

第四次 创业浪潮

全面创新引领的创业时代

蔺 雷 吴家喜◎著



中信出版集团 · CHINACITICPRESS



第四次 创业浪潮

全面创新引领的创业时代

蔺 雷 吴家喜◎著

图书在版编目 (CIP) 数据

第四次创业浪潮 / 蒯雷, 吴家喜著. -- 北京: 中信出版社, 2016.7

ISBN 978-7-5086-6379-1

I. ①第… II. ①蒯… ②吴… III. ①创业-研究-中国 IV. ①F249.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 144004 号

第四次创业浪潮

著 者: 蒯 雷 吴家喜

策划推广: 中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行: 中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)

(CITIC Publishing Group)

承 印 者: 北京鹏润伟业印刷有限公司

开 本: 880mm×1230mm 1/32 印 张: 8.75 字 数: 160 千字

版 次: 2016 年 7 月第 1 版 印 次: 2016 年 7 月第 1 次印刷

广告经营许可证: 京朝工商广字第 8087 号

书 号: ISBN 978-7-5086-6379-1

定 价: 49.00 元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由销售部门负责退换。

服务热线: 400-600-8099

投稿邮箱: author@citicpub.com

推荐序I

创业者是新阶层

真格基金 徐小平

1983年，我从中央音乐学院毕业。当时大学生就业实行的是传说中的“分配制”——国家包揽大学毕业生的“分配”，毕业生根本不用为“找工作”操心。尽管这样，我还是自己找到了北京大学，在那里发现了我的事业方向。具体说，是在北大团委文化部担任文化部长，负责北大校园的学生文化活动。

当时我的职业梦想，是从事文化行政管理。

1983年的中国，“创业”对于大学生不仅是一个陌生的名词，同时更是一个“危险”的概念。但方正、联想、四通正是在那个时候，

揭开了催生中国经济奇迹的第一波创业大潮。用今天创业顾问的眼光往回看，我在毕业时其实曾有一个创业机会摆在面前，而且我都成功实现了一部分，但却根本没意识到：20世纪80年代初，很多单位主要是各个大学请我们中央音乐学院音乐学系的同学去讲音乐欣赏课，巴赫、贝多芬、歌剧、交响乐……在毕业前一两个学年里，我和我的同学们讲遍了北京高校。那个时候，讲课小车接送，几块钱一小时的高工资，政治待遇比后来新东方的老师要高。现在想来，假如我当时有点创业意识、社会有创业辅导，加上一点资本的鼓励，说不定我能创办一个教音乐的新东方……但可惜，我错过了改革开放后的第一次创业浪潮。

1993年，我在加拿大萨省大学获得音乐硕士学位后却失业了。在加拿大的必胜客做了几个月“外卖小哥”之后，我曾经毅然决然回国创业一年，但因为“商业能力”不足而惨遭挫败。我又差点错过了1992年伴随邓小平“南方谈话”而出现的第二次创业浪潮。幸运的是，俞敏洪为筹集留学经费无奈离开北大创业，创办了新东方。我也在1996年回国投靠俞敏洪，成为新东方辉煌创业史的一部分。

斗转星移，转眼间我就成了一名跨世纪的创业者。2006年，在新东方上市巅峰后我退出管理岗位。一方面我成了“有钱人”，但另一方面也成了没有事业方向的闲得难受的“失业者”，我的内心很痛苦。

就在我左右徘徊的时候，一些新东方从美国学成归国的学生找我咨询创业的事，他们的问题可能千变万化，但需求只有一个：创业启

动资金。

做投资我不在行，但帮助学生我很有感觉。就这样，我有些被动而朦胧地变成了一个天使投资人，与无数野心勃勃、才华横溢的创业者一起，跳进了这个据说是“第三次创业浪潮”的汹涌波涛之中。

在经历了四五年的投资试水之后，2011 年底，我与 30 年的北大好朋友、10 年新东方中国合伙人王强一起成立了真格基金，开始大张旗鼓从事天使投资事业。在我们的努力下，真格基金成为了所谓“第四次创业浪潮”中的重要推手之一，成为优秀创业者和无数青年人认同、信赖和向往的创业小伙伴。

离开新东方进入投资领域已经 10 年了，回顾每 10 年一次的人生转型，我深刻体会到，创业的本质是一种观念、一种意识。世上本来没有创业这回事，你想创业，就有了创业。20 世纪 80 年代初期已经年届不惑的柳传志想创业，后来他就有了联想；而当时更加年轻有为的我面对一个巨大的历史机遇，因为不知道创业，就把一个“音乐新东方”的创业机会潇洒错过。这既不是时代的错，也不是资本的错，这本质上是创业个体观念意识的错。

让我感到特别激动的是，过去几十年中国的创业意识和观念发生了石破天惊、惊天动地的变化。观念巨变的背后是创业环境的不断改善，是一代代人的自我觉醒。我可以责备 1983 年的我，缺乏创业意识、没出息，但当年的创业环境确实也太差了：你在北京不能租房，没有粮票不能买米，没有油票不能做菜，创业几乎是找死；而今天一

个在外地毕业的大学生，虽然北京户口依然高不可攀，但你事实上当天夜里就能来北京创业，并在这里找到你创业所需要的一切（谢天谢地北京没有规定租房需要北京户口）。这是时代的巨大进步。

10年前考研热，5年前考公务员热，现在则是创业热。“过去就业、现在创业”，过去找不到工作是最可怕的，现在找工作反倒成了创业不成功时的备胎。这个备胎对大多数创业者，很可能永远用不着。

我在新东方时曾经提出过一个让俞敏洪击节赞叹的口号：“开放的中国，也开放了你的生命。”创业者，则创造了社会的活力，再造了自己的生命。沧海桑田，创业者已经从边缘人上升为主流人，他们是这个时代的英雄，他们成为汇集了这个时代最积极能量的一个新阶层。这个新阶层，令政府放心，使社会倾心，让父母开心，获异性欢心。在创业者群体，你可以看到最令人激动的中国，看到最令人神往的未来。

今天，创业者不再孤独。一个人创业了，朋友们会说“祝贺你”，只要你想出了一个创业想法，有一个像样的团队，就会有投资人发起对你的追求和“相亲”。列宁说：一个工人只要会唱《国际歌》，就能在举目无亲的异国他乡找到“同志和朋友”。今天，一个身无分文的青年人，只要他怀着脚踏实地的创业梦，他就能在中关村找到自己的团队和伙伴。常常有在美国大公司工作的优秀青年，在没有投资甚至没有团队的情况下，就辞职回到中国，只是为了加入这个叫作“创业群体”的身份识别大军里来。我和王强多年的一位部下、被称之为中国比特币第一人的李笑来，最近把他的办公室从北京的西北角搬到

了真格基金所在的北京东南方。我问他为什么一定要搬家，他说就是为了靠近我和王强。异性相吸，同性相斥。同为异性恋的李笑来和我们，本来应该离得远远的，但身为“创业者”的身份认同，使我们拥有了“同性相吸”的聚合力。此时此刻，想到世界上有多少人和我一样，都是创业大军里的一员，我有那么多的“同志和朋友”，心里不禁感到无比温暖和自豪！

蔺雷和吴家喜是清华大学经管学院毕业的博士，是国内创新研究领域的青年学者。他们两位年轻、思想活跃、充满激情，蔺雷博士在服务创新、产业创新领域做了很多开拓性工作，吴家喜博士长期从事创新战略与规划研究。他们多年来的研究目光，都是投向跟政府宏观政策相关的产业、战略领域。受创业大潮的感召，他们愿意把他们的学术能量，聚焦于新兴的创业领域，让我这个在创业领域里摸爬滚打的老兵感到兴奋不已和“受宠若惊”。蔺雷他们所做的研究，直击创业的人性世界，展现了第四次创业浪潮的历史逻辑和现实逻辑，对构建创业新生态提出了独特的主张。书中许多新锐的思想观点，鲜活的案例故事凝聚了作者对创业的理性思考，传递了创业者的共同心声，对风起云涌，同时也泥沙俱下的创业大潮，显然有重大而及时的理论总结和思想归纳价值。我希望并相信，本书对于政府制定创业政策，对创业者和投资人从事创投事业，对社会各界齐心协力进一步推动这个影响中国现实与未来的创业浪潮，有具体而实用的参考价值和启发作用。

我为本书的写作和出版而欢呼！

致那些生生不息的灵魂追随者

优客工场 毛大庆

来自安那托利亚的黑曜石、来自阿富汗东北部的青金石、来自迪尔蒙的珠串和一些刻有印度河文明文字的印章，记载着公元前四五千年前美索不达米亚平原的行商们创业活动的辉煌过往，人类最古老的史诗《吉尔伽美什史诗》中对此也有忠实而浪漫的记录。再到国内，从三掷千金的范蠡、西河谋策的猗顿、远迁葭萌的卓氏，一直到中国改革开放涌现的第一代个体企业家、影响中华改革进程的重要群体“92派”、2000年互联网浪潮之巅的领军人物，一直到“双创”之后涌现出来的拥有创新基因的创业家群体……他们时代跨度如此之大，

背景如此不同，但横跨 6000 多年的创业者们却有着共同点——对于美好生活的向往和对商业的不断探索。“君子创业垂统，为可继也。”正如辜鸿铭在《中国人的精神》中写道：“真正的中国人就是有着赤子之心和成年人的智慧，过着灵魂生活的这样一种人。”我想，真正的创业家，正是这样一批人。

这个时代，就是梦想家们缔造全新创造秩序的时代。互联网消除了种种门槛，而无数投资者又等待着支持创业的行动和政府的大力支持。一批有梦想、有技术、有担当的创业者站在了时代的前沿，通过自己的努力改变自身命运，最终改造这个社会乃至世界，这是中国自 1978 年改革开放以来最具前瞻性的国家战略决策之一，这是 5000 年来最波澜壮阔的一次商业文明浪潮与商业文明洗礼，这更是民族商业精神与企业家精神的重塑与建立的一次重要契机。于是，我也毫不犹豫地投身其中，成为“创业家”阶层的一员。

我们渐渐习惯了创业之后那股让人发自内心的力量，让它牵引着我们，深一脚、浅一脚地往前走，带给我们欢欣喜悦，也带给我们逼仄疼痛。创业时光里的千锤百炼，已造就了我们的金刚不坏之身；梦想所负载的心胸，因累足成步的脚踏实地而变得宽如大海；梦想的视野，因策弩砺钝的同力协契而泊满天蓝云白水清；前行路上的千沟万壑也因孜孜无怠的开拓精神而变得如履平地。于是，在追随灵魂的路上，我们已经习惯了挫折与伤痛的伴随，去掉浮躁，保持天真，保持独立的思想、人格、情怀，我们依靠自己的精神强度，我们不依赖

那些空洞无物的外在来装修内心，我们保持自己的精神图腾。因为我们知道灵魂指引的方向，就是梦开始的地方，是彼岸的灯塔，是与合伙人执手并肩跨过的山和大海，是经历坎坷之后的云淡风轻，是不断追求永不放弃的信念。

最后，我想用美国《企业家》扉页题诗来与同我一样有着极强的民族自豪感与追求成功的万丈雄心，且已成为“创业家阶层”的千万人士共勉：

I want to take the calculated risk, to dream and to build, to fail and to succeed. I refuse to barter incentive for a dole; I prefer the challenges of life to the guaranteed existence; the thrill of fulfillment to the stale calm of Utopia.^①

第四次创业浪潮中，我们永不独行。

① 我寻求机会，但我不寻求安稳，我不希望在国家的照顾下成为一名有保障的国民，那将被人瞧不起而使我痛苦不堪。我要做有意义的冒险。我要冒险，我要创造，我要失败，我也要成功。我拒绝用刺激来换取施舍；我宁愿向生活挑战，而不愿过有保证的生活；宁愿要达到目的时的激励，而不愿要乌托邦式毫无生气的平静。

作者序

全面创新引领的创业时代

一场撼动人心、改变历史的创业大幕正在拉开。

中国改革开放以来的三次创业浪潮，不仅使中国经济社会发生了翻天覆地的变化，也为全体民众进行了一次重要的创业启蒙。今天，技术、制度、市场、资本四支巨桨联袂发力，正在神州大地激起新一轮波澜壮阔的创业浪潮，这就是“第四次创业浪潮”。身处其中，我们常常被一幕又一幕的创业景象所震撼，被一个又一个创业者的精神所感动。于是，我们有了写点东西的强烈冲动，试着近距离聆听创业者的心声，更加全面勾勒创业的图景，深入探究浪潮背后的逻辑，与所有人一同感受浪潮之壮美。

人性是我们思考的原点。创业的世界是一个人性的世界，诠释创业需要回归人的生命本真。然而，“经济人”假设对现实的解释和引导作用是有限的，“创业人”才是人性更深层次的本质特征。古往今来，每个人心中都潜藏着“创业人”基因，都有努力向上、建功立业的人生追求。新一轮浪潮中越来越多的“创业人”被点燃，星星之火正在汇成熊熊烈焰，创业者作为一个新阶层正在崛起，日益受到国家的肯定和社会的认同，这既是第四次创业浪潮的核心特征，也是中国社会几千年来的重要进步之一。

历史往往会给我们深刻启迪。“参天之物，必有其根；怀山之水，必有其源。”只有厘清创业的历史脉络，才能更好地把握新一轮创业浪潮的趋势。这一轮浪潮是中国乃至人类创业文明史上正在进行的一个独具魅力的瑰丽篇章。一方面，新一轮浪潮直接或间接地受到欧美近现代创业活动的影响，大量创业活动体现的正是国外创业理念、商业模式、先进技术与我国本土需求的有机结合，而中国的创业者也正在通过自己的创造性实践为世界贡献新的产品、模式和理念。另一方面，新一轮浪潮更是中国前三次创业浪潮之后又一次意义非凡的新接力。前三次浪潮积淀的物质财富，使更多创业者可以不仅仅为个人生存而艰苦奋斗，他们可以轻装上阵，更好地实现自己的创业梦想。同时，过去一大批成功或失败的创业者，也为新一代创业者留下了宝贵的精神财富，让他们可以少走弯路，更加顺利地到达成功彼岸。

创业是新时代的重要使命。当代中国正经历广泛而深刻的社会变

革，也正在进行着人类历史进程中一次宏大而独特的创新创业实践。全面创新引领的新一轮创业浪潮不仅正在拓展广泛的就业空间，而且通过持续创造新供给、刺激新需求，促进实体经济转型升级，为当下我国推进供给侧结构性改革积蓄强大能量。更为重要的是，日益活跃的创新创业活动正在不断激发和释放全社会特别是青年一代的创造活力、进取精神，必将为国家未来经济社会的持续健康发展奠定更加坚实的物质、文化和人才基础。从一定意义上看，在当今中国，如何强调创新创业的重要性都不为过。

从问题出发是我们坚持的基本导向。创业成功关键在于创业生态，建立一个良好的生态绝非一朝一夕之功。缺乏资金是创业者面临的最大困境之一，泛创投时代的到来、创投机构的专业化成长，“创投—创业者”共同体的形成，正在让创业者拥有更强的底气和信心。创业全球化是另一个重大挑战，中国创业者只有真正充分链接全球大脑，快速共享全球技术，善用国际资本撬动本土创业，才能获得更快成长，并充满自信地走上世界舞台。如何提升创业的层次和质量是当务之急，我们不仅需要一般的商业性创业，更需要颠覆性的商业模式创业和高质量的技术创业。把握用户的内心、抓住分享经济机会、适应规制变化，正是商业模式创业从改良到颠覆的关键钥匙。尽管技术创业难度较大，却具有巨大的价值创造潜力，正是一个又一个的技术创业公司已经并将继续引领人类社会的前进步伐。目前，万物互联、人力智能、智能制造、生物健康、绿色能源都孕育着突破变革的巨大

能量，正在召唤无数创业者向这些领域进发。当然，我们既需要从 0 到 1 的技术突破型创业，也需要警惕从 1 到 0 的新技术陷阱。最后，创业的根本还在于人，创业教育是创业者成长不可或缺的重要途径。创业教育的本质不是简单传授创业知识，而是从激发创业意识入手，让人们真正像创业家一样思考。适应创业全球化、高端化和普遍化趋势是创业教育未来努力的方向。

面对新一轮创业浪潮，个人和政府又该如何作为呢？其实，我们每个人都有新的机会，不仅可以投身、投资创业，还可以服务创业，甚至可以在组织内和体制内进行创业，只要具有一颗创业的心，就可以在任何岗位、任何组织像创业者一样实现自我价值。同样，虽然创新创业是一种市场决定的行为，但并不意味着政府无所作为。其实，政府才是创业最大的战略“投资人”，特别是对于中国这样一个追赶型和非均质的创业大国而言，政府的作用更为重要，它不仅可以为创业提供前瞻性的战略引导和基础共性的技术支撑，还应该责无旁贷地担负起构筑完善的创业基础设施、提供触手可及的创业公共服务、架起创业安全保障网的重任，努力营造一个真正以创业者为本的健康创业生态。同时，创业活动的高度不确定性，也决定了一个顺势而为、敏捷应对、快速响应的政府才是创业者的最佳伙伴。

当每个人心中的“创业人”被充分激发，每个创业者更加兼具理性和激情，整个创业者新阶层不断走向成熟，就标志着中国将迈入“创业起飞”阶段，最终建立一个生生不息的创业型社会，这是确保

国家持久繁荣的必由之路。总之，“创业人—创业者新阶层—创业型社会”不仅是我们的内在逻辑，更是一个国家和社会推动创业不可忽视的重要路径。

我们有幸与创业结缘，成为近距离的创业观察者，这是我们近几年来最为欣喜之事；同时，我们内心也诚惶诚恐，试图斗胆在书中提出一些有启发意义的观点和见解，但由于知识、能力和视野有限，肯定还有许多不成熟之处。虽然我们不是在一线拼搏的创业者，但本书的创作，让我们感同身受，真正体会到了思想创业的艰辛。谨以此书表达我们对所有创业者的尊敬。

这是一个伟大的变革时代！新科技革命引领的全面创新正在重塑我们这个世界，新模式、新产业、新经济蓬勃兴起，新理念、新制度、新生态加速形成。中国创业者有幸赶上了这个美好时代，每个人都有机会实现创业梦想，任何组织都有机会创造伟大事业。

我们相信，第四次创业浪潮必将让中国进入一个全新的发展阶段。一个生机勃勃的创业中国不仅需要新的创业思想，而且应该能够创造影响全球的创业思想。我们将竭力研究、不断求索，与更多创业者、研究者一道，贡献更多更新的理念和观点，不仅见证和督促我们自身的思想成长，也期望对中国乃至全球的创新创业实践有所启示、有所裨益。

目 录

作者序 全面创新引领的创业时代 XXI

第一章 创业文明：一部创业人的历史

人类社会正从“经济人”的存在方式向“创业人”的存在方式转变，这必将给人类的价值理念、发展模式、体制机制、利益格局、行为方式带来一场伟大革命。

从美索不达米亚平原到硅谷 003

改革开放催生的三次浪潮 007

从经济人到创业人 014

第二章 第四次浪潮：创业者是新阶层

技术、制度、市场、资本四支巨桨共同激起新一轮波澜壮阔的浪潮，创业旧秩序已被打破、创业新生态正在形成，创业者新阶层正在崛起，成为推动国家经济发展和社会进步的新锐力量。

激起浪潮的四支巨桨 021

从边缘人到新阶层 027