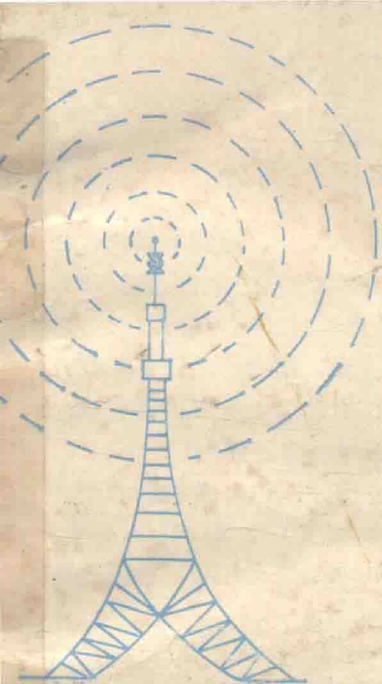




黄惠风 主编

改革大潮随州

办公室用

随州人民广播电台

改革大潮涌随州

黄惠风 主编

随州人民广播电台

一九九三年三月

改革大潮涌随州

黄惠风 主编

随州市印刷厂印刷

(1992)鄂随图内字第027号

开本:787×1092 1/32开印张:7.75 字数:170,000

1993年3月第1版 1993年3月第1次印刷

印数:1—10000册

定价:3.90元

序

东方风来，神州大地春潮涌。

改革开放，神农故里崛起弄潮人。

翻开《改革大潮涌随州》通讯集，一股春风扑面，市广播电台的工作人员和他们的同事以饱满的生活激情和详实生动的笔触，真实地再现了随州激流勇进的改革态势，记录了一批作出卓越贡献的开拓者的业迹。

“弄潮儿向涛头立。”生活、劳作在神农故里的140多万炎黄子孙，遵循着邓小平建设有中国特色社会主义的理论，乘着党的十四大的强劲东风，把握着改革开放的机遇，破除陈旧的内陆意识，用勤劳的双手描绘出一幅幅壮丽的画卷。正是在这个大前提下一批批开拓者投身改革洪流。他们有的知难而进，让企业绝路逢生；有的敢于“跳海”，让自己的产品接受市场的选择；有闯出“麦城”的巾帼女，有“回生有术”的须眉人……这里所记录的，仅仅只是其中的一小部分，但晶莹的滴水可映出太阳的光彩。从此书中可窥见我市改革者坚定的信念和火热的追求、创造的艰辛和征途的坎坷，同时也展示了我市改革开放十多年来的沧桑巨变和辉煌成就。

愿这本集子能够形成为开拓者摧征的鼙鼓，创业者奋斗的借鉴。

李厚义

1992年12月20日上午

随州市第二棉纺织厂简介

随州市第二棉纺织厂建于一九八二年，现拥有固定资产5000余万元，职工1800人，已形成纱锭30,000枚、线锭3800枚，宽幅织机142台的生产规模和棉纱4800吨、棉布700万米的年生产能力，其中织部为“七、五”期间纺织部重大技改项目——特调装饰布引进生产线，引进瑞士贝宁格整经机、西德祖克尔浆纱机和44台意大利SM—33剑杆织机。

随州市第二棉纺织厂生产的全棉18.2T_x 普梳纱获湖北省行业优良产品称号，涤棉13Tex(45支)/2×13Tex(45支)/2 598(152)×299(76) 160cm华达呢坯布填补国内高密织物空白。

地址：湖北省随州市淅河镇 电话：总机93491 93402

经营科：93440 电挂：3215 邮编：441326

随州市机床厂

随州市机床厂是中华人民共和国出口创汇企业。是机械电子工业部定点生产出口台式钻床五大家之一。具有年生产2万台编钟牌Z系列和DP系列两个品种19个规格台钻的生产能力。Z系列编钟牌台式钻床1985年获机械工业部颁发的优质产品证书。

该厂生产的Z115、Z4012、Z4112、Z4115、Z4016、Z4116、DP—6、DP—13、DP—16、DP—25、DP13A台式钻床及汽车配件东风EQ140前制动器，销往20多个国家和地区。

地址：随州市汉东路16号 厂长：仇耀

电挂：6639 电话：22245 22507 邮政编码：441300

随州市轴承厂简介

随州市轴承厂位于汉孟公路的中心位置——随州淅河，是一个生产“零”类低噪音密封轴承的专业厂家，于1988年10月建厂。现有职工315人，生产设备，承在91年省优质产品、福建东、福建泛适用于程机械。

厂长

随
营钢材
原材料
该

旨，在不到两年的时

河南、武汉等省市建立起十多家业务关系，经理陈文中说：做生意讲求“信誉”二字，我愿以诚待人，稳中求发展。如果你信任我，请拨电话：25312。

立宗河

目 录

- 序.....李厚义
- 综合改革创新业，城乡一体五步曲.....吕华南（1）
- 跳海弄潮展鸿猷
- 市化肥总厂转变经营机制纪实
-王国军（8）
- 拯救“瘫痪企业”的拚博者
- 介绍市楚天制药厂厂长廖成明
-李天书 杨育新 夏定顶（12）
- 回生有术 治院有方
- 记市第一人民医院党委书记院长周慕文
-张红云 刘爱民 王 刚（19）
- 第15任厂长
- 记市燃化局副局长兼市橡胶厂厂长赵虎绪
-杨育新 聂斌（28）
- 敢将风采绣锦章
- 市金属回收管理公司奋进在改革中
-喻帮贵（33）
- 危机感谱出的奋斗歌
- 市生产资料服务公司改革纪实
-包宗华 张献斌（39）
- 逆境中奋起的开拓者
- 介绍中房随州材料公司经理冷光海的事迹
-周泽兵（44）

谋改革之大略 操竞争之胜券

——记市针织总厂厂长杨大权

.....王新奎 (49)

东风吹开花千树

——市钢锹厂发展壮大纪实

.....余君国 (53)

和谐的变奏曲

——市农业生产资料公司应变记

.....谢万文 李建品 (57)

舜井人的连心书记

——记市东城舜井道居委会党支部书记龚连新

.....邱光剑 (62)

播“金”种“银”

——记东城财政所主任包彦国

.....邱光剑 (68)

护航舰

——南郊派出所为改革开放保驾护航纪事

.....刘智明 (74)

为了人民的安宁

——记市公安局南郊派出所民警张鄂铁

.....刘智明 (78)

曲曲折折成功路

——记蓬勃发展的市时装厂

.....余君国 (81)

改革潮涌跃雄姿

——市废旧物资回收公司发展纪实

-余胜海(85)
- 清风两袖孺子牛
- 记二级律师共产党员白耀西
-王高贤(91)
- 务实求新谱春秋
- 记洪山新型建筑材料厂厂长周先宏
-闻立佳 杨育新(98)
- 开拓、奉献之歌
- 记洪山供销社水泥预制构件厂厂长何家谱
-闻立佳 杨育新(103)
- 信奉“上帝”的人
- 记洪山农机修造厂厂长张德义
-闻立佳 杨育新(108)
- 筑起一道新的长城
-包毅国(113)
- 塑造真诚的形象
- 记市塑料一厂
-王新奎(120)
- 咬定市场不放松
- 记刘先洲和市地材公司
-黄家凡 曾浩(125)
- 改革时代弄潮人
- 记市挂车总厂几名主人翁的事
-邱中国(130)
- 抓机遇、扩销促产、换脑筋、再跨雄关
- 记市金属门窗材料厂

-余君国(136)
- 勇于开拓闯新路
- 记随州市金属材料公司
-邓中有(139)
- 情到此处更浓酽
- 西城派出所为企业保驾护航纪实
-赵雄 张明杨(145)
- 魅力
- 记市草帽厂厂长吴大华
-尹义法 彭松涛 廖志方(150)
- 奋斗之歌
- 记市第六塑料厂厂长刘仁富
-史勇(153)
- 无私奉献的人们
- 市婚姻管理事迹片断
-赵修华(156)
- 告别“麦城”迎来光明
- 记市制漆厂厂长朱希莲的经营之道
-邱光剑 祁霞(162)
- “黄垅”在腾飞
- 北郊黄垅居委会带领群众共同致富纪实
-张忠伟(167)
- 腾飞之路
- 记市液压件厂、市汽车改装总厂车箱分厂
-尹义发(175)
- 企业的坚强后盾

- 市南郊财政所聚财促产纪事
.....刘智明(179)
- 改革十年显成效
——市府河化工厂改革纪实
.....李国安 李晓芸(183)
- 博弈
——市一米厂拓展市场的成功之道
.....杨毅(188)
- 念好“改革经” 企业出黄金
——记市矿产资源管理局
.....彭东平(194)
- 机制转换流通活
——市机电设备公司灵活经营加强管理纪事
.....李恭清(198)
- 走出国营商业的“围城”
——记市五交化公司
.....李琼华(202)
- 飞跃
——访市邮电局
.....刘世华(208)
- 开拓进取闯大关
——记中国建设银行随州市支行
.....吴继刚 刘鹏辉(213)
- 团结拼搏勇创新
——记市汽车改装总厂
.....陈正明 贺卫东(221)

励精图治喜腾飞

——访改革中的随州商场

.....聂绍峥(229)

后记.....(237)

“综合改革创新业，城乡一体 五步曲”的探索

吕华南

随州市从建市至党的十四大胜利召开，已进行了十四年的改革探索。全市人民坚持四项基本原则治国之本，稳步走改革开放强国之路，使城乡面貌发生了可喜的变化。1991年与1980年比较，全市社会总产值由六亿二千四百九十四万元增加到三十七亿六千七百六十八万元，增长6.2倍；工农业总产值由五亿二千五百七十四万元增加到三十二亿四千四百六十九万元，增长6.2倍，财政收入由二千九百八十一万元增加到一亿零八百九十四万元，增长3.6倍；农村人平纯收入由200元增加到724元，增长3.6倍。城市建设由3.3平方公里拓展到20.8平方公里，面积增加6倍，各种基本设施基本配套齐全，城市人口由5万人增加到29万人，先后被评为全省、全国文化、体育和文明卫生先进城市。我市十四年的改革路程，主要坚持了“城乡一体五步曲”的综合配套改革探索。

第一步曲是“制定一个战略”

我市城区面积小，农村幅员大，自1983年城市带动农村以来，一直呈现为“小马拉大车”的格局。基于这个特点，要把经济搞上去，必须正确处理好城市与农村的关系，解决好城乡两副担子一肩挑的问题。1984年，市党政领导组织有识之士，进行深入的调查研究，讨论提出了“市为中心，网

络集体，城乡一体，协调发展”的战略指导思想。

根据战略布局，决定首先发展集镇，建立城乡通开的桥梁。选择与信阳、桐柏交界处的小林，以工兴镇，以商活镇，以农稳镇，以文养镇，实行边贸通开。取得经验后，又开放了浙河、新城、唐镇、双河、三里岗、洛阳、府河七个边远集镇，通过吸引市区外人流、物流、信息流的办法，搞活边区经济，并选择中部区域的厉山，进行镇带农村试点。由镇直接管村，促进经济聚合。运用厉山的经验，进行行政区划改革，撤小乡，并大镇、建大乡。全市由原18个区镇和108个小乡改合为30个乡镇，划城区为4个办事处，和一个国营农场，解决了“同地设区镇，相互不协调”的分割局面；同时抓住城区工业企业向乡镇扩散配套产品、技术、资金和设备，武装乡镇工业，为乡镇工业的发展创造了依托条件。

按照经济、社会发展战略，市各级领导在指导思想上也由过去偏向农村逐步转向城乡一体并重发展；由过去重视抓农业，转向农业、工业、开发山水、多种经营一起抓；在管理方式上由过去直接使用行政命令逐步转向宏观管理、微观放开、综合协调、配套服务；资源配置上由过去计划分配为主逐步转向市场，依托各地资源条件，综合开发，深度挖潜，注重效益，协调发展的轨道。

去年，全市工业、农业、多种经营三分“天下”，产值比1984年分别增长274%、7.7%和28.2%。同时，第三产业也有了新的发展，产值由1984年的一亿三千八百三十七万元增加到四亿一千三百八十五万元，增长2倍。粮食、油料、牲猪生产被列入全国百强县（市）之列。

第二步曲是“推动两个转变”

一是转变政府职能，二是转变企业经营机制。

市委、市政府在1985年采取“上合、下扩、中间收缩”的办法，对工作相近，职能交叉的部门，进行了大胆的改革探索。近年来，市委、市政府又决定将工业、农业、商贸、城建等22个行政管理局，建制转为经济实体，暂时保留原行政机构牌子，待时机成熟后取消，转为经济实体的部门，区别不同情况，定期一至两年与财政脱钩，仅此一项，精减400人。原企业行政管理局转为企业集团总公司，市政府将原行业多年积累的公有固定资产交给总公司、总厂，实行有偿使用，增值经营。市政府对总公司、总厂承包；总公司、总厂对成员企业承包企业；成员企业对班组车间承包；班组车间对职工承包。实行总公司、总厂与成员企业二级法人，总公司、总厂、成员企业和车间班组三级管理。通过实行统一领导，二级法人，三级核算，四级承包的办法，把人们的权、责、利同企业盈奖，亏赔有机地结合起来。

同时，全面进行社会保障制度改革的探索。城市由劳动局负责，在全民所有制企业对离退休人员进行了全市范围的养老统筹；待业、医疗、住房在理顺管理体制的前提下，正在建立国家、单位和个人三方共同合理负担的保障运行机制；农村由民政局牵头，与市保险公司共同开展了社会统筹养老工作。

在转换企业经营机制中：

市委、市政府决定由市委办、政府办、经委，体改办牵头，组织劳动、人事、财政、税务、工商、审计、监察、公检法司等43个综合职能部门，为企业走向市场，行文放权给

政策，并将各部门的文件汇集成册，交给企业法人照章办事，深受企业欢迎。市政府还逐步将企业的“生产经营，产品价格、用工制度、分配方法”放开。干部实行聘任制能上能下，工人实行合同制能进能出，分配实行挂钩制能多能少，生产经营自主制，怎么赚钱怎么干，为企业走向市场增活力放开手脚。

对企业实行资产有偿增值承包，推动了资产所有权与经营权的分离，有力地克服了过去资产流失无具体责任的状况。去年，全市工业企业固定资产总值2.76亿元，比1980年增加2.5倍，乡以上工业企业完成产值十七亿九千一百六十二万元，其中全民所有制企业产值占43%，集体企业产值33%，其它所有制企业产值占24%，基本上形成了多种经济成份并存的局面。

第三步曲是“摆开三个战场”

综合改革以前，我市农村经济主要以粮棉油农业占主导地位，多种经营和工业虽然有一些发展，但规模都很小。综合改革以来，由于指导思想的转变，使城乡一体化，工农一体化，城镇企业面向农村建立原材料基地，农村依托城镇工业市场，调整产业结构，从而开辟了农村工业、农业、多种经营三个主战场。各乡镇集中主要的领导力量和劳力资源，抓流通，建市场、促生产，进行三大战场的系统开发，初步实现了工业与农业、企业与基地有机的结合。去年，乡镇工业、农业、多种经营产值比1980年分别增长31倍、4.1倍、4.8倍。通过“三大战场”的发展，全市转移剩余劳动力达20多万人。

第四步曲是“制定四项目标”

根据小康生活标准，将市（区）、乡镇、村组、农村人平四个层次的年生产总值、对国家贡献、各级机动财力和人平纯收入四个指标，作为各级工作的奋斗目标，分别实行责任达标的目标管理。1980年，全市工农业总产值5.25亿元，1991年32.4亿元，在1980年的基础上翻了两番。

省委书记关广富、原省长郭树言高度重视我市的汽车工业，去年，二位领导先后来我市巡视工业生产和城市建设时，重点指示汽车生产厂家要与全省汽车生产的配件单位联合起来，尽快形成规模，提高档次，扩大批量，占领市场，把随州建设成为汽车城。为此，市党政领导已决心以省汽车改装厂和市汽车改装总厂为龙头，联合全市的汽车生产配件单位，组建随州改装汽车集团企业。

除此之外，我市还将引进和利用外资，建设经济技术开发区列入了培植经济增长点的规划。到了月底，全市已有五家“三资”企业建成投产，引入外商资金总额达100多万美元，还有复鲜菜，刹车片、柏木香粉，牛仔布等8个项目正在办理引进手续，可望近期投入生产。兴办开发区，按照“定点、规划、立项、开发”的办法，在淅河至厉山段铁路以西，府河、掇水以东的8.5平方公里范围内，规划为“随州市烈山经济技术开发区”，做到广泛招商，引入三资企业，现正在进入建设和开发阶段。

第五步曲是“组建五个网络”

一是城乡工业网络。主要以城区机械、纺织、化工、轻工、食品、建材、矿产等市属工业企业为龙头，向有条件的乡镇