

Diaoshu Dawuhan

《雕塑大武汉》

大型报告文学丛书

(第五辑)

主编 / 吕 兵

大城工匠

Dacheng Gongjiang

马 竹等

著

武汉出版社

PUBLISHING HOUSE

版

Diaosu Dawuhan

《雕塑大武汉》

大型报告文学丛书

(第五辑)

● 主编 / 吕 兵

大城工匠

Dacheng Gongjiang

马 竹等 / 著



武汉出版社

WUHAN
PUBLISHING HOUSE

版

(鄂)新登字 08 号

图书在版编目(CIP)数据

大城工匠/马竹等著.

—武汉:武汉出版社,2016.4

(《雕塑大武汉》大型报告文学丛书.第五辑)

ISBN 978-7-5582-0287-2

I. ①大… II. ①马… III. ①报告文学—中国—当代

IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 082883 号

主 编:吕 兵

著 者:马 竹等

责任编辑:万 忠 祝凤梧

封面设计:刘福珊

出 版:武汉出版社

社 址:武汉市江汉区新华路 490 号 邮 编:430015

电 话:(027)85606403 85600625

<http://www.whcbs.com> E-mail:zbs@whcbs.com

印 刷:武汉市人大常委机关劳动服务公司 经 销:新华书店

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:15.25 字 数:190 千字

版 次:2016 年 4 月第 1 版 2016 年 4 月第 1 次印刷

定 价:28.00 元

版权所有·翻印必究

如有质量问题,由承印厂负责调换。

序

李述永

荀子《劝学》云：“蚓无爪牙之利，筋骨之强”，却能“上食埃土，下饮黄泉”；苞无铜枝铁杆之坚，却能承受破土而出的种种压力，这背后正是精神的力量。精神代表不断探索追求的渴望，能够激发灵魂的高贵与伟大。在最危险的情形下，在最严重的困难面前，精神总是能帮助我们克服艰险，获得胜利。

正因为有精神的指引，在中国共产党的带领下，中华民族以史诗般的壮举，从“东亚病夫”到东方巨龙，从沉沦到复兴，从苦难走向辉煌。一个民族，要同心同德迈向前进，必须有共同的精神作支撑。一座城市，也需要有共同的精神理念，团结全市人民砥砺前行。几百年来，武汉在开埠兴市的艰辛中一路走来，正是以精神凝聚力、以精神光照前程，最终点染出满园春色！

是的，“敢为人先 追求卓越”，武汉精神就在我们身边，城市英雄就在我们中间。武汉精神，不仅是满城高扬的标语，更是“复兴大武汉”的冲锋号；武汉精神，不仅是精炼的文字，更是弘扬社会主义核心价值观的武汉抉择。在我们所生活的这个城市里，总是有这么一些“小人物”，不经意间体现了“大精神”；总有那么一群人，在平凡的岗位上不甘平庸，立志将自己的工作做得更精细、更全面、更有效；他们追求平凡工作的一流水平、一流效率、一流业绩；他们追求工作态度的精益求精、尽善尽美。他们不断创新方法和措施，探

索适应新形势新变化的工作规律。面对一己之利，他们能够用胸怀、情感、爱心做出利他的选择；面对眼前利益和长远利益，他们能够理性思考，为了团队和国家，勇于放弃、敢于牺牲。他们对得起事业、对得起组织、对得起人民，因为他们有一种共同的信念——武汉精神。武汉精神是一面永不褪色的精神旗帜，是一座抵御诱惑的精神堡垒，更是一种护佑我们到达彼岸的精神力量。

由武汉市委宣传部、市文联联合组织的一批武汉著名作家，深入基层，深入现场，以亲切而虔诚的笔墨，记录下“武汉精神”践行者的生动事迹。丛书中，《湖光水色》书写了大武汉的美好记忆；《大城工匠》通过对武汉工厂底层的深入采访，真实生动地表现了“精益求精”的工匠精神；《博尔塔拉之恋》以饱满的热情，展示了武汉援藏干部和科技人员出色完成援疆任务的青春丰采；《一城好人》讴歌了以“蔡甸好女婿”陈昌炎、武汉“雷锋使者”张晏生、“犟妈”易勤等为代表的武汉道德模范、先进个人的先进事迹。可以说，《雕塑大武汉》丛书中的每一个主人公，都是“武汉精神”的阐释者，也是“武汉精神”的实践者。武汉，为拥有他们而无比骄傲！

伟大时代呼唤伟大精神，崇高事业需要榜样引领。《雕塑大武汉》丛书所书写的榜样，凝聚成武汉人奋斗的精神标本，构筑起高贵情操的良知堡垒，描绘出道德文明的精神风貌，集中体现了中华民族的传统美德，彰显了社会主义核心价值观。希望这套丛书能激励更多人“见贤思齐，立德扬善”，将大善、大义、大美、大爱的种子播撒在广阔的人间！

（李述永 中共武汉市委常委、市委宣传部长）

目录

以极致之美雕塑梦想	马 竹	1
天堑开路者	刘怀远	13
抒写“追求卓越”的精神传奇	蔡先进	24
焊接绚丽人生	郑勇兵	35
法眼	侯国龙	45
习匠艺,传匠心	周 娟	57
何妨架上药生尘	邓运华	66
在武汉扎下根来	袁 磊	74
工匠之路	郑 建	82
把每一个朴素的日子都过成良辰	婉 清	91
读你千遍不厌倦	韩 雪	101
用平凡织出非凡	彭丽丽	111
杜登斌与大数据时代	舒位峰	120
梦想的追逐者	高士林	129
佩戴金钥匙的女子	张好好	139
极致的坚持	肖 静	150
追寻路上	柳隐溪	160
做自己人生的工匠	刘桂英	170
一条河的去向	何 蔚	178

小确幸满满	李 伟	191
赢在坚守	方 苑	201
用智慧和执着书写人生的华彩篇章	匡 芳	212
平凡中的极致之美	张 英	222
焊花飞舞	李永芬	230

以极致之美雕塑梦想

马 竹

A

我们做任何事,若是保持“术业有专攻”的意识自觉,有“精益求精”的极致行动,必能做到匠心独运,进而缔造严格自律与实现梦想的种种传奇。因此,所有事业有成者,必定拥有一颗追求极致之美的匠心。

这里要讲述我们武汉市“大城工匠”王金峰的故事。近些年来,武汉市的地铁建设如火如荼,城市建设的历史篇章每天都有最新的谱写。从城市快速发展的角度来说,地下铁道的建设是我们笔下的一个宏大叙事背景,但我想从武汉地铁集团事业总部总经理王金峰的工匠精神下笔,尝试着释疑一下:拥有工匠之心,能给我们带来哪些重要思考?

这是一个意义非常的人文命题。

这几年,武汉市城市建设最显著的变化是有了地铁。现代意义上的地下铁道始于1900年,那一年美国纽约、法国巴黎、英国伦敦等国际大都市同时有了现代化的地铁运营。中国首都北京的地铁于1965年动建,1969年通车,经历3年艰苦建设。到现在,全国已有100多个城市建成了地下铁道。

我们可以从地铁的建设和运营历史发现,有关地铁的各项技术已然成熟。这意味着我们的地铁建设有据可依、有料可据。但真



实的现实境遇是怎样的呢？并不简单！譬如武汉市的地铁建设，不仅工期要求短，而且建设质量必须精准保证。这个精准保证，指的是整个建设过程中不得有一丝一毫的安全隐患存在。

由于武汉市地下地质结构异常特殊，王金峰和他的团队所遭遇的施工难度，有很多是世界现代地铁建设史上从未遇见过的，异常复杂和艰难。那些耽误工期的困难，那些影响施工的险情，那些近乎令人一筹莫展的难题……几乎每天每时，都要面色狰狞的摆在王金峰他们的前面，且不能回避绕开，必须攻克！

追求极致之美，往往是在问题出现在极致之处和极致之时。这需要多么巨大的勇气和多么有效的智慧，需要一个领队人多么顽强的意志力，更需要一个团队多么紧密的凝聚力。

我在想，我们能够从王金峰的工匠之心里面，获得一些怎样的人生启示呢？并且由此而能演绎出哪些可以影响更多人实现心中梦想的人格魅力呢？

B

2016年3月23日，在武汉市文联召开《大城工匠》筹稿会议，武汉市总工会评选出的24名大城工匠与市作协第十届签约作家

24名作者,整数对应。在我被点名代表作家们起身发言时,我曾说过这样的话:有匠心,才能成功实现梦想,我们作家要向武汉市这24位大城工匠学习,他们在实际工作中所有的智慧和勇气,既是我们时代的需要,也是我们这座城市文明进程的需要。

我在阅读有关王金峰的事迹材料中注意到,王金峰始终都在强调团队整体的重要性,强调集体智慧与力量的重要性。他觉得个人可以微不足道,个人只是团队中的一员。这种集体荣誉感的强烈表达说明他是发自内心的呵护团队力量及其荣誉。仅此一点,让我对他充满了好奇。

4月7日下午,我在王金峰团队中的一员也就是孙婵的引导下,来到了王金峰办公室门口。当时他在办公桌前电话处理一件重要的事情,我们等他打完电话。放下电话后,王金峰连声说了几个欢迎,又说出几个辛苦了,然后才与我一起坐下。前几分钟,王金峰打电话时语气严肃,面色严肃。此刻,他语气温和,面色温和。

他让我坐沙发,他坐凳子。这位70后老总,戴着一副近视眼镜,有点清瘦,完全是书生模样,显得干练与干净。简单开场白之后,我请他讲他建设地铁的故事。但他在讲述那些惊心动魄、惊天动地的故事时,每一个情节都是在讲一群人也就是整个团队,讲那



些辛苦工作在武汉地铁建设第一线的普通工人。一直到采访结束，王金峰还是在强调群体智慧和力量的无比重要。

有一个细节，给我深刻印象：王金峰在讲武汉特殊地质结构给地铁施工带来异常艰难曲折，因为团队力量终于克难攻坚时，他的眼里有泪光。又讲在潮湿闷热的隧道环境中奋力掘进时工人们大汗淋漓只能穿一件裤衩，必须用大量功能饮料保证工人体的体力时，他的眼里再现泪光。

那一刻我明白，王金峰心里是真正装着整个地铁建设团队。所以，他的言语中有着无尽的爱意和善意。他很少很少言及自己，更多更多表述团队。

由此我想，真正的工匠精神，不仅是精雕细作、精益求精、专业敬业、耐心坚持、严谨认真、追求极致，而且还要有对事业及其团队的执着和热爱。亦即不是一个人在言行，而是一个集体在一起，用心言行，始终追求极致之美。

C

“鼓励企业开展个性化定制、柔性化生产，培育精益求精的工匠精神，增品种、提品质、创品牌”，是2016年全国两会期间，李克强总理《政府工作报告》的原话。

工匠精神之所以在全国引起广泛热烈的讨论和响应，是因为，各行各业现在确实都有这份迫切的灵魂需要，都在深刻思考以往并渴望积极行动。企业生产，必须增品种、提品质、创品牌。具体到这个“品”字，三个口是从众，本义是众多。

我在采访我们的“大城工匠”王金峰时，感到一个具有工匠精神的工程一线工作者，正是李总理号召和鼓舞下的成功实践者。在武汉地铁建设里程中，王金峰和他的团队，攻克了国内外地铁建设

史上的多个难关,无数个“第一次”攻坚克难的成功,在品种、品质、品牌方面,印证了武汉工匠精神的迫切感和重要性。现在,我们来听听王金峰和他的团队攻克蒙脱石地层的故事。

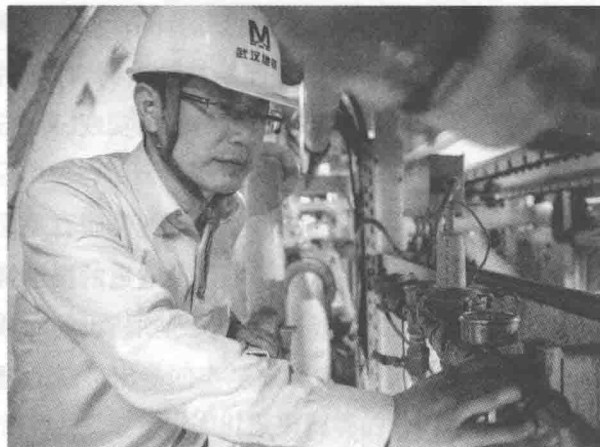
蒙脱石,又名微晶高岭石或胶岭石,是一种硅铝酸盐,其主要成分为八面体蒙脱石微粒,因其最初发现于法国的蒙脱城而命名。当温度达到 $100 \sim 200^{\circ}\text{C}$ 时,蒙脱石中的水分子会逐渐跑掉,失水后的蒙脱石还可以重新吸收水分子或其他极性分子,它们吸收水分后还会膨胀并超过原体积的几倍。

纳米级的能量,是远远超出我们想象力的。

这些科学概念与解释我听不太懂。王金峰说,一把麦子你随手可以扒开,一团面粉却能在你扒开时沾满你的手。或者说,一把麦子仍在身上,会自己脱落用手拂去,但一团面粉扑在身上,那就无法用手清除干净。

2015年6月武汉地铁3号线一期工程越江隧道掘进时,遭遇到了蒙脱石地层这一世界难题。当时工程几近停滞不前,工期受其影响严重滞后。公司管理层想到了王金峰,因为他有解决地铁工程难题的智慧和勇气。

他用了增派一词。“增派我接受越江隧道管理工作,”他说。这



个用词的含义是,他一直都非常重视团队的智慧力量,敢于在极致状态解决难题。这是一块硬骨头,王金峰毫无退缩之心。因为,啃下这块硬骨头才能保证3号线一期工程的开通目标!如果啃不下呢,3号线建设这几年一切的艰辛努力都将失去意义!对公司而言还有更糟糕的呢,解决不了这个蒙脱石地层问题,意味着地铁集团建设失信于政府、失信于人民的问题。

接到公司领导任务的时候,王金峰整个身心都是紧张和忐忑的:遭遇蒙脱石地层,相当于遭遇全世界地铁人都难以攻克的障碍。他微笑着对我说:后来好多世界级的地铁专家,纷纷要求来我们武汉参观,要看我们是如何很快就扫清了这个障碍的。

如往常一样,接到新任务后的王金峰没有回家,而是立即在当晚开始调阅勘察、设计、施工等相关资料,通宵达旦。次日天未亮,就蹲守在了施工现场。在仔细分析工程碰到的全部技术问题、施工组织问题之后,王金峰找到工期组织的关键线路,进而理清从施工组织、技术优化、科技攻关、强化管理等方面全面夺回工期的总体思路。

请注意,夺回工期按时完工才是王金峰他们的最终目的!至于具体的攻坚克难亦即解决问题的全部过程与细节,只是王金峰整体思路中的一个环节,当然也是极为重要的环节。我们似乎可以由此而联想,这个世界上,所有具足工匠精神的人们,都有明确的终极目标。这个明确的终极目标完成时,即是梦想实现、理想达成。极致之美,方能得以呈现。

王金峰解决地铁3号线越江隧道掘进遭遇蒙脱石地层难题的办法,可以概括为四个字:另辟蹊径。不是说隧道的掘进绕开这个蒙脱石地层,如果是绕开,那不是攻克。从地铁建设的专业角度而言,另辟蹊径,意味着大胆创新,必须迅疾创造出最新的思路 and 办法,从而彻底地获得新生。

譬如带压进仓清理刀盘、改良循环系统和冲刷系统、向泥浆中添加分散剂和剥除剂等，所有这些绝不轻言放弃的有力有效的措施，终于从施工组织、技术优化上找回了工期约2个月。与此同时，对盾构在蒙脱石泥岩层掘进糊刀盘问题，王金峰和他的团队一起克服洞内酷热，及时有效地解决了任何突发状况。

那段日子，王金峰和他的团队，不屈不挠，坚守在隧道掘进的现场，紧盯盾构机的掘进参数，适时调整掘进模式，终于有效有力地提速了隧道贯通工期。

D

我们都有过这样的审美体验：觉得某件工艺品特别精致时，内心的喜悦一定带着极大的惊叹。也就是说，不仅有惊讶，而且有感叹。惊讶，是整个身心被震撼；感叹，是发自内心赞美。很少有人对自己不懂的行业进行过程上的追究或深究，但一般都会对自己体会到的任何极致之美发出由衷的惊叹。“大城工匠”王金峰和他带领的团队，就有这样一种令人惊叹的美质。美质，决定美感。

通常来说，盾构机在撤离隧道施工现场时，如果按部就班亦即正常拆卸运出，一般耗时至少需要一周。有次同行会议上，王金峰说，我们武汉地铁，却只用了三天不到的时间。同行立时惊讶无比，纷纷说：那是不可能的事情！是绝对做不到的事情！

王金峰他们是这样做到的。先，在距离通车时间要求仅剩三个月的无比紧迫感中，精密计算工时，扣除试运营和工程验收的全部时间；再，严格计算大约一个月之内隧道里的联络通道施工、临时轨道拆除、全部隧道清理、铺轨、供电、信号等十多个专业的总体施工量需时；然后，按半个小时为一个推进单位，周密部署全部工程的总体进度。于是，盾构机撤离现场的时间最终被精确计算了出

来:三天之内必须拆除!不然就会严重影响各项工程的整体推进速度!

王金峰带领 600 多人的施工团队,日夜驻扎在施工现场,十多个专业的工程建设者们的在他的指挥下,有条不紊同步在隧道内交叉作业,最终他们完成了既定的目标任务!武汉地铁 3 号线,在 2015 年底胜利实现通车!这段传为佳话的故事中,有很多难题的攻克,成为世界地铁建设历史上的成功案例,赢得了全球同行的高度赞美。

时间,在王金峰看来,是能够放大的。我在阅读他的资料时,听他讲施工故事时,曾经发出过这一感叹。但王金峰立即摇头说:不可以这么讲啊。他摇头的时候,面带微笑,眼睛里有一种时间之光在熠熠闪烁,那是一种寻求极致之美的亮光,很美,很锋利,也很柔润!工期严格而紧张,如何保质保量?只有亲历过的人知道,时间是可以用工匠精神努力掌控和竭力争取的。

汉口香港路基坑开挖时,突然发生涌水涌砂险情,那是 2014 年 9 月 3 日凌晨 1 点。短短四个小时,地下水夹杂泥砂喷涌而出,基坑涌水量很快突破 6000 立方米。基坑边是建设大道繁忙的车流、人流,地下则是黄孝河排污箱涵和天然气、自来水、电力等等重



要管线,如果险情继续加重,包括地面沉降在内的次生灾害都会接连发生。

也是在精确计算之后,王金峰对团队成员们说:24小时之内,我们必须竭尽全力控制并解决当前险情。王金峰和抢险人员一起,在基坑内淌着齐腰深的泥水扛沙袋和水泥,连续多个小时不断进行反压回填。这期间,他不停地鼓舞团队的士气,不断讲述险情倘若持续其后果不堪设想。他带领着团队,连续在齐腰深的泥水中,来来回回,扛沙袋水泥,反压回填。

这是不要命?是奋不顾身?是舍身忘死?总之,一种英雄气概,提振了王金峰和他的伙伴们的心力!终于,基坑险情得到完全控制。而他们,包括王金峰在内的全体人员,因为体力严重透支,加上水泥粉尘的长久吸入,多数人都在回到地面时剧烈咳嗽,满嘴是血,王金峰更是一连多天都在身体极度虚弱的状态中。但他的内心充满喜悦感,他为自己工作在这样一个团队而倍感自豪。

在这个被业界称为地质百慕大的地铁3号线香港路站,王金峰他们缔造了很多传奇,而且都是一些在按期保质完成工程任务前提下发生的感人故事。在这些动人往事里,都有与时间赛跑、向时间追要美丽的精彩章节。

E

类似这种解决施工难题的故事还有很多,因为每座城市地下的地质结构不同,地理地势地貌不同,地铁建设施工所遭遇所面临的困难,必然有很大的不同。

武汉两江三镇,有汉江长江,有绵延山脉,有大江大湖,还有历来兵家必争之地的特殊历史人文沉淀。所以,武汉地铁在建设历程中,遇到了一些罕见的事情,比如隧道掘进时有炸弹爆炸、瓦斯气

流、蒙脱石地层、地下水砂喷涌,以及各种各样的工程风险、不可预料的施工难度、既要保证建设质量又有不能出现安全问题的工期要求……

“如果不难,要我们做什么?如果很难,我们能做什么?”王金峰在回答我有关如何带领团队克难攻坚时,微笑着这样说。“我们不能有差错,只有必须解决任何困难这一条路可行,”他仍然微笑着这么说。

2015年10月,王金峰负责建设总部的全面建设和管理工作后,9条线路的建设管理工作量陡然增加了几倍。与此同时地铁公司争取到了国家发改委专项建设基金,公司要求总部7号线、8号线、机场线、21号线从9月起至12月必须完成建设投资73.5亿,12月份又新增2号线南延线、纸坊线共7亿资金建设的投资任务。瞧,那段时间,武汉全城地铁建设进入了日新月异的热火朝天时期。

面对新一轮的巨大工作压力,王金峰这样说:我在公司领导、全体同事的帮助和支持下,尽力做到稳心定神,冷静分析问题,寻找前进方略。

王金峰以3号线开通为一级目标,以6号线、机场线土建进度为二级目标,以国家专项基金项目投资完成为突击目标,以其他线路安全、稳步推进为关注目标,召集总部各线路、各专业及一级项目部以上负责人,集中精力研究对策,部署工作计划,通过周例会强调统筹协调、团结协作、统一步调,成功实现了平稳推进各条线路的建设进程,各项关键目标都得到了良好控制。

再以6条专项基金线路的建设为例,王金峰的部署是,以专项基金的完成促进现场施工进度,通过总部全体人员统一认识,召开全体施工、监理单位动员及目标责任书签订大会,分解目标,细化措施,每周一次调度,每半月一次完成情况清理,让大家在任务明