



黄帝顺应天地四时的规律，推测阴阳的变化，讲解生死的道理，论述存亡的原因，按照季节播种百谷草木，驯养鸟兽蚕虫，测定日月星辰以定历法，收取土石金玉以供民用，身心耳目，饱受辛劳，有节度地使用水、火、木材及各种财物。



『与先生的学问接触得越多，就越觉得它让人攀不到顶峰；钻研得越深，就越觉得它深不可测。看它仿佛在前，可它忽然又出现在身后了。先生一向循序渐进地引导人，他以典籍文章丰富我的知识，用礼仪道德约束我的言行，想停止学习都不可能。虽然我已竭尽所能去学了，尽管有所收获，但老师的博大学问，仍无法让人企及。』

〔西汉〕司马迁 著

史记

白话本

下

韩非认为，儒家学说是以文乱法，而侠客则是以武力违反国家的法令。和平时重要重用那些德高望重之人，而战争时期就要重用那些能披甲戴胄的勇士。现在国家所供养的人，都是些无用之徒，而那些能对国家真正有所帮助的人，反而得不到俸禄。



在自己的家乡，孔子从不摆学问家的样子。他遇事从不妄加议论，有时谦虚得就像个不善言谈的人；而对宗庙礼仪、国家政策方面的事情，谈论起来却滔滔不绝，但又不失谨慎。上朝时，和上大夫谈话，态度中正平和；和下大夫谈话，态度则和气自然；进入国君的官门以后，就开始作揖鞠躬弯腰的恭敬姿势；当走近国君的身边时，就快步行礼，表现得十分有礼。



黑龙江科学技术出版社



〔西汉〕司马迁 著

史记

白话本

下

黑龙江科学技术出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

史记 / (西汉) 司马迁著. -- 哈尔滨 : 黑龙江科学技术出版社, 2016.8

ISBN 978-7-5388-8835-5

I. ①史… II. ①司… III. ①中国历史 - 古代史 - 纪传体 IV. ①K204.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 140950 号

史记

SHIJI

作 者 (西汉) 司马迁
责任编辑 刘丽奇
封面设计 赵雪莹
出 版 黑龙江科学技术出版社
地址: 哈尔滨市南岗区建设街 41 号 邮编: 150001
电话: (0451) 53642106 传真: (0451) 53642143
网址: www.lkcbs.cn www.lkpub.cn
发 行 全国新华书店
印 刷 北京市房山腾龙印刷厂
开 本 787 mm × 1092 mm 1/16
印 张 56
字 数 1120 千字
版 次 2016 年 8 月第 1 版 2016 年 8 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5388-8835-5 / Z · 1316
定 价 98.00 元 (上、下册)

【版权所有, 请勿翻印、转载】

目 录

第一章 五帝本纪	1
第二章 夏本纪	8
第三章 殷本纪	13
第四章 周本纪	18
第五章 秦本纪	30
第六章 秦始皇本纪	41
第七章 项羽本纪	56
第八章 高祖本纪	75
第九章 吕太后本纪	92
第十章 孝文本纪	100
第十一章 孝景本纪	110
第十二章 孝武本纪	112
第十三章 吴太伯世家	119
第十四章 齐太公世家	126
第十五章 鲁周公世家	141
第十六章 燕召公世家	152
第十七章 管蔡世家	156
第十八章 陈杞世家	160
第十九章 卫康叔世家	165
第二十章 宋微子世家	172
第二十一章 晋世家	180

第二十二章 楚世家	205
第二十三章 越王勾践世家	226
第二十四章 郑世家	235
第二十五章 赵世家	244
第二十六章 魏世家	265
第二十七章 韩世家	276
第二十八章 田敬仲完世家	282
第二十九章 孔子世家	295
第三十章 陈涉世家	313
第三十一章 外戚世家	320
第三十二章 楚元王世家	330
第三十三章 荆燕世家	332
第三十四章 齐悼惠王世家	335
第三十五章 萧相国世家	343
第三十六章 曹相国世家	348
第三十七章 留侯世家	353
第三十八章 陈丞相世家	363
第三十九章 绛侯周勃世家	372
第四十章 梁孝王世家	380
第四十一章 五宗世家	385
第四十二章 三王世家	390
第四十三章 伯夷列传	395
第四十四章 管晏列传	397
第四十五章 老子韩非列传	400
第四十六章 司马穰苴列传	404
第四十七章 孙子吴起列传	406
第四十八章 伍子胥列传	413
第四十九章 仲尼弟子列传	421
第五十章 商君列传	434
第五十一章 苏秦列传	441
第五十二章 张仪列传	454
第五十三章 樗里子甘茂列传	468
第五十四章 穰侯列传	476

第五十五章 白起王翦列传	479
第五十六章 孟子荀卿列传	485
第五十七章 孟尝君列传	488
第五十八章 平原君虞卿列传	497
第五十九章 魏公子列传	504
第六十章 春申君列传	511
第六十一章 范雎蔡泽列传	516
第六十二章 乐毅列传	528
第六十三章 廉颇蔺相如列传	532
第六十四章 田单列传	541
第六十五章 鲁仲连邹阳列传	543
第六十六章 屈原贾生列传	549
第六十七章 吕不韦列传	553
第六十八章 刺客列传	557
第六十九章 李斯列传	569
第七十章 蒙恬列传	581
第七十一章 张耳陈馥列传	585
第七十二章 魏豹彭越列传	594
第七十三章 黥布列传	598
第七十四章 淮阴侯列传	603
第七十五章 韩信卢绾列传	615
第七十六章 田儋列传	621
第七十七章 樊郦滕灌列传	625
第七十八章 张丞相列传	632
第七十九章 酈生陆贾列传	638
第八十章 傅靳蒯成列传	646
第八十一章 刘敬叔孙通列传	649
第八十二章 季布栾布列传	656
第八十三章 袁盎晁错列传	660
第八十四章 张释之冯唐列传	667
第八十五章 万石张叔列传	672
第八十六章 田叔任安列传	678
第八十七章 扁鹊仓公列传	683

第八十八章 吴王濞列传	697
第八十九章 魏其武安侯列传	707
第九十章 韩长孺列传	716
第九十一章 李将军列传	721
第九十二章 匈奴列传	729
第九十三章 卫将军骠骑列传	746
第九十四章 平津侯主父列传	753
第九十五章 南越列传	762
第九十六章 东越列传	767
第九十七章 朝鲜列传	770
第九十八章 西南夷列传	773
第九十九章 司马相如列传	777
第一百章 淮南衡山列传	782
第一百〇一章 循吏列传	796
第一百〇二章 汲郑列传	799
第一百〇三章 儒林列传	805
第一百〇四章 酷吏列传	812
第一百〇五章 大宛列传	823
第一百〇六章 游侠列传	833
第一百〇七章 佞幸列传	837
第一百〇八章 滑稽列传	840
第一百〇九章 日者列传	848
第一百一十章 龟策列传	852
第一百一十一章 货殖列传	861
第一百一十二章 太史公自序	872

第五十一章 苏秦列传

游说成功荣归故里

苏秦是东周洛阳人，曾去齐国求学，从学于鬼谷先生。

苏秦外出游学多年，却一直处于生活窘困的状态中。当他回到家中后，受到家人的背地耻笑。他们说：“我们周人向来都以勤劳为本，或是治理产业，或是从事商业，而他却希望不劳而获，想靠一张嘴皮子在社会上立足，这纯粹是异想天开，受穷也是活该。”

苏秦听到这些话后感到非常惭愧，于是便把自己关在屋里，拿出所有的藏书认真地读了一遍。然而，这对他的情况没有丝毫改变。他心想：“作为一个读书人已经埋头用功了，却始终不能从中得到荣华富贵，这样下去，书读得再多又有什么用！”于是他便开始专心研究《阴符》一书。

经过一年的认真研读，他终于揣摩出了书中的精髓，于是高兴地说：“有了这个，我就可以游说各国的国君了。”过了一段时间，他就去游说周显王。周显王身边的大臣因为了解苏秦，所以都轻视他，没有一个人相信他说的那一套理论。

苏秦见自己的说辞在周朝不被认可，便西行来到秦国。此时恰好秦孝公刚刚去世，他便游说新即位不久的秦惠王说：“秦国是个四面都有天然屏障保护的国家。它背靠华山，被渭水所环绕；东西有函谷关和黄河；西据汉中、南望巴蜀之地；北有代地马邑做后盾，



这就是通常所说的天府之地啊。凭借秦国众多的百姓,再教他们作战技术,就可以实现兼并天下、成就帝王大业的梦想了。”

苏秦的一席话虽然很有道理,但秦惠王并没有为之所动,于是就表面上时机尚不成熟为借口,实际上是因为刚刚杀了商鞅,心里很讨厌这些说客,婉拒了苏秦的建议。

苏秦见自己不被秦惠王所用,于是又东行去了赵国。此时赵国的国君赵肃侯刚刚任命自己的弟弟公子成为相国,号称奉阳君。奉阳君也不欢迎苏秦,苏秦只好又离开赵国去了燕国。

苏秦到了燕国以后,由于没人引荐,足足等了一年多才有机会见到燕文侯。当他见到燕文侯后,就立刻游说他说:“燕国的东面有朝鲜和辽东;北面有胡林和楼烦;西面有云中和九原;南面有噶沱河和易水做天然屏障。有疆域二千余里、精兵数十万、战车六百乘、战马六千余匹,储备的粮食足可消耗数年。再加上南有碣石山、雁门山丰富的物产,北部盛产大枣和栗子,即使农民不种地,有这些大枣和栗子也足够了,可以说燕国是天然的府库啊。

“燕国这么多年来始终安然无事,没有战乱之虑,大王知道这是为什么吗?这是因为,赵国在南面为你们做屏障啊。赵国和秦国一共发生过五次战争,秦国打了两次胜仗,而赵国打了三次胜仗,几乎是势均力敌。正是因为有秦、赵的相互厮杀,才保全了地处赵国后方的燕国。这也是你们燕国长期不受诸侯侵犯的主要原因。

“听说大王最担忧的是秦国,好吧,那就让我们来分析一下。秦国如果攻打燕国,首先要越过云中和九原,然后通过代地和上谷,这样就要行军数千里。这么远的距离,即使他们得到燕国的城池,也没办法据守。所以说,秦国不能加害你们燕国,是再明显不过了。假如现在赵国攻打你们,情况可就大不一样了。一旦赵王发出攻打燕国的命令,不出十天,十万大军就可到达他们的东垣,再用四五天的时间渡过噶沱河,跨过易水,就可兵临你们都城的城下。可以说,秦国要攻打燕国,是在千里之外作战;而赵国攻打燕国,则在百里之内作战。现在大王不担忧百里之外的战争,却忧虑千里之外的战事,可真是大错特错了。面对这种形势,希望大王能与赵国合纵结好,使天下成为一家,这样燕国就没有任何忧患了。”

燕文侯听完了苏秦的游说后,就对他说道:“你的话有一定的道理,但我们燕国是个小国,西接赵国,南邻齐国,它们都是强国,未必肯和我们合纵。如果你真的能够合纵成功,使我们燕国安全,我的国家一定听从你的安排。”

为了能促使合纵成功,燕文侯还送给苏秦很多的车马、黄金和绢帛,送他去赵国游说。此时赵国的奉阳君已经去世,于是苏秦就乘机奉承赵肃侯说:“天下不论是卿相王侯,还是布衣百姓,都称赞您是仁义贤德的君主。他们希望聆听您的教诲、为您献纳

忠言已经等待很久了。但由于奉阳君独揽大权,使您不能亲自主事,因此,很多有才能的人都无法到您面前效忠。现在奉阳君已经去世,你又能和百姓亲近了,我这才有机会当面向您陈述自己的愚见。

“我认为,目前大王首先要考虑的是,外无战事纷扰,内无百姓闹事。如果想使百姓安居乐业,选择外交的对象是根本。外交对象选择正确了,百姓才会安宁。请让我先说说赵国的外患——齐国和秦国。赵国无论依附秦国去攻打齐国,还是依附齐国去攻打秦国,百姓都不会得到安宁。由此看来,这两者都不可取。如果大王能听听我的建议,我一定能让您为燕国进献其盛产旃裘、狗、马的土地;让齐国为您进献其盛产鱼、盐的海域;让楚国为您进献其盛产柑橘、甜柚的果园。而韩、魏、中山等国也一定会为您进献汤沐之资,您的父兄、宗族还会封侯显贵。

“夺地获利,这是古往今来帝王、诸侯之间进行你争我斗的最终目的。现在这两者我可以让您在举手之间都能获得,这也是我这次来赵国的目的。

“目前,如果大王站在秦国一边,那么秦国就一定要削弱韩国和魏国;如果您站在齐国一边,那么齐国就一定会削弱楚国和魏国。一旦魏国衰弱,它一定会割舍河外;韩国衰弱,就一定会舍弃宜阳。韩国失去了宜阳,上郡就会被隔绝;魏国失去河外,道路就会被阻断。而如果楚国衰落,赵国就失去了外援。可以说,以上这三方面的因素,赵国不能不考虑啊!

“秦国如果夺取了轵道,南阳就有危险了;如果秦国阻断韩国而包围周都,赵国只能拿起武器自卫了。如果再让秦国占据了卫国的卷城,齐国被逼只有向秦国称臣。秦国得到关中各国的欲望一旦被满足,就会全力以赴地对付赵国。这样,秦军的精锐部队将很快渡过黄河、越过漳河、占据番吾,接着秦、赵二军就会在邯郸城下展开激战。这是我替大王所忧虑的原因之一。

“如今的形势是,关东各国没有一个比赵国更强大的了。赵国有土地两千余里,精兵几十万,战车千余乘,战马上万匹,粮食可支撑几年。地势西面依托常山;南面有黄河、漳河为天险;东西有清河阻绝;北面有燕国做后方。燕国本来就是个小弱小的国家,根本就不值得一提。秦国想吞并天下,最大的障碍就是赵国,那么秦国为什么至今还不敢对赵国用兵呢?就是因为它怕韩、魏二国在背后算计它。如今说来,韩、魏二国实际上就成了赵国的南方屏障了。秦国如果攻打韩、魏二国,因无高山大川阻拦,很快就会攻到它们的国都附近。韩、魏二国见抵挡不住秦国,就必然会向它俯首称臣,一旦赵国失去这两个屏障,那么灾难很快就会降临到头上。这是我替您担忧的另一个原因。

“我听说当年尧的土地不过三百亩,而舜也只不过有立足之地,但他们却都一统了天下;禹没有百人之众,却能称王;商汤、武王不过只有三百名武士,战车不超过三百乘,士卒不满三万人,最后却登上了天子之位。这是由于他们都能够遵循客观规律

的结果啊。由此看来,如果贤明的君主,对外能看准敌人的优势和劣势,对内能估量出军队作战能力的高低,不等两军对阵,就可估算出胜败的结果,如果这样,又怎能被众人的言论所蒙蔽,稀里糊涂地来决定大事呢!

“我根据地图已计算出,诸侯国的土地面积加在一起,要比秦国的领土大五倍;而军队要超过秦国十倍。如果六国成为一家,合力去攻打秦国,秦国一定会被打败。不知大王想过没有,向秦国称臣和打败秦国能一样吗?请大王从速做出选择!

“那些鼓吹连横的人,目的都是要分割你们诸侯国的土地送给秦国。一旦秦国成就霸业,他们也会跟着得到豪宅、美女,过着花天酒地的奢侈生活。不仅不能替你们分担失败和痛苦,反而会借助秦国的势力,时时胁迫你们来获取利益。是合纵好,还是连横好,大王不是一目了然吗?

“我不妨替大王做出选择。您不如联合六国,实现合纵亲善,共同对付秦国。要实现这个目标,当务之急就是在洹水之滨会集天下诸侯,并订立盟约说:‘秦国要是攻打楚国,齐国和魏国都要出兵援助楚国,韩国出兵阻断秦国的粮道,赵国渡过黄河、漳河出击,燕国据守云中。如果秦国攻打韩国、魏国,那么楚国就出兵阻断它的后路,齐国出动精兵来援助它,赵国就渡过漳河支援燕国据守云中。如果秦国攻打齐国,那么楚国阻断它的后路,韩国据守城皋,魏国迎头阻截秦军的前进道路,赵国出兵渡过黄河、漳河,从博关出击,燕国出精兵协助。如果秦国攻打燕国,那么赵国就据守常山,楚军从武关出击。如果秦国攻打赵国,那么韩国军队据守宜阳,楚军从武关出击,魏军阻截于河外。诸侯中如有违约者,五国就共同讨伐他,如果六国能团结一致,以后秦国一定不敢再轻易出函谷关图谋关东诸侯了。这样,赵王您的霸业也就大功告成了。’”

赵王听了苏秦的这番演说后非常高兴,于是对苏秦说:“我还很年轻,继承君位的时间不长,还从没听说过为国家如此长远打算的意见。既然您能使国家长治久安,诸侯安定,我的国家当然愿意听从先生的安排。”

赵王立即命人装饰了一百辆大车,装上黄金千镒、白色玉璧一百双、锦帛千匹,让苏秦带着这些东西去游说其他诸侯国加盟。

不久,苏秦又来到了韩国,向韩宣王游说道:“韩国北有巩邑、成皋的险固;西有宜阳、商阪做要塞;东有宛邑、洧水隔绝;南有崆山做屏障,国土方圆九百里,精兵几十万,天下强弓劲弩都产自于韩国。这些名弓、名箭能射出六百步开外,而韩国的射手都能连发百箭而气不长出,面不改色。远的能洞穿敌人的胸膛,近的能射中敌人的心脏。而韩国军队使用的兵器,也都产自龙渊、太阿等地,锋利无比,截牛斩马、削盔断甲都不在话下。而韩国的士兵也一向勇猛过人,能以一当百,无人敢敌。凭着这些优势,大王却对秦国俯首称臣,没有比这更能让天下人耻笑了。因此,请大王三思。

“如果大王依附于秦国,秦国必要向你们索要宜阳、成皋这两个地方。今天你把这

两个地方送给你们了,明年他还会向你们索取别的地方。到那时,你们就会处于两难之境,拱让土地吧,已无地可给;不给吧,他们立刻就会和你们翻脸,先前用土地换来的暂时平安就会丧失殆尽。况且大王的土地有限,而秦国的胃口却大无止境,这就叫用钱买怨恨,从此埋祸根。没等交战,土地已经失去了。民间曾有这样的俗语:‘宁做鸡头,不做牛尾。’凭你们韩国的实力去称臣于秦国,和做牛尾有什么两样?以大王的贤德,统领如此强大的军队,最后换来的却是牛尾之名,我私下都替大王感到羞耻啊。”

听了这话,韩王立即大怒,于是双目圆睁,按剑对天发誓道:“我虽不才,但决不会臣服于秦国!现在你用教导赵王的言论启发我,我的国家一定听从你的安排。”

于是苏秦离开韩国,又去魏国游说魏襄王说:“大王的领土,南有鸿沟、陈县、汝南、许地等城邑;东有淮河、颍水等地;西有长城做屏障;北有河外、卷地等要塞。土地纵横千里,表面看起来很小,而人口却众多。车马多得日夜往来不绝,似有千军万马在奔腾。我认为贵国的实力并不比楚国差。而那些主张连横的人,只是一味地引诱您投靠虎狼一样的秦国,帮助它实现吞并天下的野心。至于您将来所要受到的危害,他们却视而不见,仍在国内胁迫自己的君主,罪过没有比这更大的了。魏国是天下的强国,大王您是天下的贤君,现在却想为秦国效力,并称自己是秦国东方的友邦。为此大修帝宫,接受他们的习俗,还以臣属之礼为他们助祭,我私下真是替您感到羞耻啊。”

“我听说,昔日越王勾践只剩下三千残兵了,最后却在干遂活捉了吴王夫差;当年武王率三千名士卒、羊皮战车三百乘,在牧野打败了纣王。难道他们是靠军队的数量才取胜的吗?不,是他们发挥了军队威力的结果。大王现在有士兵及武士二十万、苍头军二十万、前军二十万、后勤军十万、战车六百乘、马匹五千匹,这个数目不是远远超过当年的勾践和周武王吗?而现在您却听信大臣们的建议要臣服于秦国,真是让人意想不到啊!”

“恕我直言,假如您真的臣服秦国,就一定要割让土地表现自己的诚意。所以说,战事还没开始,您的国家已经遭到损失了。群臣中凡是劝您投向秦国的都是些里通外国的奸臣。这些大臣,以割让君主土地的方式来换取对外交往的成果,以谋取一时的功劳而不管其所造成的隐患,这实际上是在损国家的利益成就自己的私利;他们不过是依靠秦国的强大实力,胁迫自己的君主,最后达到割让土地的目的。请大王一定要明察。”

听了苏秦的游说,魏王这才恍然大悟,于是对苏秦说:“我真是个蠢人,为什么不早些听你指教。放心吧,我一定不会向秦国称臣的。就按你的意见办,我的国家一定听从你的安排。”

见魏王也被自己说服,苏秦又马不停蹄地赶往齐国游说,他对宣王说:“你们齐国是一个四面据险的国家,而且还是个有纵横两千里土地、精兵几十万、粮食堆积如山

的强国。远的不说,只是你们的都城临菑就是个家家富足、人口众多的地方。临菑有民户七万,每户不少于三个成年男子。一旦发生战争,不用从远处的郡县调集军队,仅临菑就可集结起二十一万的大军,而且个个士气高昂、勇不可当。现在以大王的贤德,加之天下莫挡的军队,大王还心甘情愿地屈居于秦国之下,连我都替大王感到羞耻。

“韩国和魏国,之所以十分害怕秦国,就是因为这两个国家和秦国疆域接壤。一旦双方交战,用不了十天的时间,生死存亡就已经决定了。即使韩、魏二国打败了秦国,军队也已损失过半,更无力保卫四面的边境。如果他们战败,国家就非常危险,而且濒临灭亡。然而,如果秦国要攻打你们齐国则不一样了。他们首先要绕过韩国和魏国,再通过卫国晋阳的山路,还要经过亢父的险山峻岭,一旦他们到了那里,车不能并驾,马不能成阵。如果有一百人守在这里,纵使有一千人的军队也是不敢通过的。这样险要的地形,即使秦军侥幸深入腹地,也要时刻提防韩、魏二军在背后袭击。以秦军的胆小谨慎,是绝不敢贸然挺进的。如此看来,秦国不敢图谋你们齐国是再明显不过了。

“忽视自己的优势,不思考秦国不敢轻举妄动的原因,盲目地追随秦国,其根本原因就是臣属们谋划的失误啊。幸好你们齐国想臣服秦国的打算还没传出去,你们强国的名声依然还在,现在从头做起还来得及,请大王认真考虑一下我的建议。”

苏秦的这番游说,的确说到齐王的心里去了,于是齐王连连自责道:“我太愚钝了,幸蒙先生指教。请原谅我这个地处偏远、濒临大海、交通落后的东方小君,没能早些听到你的教诲。好吧,我情愿把国家交给你来安排。”

苏秦见齐国也被说通了,于是又前往楚国游说楚威王。他见到楚威王后说:“楚国是天下的强国啊,而大王您更是天下的贤君。你们楚国西有黔中、巫郡;东有夏州、海阳;南有洞庭、苍梧;北有陜塞、郢阳,国土面积五千多里、精兵一百余万、战车千乘、战马上万匹,粮食可消耗十年之久,这是成就霸业的基础呀。以楚国如此雄厚的实力,以及大王的贤德,世上诸侯无人能比,因此他们都密切地注视着您的一举一动。如果大王真的投靠了秦国,那各方诸侯也定会向秦国称臣了。

“现在,秦国最害怕的莫过于楚国了。如果秦国强盛,楚国就会衰落。相反,楚国强盛,秦国就会衰落,所以,你们是不可并立的两个国家。因此,我出于对大王利益的考虑,觉得楚国应采取的上策是联合六国,形成合纵之势,使秦国陷于孤立之中。楚国如不参加合纵,秦国一定会兵出两路来攻打你们。一路出武关直接进攻,另一路则是先夺取黔中,一旦黔中陷落,鄢、郢之地就会岌岌可危。

“我听说行事最好的时机,莫过于变乱发生之前,未准备成熟之时。当祸乱发生再去考虑,已经来不及了,所以希望大王能早些拿定主意。如果大王能够听从我的建议,我一定会让关中各国按时向您进献贡品,并听凭您的调遣。如果‘合纵’实现,楚国就可称霸于诸侯;相反,‘连横’成功,秦国就将成就帝王之业!现在,如果让您失掉霸业,

而蒙受臣服他国的丑名,我认为大王是不会同意的。

“我们再看秦国。秦国素称‘虎狼之国’,它早有吞并天下的野心,是天下共同的仇敌。那些主张‘连横’的人,就是要割取诸侯的土地去孝敬秦国,这无疑是在积仇养患。作为臣属,却以割取自己君主的国土去巴结秦国,这无疑是在为自己牟取私利。由此看来,没有比叛逆不忠更大的罪责了。相比之下,‘合纵’而让诸侯割地侍奉楚国,和‘连横’将使楚国割地去侍奉秦国,这两者的差距可太大了。大王想选择哪一种,还请尽早做出决断。”

听了苏秦的一番游说,楚王果然心动,于是就雄心勃勃地说:“我们楚国西部边界和秦国相接,秦国也一向有夺取巴蜀之地进入汉中的野心,而且我也早知道秦国是个虎狼之国,因此决不可和它亲善。况且,我一直担心韩、魏二国因受到秦国的胁迫,而始终摇摆不定。如果和他们过深地交往,恐怕早晚有一天会背叛朋友倒向秦国一边,这对我们楚国十分不利。我也一直在考虑该如何对付秦国,但依我们现在的实力未必能胜过他们;我也曾与大臣们商讨过,但他们的建议都无法让我完全认可。为此,我食不能安,寝不能寐,心里始终举棋不定。既然你现在向我提出了这么好的建议,能够统一天下、联合诸侯、保存危亡的国家,那我就把国家交给你来安排吧。”

于是诸侯结盟“合纵”,齐心协力抗拒秦国,并一致推举苏秦为“合纵”联盟的盟长,同时担任各国的宰相。

“合纵”成功,苏秦便北归向赵王去汇报。当途经洛阳时,随行的军队拉着军用物资、绵延数十里。诸侯国各自派出大批使臣相送,气势如帝王一般。就连天子周显王听说都感到害怕,于是命人清扫道路,自己亲自到郊外慰劳。

苏秦的妻、嫂、兄妹听说他路过家乡,也出来迎接,并跪地侍奉苏秦吃饭,连眼睛都不敢斜视。苏秦笑着对嫂子说:“为什么先前对我那么傲慢,现在却对我如此恭敬?”

嫂子爬到他面前,颜面贴地谢罪说:“因为现在小叔地位高,又拥有无数的钱财。”

苏秦长叹一声道:“唉,前后都是同一个人。富贵时连亲朋都敬畏,贫贱时亦可遭到亲人的藐视啊,更何况是一般的百姓呢!假如当初我在洛阳有两顷田地,我怎么还能去挂六国的相印呢!”于是拿出千金赐给亲族、朋友。

当初苏秦去燕国时,曾向人借百余钱做路费。这次他回到家乡后,就用百镒金偿还了他。接着,凡是对他有恩的,都得到了他的报答。这时,有一个曾跟随他去燕国的人因为没有得到任何回报,于是亲自上前向苏秦索要。

苏秦对这个人说:“其实我并没有忘记你。当初你随我去燕国,我们走到易水岸边时你就决心要离开我。而我当时却正处于贫困交加之时,因此对你的行为非常不满。正是由于这个原因,我才把你放在最后。放心吧,一会儿你就会得到你想要的了。”

苏秦回到赵国以后,赵肃侯非常高兴,当即封他为武安君。不久,苏秦就把六国订

立的盟约派人送给了秦王。秦王果然害怕了，以致秦军十五年没敢出函谷关。

“合纵”的破灭和苏秦之死

过了些年，秦国派犀首用欺骗的手段联合了齐国和魏国，共同去攻打赵国，目的是想分裂六国的“合纵”联盟。赵王见齐、魏首先破坏了盟约，就怪罪苏秦。苏秦为了挽回败局，就请求赵王派他出使燕国，以便寻找机会报复齐国。苏秦一离开赵国，“合纵”联盟也就瓦解了。

秦国为了彻底粉碎“合纵”联盟，就决定采取联姻的办法分化诸侯国。于是，秦惠王就把女儿嫁给了燕国太子为妻。同年，燕文侯去世，太子继承君位，他就是燕易王。

燕易王刚一即位，齐国就趁燕国发丧之机前来攻打，并夺去了燕国十座城池。于是燕易王责备苏秦说：“当年你来燕国，是先王送给你重礼让你去游说赵王，最后才使‘合纵’成功。现在齐国却先攻打赵国，接着又来攻打燕国，这都是因为先生的缘故，使我们被天下耻笑。先生能帮助我们夺回失地雪耻吗？”

苏秦见自己磨破了嘴皮子换来的“合纵”联盟，就这样被轻易地瓦解了，心里觉得非常惭愧，于是便满口应承道：“请大王放心，我一定替您夺回失地。”然后就去了齐国。

苏秦见到齐王以后，先是再三下拜自责，接着便一会儿抬起头表示祝贺，一会儿又低头做出哀悼的样子。齐王见他这样，觉得非常奇怪，就问道：“你一会儿祝贺，一会儿哀悼，为什么变化得这么快呀？”

苏秦这才回答说：“我听说饥饿的人，就是饿得再厉害，也决不吃乌头这种有毒的东西，因为用它来充饥和被饿死没什么不同。如今燕国虽然弱小，但其国君是秦惠王的女婿，而大王却以夺取燕国十城的小利和强大的秦国结下仇怨。现在，您已使弱小的燕国在前面冲锋，而让强大的秦国在它的后面做后盾。试想一下，这样齐国的灾难还会远吗？这和以乌头充饥有什么两样。”

听了这话，齐王脸上立刻布满愁容，他赶紧问道：“有什么补救的办法吗？”

于是苏秦故作诚恳地建议道：“我听古人说，善于转化矛盾的人，就能变祸为福、转败为胜。大王如果能把十座城池还给燕国，燕国见自己不费一兵一卒就重新收回了失地，一定会非常高兴。而秦王心里也十分清楚，这都是由于看在自己的面子上，齐国才把失地还给燕国的，他也一定非常高兴。这是弃仇结友的绝佳之举啊。通过这件事，以后燕国和秦国都会与齐国结好。这时大王再号令天下，还有谁敢不听！”

齐王听完便高兴地说：“太好了！”于是齐王就把夺取的十座城池还给了燕国。

没过多久，燕国就有人开始诋毁苏秦说：“他是个左右逢源、颠倒是非、出卖国家的家伙，不久就会引起天下大乱。”听到这些话，苏秦担心被燕王治罪就赶紧返回燕国。而此时，燕王已经相信了这些流言，于是就罢免了他的官职。

不久，苏秦求见燕王，并对他说：“我本是东周一个普通百姓，未曾建立过尺寸之功，当初幸蒙大王厚爱任为重臣。如今，令我费解的是，我替大王劝退了齐军，索回了十座城池，大王应该对我更加亲近才对，而事情却恰恰相反。

“我想，大王不任我官职，一定有人以不忠不信之名挑拨我和大王的的关系。其实我的不忠不信恰恰是大王的福分。我听说，那些所谓的忠信者，其实都是为了自己；而那些不讲孝道的求取者，才是为了别人。说到不信，我去游说齐王并不是用欺骗的手段呀。况且，我之所以把老母抛弃在东周，就是抛开自己的孝道，为别人谋取福利。现在，如果让孝顺得如同曾参、廉洁得如同伯夷、诚信得如同尾生的这样三个人为大王效力，您认为怎么样？”

燕王立即回答说：“能得到这样三个人，我就满足了。”

苏秦马上辩解道：“如果真像曾参一样孝顺，他就决不肯离开亲人一步，那么您能让他远行千里来到弱小的燕国替大王解除危难？如果他果真廉洁得像伯夷一样不肯继承孤竹国的君位，不肯做周武王的大臣，而宁愿饿死在首阳山下，那么大王又怎能派他去千里之外的齐国索地取城？如果诚信得如尾生一样，和女子在桥下约会，大水来了也不肯离开，最后抱着桥柱被淹死，如此愚蠢的诚信，大王又怎能派他远行千里去退却齐国的强兵？难道这所谓的忠信就是我得罪大王的原因吗？”

燕王说：“不是，恰恰相反，就是由于你没有忠信，所以我不喜欢你，又怎么可能因为忠信而得罪我呢！”

苏秦笑着说道：“不尽然吧！我听过这样一个故事。有一个远出做官的人，他的妻子在家里和人私通。不久，做官的人要回来了，与他妻子私通的这个人非常害怕，做官的妻子就安慰这个人说：‘不要害怕，我已经制好了毒酒等着他呢。’三天之后，她的丈夫回来了，于是妻子就让小妾把毒酒送给他。小妾想告诉主人酒里有毒药，可又怕主人把女主人赶走；不说吧，又怕主人被毒死。于是就装作摔倒把酒洒在了地上。主人大怒，不由分说就抽了她五十鞭子。最后，小妾虽然保全了主人和他的妻子，自己却蒙冤挨了五十鞭子。通过这件事，怎能说忠信没有罪呢？现在我的罪过，正和这位小妾一样啊。”

燕王被这个故事深深地打动了，再想想自己，实在不该疏远苏秦，于是立即下令恢复苏秦的官职，从此更加厚待他了。

燕易王的母亲是已故燕文侯的夫人，一直和苏秦私通。燕易王虽然知道这件事，

却仍然厚待苏秦。燕易王越是如此侍他,苏秦越是害怕被杀。

有一天,他就对燕易王说:“如果我长期住在燕国,不会给燕国帮上什么大忙。如果我去齐国,就有机会帮助燕国了。”

燕易王知道苏秦是怕和母亲私通的事一旦泄露会被杀头,就顺水推舟地说:“那就随先生的意愿吧。”于是苏秦离开了燕国,去了齐国。齐宣王便任他为客卿。

不久,齐宣王去世,齐湣王继位。苏秦就劝齐湣王一定要厚葬齐宣王,以表明自己的孝顺。接着他又劝齐湣王广建宫廷楼阁,对外显示自己的威势。其实,苏秦的真正目的是尽力消耗齐国的财政,让齐国衰落下去,从而有利于燕国。

没过多久,燕国的燕易王也死了,燕哙王继承了王位。这时齐国的大臣都想和苏秦争宠,于是他们就派人刺杀苏秦。结果只是将苏秦刺成重伤,刺客逃逸。苏秦感到自己快要死了,于是把齐湣王请到自己的病床前,告诉他说:“我就要死了,请大王满足我一个请求吧。我死之后,一定要在公众场合把我车裂示众,然后公布说:‘苏秦替燕国作乱于齐国。’这样,就能抓住刺客了。”

苏秦死后,齐湣王按照苏秦的话去做了,刺客果然自动站出来了。齐湣王立即把他抓住杀掉。燕国听说这件事后说道:“齐湣王替苏先生报仇的做法实在有些过分!”

弟承兄业的苏代与苏厉

苏秦死后,他暗中帮助燕国的事,一下子都暴露了出来。齐王知道后非常痛恨燕国,于是决定报复燕国,致使燕国害怕至极。

苏秦有两个弟弟,一个叫苏代,另一个叫苏厉,他们见哥哥靠游说发达了,也想效仿哥哥去做一名说客。于是苏秦一死,苏代就来燕国求见燕王说:“我是东周之地的一个普通人,听说大王非常仁义贤德,虽然我不怎么聪明,但仍放下了手里的农活来见大王,期望能为大王略效犬马之劳。当我到了赵国的邯郸以后,觉得一切都和我在东周所听到的不同,所以我觉得在那里很难实现我的抱负。当我来到燕国以后,所见所闻就不大一样了。我看到朝廷的大小官吏后,就知道大王定是天下的贤君。”

燕王立即问道:“你所说的贤君是什么样的呢?”

苏代回答说:“我听说贤君都喜欢别人指出自己的过错,而厌恶别人只是一味地赞扬自己,大王就是如此。既然大王喜欢听过错,那就恕我直言吧。齐、赵二国是燕国的仇敌;楚、魏二国才是燕国的友好之邦。现在大王却想倒向仇敌去攻打友邦,这对燕国是非常不利的。大王自己考虑一下,这岂不是策略上的失误?不向您指出这一点的