

何博士备论

何樓古簡論

何博士備論目錄

卷上

六國

楚漢

漢武帝

李陵

劉伯升

鄧禹

關。謹案張氏愛日精廬藏書志有此一篇係從陳君子準處所錄附著其目於此

魏上

司馬仲達

卷下

鄧艾

秦

晁錯

李廣

霍去病

漢光武

魏下

吳

蜀

陸機

晉上

晉下

苻堅上

苻堅下

宋武帝

楊素

唐

郭崇韜

五代

何博士備論卷上

宋 何去非正通撰

六國

秦得所以并天下之形而天下遂至於必可并六國有可以拒秦之勢而秦遂至於不可拒者豈秦爲工於斃六國耶其禍在乎六國之君自戰其所可親而忘其所可讐故也秦之爲國一而已矣而關東之國六焉計秦之地居六國五之一校秦之兵當六國十之一以五一之地十一之兵而常擅其雄強以制天下之命者由其據形便之居俯扼天下之吭而蹈其膺臂於足股之下故也使六國之君知夫社稷之實禍在秦而相與致誠締交勦力以擯秦卽秦誠巧於攻鬪則亦何能鞭笞六國使之駢首西向而事秦哉又況得以一一而夷滅之也蓋其不知慮

此凡所以早朝而晏罷者皆其自相屠斃之謀此秦所以得收其敝而終爲所擒也蓋六國之勢莫利於爲從莫害於爲衡從合則安衡成則危必然之勢也方其爲從於蘇秦也秦人不敢窺兵函谷關者十五年已而爲衡於張儀而山東諸侯歲被秦禍日割地以求事秦之懽卒至於地盡而國爲墟六國固嘗收合從之利矣然而終敗於爲衡之害者其禍在乎自戰其所可親而忘其所可讎故也所謂戰所可親忘所可讎者秦人稍蠶食六國而并夷之則關東諸侯皆與國也宜情親勢合以謀抗秦然而齊楚自恃其強有并吞燕趙韓魏之志而緩秦之禍燕趙韓魏自懲其弱有疑惡齊楚之心而脅秦之威是以衡人得而因之散敗從約秦以氣恐而勢喝之故人人震迫爭入購秦惟恐其獨後之也曾不知齊楚雖強不足以致秦之畏而其所

甚忌者獨在乎韓魏也韓魏者實諸侯之西蔽也勢能限秦而使之無東秦苟有以越之我得以制其後此秦之所忌使齊楚燕趙審夫社稷之實禍在秦而知韓魏之爲蔽於我委國重而收親之固守從約併力一志以讎虎狼之秦使其一下兵於六國則六國之師悉合而從之則秦甲不敢輕越函谷而山東安矣或曰韓魏者秦之錯壤也秦兵之加韓魏也戰於百里之內其加於四國也戰於千里之外韓魏之致秦兵近在乎一日之間而其待諸侯之救乃在乎三月之外秦攻韓魏旣歸而休兵則四國之乘微者尙未及知也今徒執虛契以役韓魏則秦人固將疾攻而力蹙之是使三國速被實禍而齊楚燕趙反居齒寒之憂非至計也噫齊楚燕趙之民裹糧荷戟以應秦敵者無虛歲也然終不能紓秦患於一日四國誠能歲更各國之一軍

命一偏將提之以合成韓魏而佐其勢則是六國之師日萃於韓魏之郊仰關而伺秦秦誠勇者雖日辱而招之固不輕出而以腹背支敵矣夫蘇秦張儀雖其爲術生於揣摩辨說之巧人皆賤之然其策畫之所出皆足以爲諸侯之利害而成敗之蓋蘇秦不獲終見信於六國而張儀之志獨行於秦此六國之所以見并於秦也嗟乎使關東之國裂而爲六者豈天所以終相秦乎向使關東之地合而爲一以與秦人決機於韓魏之郊則勝負之勢蓋未可知使齊能因其資而遂并燕趙楚能因其資而遂并韓魏則鼎足之勢可成以其爲國者六是以秦人得以間其懽而離其交終於一一而夷滅之悲夫

秦

兵有攻有守善爲兵者必知夫攻守之所宜故以攻則克以守

則固當攻而守當守而攻均敗之道也方天下交臂相與而事秦之強也秦人出甲以攻諸侯蓋將取之也圖攻以取人之國者所謂兼敵之師也及天下攘袂相率而叛秦之亂也秦人合卒以拒諸侯蓋將卻之也圖拒以卻人之兵者所謂救敗之師也兼敵之師利於轉戰救敗之師利於固守兵之常勢也秦人據崤函之阻以臨山東自繆公以來常雄諸侯卒至於并天下而王之豈其君世賢耶亦以得乎形便之居故也二世之亂天下相與起而亡秦不三歲而爲墟以二世之不道顧秦亦足以亡然而使其知捐背叛之山東嚴兵拒關爲自救之計雖以無道行之而山西千里之區猶可歲月保也不知慮此乃空國之師以屬章邯李由之徒越關千里以搏寇而爲鄉日堂堂兼敵之師亦已悖矣方陳勝之首事而天下豪傑爭西嚮而誅秦也

蓋振臂一呼而帶甲者百萬舉麾一號而下城者數十又類皆山林崛起之匹夫其存亡勝敗之機取決於一戰其鋒至銳也而章邯之徒不知固守其所以老其師乃提孤軍棄大險渡漳踰洛左馳右驚以嬰其四合之鋒卒至於敗而沛公之眾揚袖而下控函關雖二世之亂足以覆宗天下之勢足以夷秦而其亡遂至於如此之亟者用兵之罪也夫秦役其民以從事於天下之日久矣而其民被二世之毒未深其勇於公鬪樂於衛上之風聲氣俗猶在也而章邯之爲兵也以攻則不足以守則有餘周文常率百萬之師傅於城下矣章邯三擊而三走之卒殺周文使其不遂縱以搏敵而坐關固守爲救敗之師關東之士雖已分裂而全秦未潰也或曰七國之反漢也議者歸罪於吳楚以爲不知杜成臯之口而漢將一日過成臯者數十輩遂至

於敗亡今豪傑之叛秦而罪二世之越關轉戰何也嗟夫務論
兵者不論其逆順之情與夫利害之勢則爲兵亦疏矣夫秦有
可亡之形而天下之眾亦銳於亡秦是以豪傑之起者因民志
也關東非爲秦役矣漢無可叛之釁而天下之民無志於負漢
則七國之起非民志矣天下皆爲漢役者也以不爲秦役之關
東則二世安得卽其地而疾戰其民以方爲漢役之天下則漢
安得不趨其地而疾誅其君此戰守之所以異術也昔者賈誼
司馬遷皆謂使子嬰有庸主之才僅得中佐則山西之地可全
而有卒取失言之譏於後世彼二子者固非愚於事機者也亦
惜乎秦有可全之勢耳雖然彼徒知秦有可全之勢而不知至
於子嬰而秦之事去矣雖有太公之佐其如秦何哉

楚漢

王天下者其資有三有以德得之有以力并之有以智取之得之以德者三代是也并之以力者秦人是也取之以智者劉漢是也蓋以力則不若智之勝以智則不若德之全至於項羽之爭天下也其所執者爲何資耶德非羽之所得言者矣其於智力之資又皆兩亡焉而後世之議乃曰項羽其亦不幸遇敵於漢而遂失之嗟夫雖微漢高帝而羽之於天下固將失之也漢王之於智蓋疏矣以其能得真智之所在此所以王項羽之於力嘗強矣以其不知真力之所在此所以亡彼項羽以百戰百勝之氣蓋於一時手裂天下以王豪傑而宰制之自以天下莫能抗也觀其所賴以爲資蓋有類乎力者矣雖然彼之所謂力者內恃其身之勇叱咤震怒足以威匹夫外恃其眾之勁搏拚決戰足以吞敵人而已至於阻河山據形便俯首東瞰臨制天

下保王業之固遺後世之強所謂真力者彼固莫或之知也是以輕指關中天險之勢燔燒屠戮以逞其暴卒舉而遺之二三降虜反懷區區之故楚而甚榮其歸乃曰富貴不歸故鄉如衣繡夜行誰能知者此特淺丈夫之量安足爲志天下者道哉後之數羽之罪者皆曰奪漢王之關中負信義於天下此所以亡嗟夫使項氏無意於王而徒奪漢王之關中則謂其得罪於區區之信義可也如其有意於王而奪之是得計也惟其知奪而不知有此所以亡耳古者創業造邦之君而爲是之爲者可勝罪哉韓信未釋垓下之甲而高祖奪其兵不旋踵而又奪其齊然而智者不非而義者不罪者以其爲天下者重而負人者輕故也是以不顧意氣之微恩而全社稷之大計也漢高祖挾其在己之智術固無足以定天下而王之然天下卒歸之者蓋能

收人之智而任之不疑也夫能因人之智而任之不疑則天下之智皆其資也此所謂真智者也又其所負者帝王之度故於其西遷也則曰吾亦欲東耳安能怙怙久居此乎此其與項羽異矣雖然使無智術之士以主其謀則天下之事亦去矣方其入關乃封秦府藏還軍霸上其畫婉矣乃怵於妄議一旦拒關無納東兵以逆其眾集之鋒幾不免於項氏之暴使遂卑而驕之當能徐徐拱揖以得項王之懽心奠枕而王關中撫循其眾徐爲後圖則天下不足定矣幸而復獲漢中之遷因思歸之士并三秦定齊趙收信越以與項王親角者數歲僅乃得之向使項羽據關而王驅以東出使與韓彭田黥之徒分疆錯壤以弱其勢則關東之士尙可得兼哉信乎王者之興固有所謂驅除者也

晁錯

古者持國任事有四臣焉杜患於未兆弭菑於未形者賢臣也禍結而排之使安難立而戡之使平者功臣也國安矣摯而錯之危世治矣汨而屬之亂者非愚臣卽姦臣也蓋姦臣之不足者忠愚臣之不足者智忠智不足而持國任事禍之府也昔者晁錯嘗忠於漢矣而其知不足以任天下之大權也是以輕發七國之難而其身先戮於一人之言可不謂愚乎彼錯者爲申韓之學銳氣而寡恩好謀而喜功之臣也自孝景之居東宮而錯說之以人主之術數也固已知寵之矣及其卽位而以天下聽之彼挾其君之以天下聽之也欲就其所謂術數之効是以輕爲而不疑決發而不顧卒以憂君危國幾成劉氏之大變而後世之士猶或知之獨子雲乃謂之愚子雲之愚錯也非以其

知不足以衛身而愚之也亦以其不能杜七國未發之禍而故
趣之於亂也東諸侯之勢誠強矣強而驕驕而反其理也然而
束之而使無驕御之而使無反者豈固無術耶而錯之策曰削
之不削皆且反也削之則反速而禍小不削則反遲而禍大是
錯之術無他趣之以速反而已錯之所謂禍小者以吾朝削其
地而暮得其民故也安有數十年拊循之民一旦而遂不爲之
役也吳王所發五十萬之眾者皆其削郡之民也連七國百萬
之師西向而圖危關中乃曰禍小者真愚也夫七國之王獨吳
少嘗軍旅爲宿姦故惡其六王皆驕夫孱穉非有高材絕器挾
智任術足以就大計者其謀又非前締而宿合之也今一旦徇
祥相視而起皆吳實迫之欲并以爲東帝之資耳當孝文之世
漚之不朝發於死子之隙而反端著矣賈誼固嘗爲之痛哭矣

然而孝文一切包匿不窮其姦而以恩禮羈之是以迄孝文之世三十餘年而漙無他變也漙之反於孝景之三年而其王吳者四十三稔矣商豎固已就衰而鄉之勇決之氣與夫驕悍之情窺覲之姦皆已沮釋矣今一旦奮然空國西嚮計不反顧者漙豈得已哉有錯之鞭趣其後以起之也昔高帝之王漙者三郡且南面而撫其國者四十餘年錯之任事一旦而削其二郡楚趙諸齊皆以暗隱微慝奪其封國之半彼固知其地盡而要領隨之是以出於計之無聊爲一決耳向使景帝襲孝文之寬殺而恩禮有加焉而錯出於主父偃之策使諸侯皆得以其封地分侯支庶以弱其勢則漙亦何事乎白首稱兵冀所非望而楚趙諸齊不安南面之樂而甘爲漙役也吳王反虜也固天人之所共棄未有不至於敗滅者然亦幸其未爲曉兵者也使其