

本课题得到新华都商学院的支持

Renewable Energy
in China:

Towards a Green Economy

中国的可再生能源问题 走向绿色经济

3

主 编◎石定寰 刘曼红

副主编◎黄海峰 Mike Henry



中国发展出版社
CHINA DEVELOPMENT PRESS

Renewable Energy
in China:
Towards a
Green Economy

中国的可再生能源问题
走向绿色经济 ③

主 编◎石定寰 刘曼红
副主编◎黄海峰 Mike Henry



中国发展出版社
CHINA DEVELOPMENT PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

中国的可再生能源问题：走向绿色经济 / 石定寰，刘曼红主编.
北京：中国发展出版社，2015.5
ISBN 978-7-5177-0118-7

I. ①中… II. ①石… ②刘… III. ①再生能源—能源发展—
研究—中国 IV. ①F426.2
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 047751 号

书 名：中国的可再生能源问题：走向绿色经济

著作责任者：石定寰 刘曼红

出版发行：中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号：ISBN 978-7-5177-0118-7

经 销 者：各地新华书店

印 刷 者：三河市东方印刷有限公司

开 本：700mm × 1000mm 1/16

印 张：43.5

字 数：744 千字

版 次：2015 年 5 月第 1 版

印 次：2015 年 5 月第 1 次印刷

定 价：120.00 元 (全三册)

联系电话：(010) 68990630 68990692

购书热线：(010) 68990682 68990686

网络订购：<http://zgfcbs.tmall.com/>

网购电话：(010) 88333349 68990639

本社网址：<http://www.developress.com.cn>

电子邮件：bianjibu16@vip.sohu.com

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页，请向发行部调换

目 录

第五部分 可再生能源与能源效率问题的案例研究

青云创投：利成于义	2
从华锐看中国风电产业的发展	13
政府推动的节能革命	
——节能“山东模式”的探索与实践	41
天冠集团案例	60
中国人世代代的治水梦	
——三峡工程记	73
青岛海洋能的开发与利用	83
老街区的新气象：上海长宁区节能低碳的巨大成就	95
风险投资助格林美实现创新腾飞	111
力诺集团案例	126
三川水电	134
德州市太阳能产业的发展现状及规划	145
生物柴油案例	
——中海油海南 6 万吨/年生物柴油示范项目	158

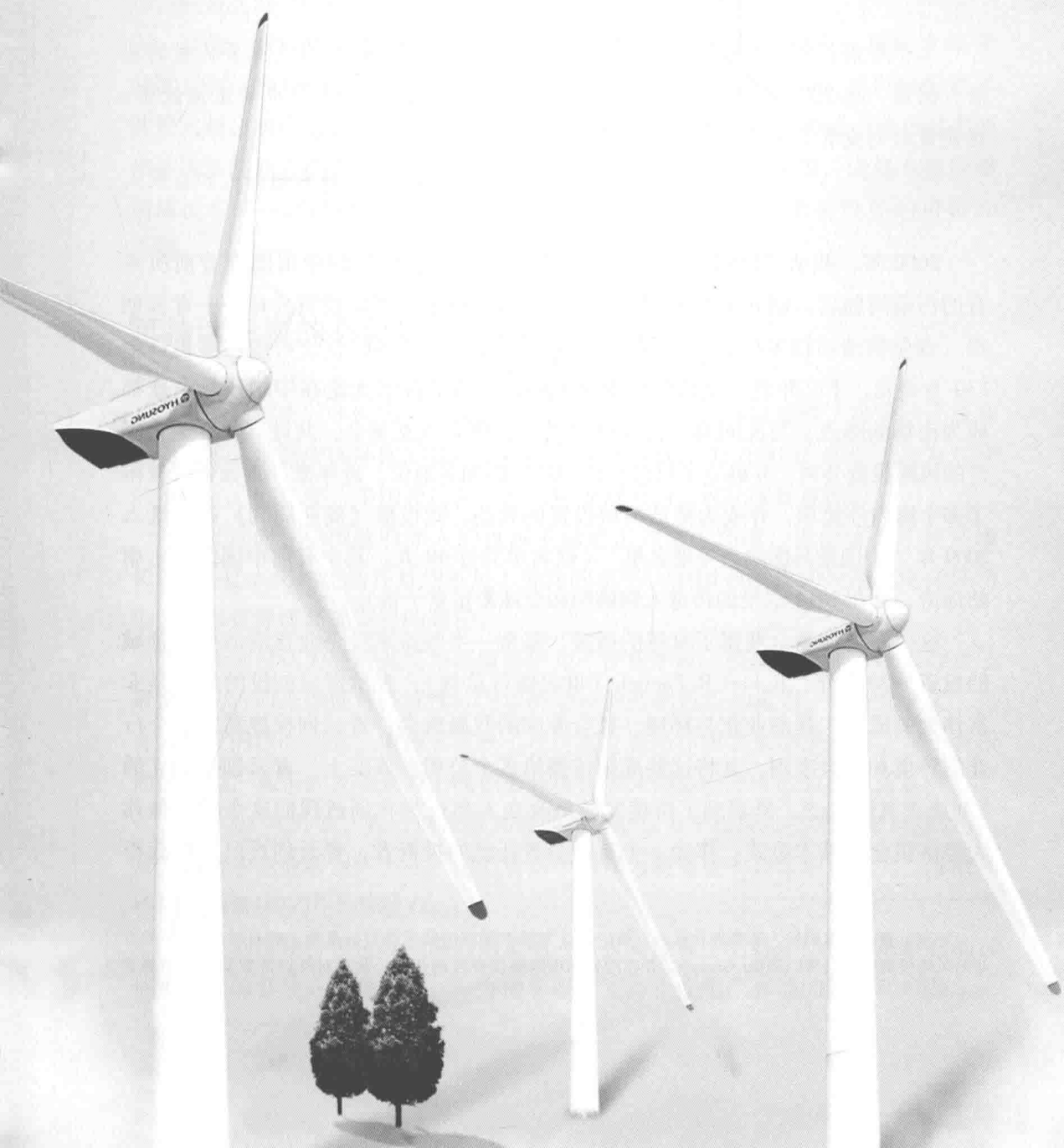
无锡尚德的兴衰	162
低碳广元 生态城市	
——四川省广元市低碳发展情况综述	173
中海阳在中国太阳能发电行业的战略及案例	181
中国林业碳汇交易实践	187
创投公司在新能源投资战略及风能领域投资案例	194
阿尔伯塔可再生能源的发展	200
节能的榜样：山东舜和国际酒店	204
中海油海上风能开发	212
三一集团进军风电领域举步维艰	218
可再生能源在南阳	224
低碳环保，可持续发展	
——四川惠谷农业科技有限公司现代农业规划案例	231
西风东进	237

第六部分 中国可再生能源的未来展望

商品及服务分类的经济原则	
——不同商品和服务的分类方法导论	246
以中国传统思想分析中国可再生能源的未来	259

第五部分

可再生能源与能源效率 问题的案例研究



青云创投：利成于义

叶 东

二十年前，我认为清洁技术将成为投资的主流。当时，所有人都否认我的观点。然而，在 2005 年初发生了戏剧性的变化，清洁技术跃升为市场主流投资，这使青云创投有了非常好的战略优势。

——叶东，青云创投的创始人和合伙人

2000 年，我从美国回到北京，看到作为“世界工厂”的中国面临着前所未有的污染问题后，创立了中国第一家专注于清洁技术的风险投资公司——青云创投（我坚信清洁技术投资将在不久的将来成为投资的主流），公司最初募集资金 130 万美元，十二年后，这份坚持得到了回报，清洁技术无论在中国还是全球都成为市场的热点。与此同时，青云创投成为管理着六支基金，共计 600 万美元资产的风险投资公司，并确立了自己在该领域中的知名地位。近年来，青云创投获得了多个海内外奖项，并成为清洁领域投资的典范。我也被《商业周刊》杂志选入 2009 年“中国最具影响力年度名单”（该名单共计 40 人，其中有前中国国家主席胡锦涛、已在 NBA 退役的传奇人物姚明和全球影星章子怡）。

这一布局使基金获得了卓越的回报，基金一半收益来自企业在清洁技术领域的投资。2012 年，Robert B. Zoelick（世界银行总裁），表示青云创投的故事是非常伟大的成功，是商业化与环境、社会准则的双赢机会，青云创投提高了整个行业的环境和社会准则，并将这些准则传播给多个公司。事实上，青云创投创立的“利成于义”理念，是看到了持续发展是改变人类行为和创造我们这个时代最伟大经济机会的基本范式。作为一个有社会责任感的投资者，青云创投已多次获得

叶东，青云创投创始人和管理合伙人，被广泛认为是中国清洁技术投资的鼻祖。拥有超过 20 年的专业的风险投资经验（WI Harper Group），并在硅谷和中国做投资咨询业务。北京对外经济贸易大学经济学学士学位。

中国企业公民奖，被 PE 亚洲网站评选为“2012 年度亚洲最负责任投资者”。

青云创投的成功来之不易。作为行业的先驱，我将公司发展的早期称作孤独的狼，常常回避和排斥那些主流投资人群。清洁技术在 2001 年之前是并不存在的。只有少数具备社会意识的投资者为之投资，设立了第一个基金。不成熟的中国私募股权市场意味着企业家常常拒绝投资者参与公司治理，更孤立社会责任管理者的要求。诚然有时在面对这些挑战时会有离开的想法，但我仍然坚持将青云创投打造成今天的样子。媒体也因此称我为“清洁技术在中国的布道者”。2009 年，我被亚洲 PE 网站评选为“年度最有影响力人物”。

目前，清洁技术投资市场已发展到十年前难以想象的规模。相比 7 年前（2005 年）的 100 亿资产，在过去的 7 年间（截至 2012 年底）全球风险投资界共投入超过 500 亿美元的资产。中国也超过许多发达国家，与美国一道在过去两年在清洁能源方面投资逾 1000 亿美元。面对新一届中国领导层，诸多专家期望清洁技术下一波高峰的到来，而青云创投也将有助于提高未来世界的可持续发展。

可持续投资的必要性

中国在过去三年经历了巨大的经济发展，但这些发展也导致了显著的环境和社会成本。根据中国环保部估计，中国每年环境成本为 2000 亿美元（约为 GDP 的 10%）。2007 年，中国超过美国成为世界最大的二氧化碳排放国。

与此同时，中国政府和人们也越来越意识到减少环境污染应优先于经济增长。1.5 亿人仍然生活在日均不足 1 美元的水平，中国必须找到一个既能降低污染又能保证经济高速发展的路径。

青云创投认为经济发展与环境保护并不存在矛盾。相反，企业可以采取自己最擅长的方向来保证可持续性：为经济增长创新创造新的机遇。“利成于义”是青云创投的核心理念，该理念反映了可持续发展同样能带来经济效益。对于青云创投来说，真正的成功来源于既创造环境价值又创造经济价值的成功商业模式。

从 2001 年开始，青云创投将其管理的基金致力于投资那些能带来环境效益、富于创新和企业活力的企业。他们看到中国作为制造业中心在创新研究、发展和环境问题解决应用上的潜力。

青云创投还将可持续发展的因素纳入其投资过程中的各个阶段，从最初的评估到后续的督导。这意味着，一方面着眼于支持企业生产有益的服务和产品，一

方面也考虑这些企业运营的责任和可持续发展的路径。

可持续投资的蓝图

欧洲可持续投资论坛（EuroSIF）计算得出全球可持续投资市场份额为 7 万亿美元，其中大部分投资来自欧洲和美国。与预计全球投资市场 95 万亿美元相比，可持续投资市场份额约占总量的 7%。

为何可持续投资会增长？一些投资者考虑将环境、社会和企业治理（ESG）的表现作为日常经营的考察因素，这些因素可以作为一个识别风险和长期发展规划、战略增长的商业能力的体现。另外，来自 ESG 合集的客户需求也在增多，特别是养老基金，一些投资者将创立竞争优势和个性化自身企业作为一种模式。其他投资者明确将社会和环境目标、价值和利益与他们投资者组合相联。最后，在投资者中还有一部分认为至少应将一些特定的 ESG 因素纳入其企业财务上的成功标准。

可持续投资在中国

近年来，取得令人瞩目经济发展的中国政府正为建立一个适应环境和社会的“和谐社会”而努力。可持续投资将扮演重要的角色，既可以成为降低金融系统风险的手段，也可以成为影响企业行为的有力杠杆。中国的政策（如绿色信贷政策和绿色 IPO 政策）就是基于金融和环境监管体系必须有效整合的前提下，使这些政策支持国内可持续投资的增长。同时，一小群市场开拓者和创新者也正在探索将 ESG 因素纳入其投资准则，发明了考虑原材料问题的本土投资方法。

清洁技术投资

根据 Pernick 和 Wilder（《清洁技术革命：下一个大增长和投资机遇》作者）的观点：清洁技术（作为上个世纪更好的部分，也是“回归土地”生活方式的倡导者、无私的环保主义者和受资助的实验室科学家关注的领域）通常仅仅认为是一个“替代”。任何处于早期发展阶段的清洁技术都过于昂贵，缺乏政治上的广泛支持，进而很少有大公司会涉猎这些领域。即使在 21 世纪的伊始，清洁技术这一术语都未被金融或商业领域进行合适的定义^①。

根据 Stern 报告给出的意见，减缓和适应气候变化将需要巨额的投资（大于

^① Pernick and Wilder, The Clean Tech Revolution: The Next Big Growth and Investment Opportunity.

全球 GDP 的 1%)。幸运的是，相关数据显示清洁技术在过去 7 年吸引了越来越多的资本投入。是否由于气候问题的紧迫性、技术创新，以及降低成本或消费者意识的觉醒，投资者开始意识到清洁技术产业也可以进行合理的投资。而这可以在全球风险投资活动中清洁技术投资上升得以证明，该领域的投资从 2002 年的 9 亿美元上升到 2008 年的 84 亿美元，年复合增长率 (CAGR) 达 46%。

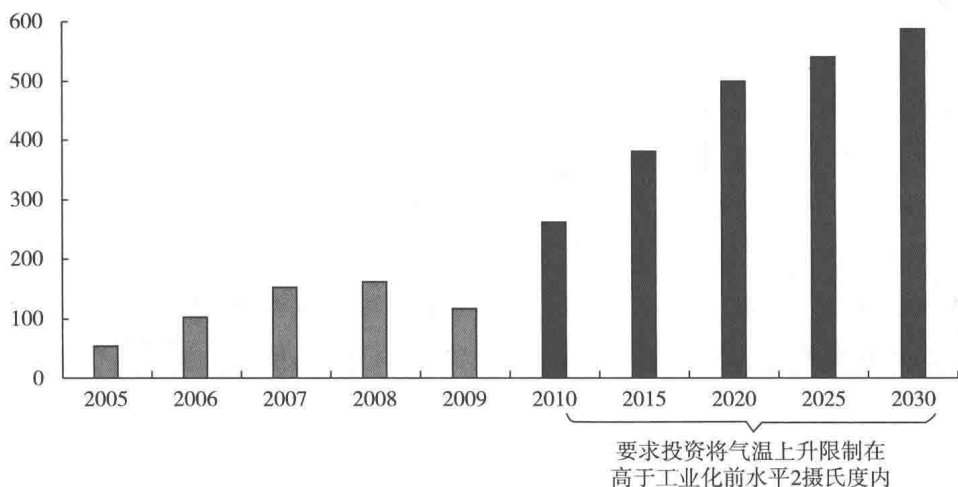


图 5.1 清洁能源投资额 (十亿美元)

清洁技术可以在诸多行业获得应用。我认为，清洁技术不仅仅是一个商业上有利可图的投资领域。同时也是一个简单而广泛的、设计所有经济部门的概念。它只涉及两个很简单的领域：节能和减少污染。任何满足这些功能技术、企业或产品都是清洁技术，如纳米技术、新材料、节能、生物技术、生命科学，等等。

清洁技术投资在中国

中国经历了始于 1978 年改革开放后 30 余年的快速发展。在全球金融危机期间，中国 GDP 增长率仍保持在 8.7%，2009 年 GDP 总额达 33.5 万亿元人民币 (约合 4.9 万亿美元)。然而，中国的高投资、低效率的发展模式导致了严重的环境问题。2003 年，中国贡献了全球 GDP 的 4%，却消耗着当年全球产出 30% 的钢铁、40% 的水泥和 31% 的煤炭，由环境污染和生态破坏造成的损失相当于自身 GDP 的 15%。2006 年，中国超过美国成为全球最大的二氧化碳排放国 (排放量达 61 亿吨，较 1990 年增加 153%)。

认识到该发展模式的弊端后，中国政府将“绿色 GDP”作为其首要议程。该议程囊括了一系列“十一五”指导资源节约和环境保护的目标。如 2010 年，

单位 GDP 能耗降低 20%，主要污染物排放总量减少 10%，同时 2010 年可再生能源占能源消耗总量的 10%，2020 年该比例升至 16%。2008 年 11 月，中国政府宣布了 6490 亿美元的刺激方案，其中 2180 亿美元用于绿色领域。在 2009 年哥本哈根气候大会上，中国表示在 2020 年将致力削减 40% 至 45% 的二氧化碳排放强度（基于 2005 年水平）。2010 年中国也在考虑征收环境税。而中国政府的相关政策也会在清洁技术发展中发挥重要作用：中国清洁技术的基础不同于美国、日本和欧洲。中国清洁技术发展严重受政策影响，管理组织深具影响力。如果政府领导者的关键绩效指标（KPI）不做改变，那么你将无法期望清洁技术在中国有快速发展。幸运的是，政策制定者、省长、市长的关键政绩考核指标已将清洁技术因素纳入，降低碳排放量现在成为一个重要目标。

中国清洁技术的发展始于末端污染预防和能源效率部分（P2E2），该技术逐渐上升至高端的清洁技术。由于政策制定者的支持，不断加大的资金投入、技术创新，中国清洁技术投资以年平均 67% 的速度增长（2006 至 2008 年间）。2005 年前，青云创投是唯一活跃在中国清洁技术投资领域的基金。而 2009 年，中国整个清洁技术投资总额达 3.31 亿美元。

我认为市场发展以惊人步伐前行。早年间基金，我们有充足时间去学习交易、管理团队、谈判，研究项目而后做出决断。现在我们没有时间去研究项目。这使得新晋进入清洁技术领域的风险投资没有足够的时间。每年都有成千上万的潜在交易，你需要根据你的知识或丰富的经验做出快速的决断，就像我们一样。

青云创投的伊始

我早年间的日子是灰暗的，如此充满忧心和压力。我并不确定我们将做的事情。我保持信念是因为我知道这是黎明前的黑暗。我知道光明就在转角。

我毕业于对外经贸大学（北京），之后在 1990 年来到美国硅谷，在位于旧金山的 WI Harper 风险投资公司任总经理。2001 年，应清华股资产管理公司的主席宋军博士邀请共同设立中国自己的风险投资公司，我决定离开美国返回自己的故乡，与他共同设立中国自己的风险投资公司。

我创立了青云创投并将其致力于清洁技术领域投资。我当时看到中国即将成为全球第三大经济体的巨大商业前景（当时中国全球第七大）。尽管当时大多数风险资本都进入 TMT 行业，但我却持相反态度，我知道目标应落脚于新兴行业。

当时，中国已成为全球最大的工业市场，同时中国也拥有全球最大的工业规

模，就像硅谷 TMT 行业的繁荣。而从中国“世界工厂”的描述中我察觉到中国必须解决污染问题这其中潜在巨大的机遇。基于必须有相应的清洁补救措施，我认为中国未来势必开发全球最先进的清洁技术。

2002 年青云创投将第一支基金命名为中国环境基金（CFF）——关注于循环利用、可再生、林业和有机食品生产的投资，该基金得到了亚洲发展银行（ADB）和香港战略基金共计 1300 万美元的支持。受相关社会责任投资者的影响，青云创投采用“三重标准”的投资哲学，平衡社会、环境和资本回报。这使青云创投从成立伊始就不同于中国风险投资业。

青云创投与投资组合中的企业密切联系，积极参与投资企业的公司治理，提高企业的管理能力，在制定和实施战略过程中提供帮助，为企业搭建网络协同效应。例如，青云创投早期投资的一家 Giant Hemu 技术有限公司（一家处理黑色废物液体的公司）。在 2000 年初，中国政府因为环境污染关闭了诸多小型造纸公司（因为这些公司生产纸浆过程中通常会产生黑色液体废物，称为黑液，他们直接将黑液排入河流。但是因为可以提高税收收入和就业，当地政府和村民通常会在查出后尽快恢复运营。这就是一个永无止境的猫和老鼠问题——饿死还是放任不管。Giant Hemu 技术有限公司以其专利，将黑液变成有机肥料和木质素解决了上述问题。这就创造了多赢的解决方案——中央政府不用担心污染、地方政府可以从造纸厂获得税收、村民可以获得工作。

我想成为这个行业的先驱者，所以在掌管第一笔基金的早期解决了许多棘手的问题。我有着丰富的 IT 投资经验，但对清洁技术行业的认识几乎从零开始。我必须了解投资的范围和分析行业的商业机会，而那些行业仅有少数风险投资公司曾经涉及。我当时的想法是：“清洁技术涉猎的范围远超过 IT 业。对于 IT 业来说，电子工程或计算机科学学位足矣。但在清洁技术，需要物理工程、化学、生物技术和生物工程的背景。更有甚者，你需要具备相应的机械学、热力学和材料工程的背景。”

最初，交易机会很少，每年大约只有 20 到 30 个潜在的交易。第一只 CEF 基金在三年间仅投资了 7 家公司。此外，还应考虑清洁技术市场的不成熟，我还需要面临当地企业家的阻力。在硅谷，我跟博士、软件工程师、富有才华的科学家和专利所有者打交道。但在中国，我更多得与当地受教育程度低的人，小型、脏乱差，有时还会弥漫奇怪气味的工厂打交道。我到过许多地方，例如垃圾填埋场、植物焚烧厂、污水处理站。那里的很多人甚至都没有听说过风险投资，到达那里你通常会听到“什么是股权投资？我们不需要你的钱。”或者他们接受了你

的投资，但根本没有把你当做股东来对待。

因为政府相对薄弱的政策，许多公司拒绝我们的三重标准。那些企业家无法明白，为何青云创投关心诸如福利、童工、健康和安全问题，甚至连政府也没有投入过多的关注。他们相信他们作为被投资者的唯一义务就是帮助投资者获得投资收益。

机遇的到来对于我和青云创投的六个伙伴如此困难。诚然已经确定了有潜质的公司，由于很难接触到公司的决策者，我们花了大量时间去做研究。面对如此之大的不确定性和巨大的压力，我被迫数次动用个人财产。

潮流的转变

2005 年，中国政府出台了“十一五”指南，将新能源和环境作为核心的组成部分。同年，无锡尚德成为首个在美上市的太阳能公司。而这就是我一直为之奋斗的。当时，青云创投刚刚完成其第二支中国环境基金的募集，共获得来自社会责任和战略投资者的 3000 万美元投资。青云创投那时已经完全处于即将到来的清洁技术投资浪潮的前沿。

由于潜在的项目快速地涌现，青云创投面临多个交易选择。但这并没有让我和我的团队放弃他们的研究方法去评估这些投资机会的质量。我们早前就已经确定光伏行业上游企业将会会有一个巨大的前景：这些公司利用撬动了中国相对便宜的制造资源生产产品，而后出口到对于光伏需求持续增长的发达国家。我们彻底研究了整个光伏产业，确认在产业链上游的多晶硅产品会有很好的投资机会。然后我们确定了好几家相关企业，深入调查了这些公司所有经营决策者和相关运营渠道。实际上，我们有机会投资无锡尚德，但因为当时我们的第一笔投资基金规模太小，同时第二笔基金的募集尚未完成，并未投资尚德。虽然我们没有参与尚德的投资，但其 2005 年上市给我们在同一时期投资光伏以莫大的鼓励。

最终，青云创投投资了中国江西赛维 LDK 和江苏的中电光伏两家公司。这两家公司都在数年后在美上市，这给青云创投投资者提供了期望的回报。也就是在这一时期，我喊出了“Doing Well by Doing Good”的口号（“利成于义”）。我并没有赚很多的钱，但我获得了伟大的成就感。即便做生意是为了挣钱，但我仍能从中获得满足。除了主要从事清洁技术的投资外，我们团队也积极投身于宣传“利成于义”，在会议和行业事件中教育更多的企业参与到环境安全中。这句话也很快流行于清洁技术领域。

从小众市场到主流市场

2007 年底，我开始着手募集第三支中国环境基金。基于之前基金投资的成功，我将目标锁定在更大的基金池，约 1 亿美元。这支基金自募集开始便一呼百应，第三只中国环境基金从广大投资者那里共募集 2.3 亿美元。我们不仅从社会责任投资（SRI）获得资金，例如发展金融机构和家庭办公室，我们现在也有传统金融机构和跨国公司的战略支持。清洁技术正在成为主流的商业投资领域。

由于有更大规模的资金，青云创投现在可以投资之前无法企及的更大规模的清洁技术企业。诚然之前投资于早期发展公司仍未在资本市场获利，但我相信青云创投的投资是最有效并会带来巨大的冲击。我们确定潜在可能成为市场主流的企业，无论该企业处于早期还是已上市公司。我们绝非以私募股权进入企业后对企业进行过多的金融服务，因为这并非我们的核心竞争力。我们倾向于作为风险投资，帮助企业制定战略，与上下游企业联盟，找到合适的团队成员，与他们一道工作、指导、帮助支持。我们尽己所能帮助公司成长，而非运用杠杆经营或者遣散首席执行官（CEO）。无论多大的投资，我们都会对所投公司实行这种风格。

在美国，第一轮融资规模通常为 300 万到 500 万美元，可在中国，第一轮融资通常较迟但规模较大。我认为：“在美国你只要有商业计划书就可以开始筹集资金，因为在美国人们相信知识产权（IP）作为一种无形资产的价值。在早期阶段，企业所有者仍能控制较大份额的股份。然而在中国，人们并不将知识产权这一因素纳入商业的成功。所以，如果无法获得利润，那么知识产权只能获得企业很小部分的股权。”

青云创投能成为市场上的知名企业，来源于多个方面的原因：团队成员、独立的财务顾问、会议和自我宣传，如获得来自网站的商业计划书。2009 年青云创投一共获得了 900 份商业计划书，其中一半为自荐书。对此非典型趋势，我认为我们的同行在接洽一家新企业时，就如没有地图的旅行者进入了丛林。而对于青云创投而言，我们处于山顶，有清晰的蓝图。我们知道每棵树的位置和整个森林。这是我们与其他投资者相比的关键。在过去的 12 年里，技术知识的积累来源于点点滴滴，而非一蹴而就。我们幸运的是，当我在这一行业处于早期发展阶段时进入，那时远比现在发展来得慢，因此我们有足够的时间去建立我们的知识基础。

清洁技术投资正在成为中国风险投资的主流，青云创投成为一个潜在投资合

作伙伴、分享自己的知识给其他风投公司——那些愿意学习如何评估项目、进行尽职调查和管理投资的公司。

青云创投因其在清洁领域的先行优势赢得了许多项目。挪宝新能源是一家位于上海，快速发展的能效解决方案公司。它利用广泛的地热资源通过地源热泵，给具备加热、通风和空调系统的建筑节约了 30% 的能源。这种潜在的储能解决方案吸引了那些为花费巨额电费的酒店和建筑运营商。此外，挪宝系能源采用合同能源管理（EMC）的商业模式——前期一部分成本由卖方予以承担，中后期从能源节约获得相应补偿。在青云创投接触挪宝系能源之前有超过 30 个投资者已经与之接触，孙国平（挪宝新能源的 CEO）曾道：

我从很多打算投资本公司的投资者中筛选了候选名单。之后在我们遇到青云创投后，立刻便与之取得联系。这是因为除了青云创投外没有任何一个投资人对我们的业务有深入了解，青云创投具备丰富的清洁技术领域经验。他们是投资者中投资过中国第一家 EMC 公司的，青云给我们挪宝新能源提供了非常有价值的发展意见。所以尽管青云创投的投资团队并没有其他候选者那么有名，但我们仍选择与其合作。

北京嘉博文生物科技有限公司（BGB）是另外一家认可青云创投作为社会责任投资者独特价值增值的企业。BGB 是 2008 年北京奥运会厨房废物处理的供应商。因为中国大型宴会的文化传统，产生了大量的厨房垃圾。北京每天产生 1600 吨的厨房垃圾给当地政府带来了一个严重的问题。BGB 为此发明的微生物处理厨房垃圾技术专利。此外，末端产品废物处理、生物饲料和生物肥料帮助中国解决了食品安全问题和环境问题。生物饲料增强了动物的免疫力，大大减少了中国过度使用抗生素所带来的严重问题。而生物肥料则解决了因过度使用化肥带来的水污染和土壤质量下降两个问题。认识到 BGB 所具备的技术优势，住建部将 BGB 的高温、高效微生物降解列为“中华人民共和国工业建筑生物废品处理标准”的一部分。张雪（BGB 副总裁）表示：

我们有许多潜在的海内外投资者，但最终因为我们认同了青云创投的投资理念而选择了他们。青云创投将环境 and 安全（S&E）置于金融收益之前，我们深刻认识到这就是青云创投不同于其他那些追求快速成功和眼前利益公司的区别。他们邀请投资企业的管理团队参加培训，培训内容涉及融资、公司治理、理解和构

建 S&E 系统，讨论活动很多，内容也很丰富。我们认为这些对于我们的市场运营都大有裨益。

持续卓越

在 2009 年中国已经坐上全球清洁技术投资的头把交椅，当年完成投资额达 391 亿美元^①（相当于当年位列第二美国的两倍）。虽然在 2011 年中国退居次席（美国位列首位），但 2012 年数据显示中国再次超越美国，以 651 亿美元位列首位（几乎为竞争对手美国的两倍）^②。在 2010 年中国清洁技术风险投资达到新高，无论是投资额还是投资项目数量都为最大规模。尽管北美仍为该领域上市最多地区，但中国在过去三年该领域上市企业已经成为全球最多国家。

2009 年是青云创投的成就被大众认可的一年：我被《商业周刊》评选为当年“中国最具影响力人物”，青云创投获得了 21 世纪新闻集团评选的“最佳企业”殊荣。今天，青云创投掌管着六支基金和近 10 亿美元的资产，同时成员团队也由最初的 6 人增长到目前遍布香港、北京和上海共计 40 多名员工。“一句中国古老的谚语说：十年磨一剑”，我在公司十周年年会上曾说，“拥有现在这把青云创投的宝剑，我将做得更好也做得更多。”

不仅仅是青云创投的合伙人和投资企业，就连我自己也没有预见到青云创投取得的辉煌成绩和深远影响。通过“利成于义”，青云创投证明了可持续性和社会责任投资是一种可行的竞争战略。Aron Cramer（企业社会责任的 CEO），评选青云创投为其《持续卓越：全球企业的未来》一书中，十家将在 2020 年塑造世界的企业之一（其中包括谷歌、沃尔玛、施耐德电气）。对于青云创投他是这么评价的：

青云创投到目前为止的规模和成功既表明中国解决可持续性问题的必要性，又暗示了中国国内该领域市场的投资机会。青云创投的案例可以视为中国私募投资的发展进程的关键一步——既是中国也是全球可持续繁荣和增长的关键一步^③。

① The Pew Charitable Trust, “Who’s Winning the Clean Energy Race?” 2010 edition.

② The Pew Charitable Trust, “Who’s Winning the Clean Energy Race?” 2012 edition.

③ Cramer, Sustainable Excellence: The Future of Business in a Fast-Changing World.

参考文献

- [1] Cramer, Aron. Sustainable Excellence: The Future of Business in a Fast - Changing World. Emmanus; Rodale, 2011.
- [2] Pernick, Ron, and Wilder, Clint. The Clean Tech Revolution: The Next Big Growth and Investment Opportunity. New York: Collins Business, 2007.
- [3] The Pew Charitable Trust. "Who's Winning the Clean Energy Race?" 2010 edition. Accessed September 12, 2013. <http://www.pewenvironment.org/uploadedFiles/PEG/Publications/Report/G-20Report-LOWRes-FINAL.pdf>
- [4] "Who's Winning the Clean Energy Race?" 2012 edition. Accessed September 12, 2013. <http://www.pewenvironment.org/uploadedFiles/PEG/Publications/Report/-clenG20-Report-2012-Digital.pdf>