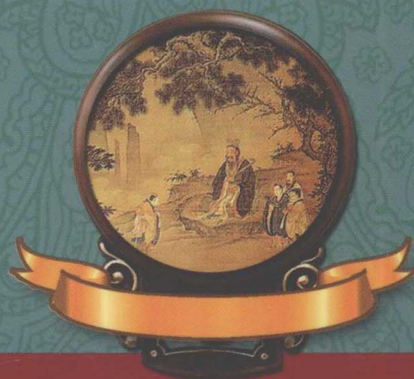


做事 先做人

集做人做事做到位经验之大成



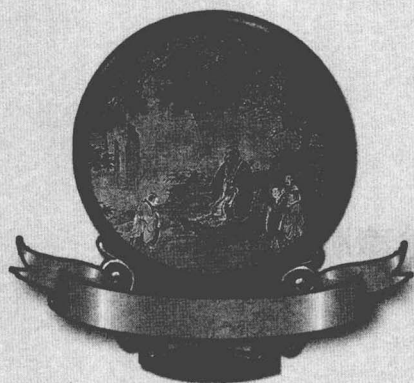
世事如井水，如何探得深浅，需要下一番功夫摸清做人、做事的门道。门道是什么？是暗藏的玄机，是成功的潜规则，是成功者用而不言、秘而不宣的手段和心法。做任何事情，只要摸清门道、吃透规则、掌握方法，就如同宝刀在手，削铁如泥，也才能胸有成竹、气定神闲，谈笑间办成你梦寐以求的好事。

龙柒◎编著

超值精华版
26.80

How to Behave Good and Right

做事 先做人



龙柒◎编著

How to Behave Good
and Right

图书在版编目 (CIP) 数据

做事先做人：超值珍藏版 / 龙柒编著. — 北京：
中国画报出版社, 2009.12
ISBN 978-7-80220-685-4

I. ①做… II. ①龙… III. ①人生哲学-通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 242265 号

做事先做人：超值珍藏版

出版人：田 辉

著 者：龙 柒

责任编辑：梅 逸

出版发行：中国画报出版社

(中国北京市海淀区车公庄西路 33 号，邮编：100048)

电 话：010-88417359 (总编室兼传真) 010-68469781 (发行部)

010-88417417 (发行部传真)

网 址：<http://www.zghbcbs.com>

电子信箱：cpph1985@126.com

印 刷：北京中印联印务有限公司

监 印：敖 晔

开 本：10 开 (889mm×1194mm)

印 张：30

版 次：2010 年 3 月第 1 版 2010 年 3 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-80220-685-4

定 价：26.80 元

前言



做人难，做事难。这是我们经常听到的话。的确，人生不易，为了获得必要的生存资源，每个人都必须面对很大的压力，要自我奋斗，要参与竞争。成功者固然踌躇满志，令人羡慕；“折戟沉沙者”也很令人同情，如何把握成功的规律、找出失败的症结，使自己在做人、做事方面更成熟、更完善、更易成功，是每个人都必须经常思考、揣摩的问题。

人生在世，终其一生都在做人做事。从表面上看，做人做事似乎很简单，有谁不会呢？其实不然，比如当一名教师，你的主观愿望是当好教师，但事实上却不受学生欢迎；再如做生意，你的主观愿望是赚大钱，可偏偏就赔了本。抛开表层现象，发掘问题症结，你就会发现，做人做事的确是一门很难掌握的学问。

常言道：“立业先立德，做事先做人。”做任何事情，都是从学做人开始的。如果连人都做不好，还谈何做事。因为，做事做人相互依助，如果不懂得如何去做人做事，最终的结局肯定是失败。

为了深入地探讨做人做事的这门艺术，我们编写了《做事先做人》一书。本书分上下二篇，第一篇是做人，第二篇是做事。

做人是做事的前提和关键，也是决定事情成败的主要因素，做人的方向错了，做事也就自然失败了。

比如，我们常说一个人的“品行”如何，这个“品”就是做人的问题，“行”就是行为能力，就是做事的问题。如果一个人“品德”不好，那么，无论他有多渊博的知识，多强的能力，多高的水平，也不能获得广泛的认同。

当然做人与做事，是需要统筹兼顾的，光会做人，不会做事也不行。因为人的基本生活资源需要通过做事获得，人的各种素质要在做事中形成，人的本质要在做事中展现，人的潜能需在做事中开发，人的价值更要在做事中实现。





不做事，做人就没有了内涵；做事越多、付出越多，收获往往就越大；做事越少、惰性越大，收获就一定越小。所以，为人处世，不但要懂得做人，更要学会做事，只有将两者进行有机地结合，才能在人生的道路上无往而不胜。

本书注重提炼众多成功的做人之道与成事之法。无论是对初涉社会者还是久经磨练的人，该书的理念与方法都有着较强的实用性与指导性。希望本书的出版能为广大读者做好人、做好事，带来收获，带来帮助。



目录

第1章 做人：懂得方圆才能活得精彩

古人云，方为立身之本，圆为处世之道。木秀于林，风必摧之；堆高于岸，水必湍之。古往今来，多少有才能的人，自恃才高，聪明过人，便任性而为，结果不仅没能立身扬名，反而身陷困境。所以，为人处世，一定要懂得方圆之道，方能进退自如。

避免让自己光芒四射	2
善于伏藏是关键	4
先退让才能取得最终胜利	6
舍小才能得大	8
大事精明，小事糊涂	10
得意之时留些余地给别人	11
韬光养晦是生存的良方	13
千万别做出头鸟	16
不要把自己看得太重要	18

第2章 沟通：讲究说话的艺术

说话是一门艺术，也是一种技巧。人人都会说话，但不见得人人都能说好。所谓“良言一句三冬暖，恶语伤人六月寒”。生活中，有许多人在说话的时候，其立足点和出发点本来是不错的，但由于不注意说话的艺术，往往导致无谓的误解和争端，甚至影响团结，这就是因为不懂得说话大有学问的缘故。

恭维的话要得体	22
不要吝啬你的表扬	24
巧言拒绝好处多	25
说服他人也有诀窍	28





用不同的方式与人交谈	32
及时弥补失言	34
提建议也要谨慎	36
说话不要太过直率	39
让赞美的话显得更加真诚	41
正面进攻不如旁敲侧击	43
让你的语言更有艺术性	46



第3章 性格：好性格可以造就好人生

哲语云：性格决定命运。生活中的诸多矛盾和冲突皆源于我们的性格。性格直接影响着一个人的行为方式和生活习惯，也能决定一个人的成败得失。比如，性格好的人，不管身处顺境还是逆境，都能坦然面对，并且不懈努力，取得成功。性格不好的人走尽弯路，受尽挫折，甚至在关键时刻毁掉一个人的一生，造成不可挽回的损失。

用谦让之心拓展生命之路	50
清高自负惹祸端	52
谦虚是一种高尚的品德	54
做人需要宽容	57
别让执著变固执	59
狂妄自大易树敌	61
得理也让人三分	63
不要让愤怒控制了你	65
把自卑踩在脚底下	67
切不可有爱慕虚荣之心	69
让自己更有韧性	70
做人不可太骄傲	73
争强好胜不可取	75
忍一时能免百日忧	77
充分发挥性格的优势	80



第4章 交友：多个朋友多条路

俗话说，多个朋友多条路，多个冤家多堵墙。世上有很多路，但朋友之路是万万不可断绝的。因为，人是感情动物，需进行感情上的交流，以获得帮助和友谊。在迈向成功的道路上，要想坚持到底，仅仅依靠信念的支持是不够的，还必须要有友谊的滋润。良好的人际关系会使你获得一种强大的力量和热情，在成功的道路上得到分享，在挫折的时候得到倾诉和鼓励，这不但有助于心理的平衡，还可提高勇气迈向新的旅途。

帮人最终帮自己	86
用诚恳打动人心	88
把握好生命中的“贵人”	90
善待他人就是善待自己	92
要学会尊重他人	94
对他人常怀感恩之心	96
放下“身段”好做人	98
通过不同方式结交朋友	101
以情理服人得人心	102
朋友多了路好走	104



第5章 品行：将最真实的一面表现出来

诚信是做人的一种品质。在人的一生当中，可以没有金钱，也可以没有荣誉，但绝不能没有诚信。有了它，你才能和别人相处得更加融洽；有了它，你的生活才能更加饱满；有了它，你的人生才能更加丰富多彩。因为，品质重于能力，能力可以慢慢培养和锻炼，而品质却不是轻易能改变的。

诚实是可靠的信用卡	110
不要妄想不劳而获	112
勇于挑战自我	114
表现出你的勇敢	117
在逆境之中崛起	119





正直是无畏的象征	122
吃得苦中苦，方为人上人	124
锲而不舍，迎难而上	129
做一个严格自律的人	130
用顽强的意志战胜苦难	133
学会自强自立	136

第6章 合作：没有人能独自成功

在人生的旅途中，没有谁不渴盼成功，也没有谁不希望出类拔萃。可成功不是说来就来，想要就能要到的。它不仅仅需要个人的努力奋斗，更需要他人的帮助与扶持。从古到今，没有哪一个人，也没有谁仅能依靠一己之力获得事业的成功。

主动团结别人，才能被人团结	140
让每个人都发挥自己的优势	142
合作需要性格的互补	144
发扬团结合作的精神	146
合作能弥补个人的不足	147
不要对他人吹毛求疵	149
团结就是力量	152
有凝聚力才有竞争力	155
成功离不开他人的鼓励和支持	157
没有精神支柱就等于没有灵魂	159

第7章 谋略：找到最恰当的时机

生活在现实中的人，没有谁不渴望成功。但很多人付出的不少，而得到的回报却不多，原因何在？主要就是不善于谋事，不懂得做事的方法，没有准确把握做事的时机。因为，做事要讲究谋略，也就是说要能分清轻重缓急，既要有长远打算，也要有近期目标。否则你今天做的事就会成为明天的累赘。

机会来时绝不能放过	164
-----------------	-----

学会向他人借力	166
巧干远胜蛮干	169
机会属于有心人	171
处理事情时需要弹性	173
用别人的智慧武装自己	175
出奇方能制胜	177
借势成事显智慧	179
请耐心等待时机	181
善于利用他人的智慧	185

第8章 思考：让不可能为你让路

无论干什么事情，你如果首先在心底里认为这是不可能的事情，那么，你肯定就会失去追求或改变的勇气。久而久之，你便会因永远也达不到目标而感到烦恼。其实，事情的发展虽不会像你想象的那么好，也不会像你想象的那么糟。只有冲出“自我设限”的藩篱，才能获得全新的自我。

换个思路想问题	190
从多方面吸取他人的长处	192
成功源于打破常规	193
变换思维悟真谛	195
做事需要懂得变通	197
适时的绕道而行	200
避开直线思考的方式	201
让“异想天开”变为事实	203
放长线方可钓大鱼	206
随机应变巧解围	209
采取曲线进攻的方式	212
逆向思维出成果	214





第9章 目标：不要迷失自己的方向

在追求成功的道路上，一个人的目标越具体，他离成功就越近，哪怕是每天成功一点点，也会逐步到达成功的彼岸。相反的是，如果一个人没有奋斗的目标，不知道自己要做什么，能做什么，那么，他不管做什么都是盲目的，也难以矢志不渝地坚持。最终，可能一事无成。

目光一定要看得长远	218
从挫折中吸取经验教训	219
目标指引成功之路	222
把危机当做契机	224
认定目标，坚持不懈	226
激发潜能就能创造奇迹	228
梦想可以成为现实	230
别在名利场中迷失自己	232
从脚踏实地做起	236
不要盲目跟从他人	237
用自信创造奇迹	240



第10章 行动：该出手时就出手

行动是一个人走向成功的阶梯，所有的成功都来自行动，只有行动才能改变自己。一个人光有远大的理想是不行的，还要付诸行动，否则理想就是空想。因为，命运常常是奇特的，好的机会往往稍纵即逝，犹如昙花一现。如果当时不善加利用，错过之后就后悔莫及。决断好了的事情拖延着不去做，往往还会对我们的品格产生不良影响。

成功需要抓紧机遇	244
做事要有毅力	246
关键时候要有魄力	248
行事要有果断的个性	250
善于发现和挖掘智慧	254

要有积极主动的人生态度	256
处理事情时切不可拖延成癖	258
牢牢地把握住今天	261
不轻易放过任何一个机会	263
想做就马上行动	264



第 11 章 成功：习惯决定你的未来

拿破仑曾经说过，成功和失败都源于你所养成的习惯。有些人做每一件事都能选定目标，全力以赴；有些人则习惯随波逐流，凡事碰运气。不论你是哪一种人，一旦养成习惯，都难以改变。因为，习惯是思维的定势，它左右着你按照它的模式去运作。如果你养成了不好的习惯，时间一长变成了老习惯，就会影响你的一生。

习惯决定你的未来	268
让毅力伴随一生	270
勤奋刻苦，自强进取	272
经常进行自我反省	274
养成居安思危的忧患意识	277
充分利用好每一分钟	279
信守承诺换取人心	282
永远对自己充满信心	284
不要与人太较真	287



做事先做人

第

1

章

做人：懂得方圆才能活得精彩

古人云，方为立身之本，圆为处世之道。木秀于林，风必摧之；堆高于岸，水必湍之。古往今来，多少有才能的人，自恃才高，聪明过人，便任性而为，结果不仅没能立身扬名，反而身陷困境。所以，为人处世，一定要懂得方圆之道，方能进退自如。



◎避免让自己光芒四射◎

◎ 做事先做人 ◎

一个人在复杂的社会环境中，不懂得谦虚谨慎是难以生存的。你虽然是一个很有才气的人，但如果老是光芒四射，老是盖住其他人的“光芒”，抢尽他人的光彩，那么，你就要格外小心了。

哲理导航

如果你不想让自己成为别人的“敌人”，就永远让同伴感觉到他比你优越。特别是在你渴望他人的认可时，不要太过分地展示你的才华，否则你可能达到相反的效果——激起对方的畏惧和不安。

有一个国王生性挥霍，他喜欢奢华的宴会、漂亮的女人及花天酒地。一天，国王的财政大臣决定策划一场前所未有、场面壮观的宴会来讨国王的欢心。宴会一直持续到深夜，宾主尽欢，人人都认为这是他们参加过的最令人赞叹的盛事，都赞扬财政大臣的能干。

然而，出人意料的是，第二天一早，国王便下令逮捕了财政大臣，这名财政大臣被指控窃占国家财富。事实上，他被指控的罪行全部得到了国王的许可。最后财政大臣被送上了断头台。

你一定很疑惑：为什么会有这样的结局？很简单，因为国王傲慢自负，他希望自己永远是众人瞩目的焦点，无法容许任何人在众人面前显示张扬自己，财政大臣当然更是万万不可。

古代如此，现代依然如此。

一次，某公司的副经理因为成绩突出，在全公司的表彰大会上大出风头，引起了众人瞩目。相形之下，其老板却被冷落了。

散会后，老板不无妒意地握着副经理的手笑问：“祝贺你呀，感觉不错！”

副经理很机敏地回答说：“从没见过这么大的场面，还有那么多的领导，说实在的，讲话的时候我还真有些紧张，生怕什么地方说错了。要能像您每次在台上那么镇定自若就好了，您有什么秘诀呀？”

此时，老板心中觉得好笑：堂堂副经理，上台讲几句话还这么紧张，看来还是没见过什么场面啊！想到这些，老板精神大为放松，态度明显地恢复了正常。

这位副经理不可谓不聪明，他抓住老板的心理，只几句话，就掩盖了自己的“锋芒”，化解了老板的嫉妒心理。

职场上，老板喜欢以高姿态或低姿态出现，因人而异。但不管你的老板个性倾向高调抑或低调，他们都不喜欢下属用“比老板更老板”的姿态待人待物。假如你在职场上肆意“出风头”，姿态比老板更老板，那么你超越老板的指数越高，你受伤的程度就会越大。小江的故事便很能说明问题：

小江很有才气，编辑的杂志很有一套自己独特的风格，因此很受欢迎，有一次还得到创新奖。一开始小江还很高兴，但过了一段时间，他却失去了笑容。他告诉一位朋友说，他的上司最近常给自己脸色看。

这位朋友问清楚小江的情况后，指出了他犯的错误。原因是这样的：小江得了创新奖，受到了上级领导的好评，除了新闻部门颁发的奖金之外，另外给了他一个红包，并且当众表扬他的工作成绩，夸他是块主编的料。但是他并没有现场感谢上司和同事们的协助，更没有把奖金拿出一部分请客。以后，他的上司刘主编从此处处为难他。原来，小江的锋芒已经盖过了他的上司，让他产生了戒备的心理。

其实就事论事，这份杂志之所以能得奖，小江贡献最大。但是当有“好处”时，别人并不会认为小江才是唯一的功臣，总是认为自己“没有功劳也有苦劳”。所以小江的锋芒，当然就引起别人的不舒服了，尤其是他的上司，更因此而产生不安全感，害怕失去权力。为了巩固自己的领导地位，作为下级小江自然就日子不好过了。遗憾的是，小江不相信朋友的分析，结果三个月后就因为待不下去而辞职了。

一个人如果不锋芒毕露，可能永远得不到重任；可是，锋芒太露又易招人陷害。锋芒毕露的人虽然取得了暂时成功，却会为自己今后的发展招致隐患，虽然施展了自己的才华，却埋下了危机的种子。所以，当你在工作上有特别表现而受到肯定时，千万记住不要锋芒毕露，否则这份锋芒会为你带来人际关系上的危机。



● 做人做事真经 ●

为人处世，切忌恃才自傲，不知藏锋。要知道锋芒太露易遭嫉恨，更容易树敌。因此，适时藏点光芒，既能有效地保护自我，又能从容地观察形势，实在是一种聪明之举。





◎善于伏藏是关键◎

◎ 做事先做人 ◎

《阴符经》上说：“性有巧拙，可以伏藏。”它告诉我们，善于伏藏是事业成功和克敌制胜的关键。伏藏的智谋有几种：委婉和顺但不因循，称作委蛇；隐藏起来不显露，称作谲数；欺骗敌人，使自己不受损失，称作权奇。

哲理导航

一个人过于显露出自己高于一般人的才智，往往会使自己不利，甚至招致外来的攻击。历史上这样的例子不少。过于暴露，易激起某些人的嫉妒等不便说明的心理，还可能会使对手容易摸清你的虚实，提前做好防范的对策和措施。

明朝时期的严嵩是一个有争议的人物，但不说其历史功过，只就其个人发迹过程而言，不能不让人佩服其伏藏的功夫。

嘉靖中期，夏言为朝廷的重臣，而且写得一手好文章，深为皇帝所器重。

当时严嵩在翰林院任低级职务，与当时担任北部尚书的夏言是江西同乡。严嵩打听到这一点，就想利用这层关系设法去接近夏言，但几次前往夏府求见都被轰了出来。

严嵩不死心，准备了酒宴，亲自到夏言府前去邀请夏言。夏言根本没有把这个同乡放在眼里，随便找了个借口不见他。严嵩就在堂前铺上垫子，跪下来一遍一遍地高声朗读自己带来的请柬。

夏言在屋里终于被感动了，以为严嵩真是对自己恭敬到这种境地，开门将严嵩扶起，慨然赴宴。宴席上，严嵩特别珍惜这次来之不易的机会，使出浑身解数取悦夏言，给夏言留下了极好的印象。

从此，严嵩便得到了夏言的器重，夏言一再提拔他，使他官至礼部左侍郎，获得了可以直接为皇帝办事的机会。几年后，已任内阁首辅的夏言又推荐严嵩接任了礼部尚书，位达六卿之列，夏言甚至还向皇帝推荐他接替自己的首辅位置。

然而，严嵩是一个极有心计的人，他自始至终都没有露出一丝锋芒，只是耐心地等待时机。他表面上仍然对夏言俯首帖耳，实际是在暗中寻找、制造机会，以便将夏

言一下子打倒。

嘉靖皇帝迷信道教。有一次他下令制作了五顶香叶冠，分赐几位宠臣。夏言一向反对嘉靖帝的迷信活动，不肯接受。而严嵩却趁皇帝召见时把香叶冠戴上，在冠之外还郑重地罩上轻纱。皇帝对严嵩的忠心大加赞赏，对夏言则很不满。而且夏言撰写的青词也让皇帝不满意，而严嵩却恰恰写得一手好青词。严嵩便利用这个机会，在写青词方面大加研究，同时还迎合皇上的心意，给他引荐了好几个得道的“高人”。因此，使皇帝越来越满意严嵩而疏远夏言。

又有一次，夏言随嘉靖出巡，没有按时值班。还有一次，皇帝曾命令到西苑值班的大臣都必须乘马车，而夏言却乘坐小车。几件事情都引得嘉靖很不高兴，因此，皇帝对夏言越来越不满。严嵩眼看时机已到，马上一改他往日的谦卑，勾结嘉靖所宠幸的道士陶仲文，一起在皇帝面前添油加醋地说了夏言许多坏话。

一天，当严嵩单独去见嘉靖时，嘉靖与他谈及夏言，并对他们之间的不和略有询问。嘉靖的话，似乎勾起了严嵩的难言之隐，只见严嵩全身颤抖，匍匐在地，痛哭不已。

嘉靖见一个六十多岁的老头子竟然哭得如此伤心，猜想他一定是受了很大的冤屈，怜惜之情骤生，连连催问。看见嘉靖怜悯，严嵩反而变得号啕痛哭起来了。

嘉靖既动情又义愤地安慰他：“你不要有什么顾虑，有朕为你做主，有话尽管说，不要害怕。”这下严嵩才装出深受鼓励后已无顾虑一般，将平时所搜集到的所谓夏言的种种罪状添枝加叶、无中生有地一一哭诉出来。嘉靖闻听，便对夏言由不满变得恼怒起来，马上下令罢免了他的一切官职，令严嵩取而代之。

当然，严嵩的伏藏是反例，却足可以警示后人伏藏的重要性。一要严防像严嵩这样的人，以避免被蒙蔽；二要接受夏言的教训，为人处世，懂得自保，不可太任性。如果建功立业的时机不够成熟，矜持甚至装糊涂、藏机锋，往往是上上之策。



● 做人与做事真经 ●

过分善良的人往往不懂得伏藏，以为天下人都同自己一样善良。结果，以善良待人，反被邪恶伤害，成了邪恶的牺牲品。即使不以打击对方为目的，仅仅为了不遭对方打击，也不应天真善良得像一张白纸，将自己暴露无遗，这样往往使自己陷于被动的境地。

