



山西历史文化丛书(第二十五辑)

总主编 / 李玉明



# 「简襄功烈」之赵简子

徐  
勇  
著

春秋时期，  
赵国由弱变强，  
最终与韩、魏两  
家一起瓜分了晋  
国，成为著名战  
国七雄之一。作  
为一国君主，赵  
简子在选贤用  
能，改革朝政等  
方面起了重要作用。  
赵襄子继承父业，  
起着承上启下之功，在  
赵国也起着不可低  
估的作用。

责任编辑:刘冬梅

张 熔

复 审:余超英

终 审:王灵善

**山西历史文化丛书(第 25 辑)**

“简襄功烈”之赵简子 “简襄功烈”之赵襄子

徐 勇 高专诚 著

\*

山西春秋电子音像出版社出版发行

030012 太原市建设南路 15 号 0351—4922123

新华书店经销 太原市新华胶印厂印刷

\*

开本:850×1168 1/32 印张:15.375 字数:300 千字

2007 年 7 月第 1 版 2007 年 7 月山西第 1 次印刷

印数:1—1000(套)

\*

ISBN 978—7—900434—78—4  
G · 108 定价:(全套 10 册)30.00 元

# 《山西历史文化丛书》编委会

顾    问：王  谦  李立功  赵雨亭  王庭栋  任继愈  
              姚奠中  申维辰  张  领

主任委员：李玉明

委    员：（按姓氏笔画为序）

马玉山	马志超	于贵卿	于崇良	王克林
王志超	王宝库	王灵善	王振芳	王家壁
牛崇辉	田中仁	冯素梅	任茂棠	刘  巩
刘在文	刘纬毅	刘振华	刘晓丽	成葆德
齐荣晋	李元庆	李东福	李锐锋	吴广隆
宋丽莉	杨二怀	杨子荣	杨建峰	张国祥
张捷夫	张鸿仁	罗广德	陈长禄	胡存悌
钟声扬	赵曙光	郑建国	降大任	郭士星
郭双威	郭维明	高  可	高专诚	陶正刚
柴泽俊	秦海轩	梁俊明	谢  恺	董永刚
董占锁	董瑞山	楚  刃	雷忠勤	霍润德

## 目 录

引 子	(1)
一、赵简子执政前的晋国政局	(1)
二、赵氏在危难中逐步强盛	(3)
三、赵简子剪灭范氏、中行氏	(6)
四、赵简子执政时期进行的各项改革	(12)
(一)不拘一格 选贤用能	(12)
(二)多方纳谏 改革朝政	(14)
(三)发展经济 改革税制	(15)
(四)法律方面的改革政策	(16)
(五)军事方面的主要建树	(18)
(六)外交方面的成功策略	(19)
结语	(20)

## 引子

赵简子，名鞅，号志父。“简子”是他的谥号，其生年不详，最早有他活动记载的是公元前517年，卒于前475年。

赵简子年轻时就袭爵为卿，做了晋国的主政者。在近半个世纪的政治生涯中，他继承祖（赵武）、父（景叔）两代基业，在政治、经济、军事、法律等领域进行了一系列重大改革，在用人、外交等方面也有不少建树。

赵简子所进行的改革，无论从涉及领域、持续时间，还是实际成效上来看，都是我国先秦时代一次极为重要、非常成功的改革，值得特别关注和深入研究。赵简子作为三晋历史上一位杰出的政治家，其历史地位更是不容忽视，应予以全面而客观的评价。

### 一、赵简子执政前的晋国政局

在春秋时代的大部分时间里，晋国都是非常强大的。特别是自晋文公在城濮之战中击败了劲敌楚国之后，晋国更是威风八面，不仅成为东周王室的主要依靠力量和代言者，而且多次主持各国会盟，称霸诸侯，无论在政治上、经济上和军事上，都起着举足轻重的作用。

从春秋中后期开始，晋国“公室特卑”，社会秩序日趋动

荡，各个阶级、阶层，以及各个政治集团之间，斗争错综复杂，政局极不稳定。晋国公室的逐渐衰微和失去政治主导权，以及卿大夫特别是一些异姓卿大夫势力的不断膨胀，是这一历史时期晋国社会矛盾和政局变化的主旋律。经过多次激烈的流血斗争，许多原来地位显赫的姬姓世卿都相继衰亡了，而原来封邑不大、势力较弱的晋国异姓大夫们却逐渐强大起来。而这个时期的几位晋国国君，大都非常腐败、无能，追求奢侈享乐的生活，根本无心也没有能力顾及朝政，几乎完全失去对政权的掌控，也使其统治基础丧失殆尽。正如周王室要常常受晋国等诸侯国左右一样，此时的晋国公室实际上也已大权旁落，被赵、韩、魏、智、范、中行等六家逐步壮大起来的异姓大夫所左右了。在晋国内，他们把持朝政，控制国家的政治、经济和军事大权，逐步形成了“六卿专权，晋国以耗”的政治局面。虽然这种现象并不偶然，春秋中后期在不少诸侯国中也出现了性质类似的局势，但是晋国的政局变化表现得最为突出和尖锐。

这一时期，尽管国内矛盾重重，斗争激烈，晋国对外却仍然保持着“执牛耳”的强国姿态，在列国盟会活动中常常被尊为盟主。周王室也对晋国的地位和作用给予了相当的重视。实际上，晋国与邻国及周王室进行的各种外交会盟活动，无一例外地全都是由执掌晋国朝政的“六卿”中的某一位，陪同晋侯或代表晋侯参加的，他们还经常以晋侯的名义发号施令，对外进行讨伐征战。赵简子本人也参加了其中的一些行动。比如说，晋顷公九年（前517年），赵简子代表晋国以盟主的身份会十国大夫于黄父（今山西省沁水西北），

命令各诸侯国的大夫运送粮食给周敬王，并派兵为周敬王戍卫。转年，简子又会同知栎等人率兵行动，周敬王终于被“知栎、赵鞅内于王城”。就是因为这次领兵勤王有功，赵简子被周敬王封为王室命卿。这一方面说明赵简子在晋国众卿中的地位和在各诸侯国中的影响很大；另一方面也说明，此时晋国的六卿在全力攫取晋公室权力的同时，也在利用一切机会极力地插手周王室的内部事务。

## 二、赵氏在危难中逐步强盛

在春秋时代以血缘亲疏分配利益和权力的宗法政治体制下，赵氏作为晋国的一个异姓大夫，虽然也屡遭危难、几经风雨，但是在异常激烈复杂的斗争中不仅没有被消灭掉，实力反而越来越强，由小到大，积蓄力量，多次在战胜对手的同时使自己壮大起来，最终与韩、魏两家一起瓜分了晋国，并以崭新的、独立的国家形态进入到战国时代，成为著名的战国七雄之一。这其中除了赵简子本人及其子赵襄子的重要作用应予以充分肯定外，赵氏由弱而强，最终立国为侯的历史线索和主要原因也很值得加以分析总结。

赵氏的先人名造父，与秦人有共同的祖先。造父是西周穆王的御者，据说曾驾驭八匹骏马载着周穆王西游，穆王赐给他赵城，由此封地而成为赵氏。造父以下六世至奄父，名公仲，跟随周宣王征伐，在千亩之战中曾帮助宣王脱险。其子叔带，因恨周幽王的荒淫无道，愤而离开周王朝，去到晋

国，在晋文侯手下做事，使赵氏得以以晋国立足。

对于晋国公室来说，赵氏在晋国的发展中堪称有功之卿，晋国历史上的许多重大事件都是与赵氏有关的，其他诸卿均难以与之比拟。赵氏自叔带以下五世至赵夙，为晋献公手下大将，曾跟随献公征讨霍、魏、耿等地，屡获胜绩，因军功得赐耿地（今山西省河津县南）为采邑。此后赵氏的发展加快，地位也不断提高。晋文公重耳成就霸业时，赵夙之孙赵衰为晋国著名的五贤士之一、重耳身边地位显赫的重臣。赵衰之子赵盾，历晋襄公、晋灵公、晋成公三世为卿，担任权力极大的中军主帅，执掌国政达20年，政绩颇佳。

总之，从晋文公至晋景公，赵氏在晋国政坛上一直起着主导作用，可以称得上是“神人无怨，辅五君（指文、襄、灵、成、景），为诸侯之主也”（《左传·昭公二十年》）。这种地位在诸卿中是独一无二的。

不幸的是，晋景公时，赵氏遭到其他权臣的忌恨和陷害。在景公十七年，赵氏三卿被杀，惨遭灭族之祸。但赵氏的这一场遭遇却得到晋国朝野一批忠良之士的同情，在他们的掩护和支持下，赵氏遗孤赵武长大，报了世仇，复得了被剥夺去的田邑和官职，再执国政，并任中军主帅。晋平公时，赵武的儿子景叔为上军将，这时的赵氏已成为晋国权势显赫的“六卿”之一了。

到晋定公时，景叔之子赵鞅即赵简子继任晋中军主帅，他雄才大略，逐步控制了今山西中部太原盆地及周边地区、今河北南部太行山以东的“东阳”地区等战略要地，实力更强大。赵简子虽然“名为正卿”，但其势力却已经居于六卿之

首，“实专晋权，俸邑俟于诸侯”。（《史记·赵世家》）

显而易见，晋国政坛上“公室卑，六卿强”以及赵氏通过改革强盛起来的局面是逐步形成的，经过了几代人的不懈努力。早在晋平公十四年（前544年），吴国公子、著名的外交家季札出使晋国时，对其社会现状有比较深刻的理解，他曾分析晋国政局说：“晋国之政卒归赵武子、韩宣子、魏献子之后矣。”（《史记·赵世家》）

在景叔（赵武之子，赵简子之父）时期，齐国著名的政治家晏婴也曾经出使晋国，他在同晋国老臣叔向谈话时，对齐国局势担忧地说：“齐之政卒归田氏。”叔向也很有同感地说：“晋之政将归六卿。”（《史记·赵世家》）在这里，叔向虽然并未明确指出在六卿中谁的势头更猛、潜力更大，但在另外的场合，叔向明确认为赵氏是最有发展前途的。

正如晏婴并没有亲眼看见后来田氏代齐一样，季札与叔向也都只是在不同时间、不同场合，从不同的角度对晋国的政治局势进行预测，并非出于亲见。但是，由于他们都是具有敏锐观察力的杰出人物，能够根据客观情况作出判断，因此得出了大体上不谋而合的结论。同时，值得注意的是，他们的这些看法在一定程度上都是可以互相印证的。

六卿间的斗争错综复杂，冲突在所难免。赵简子一面注意争取晋侯名义上的支持，一面积蓄力量，把斗争的矛头首先指向了六卿中最主要的对手，也是最腐败势力的代表范氏和中行氏两家。

（晋）穆子士匄又寘荀偃，嬖忘（云皆中）荀偃是殖武阴迎回国，欲除世业，荀子曰：“苟以亡来本自出，亲故其如勿

### 三、赵简子剪灭范氏、中行氏

赵氏与范氏、中行氏公开对立的导火线是对邯郸控制权的争夺。

邯郸，作为地名最早见于《左传·定公十年》。这座古城坐落于黄河、漳河之间，东接千里平原，西临太行山余脉。这里蕴藏有丰富的资源，有肥沃的土地，是发展手工业和农业的理想之处。特别是邯郸处在当时中原地区的交通枢纽，四通八达，东可以到达齐鲁，南可以挺进河洛，西可以控制上党，北可以直奔燕蓟。由于邯郸地理位置的重要，尽管它并无“一夫当关，万夫莫敌”的天险要塞可守，其军事上的战略地位仍不容忽视。所以，这里作为兵家必争之地和著名的战场也就不出乎人们的意料了。

晋定公十二年（前500年），赵简子伐卫，卫国献给他五百家奴隶，时称“卫贡五百家”，赵简子把这些家奴暂时安置于邯郸。三年后即公元前497年，赵简子想把这五百人从邯郸迁往晋阳，却遭到了邯郸大夫赵午（晋大夫，赵氏家族的旁支）的阻挠。赵午自恃有后台支持，不服从赵简子的调遣，赵简子一怒之下“召午，而囚诸晋阳”，后又将其杀掉。于是，赵午之子赵稷、部下涉宾等人就以邯郸为据点，起兵与赵简子对抗。

因为赵午是荀寅（中行氏）之甥，而荀寅又是士吉射（范氏）的姻亲，他们本来就与赵氏有尖锐的矛盾，借此机会，这

两家一起出兵，以晋君的名义联合讨伐赵简子。赵简子突遇强敌，在政治上暂时失去了优势，就奔逃到晋阳，范氏、中行氏的军队随即就把晋阳包围了起来。

赵氏与范氏、中行氏之间的斗争引起了六卿间更为广泛的利害冲突，在双方交战进行到关键时刻，晋国其他各种势力的向背也起到了十分重要的作用。

韩氏宗主韩简子与中行文子（荀寅）相恶，魏襄子亦与范昭子（士吉射）相恶，韩、魏二氏不希望看到范氏、中行氏在与赵氏的斗争中占上风，当时实力最强的智文子（知跞）则企图让他的亲信嬖臣梁婴父取代中行文子为卿。而范昭子的庶子范臬夷因得不到宠信，也“欲为乱于范氏”，想借助众卿的力量赶走范昭子，自己取而代之。于是，这几家出于各自的目的联合起来，经过一番策划，他们也打着晋侯的招牌，“奉公以伐范氏、中行氏”。

但开始时，由于这几股势力没有真正同心协力地采取一致行动，因此，兵力虽多，一时未能取得优势，双方混战，相持不下。没想到范氏、中行氏二子利令智昏，不听从齐高疆的劝告，未能利用韩、魏、智三家不够心齐的时机，予以各个击破，而是贸然打出了反叛晋室的旗号，起兵攻打晋君，结果激起国人的反感。当时晋侯虽然已无实权，但在政治上仍有一定的影响力，范氏和中行氏的行动，“民弗与也”、“国人助公”，全国上下都支持韩氏、魏氏、智氏及晋室一方。结果范氏、中行氏被打败，于是年十一月逃到朝歌（今河南省淇县）。同年十二月，在韩氏和魏氏的支持下，赵简子被迎回绛都（今山西省侯马西北），经韩、魏二子调解，赵氏恢复了

与晋公室的关系，于是赵、韩、魏、智四家开始结盟，由赵简子重新主政。

范氏、中行氏败逃到朝歌以后，继续和困守在邯郸的赵稷等人向外纠结鲁、卫、齐、鲜虞等国支持者，与晋侯及赵、韩、魏、智四卿对抗，而这些外部势力也怀着各自不同的企图，以“谋救范、中行氏”为名，出兵干涉晋国的内部事务。

为了最大限度地联合晋国大多数卿大夫共同对付被驱逐在外的邯郸赵氏、范氏、中行氏及其外部支持者，赵简子开展了一系列盟誓活动。《左传·定公十三年》记载赵简子回到绛都之后，即与众位大夫“盟于公宫”。从出土文献《侯马盟书》的有关内容中可以清楚地看出，赵简子通过盟誓，团结了赵氏以及其他异姓宗族，以便声讨出逃在外的邯郸赵氏及范氏、中行氏，使他们在政治上进一步孤立。

这一期间赵简子还做了一些必要的妥协，智文子认为，范氏、中行氏虽然叛乱，但却是由赵简子的谋士董安于引起的，要求赵简子对他依法惩处。当时智氏力量较强，他的向背举足轻重，董安于很理解这个局势，愿意为赵氏的大业而自我牺牲。在智氏的压力下，赵简子也只好听任董安于自尽而死，并在赵氏宗庙里为他奉祀。在付出了一系列代价后，赵氏终于与智氏达成了妥协，赵简子也与知跞单独进行了盟誓。

以赵氏、韩氏、魏氏、智氏及晋室为一方，以范氏、中行氏、邯郸赵氏及其他诸侯国的支持者为一方进行的这场战争，持续了8年之久，而且牵涉面很广，影响巨大。

晋定公十六年（前496年）夏，晋军包围了朝歌，齐侯、

卫侯、鲁侯在牵(今河南省浚县北)约会,出动联军“谋救范、中行氏”。同时,范氏、中行氏的支持者析成鲋、小王桃甲也率领鲜虞军队袭击绛都。这两次进攻都被晋军粉碎了。“冬十二月,晋人败范、中行氏之师于潞,获籍秦、高疆,又败郑师及范氏之师于百泉”。

晋定公十八年(前494年)夏四月,晋军又在五鹿(今河北省大名东)与来援救邯郸的齐、卫联军发生了战斗。此后齐、卫军队以及鲁国军队、鲜虞人再次进攻晋军,并攻占了棘蒲(今河北省赵县),以谋救范氏。“冬十一月,晋赵鞅伐朝歌”,独自率部进攻范氏、中行氏。

晋定公十九年(前493年),赵氏军队与护送齐国粮草增援朝歌的郑国军队在铁丘(今河南省濮阳西)展开激战。此役赵简子肩部受伤倒于车中,仍坚持指挥,赵氏军队士气高昂,以少胜多,大败郑军,并且缴获了齐国送给范氏、中行氏的“粟千车”。与此同时,赵简子又派兵将逃亡在外的卫太子蒯聩护送回卫国,让他居住在卫的戚邑(今河南濮阳西北)。这样,朝歌、邯郸同齐国、卫国的联系从此被切断了。

晋定公二十年(前492年),“冬十月”,赵简子再次集中兵力包围了范氏、中行氏困守的朝歌。由于内无给养、外无援兵,范氏、中行氏只好弃城突围,逃奔邯郸。

晋定公二十一年(前491年),楚国乘晋国内乱,派兵威胁,晋军被迫与楚议和。在与支援范氏的齐国军队作战中,晋国军队也受到一些挫折,战局呈现出胶着状态。九月,赵简子集中兵力围攻邯郸,用了两个月的时间占领了这个战略要点。中行寅逃到鲜虞那里,赵稷则逃到临(今河北省临

城附近）。但是，另一个战略要点柏人（今河北省隆尧西南）却被鲜虞联合中行氏占领。柏人附近的邢（今河北省邢台）、任（今河北省任县）、栾（今河北省栾城）、鄗（今河北省高邑与柏乡之间）等地也相继被齐国军队夺得。

晋定公二十二年（前 490 年）春，赵简子率领晋军再次包围了柏人城，经激战最终攻占了柏人。范氏的亲信家臣张柳朔战死，范吉射、中行寅只身逃奔齐国，沦为平民。范氏、中行氏虽然得到了邻国的武装援助，最终还是没有逃脱失败的命运。中行文子（荀寅）临败逃前还在责怪祝师用的牺牲不够肥美，认为这导致了失败。而祝师却慨叹道：“一人祝之，一国诅之；一祝不胜万诅，国亡不亦宜乎？”（刘向《新序·杂事》）这就说明，倒行逆施是不得人心的，也是其失败的根本原因。

至此，历时达 8 年之久的这场战争始告一段落，赵氏在与邯郸赵午、范氏、中行氏及其支持者的斗争中取得了胜利，拥有了今河北省南部的大片土地，特别是占有了重要的战略据点邯郸和柏人。

在与范氏、中行氏的斗争中，赵氏以弱敌强、转败为胜的主要原因是，内部团结，外得人心。另外还有指挥得当、策略对头等方面的积极因素。在晋侯的支持和韩、魏、智诸卿的协助下，赵氏越战越强、屡战屡胜，终于彻底击败了对手，取得了对晋国的实际控制权。

通过上述记叙，有两点值得我们特别注意。第一，在与范氏、中行氏的斗争中，实际上包括赵、韩、魏、智诸卿以及晋公室在内的晋国全国力量都参加了，但《左传》以及《史

记》《韩非子》等书在记述许多具体战役时单书赵简子，可见赵氏在这场斗争中居于主要地位。第二，自赵氏争夺邯郸的控制权开始，到整个晋国分成两大敌对阵营，各家之间的分化组合、力量对比的变化都是十分错综复杂的。虽然赵氏与韩、魏、智氏以及晋公室联合击败了共同的对手，但是在范、中行氏逃离之后，四家权卿之间、四卿与晋侯之间的矛盾都在逐步加剧，尤其是赵氏与智氏之间的矛盾更加尖锐，这就为后来智氏与赵、魏、韩三家的斗争埋下隐患。

到赵简子晚年，虽然赵氏与智氏之间发生了一系列摩擦，但是由于赵、韩、魏、智四家自己的力量还不够强大、地位还不够巩固，国内有来自晋公室的压力，国外有范氏、中行氏残余势力及其支持者的威胁。所以，四卿之间特别是赵氏与智氏之间均有所克制，暂时没有爆发更严重的冲突。他们同韩氏、魏氏一起计划彻底瓜分范氏、中行氏的原封地，此举进一步加剧了四卿与晋公室的对抗，晋出公企图借助齐、鲁等国的力量“以伐四卿”。四卿早有准备，他们采取了先发制人的战术，联合向晋出公进攻，很快就取得了决定性的胜利，出公逃奔齐国，死于路途之中。

公元前475年，赵简子去世，太子毋恤代立，这就是赵襄子。赵简子继承祖、父两代基业，通过一系列改革，特别是战胜强敌范氏和中行氏后，使赵氏在政治实力、军事实力、经济实力等方面都增长迅速，奠定了非常好的发展基础，已初步具有了一个新兴诸侯国家的雏形。

## 四、赵简子执政时期进行的各项改革

### (一) 不拘一格,选贤用能

任何重大的改革要想取得成功,都需要有一批忠诚而有才华的人来共同完成,赵简子执政时期进行的改革也不例外。实际上,赵氏历来就有善于发现和使用人才的优良传统,赵简子本人更是期贤若渴,爱士如命,将有无贤才辅佐视为事业成败的关键。因此,他随时注意发现和选拔人才,并且做到了用之不疑,知人善任。

赵简子有多次渴望得到人才的谈话,如他曾向手下的大夫壮驰兹诚恳地问道:“东方之士谁最贤明?”这位来自于吴国的晋大夫没有正面回答简子的问题,而是向他表示了由衷地祝贺,说:“我曾经听人说过,国家将要兴盛,当权者总是很谦虚,以为自己有许多不足之处。而国家将要灭亡时,当权者则总是很自负,以为自己各方面都很富裕。现在您是晋国的执政官,却向我这样的人物来征求贤才,我因此而向您祝贺。”以赵简子在晋国的地位,他能经常向左右臣下主动求贤,被当时的人普遍认为是赵氏将进一步兴盛的表现。

赵简子的周围聚集了董安于、尹铎、傅讎、邮无正、史黯、窦犨、行人烛过等文臣武将,其中既有治事、诤谏的能臣,也有领兵打仗的“斗臣”,赵简子均能够按照他们的特点分别委以不同的重任,使他们各展其才,各尽所能。

赵简子选贤用能还表现在他对人才的尊重与爱护上，据记载，赵简子有两头白骡而甚爱之，但当他得知手下的大将阳城胥渠得了重病，医生告诉说必须服用骡肝才能治好，立即毫不犹豫地命令庖人“杀白骡，取肝以予阳城胥渠”。后来在赵氏兴兵攻翟时，正是这位病愈后的阳城胥渠带领手下一千四百名勇士，首先冲上城去，并最终获得了胜利。

赵简子还不拘一格，信任和重用那些在别处不得志的人才。鲁国季氏门下的大将阳虎在国内的权力斗争中失败后，被迫出逃，到齐国也遭到君臣的怀疑而无法立足，最后逃到晋国的赵氏门下。出乎阳虎和别人意料的是，赵简子竟然亲自接待，委以重任。有人警告说，阳虎其人是鲁国、齐国的叛臣，不宜为相。当时鲁国的著名学者孔子也对此事表示了担心：“赵氏其世有乱乎！”但赵简子用人不疑，充分信任，使阳虎深受感动。后来，阳虎辅佐赵简子“善事简主，兴主之强”，为赵氏的发展和强盛发挥了很大的作用。

甚至对于敌对阵营中有才能的人，赵简子也十分感兴趣，并争取得到。比如说，赵简子曾询问手下说：“鲁孟献子有斗臣五人。而我无一人，这是为什么呢？”表达了他渴望得到这些“斗臣”的愿望。还有，赵简子在攻灭范氏、中行氏时曾公开表示：“吾愿意得到范、中行之良臣。”充分显示出他渴求人才的心情。

赵简子不仅知人善任，“任贤勿贰”，还能坚持“去邪勿疑”。他曾果断地将身边的阿谀之徒栾激“沉于河”，原因是“我曾经喜好声色犬马，而栾激帮我达到了目的；我曾经喜好宫室台榭的豪华建筑，而栾激帮我去做了；我曾经喜好驾