

和坤

HE SHEN STANLANBIJI ——和坤升官发财现形记

人民日报出版社

以史为鉴，可以明成败，
以人为鉴，可以明美丑，
以和坤为鉴，可以明贪婪、腐败之邪道！
无论和坤才之广、智之谋、错之多、罪之大，
他却是一个聪明而有智慧的政治投机家。
但他利用趋炎附势、溜须拍马之手段和《先羊后狼》
的生存哲学，敲响了大清王朝的丧钟，
敲醒了当今社会之警钟。

他那套『权能捞钱，钱也能换权，
钱权结合』之魔咒，不但坑害了
国家和社会，也坑害了别人和
自己，是当今社会所不容、
所警鉴，并被社会所摒弃的。



蚩必川 © 著



和坤



贪婪笔记

—— 蚩必川◎著 ——

常州大学图书馆
藏书章

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

和珅贪婪笔记 / 蚩必川著 .—北京: 人民日报出版社, 2011.9

ISBN 978-7-5115-0622-1

I . ①和 … II . ①蚩 … III . ①和珅 (1750~1799) —生平事迹—通俗读物

IV . ① K827=49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 187357 号

书 名: 和珅贪婪笔记

作 者: 蚩必川

出 版 人: 董 伟

责任编辑: 朱 岩

封面设计: 彩奇风

版式设计: 段 芳

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路 2 号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369512 65369509 65369510

邮购热线: (010) 65369530

编辑热线: (010) 65369522

网 址: www.peopledaily.press.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

开 本: 1/16

字 数: 280 千字

印 张: 19.5

版 次: 2011 年 10 月第 1 版 2011 年 10 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-0622-1

定 价: 36.00 元



序

大江东去，浪淘尽，千古多少风流人物！我们站在历史的岸边，不是对清官，对伟大的历史人物顶礼膜拜，也不是对贪官，对卑劣的历史人物咬牙切齿。我们要做的是从他们身上吸取经验教训，获得启示。所谓前车之覆，后车之鉴。而要借鉴一个人，我们不得不正确评价一个人的得失，对和珅也应如此。

和珅是一个传奇。乾隆年间和珅登上政治舞台，他像一头凶猛的恶狼，贪婪地追求着巨大的权利和无限的金钱，演绎了自己的最精彩、最华丽，同时也是最贪婪、最狡猾的人生篇章。

权力和金钱是和珅生命中最重要目标。为了得到权力，他处心积虑，想尽一切办法去接近皇帝，不惜一切地阿谀奉承，曲意逢迎，讨得了乾隆的欢心，以罕见的速度一路攀升，终于成了一人之下、万人之上的宰相。他几乎掌管过大清王朝所有有实权的职位，将国家的人事权、财权、军权、文化教育大权、民族事务及外交大权都直接控制在手中，以至于朝鲜使者和英国使者都把他当成二皇帝。

对于金钱，和珅更是显示出了绝无仅有的贪婪，他对金钱的执著几乎是变态的。据史学家考证，他被嘉庆帝查抄时的财产相当于乾隆朝廷财政收入的三分之一强，他执政二十年间聚敛的财富比整个大清帝国财政收入总和的一半还要多，堪称当时的世界首富。

纵观和珅的一生，他从未对自己立下的志向有过一丝一毫的动摇，也可以说得上是矢志不渝了。也许人对权力和金钱的追求因为欲望的驱使而更容易持守，但和珅为实现目标所作的种种努力与忍耐、付出的种种艰辛，使出的种种手段，思虑之深，心思之密，无人能够企及。

从一个皇家仪仗队的成员，直至成为一人之下、万人之上的权臣，他身上必有着过人之处。他做过四库全书馆正总裁，可谓才华横溢；他主管过天下钱粮，可谓经营有道；他一路青云直上，深得乾隆宠信，可谓善解人意的心理大师。在和珅身上所体现出的处世智慧和经营之道，能给我们怎样的启发？

曲意逢迎、阿谀谄媚自然是和珅后来少不了的法宝，但是，倘若没有真才实学的积淀，他也不能在以后博得乾隆的信任。在残酷的封建官场上，生存的手段不高明，行动的速度不快，思考的头脑不强，岂能将国家大权玩弄于股掌之中？

在和珅的性格中，包含着圆滑世故、不露锋芒、坚韧不拔、精明干练等特点。和珅做人的城府很深，处世的功夫很硬，说话很有分寸，做事很有心计，一言一行，拿捏得恰到好处，在尔虞我诈的封建官场上，能够轻松地躲过明枪暗箭，能屈能伸，进退自如。

和珅洞察人性，懂得识人、择人、用人的技巧，精通管人、防人、治人的方法，并巧妙加以引导和利用，从而在他身边聚集一批有才能的人。和珅又熟知官场，使他屡次面临危机，总是屹立不倒，成为乾隆朝的常胜将军。和珅老谋深算、工于心计，有过人的办事本领。

和珅谜一样的一生，充满了数不清的传奇和故事。他洞悉人性弱点，游弋于正邪之间的处世之道以及官场经营智慧，将是人们永远追寻的话题。

第一章 出人头地，立志早

——和珅的家世与运气

和珅家族的出身	2
出人头地胆子大	4
察言观色取悦继母	6
身处困境，勤学不辍	8
成为英廉的孙女婿	13
为官之道须放眼未来	20
科举失利，虽败不馁	24
初尝无权的滋味	26
屈就上虞备用处	29
时机不到不硬来	31

第二章 官场飙升，后台硬

——和珅如何经营政治靠山

用心揣摩皇帝的心思	36
-----------------	----

先做奴才后做官	39
迎合君旨，玩弄权术	40
替皇帝办好难办之事	42
大权在握者做靠山	44
善于投其所好	45
为皇上做好“面子工程”	48
攀高附贵，与皇室联姻	50
把皇太后攥在手里	54
咬定靠山不放松	57

第三章 笼络关系，手段刁

——和坤如何构筑贪腐同盟

罗织党羽结帮派	62
人至察则无徒	64
控制科举，笼络士人	68
兄弟手足，守望相助	72
构建自己的班底	75
拉拢爪牙，不吝金钱美色	78
广开门路，编制强大利益网	80
三教九流，建立信息网	82
安插亲信，损公肥私	85
自己发财也让别人发财	89

第四章 精通权术，城府深

——和珅如何老谋深算玩权术

抓住时机控制要害机关	94
别想在太岁头上动土	95
令敌陷于政事，无暇他顾	101
防止权力分散	103
大事小情均需铺垫	105
一打一拉，化敌为友，相安共事	108
善于洞察人性的弱点	110
他山之石可以攻玉	112
对小人恩威并施	115
甘肃贪官查贪官	117

第五章 党同伐异，用心狠

——和珅如何对付官场异己

把握机会显示权威	124
打击对手不露痕迹	127
建立强大的威势	130
对挡道者毫不留情	133
不敬者不用	135
皇帝面前进谗言	139

笑里藏刀，排除异己	140
打不垮你恶心你	142
机智灵通，谨慎设防	148

第六章 善于伪装，脸皮厚

——和珅如何以伪装掩饰贪婪

军机处官场历险	156
处世谨慎的和珅	162
忍让在前，毒手在后	164
让脸皮保持弹性	171
面对羞辱笑视之	173
冷静周旋化危机	178

第七章 办事干练，善露才

——和珅贪婪不可或缺的本钱

抓住机会表现自己	182
饱读诗书展文采	185
精明能干美姿仪	187
出人头地要有点真本事	190
为皇上立言、立德	192
老谋深算查办要案	195
不太成功的出征	201

显才但不露锋芒	205
插科打诨，诙谐幽默	206
慧眼识得《红楼梦》	207
善于理财的和珅	209
智慧的“外交家”	212
大才子的小聪明	216
总揽大权，独霸军机处	218

第八章 敛财聚财，花招多

——和珅对财富的痴迷和疯狂

多管齐下，为己敛财	222
伸手不打送礼人	227
克扣军饷，大发国难财	230
主抓土地显贪性	236
开源节流，积攒财富	239
狐假虎威敛巨财	242
盖府邸，建花园，筑坟茔	245
超级富豪的和珅	248
生活奢侈的和珅	252
名利心太盛是件痛苦事	257

第九章 物极必反，见好就收

——和坤的噩梦与教训

专横跋扈，招人憎恶	262
激众怒聪明一世	263
跟着权力走，握住实力的手	267
二皇帝和坤	273
狂傲自大招灾	274
墙倒众人推	278
一条白练了此生	283
万贯家产付东流	286
处理和坤同党	289
必然的产物，必然的结果	292
物极必反	298



第一章

出人头地，立志早——和珅的家世与运气

和珅，字致斋，满州正红旗人。将门之后，幼年丧母，其父做官清廉而又早逝，致使家境十分贫寒，继母乖戾。少年和珅为求学，为生计四处奔走求贷，形同乞丐。面对的只是贫寒和屈辱，而没有一点人间的温暖。但这一切没有使他自暴自弃，他性格刚强，与弟弟和琳互助互勉，与命运抗争，追求自己人生的制高点。

和珅是咸安宫官学里最勤奋的学生。他不仅把《四书》《五经》背得滚瓜烂熟，还掌握了满、汉、蒙、藏等四种语言。他知道，在大清朝里，最有权力的就是乾隆皇帝，于是决定从揣摩乾隆的诗文着手，从诗文中分析乾隆的秉性与喜好。和珅本来就有过目不忘的本领，不长时间，他就把乾隆所有诗文背熟了。咸安宫官学里的学生都是骄横的八旗子弟，和珅在他们身上试验自己的涵养和忍耐力；还在那些教习面前检验自己的洞察力与献媚讨好的手段和能力，为将来有一天接近皇上做准备。

纵观和珅的一生，他虽是一介贫寒书生，久经磨难，对自己的追求和理想却从未放弃过。他所走的每一步路都要经过周密计划，从不蛮干。他在年少时就显露出做事工于心计的过人之处。善于反思的他在为人处世中更善于从失败中总结教训，以至于他在以后的运筹帷幄中很少出错。

和珅家族的出身

根据《御制八旗满洲氏族通谱》一书记载，和珅的直系先祖叫噶哈察鸾，其旗籍属于满洲“正红旗”。噶哈察鸾的后代中有个叫尼雅哈纳的，由闲散兵丁随清军入关并征伐山东。由于攻打河间府时首先登上城墙，因而被赐“巴图鲁”（勇士）称号，并被授予三等轻车都尉世职（正三品）。后经世代沿袭，尼雅哈纳的四世孙常保袭此职，由于常保堂叔阿哈顿色在跟随康熙皇帝出征准噶尔时英勇阵亡，所以常保被特赐为一等云骑尉。到乾隆之时，常保出任福建都统。他死后由其长子善保（即和珅）承袭其职。

和珅是其满语名字的音译，汉语意思是“三纲之纲”。和珅的乳名叫善保，字致斋，生于乾隆十五年（1750年）。他们的家族在顺治元年（1644年）与其他八旗军民一起入关，进入京师（今北京）后，便按照当时的规制：汉人全部迁出内城，其房屋由八旗军民居住；又按“旗分制”的规定，八旗军民严格按照旗分不同划分住处。特别是在清朝前期，京师的内城设有按满洲、蒙古、汉军等旗籍划分的24都统衙门，各旗分别有自己的驻防领地和固定教场、学校等设施。至于各旗人员的家居住处，也是按旗分不同，分别住在不同的区域。一般说来，这一规定从清初至清末大体上没有什么变化。当时的具体规定如下。

镶黄旗居安定门内（清皇族属于此旗），正黄旗居德胜门内，正白旗居东直门内（以上三旗为“上三旗”，由皇帝亲自统领）。镶白旗居朝阳门内，正红旗居西直门内，镶红旗居阜成门内，正蓝旗居崇文门内，镶蓝旗居宣武门内（以上五旗为“下五旗”）。



据清史档案与和珅的《嘉乐堂诗集》的“诗注”记载，他家隶属于满洲正红旗二甲喇，其原来的宅第坐落在西直门内驴肉胡同（民国后改为“礼路胡同”，即今“西四头条”）的东头、著名古刹“广济寺”（今中国佛教协会驻地）后面，离该寺不到一箭射程的地方。和珅与弟弟和琳都出生在这里，一直共同居住到他家的旗籍被抬入正黄旗，才迁至到正黄旗领地德胜门内什刹海畔的大宅第，也就是现在北京西城区前海西街的恭王府。

关于和珅的出身，很多人认为他出身“低微”、“贫贱”，甚至有人说他家出身“包衣”（满语，汉语意思为：家里供使用的“奴仆”、“用人”等）。这种观点也影响到了国际上对和珅的认识。例如，乾隆五十八年（1793年）来华的英国特使马戛尔尼在他的回忆录《乾隆英使觐见记》中就写道：“皇帝之首相，即和中堂，其人乃一鞑靼，出身颇微，然很具有才具。”其实，这种看法是不正确的，也不符合实际情况。

乾隆三十四年（1769年），常保去世，二十岁的和珅承袭了三等轻车都尉的世职。此时，这一职位已经在他家承袭了五代。虽然这是一个世袭的功名，但是国家承平日久，官职不像当年那么难以获得，所以，三等轻车都尉的官职到乾隆时期已是一个很一般的职位。但常保所任的福建副都统一衔，却是有职有权的高级武官，这个官职在清朝属于正三品，和现在的“中将”职位相当。并且后来皇帝又赏给了他家一个一等云骑尉的官职，这在当时众多的八旗军民中，并不是人人都可得到的。另外，和珅的生母是河道总督嘉谟的女儿，继母系吏部尚书伍弥泰之女，这些也都是有头有脸的人物。在讲究门当户对的封建时代，哪家达官贵人肯把自己心爱的女儿嫁给比自己地位低的人呢？如此，和珅的“出身低微”又从何说起？

另外，和珅在乾隆三十七年（1772年），被“授予三等侍卫，挑补黏竿处”。黏竿处是大众的通用称呼，它的官称是“上（尚）虞备用处”。这个部门通常由侍卫10人组成，主要负责皇帝的日常出行事宜。每当皇帝出行时，服侍在皇帝的乘舆（轿）左右，负责扶轿、打灯笼等工作，俗称叫“打执事”的。另外有“司库一员（由内务府委派），掌黏竿、钓竿及一切用具。”

人们通常说，和珅曾在銮仪卫当差，做过“拜唐阿”（满语，亦称“柏唐阿”；汉译为“听差的”、“执事人”），是给皇帝抬轿子的，言外之意认为他的社会地位很“低微”，但由此便得出和珅出身“低微”的结论，未免有些轻率。其实“拜唐阿”一职就是“上虞备用处”辖下的属官，是清朝一个低级别的武官官职。清朝礼亲王昭连在《嘯亭杂录》中对此做了细致的描述：“定制，选八旗大员子弟中的捐捷者为执事人，司上巡狩时扶舆、擎盖、捕鱼、罢雀之事，名曰‘上虞备用处’。盖以少年血气愤张，故令习劳勤，以备他日于城侍卫之选。实有类汉代羽林制也，而精锐过之，盖善于宠取近侍之制也。”从这段描述中我们可以清楚地知道，能够当上“上虞备用处”的“拜唐阿”，不但不意味着和珅的社会地位“卑贱”、“低微”，反而证明了他“八旗大员”的优秀子弟，是皇帝从众多旗人青少年中千挑万选出来的佼佼者，让他们在自己身边听差，借以对他们经常进行各种熏陶和锤炼，日后定会有大用。俗话说，皇帝身边无小官。所以，和珅虽然不是出身显贵之家，但毕竟也是生在满洲封建统治阶级中的中上层武官家庭，并非出身贫寒之家。

出人头地胆子大

和珅出生西直门内驴肉胡同的满洲正红旗居住区，一户钮祜禄氏人家。等到和珅四岁的时候，家里又多一个小弟弟和琳。和珅也开始跟私塾老师读书了。

这天，教私塾的老先生给他讲了一个明朝名将李权小时候的事儿：

“李公出生在明代万历年间，小时候也上私塾，长大了考中武举，后来



封疆镇守辽阳，大败入侵的敌兵，被皇上封为兵部左侍郎。他一生的成功都跟他胆子大有关。常言道‘一分胆气，一分天意，一分官职’。意思就是说人只要有一分胆气，就占着一分天意，就能有一分官职，胆气越大，官职越高。李督堂少有大志，更兼胆气过人，才取得了非凡的成就。

“李松童年时就读书很刻苦。他在城里读书，每天晚上都到很晚才回家，他家离城里还有很长一段路。有两个小鬼，每天看着这个叫李松的小孩很晚才从小路上走过，想试试李松的胆量到底有多大。

“一天晚上，李松走到半路憋不住了，跑到茅坑拉屎。两个小鬼也跟了进去，小鬼故意拿袖子遮住脸面，露出一对绿色的小眼睛一闪一闪的。李松瞅了瞅小鬼，觉得他俩的样子很奇怪，伸手就把小鬼捂在脸上的袖子扯了下来，神情专注地看着他们。只见小鬼青面獠牙，吐着长长的红舌头，头发又乱又脏，样子十分吓人。李松没有被吓住，反而笑了笑，用手摸着一个小鬼的脑袋说：‘小鬼小鬼你好大个头啊！’这下子倒把小鬼吓了一跳，小鬼回答说：‘李松李松你好大个胆啊！’小鬼很佩服李松的胆量，以后每天打着灯笼送他回家。

“还有一个下雪天，李松捏了个雪球，走近城隍庙去玩。他把雪球放在城隍爷的供桌上，说道：‘劳烦城隍替我看着，如果雪球不见了，可别怪我不客气，我要揪下你的脑袋当球玩。’他说完之后就到别处玩耍去了，就把这件事忘记了。城隍爷给他看了一个冬天，到了第二年春天，天气暖和了，城隍爷再也看不住了，便在一天夜里，给李松的老师托梦，求他告诉李松，要他到城隍庙里取他的雪球，不然城隍爷的脑袋就要不保。

第二天早上，李松到学堂上课时，老师问他，到城隍庙里玩过没有，李松早把一时的玩笑话忘到九霄云外去了，摇摇头。老师道：‘你再想想，城隍庙里的雪球是怎么回事？’老师这么一提，李松忽地想起来，说：‘去年冬天，学生去城隍庙玩过一次，正好天降大雪，便随手捏了个雪球，放在供桌上，让城隍爷给我看着。’老师说：‘你赶快把雪球取回来吧！这么热的天儿，城隍爷实在给你看不住了。’他一路小跑进了庙门，果然见供桌上尚有一片

水渍和杏核大小的一块雪球，李松冲城隍爷的神胎扮了个鬼脸，顽皮地说：“区区小事，何必如此当真。”说着就伸手去摸，正好一阵清风吹来，雪球化作一团雾气给刮走了。”

和珅听得入迷极了，他想：胆子大了真好，连鬼都害怕胆子大的人。老先生清了清嗓子，接着说：

“李督堂少年苦读，终成大器。正是‘冰冻三尺，非一日之寒也！’至于小鬼打灯笼和城隍爷的故事，都是后人为这位大人物加上去的，自不足信。小孩子应该多几分胆气，胆气并非指血气之勇，匹夫之怒，而是读尽天下书后在心里面形成的一种度量，有此度量才可以上知天文，下晓地理，中通人事，惊天地，泣鬼神。纵横天下，无人能伤，无人能敌。”

老先生的话深深印在了小和珅的心坎里，那就是，人要有胆量才能做官，胆量越大官就越做得大。这个故事给小小的和珅很多启示。

察言观色取悦继母

和珅的妈妈生了和琳以后，身体逐渐不行了，没过多久就死去了。父亲常保回到家里料理后事以后，想到他常年在外地任职，不能照顾两个孩子，于是急忙着手为孩子娶了继母。之后不久，又到外地走马上行了。和珅和比他小三岁的弟弟眼巴巴地看着父亲离开家门。尽管和珅和弟弟和琳从小乖巧懂事，可是，无论他们怎样去做，也得不到性格乖戾的继母的好感。继母对待他们还没有家里那条小狗好，正眼都不看他们一眼。每次看继母对那只小狗亲昵呵护的样子，和珅兄弟你看看我，我看看你，心里羡慕极了。随着和珅一天一天长大，和珅学会了思考，通过他的努力，这种