

天下文化

觀念播種

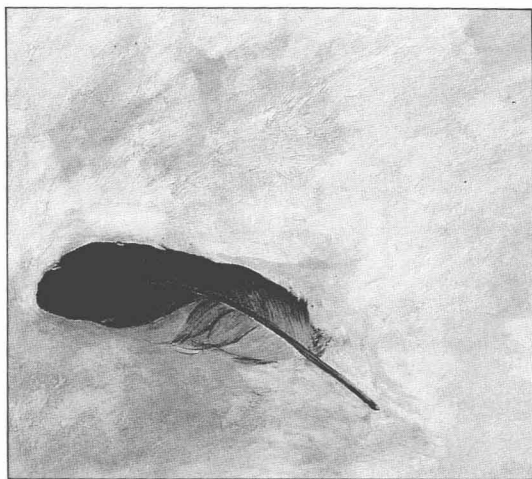


高希均文集I



社會人文 54

封面設計／吳毓奇



觀念播種

高希均文集 I

高希均 著

國立中央圖書館出版品預行編目資料

觀念播種：高希均文集 I = Selected essays
of Charles H. C. Kao, Volume I / 高希均著
--第一版 --臺北市：天下文化出版；[臺北
縣三重市]：黎銘總經銷，1994[民83]
面； 公分.--（社會人文；54）
ISBN 957-621-239-1（精裝）。--ISBN
957-621-240-5（平裝）

1. 經濟—論文，講詞等 2. 政治—論文，講
詞等

507

83008361

社會人文⑤

觀念播種——高希均文集 I

作者 / 高希均

特約編輯 / 馮克芸

美術編輯 / 李錦鳳

封面設計 / 吳毓奇

社長 / 高希均

發行人 / 王力行

主編 / 符芝瑛

法律顧問 / 陳長文律師 董安丹律師

出版者 / 天下文化出版股份有限公司

地址 / 台北市104松江路87號四樓

電話 / (02) 507-8627

直接郵撥帳號 / 1326703-6號 天下文化出版股份有限公司

電腦排版 / 極翔企業有限公司

製版廠 / 利全美術製版股份有限公司

印刷廠 / 鴻展彩色印刷股份有限公司

裝訂廠 / 台興裝訂廠

登記證 / 局版台業字第2517號

總經銷 / 黎銘圖書有限公司 電話 / (02) 981-8089

著作權所有 · 侵害必究

著作完成日期 / 1994年6月

出版日期 / 1994年9月30日第一版

1994年11月15日第一版第3次印行(10,001~11,000本)

平裝本定價 / 250元 精裝本定價 / 350元

Selected Essays of Charles H. C. Kao, Volume I

by Charles H. C. Kao

Published by Commonwealth Publishing Co., Ltd.

Copyright © 1994 by Charles H. C. Kao

平裝本 ISBN:957-621-240-5

精裝本 ISBN:957-621-239-1

※本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

在過去半世紀中，來自中國各地的大陸人，以及先他們而來的本地人，在這片土地上，都有過國破家碎的沉痛。

沒有他們四十多年來在危機意識下，胼手胝足地努力，與這段共同奮鬥的歷程，就沒有今天小康與開放的台灣。

敬以本書獻給——

曾為台灣安全流過血的沙場戰士；

曾為台灣發展傷過神的財經首長；

曾為台灣成長出過力的大小企業；

曾為台灣進步盡過心的知識分子。

高希均 一九九四年八月 台北

*Selected Essays of Charles H. C. Kao,
Volume I*

by Charles H. C. Kao

高希均簡介

一九三六年生於南京。一九四九年隨雙親來台，在南港眷村長大。

一九五四年在台北商職（現在之國立台北商專）畢業後，進省立農學院（現在之國立中興大學）攻讀農業經濟。

一九五九年赴美讀書，主修經濟發展。於一九六一年獲南達科達州立大學經濟碩士，一九六四年獲密西根州立大學哲學博士。

曾任經合會人力小組顧問、台大商學研究所講座教授、行政院顧問、海基會董事。目前為國統會研究委員、國會觀察基金會董事、經濟部經貿政策諮詢顧問。

現任威斯康辛大學經濟系教授兼太平洋地區研究中心主任，「天下」與「遠見」雜誌及「天下文化出版公司」創辦人暨社長。

曾於一九七一年當選為美國傑出教育家；一九七四年獲威斯康辛大學傑出教授獎；一九八七年獲台北商專傑出校友獎；一九八九年獲南達科達州立大學傑出校友獎。

教書、寫書與研究是高希均的學術世界。多年來他堅持以學者身分傳播進步觀念。

高希均認為，言其所信、信其所言是知識分子的責任。近年來鼓吹「厚植台灣優勢，拓展經濟中國」，希望中國有一天能變成受人重視也受人尊敬的中國。

序

導向進步、繁榮與光明這一邊的

王作榮

一位知識分子

無論人類社會如何進步及變化，有一件事永遠不會變，那就是人類的活動必然會受到某些觀念的支配，進而左右他們的命運，這一些無論古今中外都沒有例外。而觀念則來自少數知識分子。愈是偉大的知識分子，其所產生的觀念便愈能支配人類的活動，而且支配的範圍愈廣、時間愈久。

由於這種影響人類活動的觀念係來自知識分子，而真正偉大的知識分子也常以其觀念能支配人類活動、提升人類尊嚴、增進人類幸福為己任。這一點，中國知識分子了解的最為真切，做的也最為積極。

因此之故，在中國歷史上，職在幕前，或居幕後，振衰起敝，救亡圖存的，都是知

識分子；或為國家求進步，或為人類謀改造，因而被殺戮、被摧殘，然而死而無悔的，也是知識分子。而且國家愈陷於危險，社會愈需要改造，知識分子也就愈活躍、愈積極、愈勇敢，而犧牲也就愈慘烈。

我們，有幸生活在自由中國的這一羣中國人，正處在一個極端不調和的時代：舊的規範不斷摧殘，新的規則不知建立。偏向這一邊，就是進步、繁榮與光明；偏向那一邊，就是落後、衰敗與黑暗。而這也正是知識分子善盡責任的時代。現代正需要有良知的知識分子投袂而起，向社會灌輸正確的觀念，指出應走的道路，以無比的冷靜思考與溫暖愛心，將國家、將社會導向進步、繁榮與光明的一邊，一如歷代偉大知識分子更在這種時代之所為。

我們慶幸我們是處在一個自由的環境中，容許知識分子扮演其應有的角色。我們更慶幸有一批知識分子正在不同的領域中，扮演這個角色，而吾友高希均先生便是其中的佼佼者。高先生以其豐富的一般知識，精深的專業知識，冷靜的腦與溫暖的心，孕育出具有智慧的新觀念、新構想，再以其熟練而有說服力的筆調，發而為文，正足以匡救社會時弊，奠立國家新基。我們深信我們的國家必將走向進步、繁榮與光明的一邊，而高希均先生則是少數推向這一邊的主要知識分子之一。

高希均先生多年來寫了無數的文章，每一篇都蘊含有新觀念與新構想，都對社會產

生了無比的影響力，也對國家做了無比的貢獻。我們至盼負責實際責任的人現在就接受高希均先生的影響。

注：上面的文字是摘引自一九八五年王作榮先生為我的「溫暖的心、冷靜的腦」一書再版時所寫的長序，前輩的期許，又增加了自身的責任。

希均附識

一九九四年八月二十六日

序

傳播進步思想

孫震

——高希均的理想與工作

高教授在美國威斯康辛大學河城校區教書。然而身在異鄉，心懷祖國，常常運用可能的機會回國工作，推廣經濟知識，傳播現代觀念，以促進國家的進步。他傳播「天下沒有白吃的午餐」，推動「以書櫃代替酒櫃」，鼓吹讀書，以建立一個「書香社會」，有很好的成績。

他與友人創辦「天下雜誌」，以流暢通曉的文字，分析複雜迷惑的經濟現象，在短短的四年之中，成為台灣讀者文摘以外最暢銷的刊物。

所出版的「天下叢書」，使很多好文章藉以流傳，也增進社會大眾的經濟知識。

他主持過的明德基金會生活素質中心，鼓吹提高生活素質。他並舉辦演講會、研討會，推廣經濟知識，他是台灣經濟知識普及化的一個大功臣。

高教授在「經濟學的世界」這本書中，似乎對諾貝爾經濟獎得主薩門遜教授特別嚮往，他這樣寫道：

「像胡適先生一樣，他自稱是一個樂觀者。他相信只要大家能鼓吹這種進步思想，公平的社會遲早會出現。」

「薩門遜教授走出純學術圈，傳播進步的思想，關切公眾的事務，減少了教室與社會的隔閡，縮短了理論和現實的距離。」

這一段文字也可以用來描寫高教授的理想，和他這些年來在中華民國台灣地區所做的工作。

注：這段文字是九年前台大孫校長為我的「經濟學的世界」所寫的一篇長序，現在選引其中的最後一部分，作為本文集的序。

希均附識

一九九四年八月二十六日

作者序

縮影對台灣三十年的熱愛

——寫在「高希均文集」出版前

(一)

從求學時代的立志，到國外讀書教書時的接觸到各種學說，以及回來台灣想盡一些言責，在這段奔波於大陸、台灣與美國的人生歷程中，最令我嚮往的，一直不是權位，也不是財富。因此，我自己清清楚楚：從不想從政而有權，更不想經商而致富。最令我嚮往的是介紹及提出一些新觀念、一些新學說、一些新論點。

正如十八世紀法國的伏爾泰對牛頓的稱讚：他「以真理統領我們的心志」，因此他是歷史上偉大的人物。同樣地，英國的凱恩斯以其「觀念改變了歷史的軌跡」，變成了歷史上另一位偉大的人物。事實上，真能影響人類進步的不是「權勢」，而是「觀

念」，這也正是幾千年來人類文明的發展軌跡所證實的。

近三十年來，做為經濟學科的學生，自己所參與傳播的一些觀念，就奢望也能改變一些中國歷史的腳印。樂觀地說，它可能扭轉乾坤——如「市場經濟」之推廣到共產社會；它可能切中時弊——如「白吃午餐」來糾正人人想占便宜的心態；它可能石破天驚——如「民營化」來調整政府經濟角色；它可能影響深遠——如「社會成本」應納入決策思考。

當這些觀念提出後，可能遭到強烈反對——如「一隻看不見的手」遠比產業政策更有效；也可能得到普遍認同——如「決策錯誤比貪污更可怕」；更可能還一直爭論之中，如調升公私立大學學費。

所有這些觀念的提出，只有一個目的：希望台灣社會能早日遠離落後與威權，早日接近進步與民主。有人以從軍來報國，有人以增產來報國，有人以參政來報國，我則以傳播觀念來盡一己的力量。

(二)

這些年來，當所推廣的一些觀念受到責難時，沒有鬱鬱寡歡；當另一些觀念已融入政府決策及家庭生活時，也沒有沾沾自喜。擇善固執的知識分子既不祈求掌聲，也不在乎噓聲。在傳播進步觀念的道路上，終會有風雨，也終會有藍天。

貫穿我所傳播的理念，正反映在這些書的書名上：

- 經濟發展導論（一九六二）
- 人力與經濟發展（一九七〇）
- 天下那有「白吃的午餐」（一九七七）
- 開放的觀念（一九七八）
- 共產世界去來（一九八〇）
- 迷思中的沉思（一九八〇）
- 經濟人與社會人（一九八二）
- 溫暖的心、冷靜的腦（一九八四）
- 做個高附加值的現代人（一九八六）
- 對有權人說實話（一九八八）
- 追求活的尊嚴（一九九〇）
- 大格局（一九九二）

在前年出版的「大格局」一書中，我呼籲社會各界應以「大格局」的思路來建構現代社會，以「大格局」的眼光來重新省思人類的責任，以「大格局」的謙卑，來師法一些頂天立地的傑出人物，以「大格局」的胸懷來共同開拓「中國」的前景。

(三)

在這段台灣劇變的過程中，雖然沒有全部時間在國內，但一直很執著地在傳播現代台灣社會應有的一些進步觀念。

台灣的發展經歷了二個里程碑——前十五年台灣在跨出貧窮國家的門檻，後十五年在跨進富裕國家的殿堂。中間的分水嶺即是要調整「白吃午餐」的倚賴心態及占便宜的行爲。掙脫了這道心理枷鎖，我們才會有智慧去塑造一個現代化的社會。

在這三十年中，用中文寫下了四百多萬字，出版了十九本書，主編了三本書，合寫與合編了五本書，現在我挑選了一三一篇文章，約二十六萬字，分二卷出版。

卷一包括五個主題：現代觀念、經濟世界、企業角色、人才利用、台灣政局，取名爲「觀念播種」。

卷二也包括五個主題：國際借鏡、知識追求、社會脈動、生活品質、中國前景，取名爲「優勢台灣」。

這些主題是環繞著四個主軸：經濟改革、社會公平、生活品質與兩岸關係。

缺少經濟效率，就不可能有台灣優勢；缺少社會公平，就不可能有台灣安定；缺少生活品質，就不可能有台灣進步；缺少雙贏的兩岸關係，就不可能有台灣遠景。

我也特別在新出版的書中，選了兩篇序做為這本文集的序。這兩篇序文分別由王作榮先生與孫震先生執筆。前輩的期許與諍友的鼓勵，真覺得自己吾道不寡。

(四)

這些文章在時間上跨越了二十多年，題材上則涉及國家進步的各個層面。大部分的文章發表在聯合報、天下雜誌與遠見雜誌。這些被選出的文章正代表了每一個時空環境中，一個知識分子的感受與期望。再重讀這些文章，感觸多、興奮少。舊文章仍有新價值時，與其說作者有遠見，不如說他有遠慮。

一九九四年的台灣政局與兩岸關係，正站在成敗的分水嶺上——可以大躍進，邁入一個新紀元；可以大倒退，陷入舊險局。一個左右台灣前景的關鍵因素，短期來看，是在於領導者的格局；長期來看，則在於知識分子倡導的觀念。

濃縮自己對台灣熱愛的這二卷文集，希望有助於台灣社會在躍進與倒退的拔河中，能走向社會公平、族羣和諧與兩岸雙贏。

最後我必須感謝母親、妻子及二個孩子，能容忍我在各處奔波所帶給他們的掛念；也要同時感謝這些年來鼓勵我寫文章的三位總編輯及夥伴：張作錦、殷允芃、王力行。

一九九四年八月 台北

序	導向進步、繁榮與光明這一位知識分子	王作榮	I
序	傳播進步思想	孫震	V

作者序	縮影對台灣三十年的熱愛	VI
-----	-------------	----

——高希均的理想與工作
——寫在「高希均文集」出版前

現代觀念篇

3	天下哪有「白吃的午餐」？
14	社會公平與經濟效率之取捨
27	祛除「白吃午餐」的觀念才能在穩定中求發展
38	決策錯誤比貪污更可怕
43	推動進步觀念的絆腳石
48	「新人」要有「新政」嗎？
52	突破傳統的安排
56	——論卸職首長的出路
61	決策延誤與決策錯誤一樣可怕
61	第四率