



这个培养了3700多位将军，以及无数政坛风云人物、商界精英的英雄荟萃之地，何以能够在数百年来叱咤风云、独领风骚？

原因很简单——西点精神，西点人的精神，所向无敌！

而这，也恰恰是男孩精神的精髓所在。

勇气，荣誉，责任，意志，信念，自制，进取，宽容谦虚，自信，勤奋，行动，团队合作——这就是作为男子汉的你，最需要的人生武器。这些武器锐利无比，能力无穷，所向披靡。它们，并且只有它们，才能够将你的名字成功载入这个社会的“英雄史册”！

现在，不管你身在何处，欢迎你的心灵加入西点！

今天撒播下的种子，将成为明天收获的胜利果实。

——西点学子、美国五星上将 麦克阿瑟

# 目录

CONTENTS

## 欢迎来到西点军校

“我们需要的是战场上的狮子，要知道由一头狮子带领的一群羊能够战胜一只羊带领的一群狮子。”麦克阿瑟曾这样评价西点的培养目标。

走进西点军校 .....	003
这里是各界“明星”的“制造厂” .....	005
通往摇篮的竞争 .....	008
时刻以名人为榜样 .....	010
责任、荣誉、国家 .....	012

## 男孩精神一：勇气

“在这些困难面前，格兰特过去了，潘兴过去了，麦克阿瑟过去了，布雷德利过去了……你们也要过去。”这就是根植于西点人心中的名言：合理的要求是训练，不合理的要求是磨炼。

合理的要求是训练，不合理的要求是磨炼 .....	017
不打败恐惧，就得一辈子躲着它 .....	022
苦难，是勇敢者前进的号角 .....	027
永远冲在最前面 .....	030
勇智结合，才是真正的勇敢 .....	034

## 男孩精神二：荣誉

西点人始终坚信“荣誉如同生命一样，一旦失去，就不可复得”，并矢志不渝地遵守这样的“荣誉准则”——不说谎、不欺骗、不盗窃，也不容忍其他人有如此的行为。

西点的荣誉准则 .....	039
荣誉拒绝“污”点 .....	044
荣誉要靠自己争取 .....	049

# 走进西点军校



在气势磅礴的哈德逊河西岸，从纽约州北部向南，穿过哈德逊峡谷，当咆哮的激流奔入纽约湾时，河水受一块伸向河中的三角形岩石坡阻拦，形成一个S状的急弯。这块近50平方公里的岩石坡被称为“西点”，上面坐落着闻名于世的美国西点军校。

说起西点军校的历史，就不能不追溯到美国的独立战争。

西点历来是兵家必争之地。这主要是因为哈德逊河在流经西点时呈S状，且弯度很急，过往的大型船舶经此必须减速，如果敌船来犯，就会因为减速而受到攻击。更主要的是河西岸的高地具有居高临下的控制作用，如果在此设立军事要塞，颇有“一夫当关，万夫莫开”之势。

在美国独立战争中，贯穿南北的贸易、交通、军事大动脉——哈德逊河，成为美国和英国掌握战争主动权的控制焦点，而地势险要的西点自然成了美军防御的战略要地。为了阻止英国军舰进犯，美军在此设防，用铁链封锁河面，并给英军以重创。

独立战争胜利后，战争的经验教训使以开国元勋华盛顿为首的一批领导人和政治家意识到，必须建立一所军事院校，以培养为战争服务的职业军官和军事技术人才。华盛顿强调：“西点好比打开美国的一把钥匙，在这里创办这所学校是美国发展的头等大事。”

1802年7月4日，美国独立纪念日这一天，美国历史上的第一所军校——西点军校宣告成立。当时除工作人员外，仅有正式学员10名。第一任校长是位科学家，叫乔纳森·威廉斯，他的叔叔是大名鼎鼎的美国资产阶级启蒙思想家和政治家、美利坚合众国宪法起



草人之一——本杰明·富兰克林。

在第一到第三任校长执政期间，西点在美国的名气并不响亮。真正将西点推向辉煌的是第四任校长，同时也是西点首批学员之一，被称为“西点之父”的西尔韦纳斯·塞耶上校。塞耶学习了拿破仑的军事教育思想，对西点进行了全面而又卓有成效的整顿和改革，明确了军校的办学方针和原则，建立了完善的教学体制，创建了学员的纪律养成主要靠自我约束的“荣誉制度”，从而奠定了西点军校在美国历史上的特殊地位。

时至1919年，由于第一次世界大战刚结束不久，此时的西点军校一片混乱，与往昔的辉煌不可同日而语。这时，同样身为西点学子，年仅39岁的道格拉斯·麦克阿瑟带着“西点已落于时代40年，必须重振军校”的艰巨任务走马上任，成为西点历史上最年轻的将军校长。麦克阿瑟不辱使命，出色地完成了任务。他提出了“应着眼于不断变化的世界，着眼于复杂的未来，着眼于军事技术和装备的不断现代化”的原则，大大开阔了美国军事教育事业的视野，把传统的西点军校带进了现代化的20世纪，使西点获得了新生，名望日高。

西点军校从成立第一天开始，就把培养第一流的军官作为办学宗旨，在学员入学条件方面秉承着严格的要求，对学员的学业成绩、体育能力、身高标准都有着明确的标准。西点军校的学制为4年，课程分为文科、理科、工程、军事科学和体育等，在9·11恐怖袭击事件发生后，又适时增设了部分课程，如反恐怖主义、冲突解决、信息保障、国际法、法律制度比较、国际安全研究等，每年暑期还会进行严酷的野外军训。

“我们需要的是战场上的狮子，要知道由一头狮子带领的一群羊能够战胜一只羊带领的一群狮子。”麦克阿瑟曾这样评价西点的培养目标。

努力就有收获，西点军校采取的高要求和高目标的人才培育方针，取得了可喜的成果，经过两百多年的发展，如今的西点军校已经发展成为全世界赫赫有名的“造星工厂”。



## 责任、荣誉、国家



在西点军校教堂——一座城堡式的高大建筑的门厅里，镌刻着“责任、荣誉、国家”六个大字，这便是西点军校的校训。它是西点精神的结晶，是西点军人引以为傲的座右铭。

1962年，五星上将道格拉斯·麦克阿瑟到西点接受塞耶勋章时，以“责任、荣誉、国家”为题做了一次慷慨激昂的演讲。他的部分演讲内容是这样的：

责任、荣誉、国家，这些神圣的名词尊严地指出您应该成为怎样的人，可能成为怎样的人，一定要成为怎样的人。它们是您振奋精神的起点；当您似乎丧失勇气时，由此鼓起勇气；似乎没有理由相信时重建信念；当信心快要失去的时候，由此产生希望。

这些名词能帮助你完成这些事：塑造你的基本特性，使你将来成为国防卫士；使你坚强起来，认清自己的懦弱，并勇敢地面对自己的胆怯。

它们教导你在失败时要自尊，要不屈不挠；胜利时要谦和，不要以言语代替行动，不要贪图舒适；要面对重压和困难，勇敢地接受挑战；要学会巍然屹立于风浪之中，但对遇难者要寄予同情；要先律己而后律人；要有纯洁的心灵和崇高的目标；要学会笑，但不要忘记怎么哭；要向往未来，但不可忽略过去；要为人持重，但不可过于严肃；要谦虚，铭记真正伟大的纯朴，真正智慧的虚心，真正强大的温顺。

它们赋予你意志的韧性，想象的质量，感情的活力，从生命的深处焕发精神，以勇敢的姿态克服胆怯，甘于冒险而不贪图安逸。

它们在你们心中创造奇妙的意想不到的希望，以及生命的灵感与欢乐。它们就是以这种方式教导你们成为军人和君子。

您所率领的是哪一类士兵？他们可靠吗？勇敢吗？他们有能力赢得胜利吗？他们的故事您应该全都熟悉，那就是美国士兵的故事。我对他们的评价是多年前在战场上形成的，至今没有改变。

他们的名字与威望是每一个美国公民的骄傲。在年轻力壮的时期，他们奉献出了一切与忠诚，他无须我与别人来颂扬，他们自己写下了自己的历史，用鲜血写在敌人的胸膛上。可是，当想到他们在灾难中的坚韧，在战火里的勇气，成功的谦虚，我满怀的赞美之情是无法言表的……

在20次会战中，在上百个战场上，在成千堆的营火中，我亲眼目睹不朽的坚韧不拔的精神，爱国的忘我精神以及不可战胜的决心，这些已把他们的形象铭刻在他的人民的心坎上。从世界的这一端到另一端，他们已经深深地为那勇敢的美酒所陶醉。

当我听到合唱队在唱这些歌曲时，在记忆的目光中，我看到第一次世界大战蹒跚的行列，在透湿的背包的重负下，从大雨到黄昏、从细雨到黎明，疲惫不堪地行军，沉重的脚踝深深踩在弹痕斑斑的泥泞路上，进行你死我活的斗争。他们嘴唇发青，浑身泥泞，在风雨中哆嗦着。我不了解他们出生的高贵与否，可我知道他们死得光荣，他们从不犹豫，毫无怨恨，满怀信念，嘴边念叨着继续战斗直到胜利在望。他们信奉责任、荣誉、国家；当他们在开启光明与真理时，他们一直为此流血、挥汗、洒泪。

……

这几个名词包含着最高的道德准则，并将经受任何为提高人类道德水准而传播的伦理或哲学的检验。它所提倡的是正确的事物，它所制止的是谬误的东西。

……



俯卧撑等动作，一做就是一小时，并宣称让他为驰骋于菲律宾战场的将军父亲争光。待麦克阿瑟摇摇晃晃走进自己的帐篷时，已经身体不支，一下瘫倒在地上。同住的另一位新学员认为他得了严重的痉挛，因为他四肢抖得厉害。麦克阿瑟就让这位学员在他身下垫一条毯子，以免别人听见他双脚敲打地面的声音。

当过美国总统的艾森豪威尔刚到西点很不习惯，最难以忍受的是高年级学员随意发出的指令。在炎热的阳光下，口令声声：“挺胸！收腹！再挺一些！再挺一些！头抬高！下巴往里收！动作快！动作快！”简直令人无法忍受，但又必须忍受。

被称为“思想机器”的五星上将布雷德利曾经回顾过初入西点时训练的情况。他认为训练是残酷无情的，甚至可以称得上是对人的一种折磨。教官和高年级学员粗暴生硬的训练方法和口令，不容任何一个人反应迟钝，要求每个人都做得百分之百准确。无论你是出色的运动员，还是考试尖子；不管你是娇生惯养的宠儿，还是恃强凌弱的恶棍，都得规规矩矩，服服帖帖。稍有闪失，就会招致一顿臭骂。教官们经常用“混蛋约翰先生”、“混蛋加德先生”这一类称呼代替学员的名字。学员在此必须告别平民生活，甚至也告别了原来的名字。

史迪威上将刚进西点的第一年，也经历了西点许多让人难以忍受的花样。诸如要新学员蹲在一支立起的刺刀上，要他们长时间伸直臂膀举枪，捆住大拇指吊起来，头朝下倒立在盛满水的澡盆里，大热天让他们裹上毛毯、雨衣捂汗，冷天裸身跑步。受尽“折磨”的史迪威曾在日记里这样写道：“立正、立正、立正；操练、操练、操练。啊！上帝……起床就像下地狱，然后就开始早操、喝水、操练、班教练、吃午饭、擦枪、班教练、集合、晚饭前班教练、吃晚饭……熄灯号、把一切都忘记地沉睡。4时30分起床后，一直进行立正训练，一次立正训练就要一个半小时。”



英，成了不仅仅具有高智商、高知识水平，更能够适应各种艰苦考验的人。其中，麦克阿瑟是这些人中最卓越的代表。

麦克阿瑟的司令部虽然设在隧道里，但他却把家仍安在地面上，经常冒着遭空袭的危险。每次空袭警报一响，妻子琼便带着小阿瑟奔向一英里远的隧道，而麦克阿瑟不是稳坐在家中，就是跑到外面去看个究竟。

有一次，他正在家中办公，日军飞机又来空袭，子弹穿过窗户打在麦克阿瑟身边的墙上。他的副官惊慌地冲了进来，发现他仍镇定自若地在工作，好像什么事也没发生一样。看到副官进来，他从办公桌上抬起头来问：“什么事？”

副官惊魂未定地说：“谢天谢地，将军，我以为你已被打死了。”

他回答道：“还没有，谢谢你进来。”

麦克阿瑟就是这样具有非凡的勇气，即便在面临敌人的炮火时也毫不退缩。他的勇气是哪里来的呢，与生俱来的吗？当然不是。虽然麦克阿瑟没有在公开场合专门回答过这个问题，但我们却清楚的知道，是西点赋予了他勇气，他的勇气是通过“兽营”训练获得的。

男孩们，在你们的生活和学习中，是否也曾有过自己受到“非人”折磨的感受，觉得你的父母、老师或是长辈常常对你提一些你认为不合理的要求？如果你回答“有”的话，请先看一位西点毕业生是怎么说的：

在70年代初期以前，新学员常常要经受一系列古怪无聊的训练，其中有一项，是根据学员头头的命令快速更换制服。而正是这种快速更换制服的做法突然使我心情平静下来。因为我意识到我是在学习新事物，练习我不会做的事情。这时，对我来说，“兽营”开





## 永远冲在最前面



歌德曾经说过：“你若失去了财产，你只失去了一丁点；你若失去了荣誉，你就丢掉了许多；你若失掉了勇敢，你就把一切都失掉了。”

西点是这条箴言的践行者。它尊敬勇者，崇尚勇敢精神，更敬佩冲在最前面的人。它认为，一个士兵如果永远没有冲在最前面的意识，那么这个人就是战场上的逃兵、生活中的失败者。因此，西点学员入校后总被灌输这样一种意识：无论做什么事情，都争取冲在前面。

030

也许在我们常人看来，西点的要求实在太苛刻，因为谁都知道，冲在最前面的往往是最危险的。然而，西点可不这样认为。在西点流传着这样一句话：假如你选择了军队，就不要害怕牺牲；假如你选择了天空，就不要渴望风和日丽。对于“永远冲在最前面”，西点人是这样理解的：正因为是危险的，所以冲在前面的人更具勇敢精神、牺牲精神，更令人敬佩。同时，冲在前面的人也是最先尝到胜利果实、享受成功喜悦的人。

西点校长、美国五星上将麦克阿瑟可以说是西点“勇敢”精神的一个代表，他因为战斗时永远冲在最前面，为自己赢得了崇高的荣誉。

美国内战爆发的第二年，17岁的麦克阿瑟即想从军为国效力。他的父亲先是写信给林肯，请求把他的儿子送进西点军校，但总统



## 勇智结合，才是真正的勇敢



西点发展方针有三个目标，第一个是：“高水平的智能、精神承受力和果断性，带有理性的勇敢和正直，责任心和主动性。”

这里面提到的理性的勇敢是什么意思呢？西点给出的解释是：它不是那种路见不平、拔刀相助的勇敢，不是那种“有所不愜”就出手相搏的勇敢，或者说不是简单的血气之勇，不是三分钟热血的冲动。它更多地表现为临危不惧、冷静分析、坚持到底的原则。若按通俗的话来说，理性的勇敢就是：有智有谋。

西点十分重视学员勇敢精神的培养，但它培养的方向不是将学员培养成为一个不顾一切、不计后果的莽夫，而是旨在培养临危不惧、沉着冷静的勇者。在这种刻意的培养之下，从西点走出来的学员，个个都带着理性的勇敢。

巴顿将军是最具代表性的一个例子：

西点出身的巴顿被人称为“血胆将军”，在电影里端着机枪打飞机，显得十分鲁莽。其实他的勇敢中虽有“血气”成分，但一点也不乏智慧的内涵。他不仅在西点学习时成绩不错，还留学过法国，主办过坦克学校，当过旅长、师长、军长、集团军司令官，他的学历、阅历、资历，是他“血气”的基础。中国人说“艺高人胆大”，巴顿是真正学过“艺”的，是在“艺”的基础上或者是在“艺”与“血气”结合起来后形成的勇敢。

我们往往会认为，任何一个士兵只要有一腔热血，只要无所畏

惧奋勇杀敌，就能被冠上“勇敢者”的称号，就能一路平步青云，成为军官。其实这样的想法太过于片面。克劳塞维茨在《战争论》中指出，军官的职位越高，就越需要深思熟虑的智力来指导胆量，使胆量具有内心的动力，有勇无谋之人，只是莽夫，成不了大业。如果你不信，可以想想《三国演义》中的张飞和《水浒传》里的李逵。两人的胆量够大吧，天不怕地不怕，可为什么没有成就一番事业呢？原因很简单，就在于他们只不过是一介莽夫，有勇而无谋啊。

让我们再来看看曾任微软公司中国区总经理的吴士宏女士，她就是凭借着理性的勇敢获得了成功。下面是她的自我描述：

我鼓足勇气，穿过那威严的转门和内心的召唤，走进了世界最大的信息产业中心 IBM 公司的北京办事处。面试像一面筛子，两轮的笔试和一次口述，我都顺利地滤过了严密的网眼。最后主考官问我会不会打字，我条件反射地说：“会！”

“那么你一分钟能打多少？”

“您的要求是多少？”

主考官说了一个标准，我马上承诺说我可以。因为我环视四周，发现考场里没有一台打字机。果然，主考官说下次录取时再加试打字。

实际上我从未摸过打字机。面试结束，我飞也似地跑回去，向亲友借 170 元买了一台打字机，没日没夜地敲打了一星期，双手疲乏得连吃饭都拿不住筷子，我竟奇迹般地敲出了专业打字员的水平。

我就这样成了这家世界著名企业的一个最普通的员工。

不妨思考这样一个问题：倘若吴士宏当初没有不服输的挑战精神和勇气，没有面试时临场发挥的小小计谋，她会取得现在的成功吗？答案不言而喻，她不可能成功，也许人们现在还不知道她是谁，她是干什么的。有勇无谋之人，只是莽夫；有勇有谋，才能成就一番事业。



由于性别特征的原因，男孩个个都想成为勇敢者。可以说，这当然是件好事，但你们千万要区分清楚什么才是勇敢。就拿公交车上看见小偷偷钱这件事来说吧，很多男孩往往认为大声叫喊“抓小偷”就是勇敢的表现。错，这不是勇敢，这是在逞血气之勇，这是莽夫的行为，这是有勇无谋的表现。如果小偷因为你坏了他的“好事”转过来报复你，也许你还会有生命危险。其实，遇到这种情况，偷偷地告诉事主，不让自己的生命受到威胁且小偷也没有得逞，这样的行为才是带着理性的勇敢。

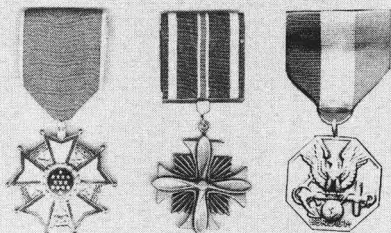
谋略如舟，勇气如桨，协同合作方能一帆风顺。男孩们，记住这个道理，在人生的道路上，多长点智慧，有勇又有谋，你才会走得更加平稳。

## 西点军校的男孩精神——勇气

### 行☆动☆要☆点

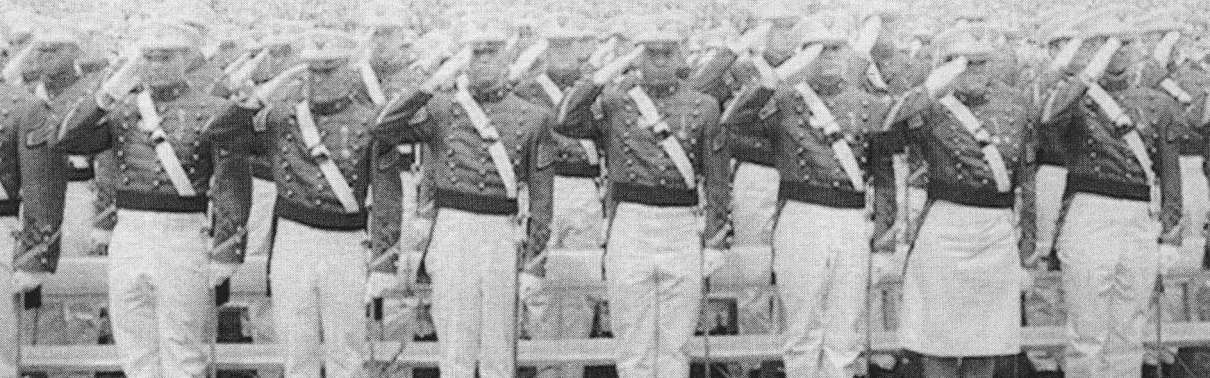
1. 每天都要坚持自己做完一些事情。
2. 越是困难的事情，越是要自己去完成。
3. 勇敢地去面对生活中的挫折。
4. 面对意外，不要莽撞，多想一想，还有没有其他的解决方法。
5. 不懂的事情，不要逞强，多向过来人取经。

## 男孩精神二：荣誉



光荣与名誉是西点人最为关注的，西点人甚至喊出了“荣誉即吾命”的口号。

他们也始终坚信“荣誉如同生命一样，一旦失去，就不可复得”，并矢志不渝地遵守这样的“荣誉准则”——不说谎、不欺骗、不盗窃，也不容忍其他人有如此的行为。





## 西点的荣誉准则



光荣与名誉是西点人至为关注的，西点人甚至喊出了“荣誉即吾命”的口号。可以说，西点对荣誉的珍视达到了痴迷的程度。为了集体的利益与荣誉，“渺小”的个人必须坚决地遵守学校所制定的荣誉准则——不说谎、不欺骗、不盗窃，也不容忍其他人有如此的行为。

不撒谎。在西点，撒谎是最大的罪恶。为了让每一个学员做到不撒谎，西点不惜“大动干戈”，通过颁发文件的形式对“撒谎问题”作了如下规定：

学员的每句话都应当是确切无疑的。他们的口头或书面陈述必须保持真实性。故意欺骗或哄骗的口头或书面陈述都是违背“荣誉准则”的。信誉与诚实紧密相关，学员必须获得信誉。只有通过准确无误的口头或书面陈述，才能获得荣誉。

在西点，无论是口头或是书面的报告，都必须是最完整的、最准确的正式陈述。学员个人必须保证报告在呈递前后的准确性。列队报告时，组织者只有确认缺席学员是得到批准时，才能认为这个学员的缺席有正当的理由。假如报告上交了，后来又发现其中有不准确之处，必须尽早报告新的情况。

每个人不仅要对自己的行为负责，为自己所说或所写的陈述负责，也要对别人的行为负责。这是西点经常对学员提出的要求，因

尼克松经过漫长的20多年的努力奋斗，才赢得海内外的共同赞誉，但在短短几个月的时间里，他就声名狼藉、名誉扫地。20年多的苦心经营，竟毁于短短几个月。

此外，平时看新闻，我们经常会看到，不少经过多年辛苦经营终于有点成就的人，是怎样使自己的名声毁于一旦的。就拿这样的标题来说：

“法官受贿，遭到免职”；

“参议员牵涉调查案，被判有罪”；

“足球教练违反选举法被解雇”；

……

这些违反社会规则和国家法律的人，曾经都取得过巨大的成功，但他们却亲手毁掉了自己辛苦得来的名誉，让生命贬值。

无论是犹太，还是尼克松，或者是社会上那些曾获得成就但自毁的人，他们留给人的教训是深刻的：任何人都要珍视自己的荣誉，千万不要为自己人生留下“污”点，否则这个“污”点将一辈子如影随形跟着你，永远也无法抹去、刷掉、洗净。同时，每个人也要记住一点：如果不能维护我们那来之不易的名声，那么我们千辛万苦、努力奋斗所付出的心血就将付之东流了。

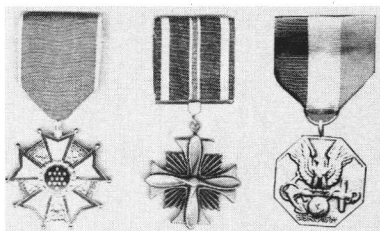
还有这样一个拒绝“污”点的故事：

维多利亚·柯罗娜的丈夫曾经宣誓效忠西班牙王室，所以，当意大利诸王侯劝说他离开西班牙时，他非常犹豫，毕竟，他要受到自己誓言的约束。

这时，他的妻子写信给他，信中写道：“牢记你的荣誉，正因为有了它，你才高过国王。拥有这种荣誉，便是拥有了真正的辉煌，而完全无须任何头衔的点缀。如果这种辉煌能够不受任何玷污传给子孙后代，你会真正感到幸福和光荣。”



# 男孩精神三：责任



西点军校的学员都非常熟悉这样一句名言：“人生所有的履历都必须排在勇于承担责任的精神之后。”

男孩们，男儿如山，如果你想长大后成为一名顶天立地的男子汉，从现在开始，肩头就要担负起责任。

