



三十六计故事

金智学◎主编

【下卷】

SANSHILIUJIGUSHI



新疆美术摄影出版社
新疆电子音像出版社



三十六计故事

金智学◎主编

【下卷】

SANSHILUJIGUSHI



新疆美术摄影出版社
新疆电子音像出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计故事 / 金智学主编. — 乌鲁木齐:新疆美术摄影出版社:新疆电子音像出版社, 2010. 12
(故事大王 / 张启明主编)

ISBN 978-7-5469-1405-3

I. ①三… II. ①金… III. ①兵法—中国—古代—通俗读物 IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 001282 号

三十六计故事(下卷)

主 编	金智学
责 编	王洪燕
封面设计	徐 超
出 版	新疆美术摄影出版社 新疆电子音像出版社
地 址	乌鲁木齐市西虹西路 36 号 邮编:830000
印 刷	北京市飞云印刷厂
开 本	850mm×1168mm 1/32
印 张	8
版 次	2010 年 12 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-5469-1405-3
定 价	56.00 元(上下卷)

目 录

- 第四套 混战计**····· (125)
- 第十九计 釜底抽薪····· (125)
- 第二十计 浑水摸鱼····· (132)
- 第二十一计 金蝉脱壳····· (138)
- 第二十二计 关门捉贼····· (143)
- 第二十三计 远交近攻····· (150)
- 第二十四计 假途伐虢····· (160)
- 第五套 并战计**····· (167)
- 第二十五计 偷梁换柱····· (167)
- 第二十六计 指桑骂槐····· (173)
- 第二十七计 假痴不癫····· (178)
- 第二十八计 上屋抽梯····· (188)
- 第二十九计 树上开花····· (193)
- 第三十计 反客为主····· (198)
- 第六套 败战计**····· (205)
- 第三十一计 美人计····· (205)
- 第三十二计 空城计····· (215)
- 第三十三计 反间计····· (222)
- 第三十四计 苦肉计····· (229)
- 第三十五计 连环计····· (233)
- 第三十六计 走为上····· (239)

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪

[原文]

不敌其力，而消其势，兑下乾上之象^①。

【按】水沸者，力也，火之力也，阳中之阳^②也，锐不可当。薪者，火之魄^③也，即力之势也，阳中之阴^④也，近而无害。故力不可当而势犹可消。《尉繚子》曰：“气实则斗，气夺则走。”^⑤而夺气之法则在攻心。昔吴汉^⑥为大司马^⑦，尝有寇夜攻汉营。军中惊扰，汉坚卧不动。军中闻汉不动，有顷乃定。乃选精兵夜击，大破之。此即不直当其力而扑消其势力。宋薛长儒^⑧为汉州通判^⑨。戍卒开营门，放火杀人，谋杀知州、兵马监押^⑩。有来告者，知州、监押皆不敢出。长儒挺身而出，谕^⑪之曰：“汝辈皆有父母妻子，何故作此？然不与谋者，各在一边。”于是不敢动。惟主谋者十三人^⑫突门而出，散于诸村野，寻捕获。时谓：非长儒则一城涂炭矣。此即攻心夺气之用也。或曰：敌与敌对，捣强敌之虚，以败其将成之功也。

[注释]

①兑下乾上：卦名。在八卦中，乾为天，兑（duì 对）为泽，兑下乾上得“履卦”。《易·履》卦：“彖曰：履，柔履刚也。”意思是下反而能克上，即以柔克刚的意思。

②阳中之阳：阴阳是《周易》上的用语，指构成一切事物相反相成的两个方面。阳中之阳，指强大中最强大，刚健中最刚健的事物。这里的意思是，强大的力量又处于最有利的态势。

③魄：本指灵魂、根本。这里指力量的源泉和发挥力量的条件。

④阳中之阴：一切事物都是由阴和阳两个方面的对立统一构成的。在“阳”的内部必然隐存着对立的方面——“阴”。

⑤气实则斗，气夺则走：语出《尉缭子·战威》篇，意思是士气旺盛就勇于战斗，士气沮丧就会溃败。

⑥吴汉：（？—44）东汉开国将领。字子颜，南阳宛县（今河南南阳）人。历任偏将军、大将军、大司马，封广平侯。用兵败不气馁，力挽危局，有功于东汉王朝的统一。

⑦大司马：官名，《东汉会要·官职一》说：“掌四方兵事功课。”东汉初，为三公之一。

⑧薛长儒：宋代绛州（今山西新绛）正平人，字元卿。历任汉、湘、滑州通判，后知彭州。

⑨通判：官名，宋代州、府的副长官，与知州、知府共同掌管政治。

⑩兵马监押：宋代掌管全州军事的武官。

⑪谕：旧时上告下的通称，这里意为训示。

⑫十三人：一作“八人”。此据《欧阳文忠公集》卷三十四《尚书驾部员外郎致仕薛君志铭》。

[原文译文]

两军对垒，不要直接与对手进行实力较量，而要设法削

弱敌人有利态势。这就是《易·履》卦所说的以柔克刚。

【按语译文】水之所以翻滚沸腾，靠的是一种力量，那就是火的力量，它是明显强大、锐不可当的。柴薪是火的命根子，是“力”所依靠的“势”，但它只是蕴藏着“力”，因此，你靠近它，它也不会给你造成什么伤害。所以，“力”是不可阻挡的，可“势”是可以改变和消除的。《尉缭子·战威》篇里说：“气势旺盛就能勇敢战斗，气势丧失就会溃败。”而使敌人丧失气势的方法就在于攻心。东汉时期，吴汉任大司马，有一次敌人夜间进攻汉营，军中顿时一片慌乱，而吴汉却处之泰然，静卧不动。军中上下见大司马那样镇定自若，很快就由躁乱转为安定了。然后吴汉挑选精兵连夜反击，大破敌人。这就是不直接面对敌人的锋芒所向，而以自己的气势消弭敌人气势的战法。宋代的薛长儒任汉州（今四川广汉县）通判时，有一次发生士兵哗变，他们打开营门，放火杀进城内，企图杀害知州和兵马监押。有人前来报告情况，知州和兵马监押都吓得不敢出门。薛长儒挺身而出，训诫哗变士兵说：“你们都是有父母妻子儿女的人，为什么干这种铤而走险的事？不过，只要你们不是积极参与谋划的人，都站在另一边去，一律不追究你们的责任。”于是多数被裹挟参加哗变的士兵都站到了一边，谁也不敢动。只有十三个主谋者，冲出城门逃跑，分散躲藏在野外的村庄里。不久他们就被捉拿归案了。当时人们都说，如果不是薛长儒挺身而出，恐怕全城都要遭受浩劫。这个事例就是对攻心夺气之法的具体应用。也有人说，两军对垒，要抓住敌人的致命弱点给以打击，以

挫败强敌即将取得的成功。

[解说]

“釜底抽薪”作为一种军事斗争的谋略，旨在告诉人们，两军对垒，不要直指敌人的锋芒所向，而要避其锋芒，设法消除或削弱其力量赖以存在的基础。这样，可以收到“兵不钝而利可全”的奇效。

“釜底抽薪”与“扬汤止沸”，是两个含义相反的成语。其较早的出处是《文选·枚乘〈上书谏吴王〉》，其中说，“欲汤（开水）之沧，百人扬之，无益也；不如绝薪止火而已。”《吕氏春秋·尽数》篇中所说：“夫以汤止沸，沸愈不止，去其火则止矣。”《淮南子·精神训》中所说：“故以汤止沸，沸乃不止，诚知其本，则去火而已矣。”这些话讲的都是上面这两句成语的意思。后人常常把这两个成语连在一起说：“扬汤止沸，不如釜底抽薪。”

战争中要正确运用“釜底抽薪”策略，首先须正确判断敌情，弄清什么是敌人最致命的东西，再抓住影响战争全局的关键所在和敌人的弱点。所谓敌人的致命处，既可以是物质方面的，也可以是精神方面的。这个策略既可以在战略上应用，也可以在战役战术上应用。

未来战争中，“釜底抽薪”的策略仍有广泛使用的天地。破坏敌交通线和输油管线，以切断其供应的“抽血战”；袭击敌后勤补给基地的“掏心战”；破坏敌通信系统，使敌失去联系，部队失去控制的“神经战”，等等，都将是未来战争中运

用“釜底抽薪”计谋的重要内容。

在商战中，竞争者往往不择手段地采取“釜底抽薪”计谋，搞垮对方。外国某甲银行吸收很多存款客户，其老板因而盛气凌人，引起了同行的忌恨。于是，某乙银行不惜花费10多万元的活动费，动员1000多人到某甲银行开活期存款户头。不到一星期，又指使这些储户同时去该银行排着长队提款，还散布谣言说某甲银行资金匮乏，靠不住了，使该银行的原有储户产生恐慌，也纷纷去提款转户，搞得某甲银行狼狈不堪。这种不正当的做法，正当经营者当然不会效法，但防止不正当竞争的警惕性还是不可没有的。

[故事之一]

齐国破坏楚、梁经济支柱

春秋时，齐桓公认为楚国是齐国的最大威胁，但齐当时要从军事上战胜楚国又力不从心。齐桓公同管仲谋划对敌斗争策略，决定首先从经济上增强自己的实力，再“釜底抽薪”，搞垮楚国的经济。原来，楚国产鹿，一头鹿值8万钱。齐国根据这个情况，首先组织大部分人种粮食，再让一部分人铸钱。粮食丰富了，钱多了，就派人载2000万钱去楚国买鹿。楚王见有利可图，便号召全国老百姓养鹿，楚国许多人因而放弃农业。楚国养鹿的收入虽然一下扩大了5倍，而齐国却使粮食储备扩大了5倍。这时，齐国突然决定断绝与楚国的贸易。楚国有了钱，但缺少粮食，不得已求助于齐国。

楚国的老百姓看到齐国人民丰衣足食，便纷纷逃离楚国，投奔齐国，不到3年楚国国力衰竭，十分被动。齐国还运用类似的手段征服了梁国。当时梁国纺织业比较发达，国人特别擅长织绌。齐国便采取高价收买的政策，以刺激梁国百姓弃农织绌。等到农时一过，齐国便不再买绌，同时还不准对梁国出售粮食，致使梁国完全丧失经济独立，百姓纷纷逃往齐国求生。不久，梁国也就被迫宣布归附齐国了。

[故事之二]

曹操夜袭乌巢之战

东汉献帝建安五年（200年），在官渡之战中，司空兼车骑将军曹操夜袭乌巢（今河南封丘西），焚毁袁绍军粮，决定战争胜败的关键性作战。是年十月，袁曹两军正于官渡（今河南中牟境）对峙，处于决战的关键时刻。袁绍派大将淳于琼率万余人护送军粮，集中于袁军大营后方40里的乌巢。谋士沮授建议，增派将军蒋奇率一支军队，守护乌巢翼侧，以防曹军抄袭。谋士许攸提出，曹操兵少，倾全力拒战，后方许昌空虚。若派精骑轻装袭许，则可奉迎天子讨伐曹操，曹必被擒，即使不能生擒曹操，也必胜将其击败。袁绍皆不采纳。会许攸家人犯法入狱，许攸怒而投奔曹操，向曹操献计说，袁军粮草辎重车，皆存放在乌巢，防备不严，若派精兵奇袭，焚毁那里的粮秣军资，不出三天，袁军就会自行崩溃。曹操欣然采纳其计，留将军曹洪、谋士荀攸守营，自率5000

步骑兵，携带柴草，人衔枚马缚口，打着袁军旗号，趁夜从小道疾驰，沿途诈称奉袁绍令前去加强守备，骗过袁军的盘问。既抵乌巢，立即包围袁军营寨，从四面纵火围攻。袁军毫无戒备，一片混乱，至拂晓时，淳于琼见曹军兵少，集结部队，出营布阵，企图反扑。曹操率军迅猛冲击，淳于琼退回营中。袁绍在此危急关头，坚持要先攻下曹军官渡大营，以断其归处。部将张郃认为，曹营坚固，难以攻克，应全力救援乌巢，若那里粮草被焚，大家都将成为俘虏。袁绍固执己见，置乌巢于不顾，只派少数兵力援助淳于琼，仍督率部众强攻曹营，不能攻克。当增援的袁军逼近乌巢时，曹操坚持拒绝部下分兵阻击的建议，严令士兵拼死冲杀，全力攻破淳于琼营寨，斩杀淳于琼，将囤积的全部粮草和车辆焚毁。曹操令割掉千余被俘士兵的鼻子及所获全部牛马的唇舌，向袁援兵示威，袁军将士甚为恐惧，旋即被击溃。曹军乘胜还师。乌巢粮草被烧的消息传至官渡前线，袁军军心动摇，内部分裂，张郃因受诬陷而与将军高览临阵反叛，烧毁军械，向曹操投降。至此，袁绍大军急骤崩溃，官渡战势急转直下，曹军士气大振，取得了决战胜利。此战显示出曹操善于捕捉战机，抓住决战关键，集中兵力实施突袭的英勇果断和指挥才能。

第二十计 浑水摸鱼

[原文]

乘其阴乱^①，利其弱而无主。随，以向晦入宴息^②。

【按】动荡之际，数力冲撞，弱者依违^③无主。敌蔽而不察，我随而取之。《六韬》曰：“三军数惊，士卒不齐；相恐以敌强，相语以不利；耳目相属，妖言不止，众口相惑；不畏法令，不重其将，此弱征也。”^④是“鱼”^⑤，混战之际，择此而取之。如刘备之得荆州^⑥、取西川^⑦，皆此计也。

[注释]

①阴乱：混乱。 ②随，以向晦入宴息：随，顺从。向晦，黄昏。宴息，安息、休息。此句从《易·随》卦演绎而来。随，卦名，意思是随和、随从、追随，有随人、随时、随众等含义。古人认为万物都在生息变化中运动，人的作息也应该符合这个自然规律，到了黄昏就该入室休息。 ③依违：依，依靠顺从。违，违背，背离。 ④此段引文引自《六韬·兵征》。 ⑤鱼：这里泛指追逐的目标。 ⑥荆州：三国时期魏、蜀、吴三国接壤地带，约今湖北、湖南两省及河南西南部、贵州东部、广西东北部、广东西北部的一小部分。 ⑦西川：今四川省西部。

[原文译文]

要乘某股势力内部发生混乱之机，利用它力量虚弱而又

无人主事、向背未定的弱点。这就可达到《易·随》卦所说的，像人到晚上就要入室休息一样，使之自然听从我的指挥。

【按语译文】社会发生动荡的时候，各派势力互相争夺，弱小集团往往在依靠谁、背离谁的问题上犹豫不决。这时如果敌人懵懵懂懂，还未察觉到这一情况时，我应随即攻取这个弱小集团。《六韬·兵征》篇里说：“如果全军不断地被惊扰，士卒意志不统一；以敌人强大相互恐吓，相互传播对己方不利的情况；相互交头接耳，挤眉弄眼，谣言不断，互相蛊惑；无视法规条令，不尊重将帅，这些都是军队虚弱的象征。”这样的军事集团，就像混浊的水里的游鱼，无所适从。这时就应当乘混战之际，不失时机地攻取它。如刘备的夺取荆州和西川，都属于对这种谋略的运用。

【解说】

“浑水摸鱼”这一成语，是对利用混乱的时机捞取好处的一种形象比喻。在生死较量的战争中，敌对双方不存在共同的道德准则，用兵不能回避使用诡道，乱中取利就成为军事领域中一种广为施用的谋略。

从我国历史上看，每当国内出现政治动荡时，各种势力就纷争不已，都想乘机发展自己的势力。东汉末年，各地豪强并起，军阀割据，东汉王朝统治名存实亡。刘备集团开始本无立足之地，还被曹操追赶得狼狈不堪，但刘备巧妙地利用了孙权集团迫于曹军威胁的形势，与孙联合抗曹，乘机轻易地取得荆州和武陵、长沙等郡，从而初步站稳了脚跟。后

来又乘益州（治所在今成都）刘璋集团内部分裂之机，夺取了益州全境，终于建立了蜀国，形成与魏、吴三足鼎立的局面。刘备在与各派军阀的周旋混战中，所以能由弱变强，军事实力逐渐发展壮大，就是运用“浑水摸鱼”计谋，赢得了转机。

某些强国施用“浑水摸鱼”计谋，往往是趁其邻国出现政局不稳，或发生自然灾害等时机。1979年12月底苏联入侵阿富汗，就是乘阿富汗政局动荡，以援助阿富汗镇压游击队和保卫阿首都安全为由，空运大量兵力，在短时间内控制了阿富汗的。

[故事之一]

朱序阵后扰秦军

运用“浑水摸鱼”计谋，除了利用对方内部发生混乱、对己有利的客观条件之外，有的还主动去把水搅浑，创造条件。公元383年的秦晋淝水之战中，东晋以少胜多、以弱胜强的正确作战指导，向来为历代兵家所称道，其中就贯穿有晋军乘机把水搅浑，加速秦军惨败的“浑水摸鱼”故事。当时，前秦动员90万（号称百万）大军南下进攻东晋。秦军在胜利在握的时候，派遣以前被秦军俘虏的原东晋襄阳守将朱序到晋军中劝降。朱序到晋军后，不但没有劝降，反而向东晋主将谢石等人密告秦军情况，并建议谢石等人乘秦军各路人马尚未到齐的机会，迅速主动出击，打败秦军前锋，挫伤

它的士气，秦军就不难瓦解了。晋将领听从了朱序的建议，决定转守为攻，遣将急攻秦军，乘胜直抵淝水。此后，谢玄又派使者要求秦军略向后退，以便晋军渡水作战。前秦苻坚准备在晋军半渡中发起攻击，遂下令后退。没想到秦军由于成分复杂，内部不稳，士气低落，一退就不可遏止。东晋军队则乘势抢渡淝水，展开猛烈追击。这时，朱序又在秦军阵后大喊：“秦军败了，秦军败了！”秦军后续部队一听，顿时乱作一团，争相逃命，以致全线溃退，大败而走。朱序乘机把水搅浑的举动，对加速秦军崩溃起了明显作用。

[故事之二]

以假当真失阵地

1973年10月6日至24日，爆发了第四次中东战争。阿拉伯方面参战的有埃及、叙利亚、伊拉克等11个国家及巴勒斯坦游击队，主力为埃、叙两国军队。阿方共投入20个师又17个旅，总兵力70多万人，坦克3700辆，飞机1500余架，舰艇150艘。以色列国小人少，资源有限，处于劣势，先后投入40多个旅约40多万人，坦克1700多辆，飞机540架，舰艇60多艘。

10月6日至9日，埃军和叙军分别在西线和北线同时发起进攻。以军仓促应战，运河以东10至15公里地区及戈兰高地相继被埃军、叙军占领，一开始就处于十分被动的地位。10月10日至15日，以军首先以一部分兵力在西线顶住埃军

的进攻，而后集中兵力于北线实施反击，重新占领了戈兰高地。

10月16日，埃及和以色列两国军队在苏伊士运河东岸打得难解难分。在埃及的伊索姆地区，一座浮桥横跨在苏伊士运河上，几名埃及士兵荷枪实弹，在桥头机械地踱着步子，整个浮桥戒备森严。

太阳偏西时分，隆隆的发动机声由远而近地传来，只见13辆坦克和数辆装甲输送车从前线方向疾驶而来。守桥的卫兵紧张地注视着这支突如其来的车队。直到车队将近，看清是苏制坦克，车上官兵个个身着埃及军服，手持苏制武器时，才不甚介意。

车队在桥头吱吱嘎嘎地停了下来。一位少校军官跳下车，朝桥头卫兵走来。“辛苦了，兄弟！”少校用一口流利的阿拉伯语彬彬有礼地首先向卫兵致意。卫兵立正回答：“您在前线才辛苦，少校阁下。您是哪个兄弟部队的？要过河吗？”“我是二十一装甲师的，要回西岸执行任务，后天就回前线。”军官随即回答。“太好了，那你们就请吧，少校！”卫兵又一次敬礼。少校向车队一挥手，坦克、装甲输送车徐徐登上了浮桥，浩浩荡荡的车队突突地开走了。可是，守卫浮桥的埃及士兵做梦也没有想到，这数百名“兄弟”竟是以色列的一支先遣队。

原来，以色列为了扭转不利的战局，一方面在北线继续与叙军对峙，在西线投入新的兵力组成3个机械化旅向埃军全面反击，与此同时向运河西岸实施大胆穿插。他们根据美国间谍卫星和高空侦察机提供的情报，发现埃军主力调往第

一线，后方空虚，遂决定组织一支先遣队，专门袭击埃军后方。诡计多端的以色列第四十五装甲师师长沙龙，精心地策划了这次冒险的军事欺骗行动。沙龙集中了第三次中东战争缴获埃及的数十辆苏制坦克和装甲运输车，全部印上埃军标记，同时还挑选了几百名会讲阿拉伯话的军官和士兵，换上埃军服装，配备苏制武器，组成这支乔装成埃及装甲部队的先遣队。就这样，先遣队在埃军的眼皮底下顺利地混过了埃及的浮桥，窜上了运河西岸。

以军先遣队一踏上运河西岸，便撕掉了彬彬有礼的假面具，立即凶相毕露，大打出手。他们兵分三路，径直向埃军后方的地空导弹阵地杀奔而来。

埃及陶索姆附近的地空导弹阵地上，雷达天线在转动，荧光屏在闪耀，细长的导弹架直指蓝天。公路上出现的装甲车队，并没有引起阵地上埃军的注意。突然，轰隆几声巨响，股股浓烟冲天而起，雷达天线被掀翻，导弹就地开花，兵营一片火光，好端端的地空导弹阵地，一阵风似的被以军给“报销”了。埃及士兵还以为遭到了空袭，一个劲地朝天空张望。这一天，运河西岸埃军后方的另几个地空导弹阵地和高炮阵地也都被夷为平地，埃军损失惨不忍睹。由此，一直处于被动地位的以军扭转了战局，控制了西线战场的主动权，使埃军第3军团的2万人和300辆坦克面临覆灭境地。