

西安交通大学出版社
XIAN JIAOTONG UNIVERSITY PRESS
第四卷 春秋·孙武 著
程丽娜 注释
线装藏书馆

孙子兵法



第十一篇 九地篇

【原文】

孙子曰：用兵之法，有散地，有轻地，有争地，有交地，有衢地，有重地，有圯地，有围地。

诸侯自战其地，为散地^①。人人之地而不深者，为轻地^②。我得则利，彼得亦利者，为争地^③。我可以往，彼

可以来者，为交地^④。诸侯之地三属^⑤，先至而得天下之众者，为衢地^⑥。人人之地深，背城邑多者，为重

地^⑦。行山林、险阻、沮泽，凡难行之道者，为圯地^⑧。所由入者隘，所从归者迂，彼寡可以击吾之众者，为

围地^⑨。疾战则存，不疾战则亡者，为死地^⑩。是故散地则无战^⑪，轻地则无止^⑫，争地则无攻^⑬，交地则无绝^⑭，

衢地则合交^⑮，重地则掠^⑯，圯地则行^⑰，围地则谋，死地则战^⑱。

所谓古之善用兵者，能使敌人前后不相及^⑲，众寡不相恃^⑳，贵贱不相救^㉑，上下不相收^㉒，卒离而不集^㉓，兵

合而不齐^㉔。合于利而动，不合于利而止^㉕。敢问：『敌众整^㉖而将来，待之若何？』曰：『先夺其所爱，则听

矣^㉗。』兵之情主速^㉘，乘人之不及，由不虞之道^㉙，攻其所不戒也。

凡为客之道^㉚，深入则专^㉛，主人不克^㉜；掠于饶野^㉝，三军足食，谨养而勿劳^㉞，并气积力^㉟；运兵计谋，为不

可测^㊱。投之无所往，死且不北^㊲。死焉不得^㊳，士人尽力^㊴。兵士甚陷则不惧^㊵，无所往则固^㊶，深入则拘^㊷，不得已

则斗^㊸。是故其兵不修而戒^㊹，不求而得^㊺，不约而亲^㊻，不令而信^㊼。禁祥去疑^㊽，至死无所之^㊾。吾士无余财，非恶

货也；无余命，非恶寿也^㊿。今发之日，士卒坐者涕沾襟^①，偃卧者涕交颐^②。投之无所往者，诸、刳之勇也^③。

故善用兵者，譬如率然^④；率然者，常山之蛇也。击其首则尾至，击其尾则首至，击其中则首尾俱至。敢

问：『兵可使如率然乎？』曰：『可。』夫吴人与越人相恶也，当其同舟而济，遇风，其相救也如左右手。

是故方马埋轮，未足恃也^⑤；齐勇若一，政之道也^⑥；刚柔皆得，地之理也^⑦。故善用兵者，携手若使一人，不

得已也。

将军之事^⑧，静以幽^⑨，正以治^⑩。能愚士卒之耳目，使之无知^⑪；易其事，革其谋，使人无识^⑫；易其居，

迂其途，使人不得虑^⑬。帅与之期，如登高而去其梯^⑭。帅与之深入诸侯之地，而发其机^⑮，焚舟破釜，若驱群



羊，驱而往，驱而来，莫知所之。聚三军之众，投之于险，此谓将军之事也⁶⁵。九地之变，屈伸之利⁶⁶，人情之理，不可不察也。

凡为客之道，深则专，浅则散⁶⁷。去国越境而师者，绝地也⁶⁸；四达者，衢地也；入深者，重地也；入浅者，轻地也；背固前隘者，围地也⁶⁹；无所往者，死地也。是故散地，吾将一其志⁷⁰；轻地，吾将使之属⁷¹；争地，吾将趋其后⁷²；交地，吾将谨其守；衢地，吾将固其结⁷³；重地，吾将继其食⁷⁴；圯地，吾将进其途⁷⁵；围地，吾将塞其阙⁷⁶；死地，吾将示之以不活⁷⁷。故兵之情，围则御⁷⁸，不得已则斗，过则从⁷⁹。

是故不知诸侯之谋者，不能预交；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利⁸⁰。四五者，不知一，非霸王之兵也⁸¹。夫霸王之兵，伐大国，则其众不得聚⁸²；威加于敌，则其交不得合⁸³。是故不争天下之交⁸⁴，不养天下之权⁸⁵，信己之私⁸⁶，威加于敌，故其城可拔，其国可殲⁸⁷。施无法之赏⁸⁸，悬无政之令⁸⁹，犯三军之众⁹⁰，若使一人。犯之以事，勿告以言⁹¹；犯之以利，勿告以害⁹²。投之亡地然后存，陷之死地然后生。夫众陷于害，然后能为胜败⁹³。故为兵之事，在于顺详敌之意⁹⁴，并敌一向，千里杀将⁹⁵，此谓巧能成事者也。

是故政举之日，夷关折符，无通其使⁹⁶；厉于廊庙之上，以诛其事。敌人开闔，必亟入之⁹⁷，先其所爱⁹⁸，微与之期⁹⁹。践墨随敌¹⁰⁰，以决战事¹⁰¹。是故始如处女，敌人开户；后如脱兔，敌不及拒¹⁰²。

【注释】

① 诸侯自战其地，为散地：诸侯在自己的领土上同敌人作战，遇上危急就容易逃散。

② 入人之地而不深者，为轻地：进入敌地不深，官兵易于轻返的地区叫做『轻地』。

③ 争地：我军占领有利、敌军占领也有利的地区。

④ 交地：道路纵横、地势平坦、交通便利的地区。交，纵横交叉。

⑤ 诸侯之地三居：三，泛指众多。居，连接，毗邻。三居，多方毗连，是指几个诸侯国国土交界之外。

⑥ 先至而得天下之众者，为衢地：谁先到达就可以得到四周诸侯的援助，这样的地方叫做『衢地』。



⑦ 入人之地深，背城邑多者，为重地：进入敌境已远，隔着很多敌国城邑的地区，叫做重地。

⑧ 行山林、险阻、沮泽，凡难行之道者，为圯地：凡是山林、险要隘路、水网湖沼这类难行的地区，叫做『圯地』。

⑨ 围地：道路狭隘，退路迂远，敌人能以少击多的地区。

⑩ 疾战则存，不疾战则亡者，为死地：地势险恶，只有奋勇作战才能生存，不迅速力战就难免覆灭的地区，叫『死地』。

⑪ 散地则无战：在散地上不宜作战。

⑫ 无止：不宜停留。止，停留、逗留。

⑬ 争地则无攻：遇到争地，我方应该先行占据；如果敌人已先期占领，则不要去强攻争夺。

⑭ 交地则无绝：在『交地』要做到军队部署上能够互相策应，行军序列不可断绝。绝，隔绝、断绝。

⑮ 衢地则合交：在衢地上要加强外交活动，结交诸侯盟友，以为己援。合交，结交。

⑯ 重地则掠：在敌方之腹地，不可能从本国往复运粮，要就地解决军队的补给问题，故『重地则掠』。掠，掠取、抢掠。

⑰ 行：迅速通过。

⑱ 死地则战：军队一旦进入『死地』，就必须奋勇作战，死里逃生。

⑲ 前后不相及：前军、后军不能相互策应配合。及，策应。

⑳ 众寡不相恃：众，指大部队。寡，指小分队。恃，依靠。此言军中主力部队与小分队不能相互依靠和协同。

㉑ 贵贱不相救：贵，军官。贱，士卒。指军官和士卒之间不能相互救助。

㉒ 上下不相收：军队建制被打乱，上下之间失去联络，无法聚合。收，聚集、联系。

㉓ 卒离而不集：士卒分散难于集中。离，分、散。集，集结。

㉔ 兵合而不齐：虽然能够使士卒集合在一起，但无法让军队整齐统一。

㉕ 合于利而动，不合于利而止：对我方有利则战，不利则不战。合，符合。动，作战。止，不战。

㉖ 众整：人数众多且阵势严整。

㉗ 先夺其所爱，则听矣：要首先攻取敌人的要害之处，敌人就会不得不听从我的摆布了。爱，珍爱，引申为要害、关

键。听，听从、顺从。

②8 兵之情主速：情，情理。是指用兵的精髓重在迅速。主，重在、要在。速，迅速、疾速。

②9 由不虞之道：要走敌人预料不到的路径。由，经过、通过。不虞，不曾料想、意料到。

③0 为客之道：离开本国进入敌国作战的规律。客，客军，指离开本国进入敌国的军队。

③1 深入则专：军队深入敌境作战，就会齐心协力、意志专一。专，齐心、专心。

③2 主人不克：在本国作战的军队，无法战胜客军。主，在本地作战。克，战胜。

③3 掠于饶野：掠取敌方富饶田野上的庄稼。

③4 谨养而勿劳：认真地搞好休整，不要使将士过于疲劳。谨，注意、注重。养，休整。

③5 并气积力：保持士气，积蓄战斗力。并，合，引申为集中、保持。积，积蓄。

③6 为不可测：使敌人无从判断。测，推测、判断。

③7 投之无所往，死且不北：将士兵置于无路可走的境地，虽死也不会败退。投，投放、投布。

③8 死焉不得：士卒死且不惧，那还有什么不能做到呢？焉，疑问代词，何，什么的意思。

③9 兵士甚陷则不惧：士卒们深陷危险境地就不再恐惧。甚，很、非常。

④0 无所往则固：在无路可走的情况下军心就会稳固。

④1 进入则拘：军队进入敌境已深，则军心凝聚。拘，拘束、束缚。

④2 不得已则斗：迫不得已就会殊死战斗。

④3 是故其兵不修而戒：士卒不待整治督促，就知道加强戒备。修，修治、修明法令。戒，戒备、警戒。

④4 不约而亲：不待约束就做到内部的亲近团结。约，约束。亲，团结。

④5 不令而信：不待申令就能做到信任服从。信，服从、信从。

④6 禁祥去疑：禁止占卜之类的迷信，消除疑虑和谣言。祥，吉凶的预兆。此处特指占卜之类的迷信活动。

④7 至死无所之：即使到死也不会逃避。之，往。



④⑧ 吾士无余财，非恶货也；无余命，非恶寿也：我军士卒没有多余的钱财，这并不是他们厌恶财宝；没有第二条命，这也并不是他们不想长寿。余，多余。恶，厌恶。货，财宝。寿，长寿。

④⑨ 士卒坐者涕沾襟：坐着的士卒则泪流面颊。

⑤⑩ 颞：面颊。

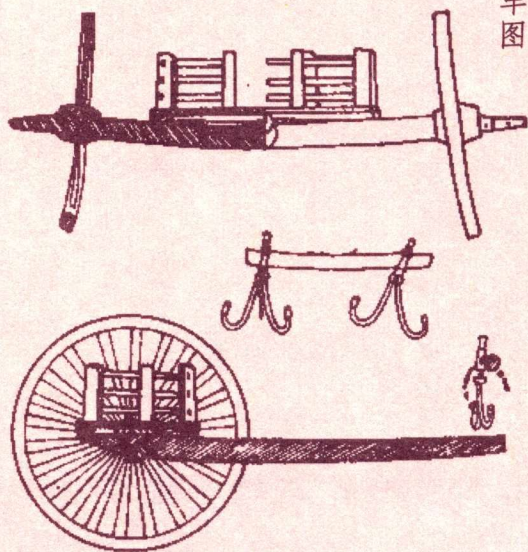
⑤① 诸、剗之勇也：像专诸、曹剗那样英勇无畏。诸，专诸，春秋时吴国的勇士。公元前215年，专诸在吴公子光（即阖庐）招待吴王僚的宴席上，用藏于鱼腹的剑刺死吴王僚，自己也当场被杀。剗，曹剗，春秋时期鲁国的武士。齐鲁柯地（今山东东阿）会盟上，他劫持齐桓公，迫使齐同鲁订立盟约，收回为齐所侵的鲁国土地。

⑤② 率然：古代传说中的一种蛇。

⑤③ 常山：即恒山，五岳中的北岳，位于今山西浑源南。西汉时为避讳汉文帝刘恒的『恒』字，改称『常山』。

⑤④ 方马埋轮，未足恃也：将马并排地系缚在一起，将车轮埋起来，想用此来稳定部队，以示坚守的决心，是靠不住的。

商朝战车图



⑤⑤ 齐勇若一，政之道也：使士卒齐心协力、英勇杀敌如同一人，这才是治理军队的方法。齐，齐心协力。政，治理、管理。

⑤⑥ 刚柔皆得，地之理也：使强者和弱者都能各尽其力，在于恰当地运用地形。

⑤⑦ 将军之事：指挥军队打仗的事。将，主持、指挥。

⑤⑧ 静以幽：静，沉着冷静。以，同『而』。幽，幽深莫测。

⑤⑨ 正以治：严肃公正而治理得宜。正，严正、公正。治，治理、有条理。

⑥① 能愚士卒之耳目，使之无知：能够蒙蔽士卒，使得他们不能知觉。愚，蒙蔽、蒙骗。

⑥② 易其事，革其谋，使人无识：变更正在做的事情，改变计

谋，使他人无法识破。易，变更。革，改变、变置。

⑥2 易其居，迁其途，使人不得虑：更换驻防的地点，行军迂回，使得敌人无法图谋。虑，图谋。

⑥3 帅与之期，如登高而去其梯：主帅赋予军队作战任务，要断其退路，犹如登高而去梯，使之勇往直前。期，约定。

⑥4 帅与之深入诸侯之地，而发其机：统帅与军队深入敌国，就如击发弩机射出的箭一般（笔直向前而不可复回）。机，弩机之扳机。

⑥5 聚三军之众，投之于险，此谓将军之事也：集结全军，把他们投置到险恶的绝地，这就是指挥军队作战中的要事。

⑥6 九地之变，屈伸之利：面对不同地理条件的应变处置，使军队的进退得宜。屈，弯曲。伸，伸展。

⑥7 深则专，浅则散：作战于敌国，深入则士卒一致，浅进则士卒涣散。

⑥8 去国越境而师者，绝地也：离开本国而越过边界进行作战的地区，就叫绝地。

⑥9 背固前隘者，围地也：背后险要，前道路路狭窄，进退易受制于敌人的地区，叫做围地。

⑦0 散地，吾将一其志：在散地作战，我们要使全军的意志统一起来。

⑦1 吾将使之属：属，连接。使之属，使军队部署相连接。

⑦2 争地，吾将趋其后：在争地作战，我们要迅速进兵，抄到敌人的后面，以占据其地。

⑦3 衢地，吾将固其结：遇上衢地，我们要巩固与诸侯国的结盟。

⑦4 继其食：继，继续，引申为保障、保持。继其食即补充军粮，保障供给。

⑦5 进其涂：要迅速通过。

⑦6 塞其阙：堵塞缺口。

⑦7 示之以不活：向敌人表示死战的决心。

⑦8 围则御：被包围就要抵御。

⑦9 过则从：身陷绝境士兵就会听从指挥。过，甚、绝。

⑧0 『是故』至『不能得地利』句：此段话已见于前《军争篇》，此处重复，以示重要。另一说认为此处系衍文。



⑧1 四五者，不知一，非霸王之兵也：九地的利害关系，有一不知，就不能成为霸王的军队。四五者，泛指。

⑧2 其众不得聚：敌国军民来不及动员和集中。聚，聚集、集中。

⑧3 威加于敌，则其交不得合：国家强大的实力形成的压力、兵威施加到敌人头上，使它在外交上无法联合诸国。

⑧4 不争天下之交：没有必要争着与其他的国家结交。

⑧5 不养天下之权：没有必要在其他的国家里培植自己的权势。养，培养、培植。

⑧6 信己之私：伸张自己的战略意图。信，伸、伸展。私，指私志，引申为意图。

⑧7 隳（灰）：毁坏、摧毁。

⑧8 施无法之赏：施行超出惯例的奖赏。无法，超出惯例，破格。

⑧9 悬无政之令：颁布打破常规的命令。无政，即无正，指不合常规。悬，悬挂，引申为颁发，颁布。

⑨0 犯三军之众：指挥三军上下行动。犯，使用，指挥运用。

⑨1 犯之以事，勿告以言：犯，用。之，代词，指士卒。事，指作战。言，指意图、实情。

⑨2 犯之以利，勿告以害：使用士卒作战时，只告诉士卒有利的条件，而不告诉他们任务的危险性，意在坚定士卒信念。

⑨3 夫众陷于害，然后能为胜败：只有把军队投置于险恶境地，才能取胜。害，害处，指恶劣环境。胜败，取胜、胜利。

⑨4 在于顺详敌之意：用兵作战要审慎地考察敌人的意图。顺，假借为『慎』，谨慎的意思。详，详细考察。

⑨5 并敌一向，千里杀将：并敌一向，集中主要兵力，选定恰当的主攻方向。杀将，擒杀敌将。

⑨6 政举之日，夷关折符，无通其使：决定战争行动之时，要封锁关口，废除通行凭证，不同敌国的使节相往来。政，指战争行动。举，实施、决定。夷，意封锁。折，折断，这里可理解为废除。符，通行证。使，使节。

⑨7 敌人开阖，必亟入之：敌方出现疏隙，己方须不失时机地予以突击。阖，门窗，此处借喻敌方之虚隙。亟，急。

⑨8 先其所爱：首先攻取敌人关键、要害之处，以争取主动。

⑨9 微与之期：不要与敌人约期交战。微，不。期，约期。

⑩0 践墨随敌：遵守的原则是随敌情而变化。践，是遵守、遵循的意思；墨，意为原则。

⑩①以决战事：以解决战争胜负问题。即求得战争的胜利。

⑩②始如处女，敌人开户；后如脱兔，敌不及拒：是指开始时如处女般柔弱沉静，使敌人放松戒备；随后如脱逃的兔子一样迅速行动，使敌人来不及抗拒。

【译文】

孙子说：按照用兵的原则，在军事地理有散地、轻地、争地、交地、衢地、重地、圯地、围地、死地几种不同类型。诸侯在本国境内作战的地区，叫做散地。在敌国纵深作战的地区，叫做轻地。我方得到有利，敌人得到也有利的地区，叫做争地。我军可以前往，敌军也可以前往的地区，叫做交地。同几个诸侯国相毗邻，先到达就可以获得其他诸侯列国援助的地区，叫做衢地。深入敌国腹地，背靠敌人众多城邑的地区，叫做重地。山林险阻、水网沼泽这一类难于通行的地区，叫做圯地。进军的道路狭窄，退兵的道路迂远，敌人可以用少量兵力攻击我方众多兵力的地区，叫做围地。迅速奋战就能生存，不迅速奋战就会全军覆灭的地区，叫做死地。因此，处于散地就不宜作战，处于轻地就不宜停留，遇上争地就不要勉强进攻，遇上交地就不要断绝联络，进入衢地就应该结交诸侯，深入重地就要掠取粮草，碰到圯地必须迅速通过，陷入围地就要设法脱险，处于死地就要力战求生。

以往善于指挥作战的人，能够使敌人前后部队不能相互策应，主力和小部队无法相互依靠，官兵之间不能相互救援，上下之间无法聚集合拢，士卒离散难以集中，遇上交战，阵形也不整齐。对于我军，则是对己有利就打，对己无利就停止行动。试问：『敌人兵员众多且又阵势严整向我发起进攻，那该用什么办法对付它呢？』回答是：『先夺取敌人最关键的有利条件，这样它就不听从不听从我们的摆布了。』用兵之理，贵在神速，趁着敌人措手不及的时候，走敌人意料不到的道路，攻击敌人没有防备之处。

在敌方境内进行作战的一般规律是：深入敌国的腹地，我军的军心就会稳固，敌人就不容易战胜我方。在敌国丰饶的田野上掠取粮草，全军上下的给养就有了足够的保障。要注意休整部队，不要使其过于疲劳。保持军队的士气，积蓄力量，部署兵力，巧设计谋，使敌人无法判断我军的意图。将部队置于无路可走的绝境，士卒就会宁死不退。士卒宁死不退，那么，他们怎会不殊死作战呢？士卒深陷危险的境地，心里就不再存有恐惧；无路可走，军心自然就会稳固；深入敌



境，军队就不会离散。遇到迫不得已的情况，军队就会殊死奋战。因此，这种军队无须整顿就能注意戒备，无须强求就能完成任务，无须约束就能亲密团结，无须申令就会遵守纪律。禁止占卜迷信，消除士卒的疑虑，他们就至死也不会逃避。我军士卒没有多余的钱财，这并不是他们厌恶钱财；我军士卒置生死于度外，这也不是他们厌恶长寿。当颁布作战命令的时候，坐着的士卒泪沾衣襟，躺着的士卒泪流满面。把士卒置于进退两难的绝境，他们就都会像专诸、曹刿一样的勇敢只知道前进。

善于指挥作战的人，能指挥部队自我布置如同『率然』蛇一样。『率然』，是常山地方的一种蛇，打它的头部，尾巴就来接应；打它的尾巴，头就来接应；打它的腰，它的头尾都来接应，试问：『可以使军队像『率然』一样吗？』回答是：『可以的。』吴国人和越国人是互相仇视的，但当他们同船渡河而遇上大风时，他们相互救援，配合默契就如同人的左右手一样。所以，幻想运用把马并缚在一起、深埋车轮显示死战决心的办法来稳定部队，是靠不住的。要使部队能够齐心协力协力奋勇作战如同一人，关键在于部队管理教育有方，要使优劣条件不同的士卒都能够发挥自己的作用，根本在于恰当地利用地形。所以善于用兵的人，能使全军上下携手团结如同一人，这是因为客观形势迫使部队必须如此做。

在指挥军队方面，必须做到考虑谋略沉着冷静而幽邃莫测，管理部队公正严明而有条不紊。要能蒙蔽士卒的视听，使他们对于军事行动毫无所知；变更作战部署，改变原定计划，使人无法识破真相；不时变换驻地，故意迂回前进，使敌人不能够推测出我方的意图。将帅给军队颁布作战任务，要像使其登高而去掉梯子一样，使军队有进无退。将帅率领士卒深入诸侯国土，要像弩机发出的箭一样一往无前。要烧掉舟船、打碎锅子，以表示我方死战的决心。对待士卒，要能如驱赶羊群一样，赶过去又赶过来，使他们不知道要到哪里去。集结全军官兵，把他们置身于险恶的环境，这就是指挥军队作战的要务。九种地形的应变处置，攻防进退的利害得失，全军上下的心理状态，这些都是作为将帅必须认真研究和周密考察的。

在敌国境内作战的一般规律是：进入敌国境内越深，军心就越稳定巩固；进入敌国境内越浅，军心就容易懈怠涣散。离开本土，越入敌境进行作战的地区，叫做绝地；四通八达的地区，叫做衢地；进入敌境纵深的地区，叫做重地；进入敌境浅显的地区，叫做轻地。背有险阻面对隘路的地区，叫做围地。无路可走的地区，叫做死地。因此，处于散地，要加强

军队的意志；处于轻地，要使营阵紧密相连；在争地上，要迅速出兵抄到敌人的后面；在交地上，就要小心防守；在衢地上，就要巩固与诸侯列国的结盟；遇上重地，就要保障军粮的供应；遇上圯地，就必须迅速通过；陷入围地，就要堵塞缺口；到了死地，就要显示殊死奋战的决心。所以，士卒的心理状态就是：陷入包围就会竭力抵抗，形势逼迫就会拼死战斗，身处绝境就会听从指挥。

因而，不了解其他诸侯列国的战略意图，就不要预先与之结交；不熟悉山林、险阻、沼泽等地形的情况，就不要贸然行军。不使用向导，就无法获得有利的地形。这些情况，如有一样不了解，都不能成为称王争霸的军队。凡是称王争霸的军队，进攻敌国，能使敌国的军民来不及动员集中；兵威加在敌人头上，能够使敌方的盟国无法配合策应。因此，无须去争着同天下诸侯结交，也无须在各诸侯国里培植自己的势力；只要伸展自己的战略意图，把兵威施加在敌人头上，就可以拔取敌人的城邑，摧毁敌人的国都。实行超越惯例的奖赏，颁布不拘常规的号令，指挥全军就如同使用一个人一样。向部下布置作战任务，但不说明其中的意图。动用士卒，只说明有利的条件，而不说明危险的因素。把士卒置身于危地，才能转危为安，使士卒陷身于死地，才能起死回生。军队深陷绝境，然后才能赢得胜利。所以，指挥战争这件事，在于谨慎地观察敌人的战略意图，集中兵力攻击敌人之一部，千里奔袭，擒杀敌将。这就是所谓巧妙用兵，实现克敌制胜的目标。

因此，在决定战争策略的时候，先要封锁关卡，废除通行凭证，不允许敌国使者往来，要在指挥部反复秘密谋划，作出战略决策。敌人方面一旦出现间隙，就要迅速地趁机而入。首先夺取敌人的战略要地，但不要轻易与敌约期决战，要灵活机动，依据敌方的变化来决定我方的作战行动。因此，战斗打响之前要深静柔弱，诱使敌人放松戒备。战斗打响之后，就要像脱逃的野兔一样行动迅速，让敌人措手不及，不知所措。

【兵法评析】

《九地》，指各种不同环境条件下的战地。此篇之《地》，则泛指客观环境条件或处境，如散、轻、重、绝等。对战略行动关系更大，对战役行动也有影响。

第一大段阐述了在作战中可能遇到的九种地理环境，散、轻、争、交、衢、重、圯、围、死，揭示了面临这九种不同的处境，指战员将产生的战场心理状态及其变化，指挥员如何根据不同情况下产生的不同心理状态而采取的办法和不同



的作战行动，也就是因地制宜的作战原则。正确选择战场尤为重要的。根据敌我双方实力选择战场，并根据战场的地理形势而采取相适宜的战略战术原则，做到『胜乃不殆』，『胜乃可全』。有利的地形地理形势与正确的战略战术原则，两者相辅相成，缺一不可。

【传世典故】

曾国藩上游直取江南

曾国藩组建湘军以后，打了一些胜仗，然而湘军毕竟是地方性的民办武装团体，不能与八旗、绿营这些清朝的正规军相提并论，因此常常受到权贵势力的歧视和排斥。曾国藩尽管立下不少战功，但清政府只让他挂着一个兵部侍郎的空衔，始终没有让他坐上督抚的宝座。

清朝江南大营的覆灭，证明了八旗、绿营已经再难担当大任。清政府不得不于1860年八月任命曾国藩为钦差大臣、两江总督，把督办江南军务的大权交给他。

曾国藩在奏折中提出并论述了对太平天国用兵的战略思想。他在奏折中说：要进攻天京，『必踞上游之势，建瓴而下，乃能成功。自咸丰三年金陵（即南京）被陷，向荣、和春等皆督军由东面进攻，原欲屏蔽苏、浙，因时制宜，而屡时屡挫，迄不能克金陵，而转失苏、常，非兵力之尚单，实形势之未得也。安庆一军。目前关系淮南之全局，将来即为克复金陵之张本。』在这里，他强调了两个重要问题：第一，强调了要取江南必须占据长江上游的有利地势，从上游直取江南可以造成『建瓴而下』的有利形势。他用这个观点总结了以前清军失利的原因，就在于一味只从东面进攻，忽略了对形势的考虑。第二，在南京上游的地势中，安庆的地位最重要。夺取了安庆就等于掌握了攻克南京的主动权。

曾国藩不仅制定出了正确的军事方略，而且坚定不移地执行这一方略，使之付诸实践。即使朝廷要他更改，也没有动摇他贯彻到底的决心。如在曾国藩谋取安庆的时候，太平军在江浙一带有了很大发展。江浙地区是清政府的『米粮仓』，是京师漕粮的主要供应地，自然备受清朝统治者的重视。为了保住江浙，清政府三番五次地催促曾国藩火速发兵，救援江浙。然而，清廷的命令却与曾国藩谋取安庆的战略意图相抵触。曾国藩本着『将在外，君命有所不受』的态度，淡然处之，使攻取安庆的方略没有受到丝毫影响。

1860年初，曾国藩调动了湘军中最精锐的部队，分三路进攻安庆。曾国藩一路进集贤关，多隆阿一路进桐城，李续宜一路为后援，接应以上两路。他本人则设大营于祁门，遥控指挥对安庆的进攻。在此期间，太平军一度举行过对武汉的会剿，这曾使曾国藩受了一场惊吓。但这场虚惊过后，他更加放心大胆地组织对安庆的围攻。同年六月，湘军包围了安庆。陈玉成闻讯，急忙组织援军来解安庆之围。一时间，在安庆集中了双方最精锐的部队，战斗打得空前惨烈。应该肯定，陈玉成对安庆的救援尽到最大的努力，坚守安庆的太平军将士也表现得极其英勇顽强。然而，曾国藩指挥的湘军毕竟不是腐败怯战的八旗、绿营，而是一支凶悍的地主阶级新型武装力量，有着很强的战斗力，不是可以轻易被制服的。

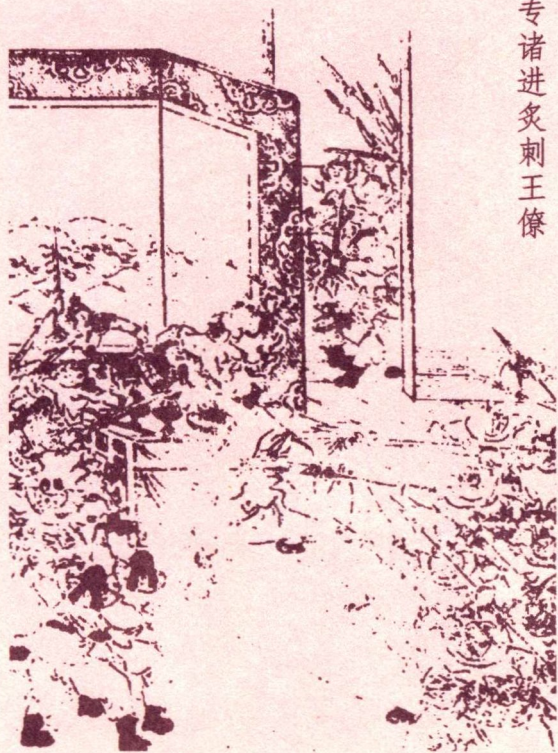
1861年九月五日，湘军以地雷轰倒安庆北门城垣，越壕入城。太平军守将叶芸来、吴定彩率将士一万六千多人奋起迎战，最后全部牺牲。安庆遂落入湘军之手。安庆的失守，动摇了太平军在安徽的根据地，使天京失去了最重要的屏障，使太平军对清军的态势从进攻转入防御。

吴王阖闾不失时机设鸿门宴

精心布置，巧妙安排，先虚其势，再抓紧时机。勾勒出每一个细节，使计划周密无比，无懈可击，当然就可以胜券在握了。

春秋时，吴王姬僚利用楚国国丧，对楚国发动进攻。但吴王姬僚的这种做法，却给自己的兄弟姬光提供了篡权谋位的机会。姬光认为自己该当吴王。如果全力攻楚，必然造成国内空虚，为自己夺取政权创造机遇。于是他竭力支持吴王姬僚出兵楚国。当他得知前线紧张，便极力促使吴王姬僚全力救援，并力荐吴王的儿子庆忌率兵前往。因为庆忌身材高大、武艺高强是众所周知的，如果留在国内会对姬光夺权形成很大障碍。要是庆忌上了吴楚战场，就使吴王姬僚彻底成了孤家寡人，夺权

专诸进炙刺王僚





就胜利在望。吴王姬僚求胜心切，完全顾忌不到后院的安危，听信了弟弟的建议，派庆忌率重兵赶赴吴楚战场，参与尘沙飞扬的厮杀。机不可失，时不再来。姬光立刻召来杀手专诸，进行密谋。吴王姬僚有一个爱好，那就是特别爱吃鱼。姬光就以此为突破口，专门去请其来家作客、吃鱼。姬光对吴王姬僚说：『我请了一位太湖名厨，特别擅长烹调鱼类，做出来的鱼据说是太湖一绝。今天专程来请陛下屈驾到舍下品尝。』

姬光走后，吴王姬僚想到国内兵力空虚，特别是姬光在王位继承权上具有的特别身份，不禁多了一个心眼，首先下令亲兵将从王宫到姬光家的道路严密把守起来，禁止一切闲杂人员进入，以防不测，然后，在身上套了三层柔软、舒适但坚韧无比的狻猊之甲，这才神情泰然地乘车前往赴宴。姬光当然明白要想杀掉吴王姬僚，绝不是一件轻而易举的事，他与伍子胥合谋制订了严密的计划。姬光先在举行宴会的屋子下面的地下室里安排了精心挑选的兵士，以确保能控制屋内局势。同时由伍子胥聚集了平时收罗的几百名亡命效忠之徒在城外接应，用以发生意外时及时补救。

吴王姬僚按时驾到。当酒宴进行到最热烈之际，姬光趁着吴王姬僚酒酣耳热，已有几分酒意之时，推托脚病复发，离席而去。专诸看见姬光离席，知时机已到，立刻端着一盘热气腾腾的大鱼走入宴会厅。吴王姬僚闻到飘来的鱼香，不禁连声称赞：『好鱼，好鱼！』一边摇摇晃晃地站起来，想看清那盘里的鱼形如何。吴王姬僚刚刚站起身，还没有看清盘里鱼的形态，却看见一只手突然从鱼腹抽出一把明晃晃的匕首向自己刺来。吴王姬僚本能地向后闪身，但已经晚了。

专诸使足了力气，一下子刺穿了吴王姬僚身穿的三层狻猊之甲，深深地将匕首插入吴王姬僚的胸膛，深到几乎连匕首的手柄都插进去了。看着吴王姬僚痛苦地扭曲着身子倒在地上，专诸那颗高悬的心才算放回肚子里，长长地松了一口气。但这口气还未出完，就感觉到背上一阵疼痛，随之也倒在地板上，倒在吴王姬僚的身边，与之相伴而去。

吴王姬僚的卫士们直到此时才明白发生了什么事情，一拥而上，刀剑齐发，专诸顷刻间变成一段段血肉模糊的东西。但这已于事无补了。姬光的亲信士兵和伍子胥带来的士兵合在一起，迅速歼灭了吴王姬僚的卫队。

姬光于是宣布继位为王，这就是吴王阖闾。

伍子胥调虎离山除强敌

春秋后期，吴国的公子光，早就想除掉吴王僚，由自己取而代之，成为名符其实的吴王，实现霸业。但是因吴王僚有

伍子胥像



三个骁勇剽悍的儿子时刻在身边保驾，作为左膀右臂，使人难以下手。所以他只能暗自着急，伺机复出。

楚国亡命吴国的伍子胥，『其状伟，长一丈，腰十围，眉间一尺』，是一位足智多谋，善用诡计的勇士，他不但看出了公子光的心思，而且暗中活动，等待时机，创造条件，打算帮助他。

恰好此时，正赶上楚国的楚平王因为内外交困而死去，楚国更加动乱不安，正是吴国乘乱取利，实现霸主之业的最佳时机，是分散吴王僚及其诸子的最好借口。

于是伍子胥便对公子光说：『如果你向吴王僚建议，乘楚围发生混乱危机的时候，向他们发动进攻，吴王僚认为不费吹灰之力，灭其国，掠其财，夺其民，占其国，一定会同意的。然后你借口自己的脚被扭伤了，再建议吴王僚派他的儿子掩余和烛庸带兵前往，轻而易举，不费举手之劳荣立赫赫战功，他的两个儿子依恃骁勇气盛，决不会轻易放弃这样的良机，就会远远离开他。同时建议派他的另一个儿子庆忌出使郑国和卫国，游说他们一起参加伐楚，这样一条计策，就可以去掉吴王僚赖以淫威横行的三个羽翼，夺其气，分其势，驾空他，剩下一个吴王僚无论多么精明过人，足智多谋，善于用计，但毕竟势单力弱，丧失依托之盾，就很容易对付了。』

吴王僚听信了公子光的建议，认为这是千载难逢的机会，把三个儿子全都委以重任派遣赴命。公子光认准利用这个机会，在伍子胥的精心策划布置下，刺杀吴王僚成功。自己顺时登极为王。吴王僚的三个儿子知道等待他们的是什么样的结局，不敢回来，只好亡命他国，成为丧家之奴。

伍子胥认为，吴王僚同他的三个儿子在一起时，人多势众，就好像是四条猛虎，仅凭公子光个人拥有的力量根本无法与之抗衡明斗取胜，只能分其势，各个击破才有战胜敌手的可能性，所以他用『调虎离山』计以『伐楚』、『复仇』之名



为诱，将两只老虎『调』走，不但达到群虎『分其势』的目的，而且使吴王势力大减，使之由强变弱，最终使公子光顺利登上王位。

曹操改制掌实权

曹操虽没有冒天下之大不韪，但在他临终前的几年，还是采取了移花接木的办法，一步步为儿子取代汉天下做好了所有准备。在『移花接木』建立国中国的进程中，曹操利用体制转换，营造了一个新的实体政权。

自建安元年开始，曹操一直『录尚书事』。但他忙于打仗，遂以心腹荀彧为代尚书令。

建安九年九月，曹操以邺城为大本营，荀彧负责的尚书台也迁到了邺城。于是，尚书台完全脱离了少府，而在许都的少府只管皇室的生活起居了。尚书台官员不再隶属于少府，实际上从建安元年即已开始，曹操以录尚书事的身份通过尚书台来控制许都的中央政府，荀彧只对其顶头上司曹操负责。但是，曹操逐渐发现荀彧在政治上与自己离心离德，遂于攻占邺城之后下令将尚书台也迁至邺城，置于司空府的控制之下。为了加强司空府的权力，曹操在太尉和司徒的人选方面也早就采取了措施，『必择老病不任事、依违不侵权者居之』，使二公形同虚设，后来选中了杨彪和赵温。但杨彪是袁术和袁绍的姐夫，曹操对他很不放心，一边拉拢利用，一边严密监视。赵温看出苗头不好，为了保住官位，向曹操献媚，延聘曹丕为司徒府属官。殊料曹操并不领情，而是借机上书献帝，指控赵温『辟臣子弟，选举故不以实』，罢免了他的司徒之职。这次，一向自诩精于官场门道的老官僚赵温拍马屁看错了地方，结果弄巧成拙。曹操一不做二不休，又随便找一个借口罢免了杨彪的太尉之职。

地位平行的三公制是曹操走向权力顶峰的障碍。为了从法制上求得独揽朝政的保障，曹操于建安十三年六月毅然改革中央政府的体制，对重要的职官人事进行调整和改组。通过调整，曹操便名正言顺地由丞相府通过尚书台来控制许都政权了。换句话说，曹操将自己的意图由丞相府主簿司马朗传给代尚书令荀彧，再由荀彧传给献帝，最后由献帝以诏书的形式颁发全国。

如果说曹操迎献帝都许是他走上雄霸天下的关键一步，那么，他改组中央政府，用邺城的丞相府取代许都的中央政府，是完成代汉的组织准备。

两年以后，即建安十六年正月，出于曹操的安排，献帝诏命曹丕为五官中郎将、副丞相，授权设置官署。这是一个重要的步骤，按汉制，五官中郎将统带五官郎护卫皇宫，隶属于光禄勋，不置官署。曹丕置官署当然是特许，又任副丞相，丞相府在邺城，故他供职于邺城。其官属主要有：长史凉茂、邴原、吴质，文学徐干、苏林，夏侯尚，司马赵贲。这当然是曹操的安排，之所以如此，是让曹丕经受从政的锻炼，将大本营交给儿子，自己可以放心地带兵出征。形式上的一些重要变化也同时开始。建安十七年正月，曹操得到了『赞拜不名，入朝不趋，剑履上殿』的殊荣。按规定，大臣上朝之时不准身带任何武器，要脱去鞋子，进殿之前要先接受检查，由司仪官倡导大臣的官职和姓名；大臣进殿要一溜小跑，不能踱方步，否则将以『大不敬』治罪。现在曹操上殿可以佩剑，穿鞋，从容列班，司仪官不再直呼其姓名，而是口称『丞相』。礼仪的特许简化，表示曹操是汉天子最亲近最可信赖的臣子。

曹操从『复出』的体制转换中，用他的一套人马取代了汉献帝所在的中央政府，从此『政出曹门』。接下去是实际的脱胎换骨，即建立魏国，用恢复九州制的旗号使自己辖地日大，从而最后『吞并』汉家天下。是年，曹操变更行政区划，从与魏郡接壤的各郡、王国中分出十五个侯国和县，以增广魏郡。即割河内的荡阴、朝歌、林虑三县，东郡的卫国和顿丘、东武阳、发干三县，巨鹿郡的瘳陶、曲周、南和、广平、任城五县，赵王国的襄国和邯鄲、易阳二县，作为魏郡新的属县。董昭看出曹操此举的真实意图，与同僚计议，认为曹丞相『宜进爵国公，九锡备物，以彰殊勋』，终因荀彧暗中反对而未获成功。经过两次调整后的行政区划的突出特点是，冀州由原来的十个郡国增加到三十二个，成了地域和人口在全国都占首位的大州，魏郡也是最大的郡。古代崇尚『九』字，『九』与『久』谐音，取『长治久安』之意。曹操在『复古』的旗号下省并州郡，扩大冀州和魏郡的辖区，其目的只有一个，即增加冀州的实力和为建立魏王国而未雨绸缪。

建安十八年五月，献帝命御史大夫郗虑持节，带着诏书至邺城，晋封曹操为魏公，始建魏国。至此，曹操大体上完成了『脱胎换骨』的过程，汉朝只剩下一个空壳，以魏代汉只是时间而已。

通过体制上的变动，将对方渐渐架空，使对方名存实亡，确实是不露行迹地转移权力的极佳方式。

朱棣乱敌军心大胜而归

建文元年（1399年）秋七月，朱棣从北平起兵后，挥师东下，占通州，陷蓟州，星夜袭击遵化，又遣精兵击夺居庸