

孙武原著
宋玄民编著

国学经典再品读 易读易懂新体验

新解新悟大国学

双色图文珍藏版

孙子兵法

全解 全译 十读解

全解

东方军事学鼻祖，世界古代第一兵书
各国军政商名人争相研读的经典之作



全国百佳出版社
中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

新解新悟大国学

孫子兵法

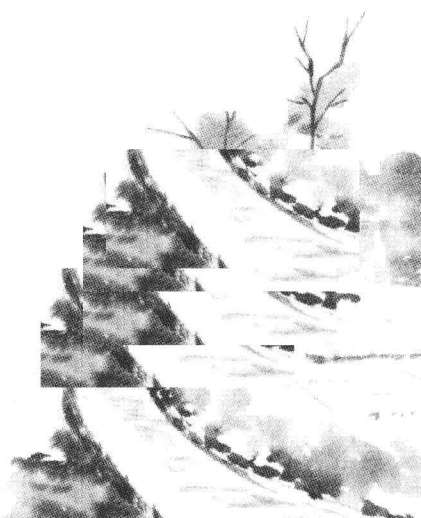
孙武原著
宋玄民编著

畅游国学阅苑
感悟国学思想

弘扬传统文化，引领新鲜思潮，
国学魅力永不衰减，国学智慧亘古常青。



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press



图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法/ (春秋) 孙武原著; 宋玄民编著.

—北京: 中央编译出版社, 2010. 12

(新解新悟大国学)

ISBN 978 - 7 - 5117 - 0709 - 3

I. ①孙…

II. ①孙… ②宋…

III. ①兵法—中国—春秋时代 ②孙子兵法—注释 ③孙子兵法—译文

IV. ①E892. 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 253231 号

孙子兵法

出版人 和 龔

策划编辑 冯 章 李媛媛

责任编辑 冯 章 李媛媛

版式制作 赵 兵

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京市西单西斜街 36 号 (100032)

电 话 (010) 66509360 (总编室) (010) 66509366 (编辑室)
(010) 66161011 (团购部) (010) 66130345 (网络销售)
(010) 66509364 (发行部) (010) 66509618 (读者服务部)

网 址 www.cctpbook.com

经 销 全国新华书店

印 刷 三河航远印刷有限公司

开 本 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

字 数 230 千字

印 张 20

版 次 2011 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 39.00 元

本社常年法律顾问: 北京大成律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

凡有印装质量问题, 本社负责调换。电话: (010) 66509618



再度复兴的文明

——《新解新悟大国学》推荐序

泱泱华夏，几千年来一直以我国传统的思想文化为精神主导，直到列强踏入、西学东渐，传统文化领域受到了冲击。新中国成立以后，中国传统文化一度被西方文化边缘化。当然，文化是不分国界的。不可否认，西学对我国的文化建设和经济建设有很大的促进作用，但根植于黄土地的华夏儿女离不开本土文化的滋养，炎黄子孙始终需要的是适合于我们民族的思想文化。只有以本土文化为根基、为主流，中华民族文化才符合中国的人文环境，符合中国的社会现实，符合中国人的精神需要。在这种根本需求下，我们的民族文化再一次回归，再一次复兴，古圣先贤的思想再一次引起了人们的重视。这些传统的、民族的、有本土特色的文化经典、文化精髓，我们亲切地称之为“国学”。国学文化经历了辉煌、暗淡、再度复兴的曲折过程。这说明，中华国学的根基是牢固的，影响是深远的，价值是永恒的。

那么，如何来定义国学？一提到国学，很多人第一反应就是“孔孟老庄”这些古代大思想家、大教育家们的学术思想。的确，诸子百家的文化理论经典都在我们的国学范畴之内，但国学的内涵远不止这些。国学从根本上来讲应该是指中华民族共同创造的传统学术经典，包括经济的、政治的、文化的、思想的、生活的、军事的、技艺的等等物质和精神层面的文化共同体，应该是“大国学”的范围。“大国学”之意，只是希望人们能放宽视野，从更广的角度认识国学。另外，我们必须认识到，国学不是一成不变的概念，而应是一个发展着的概念，随着历史的发展，国学的内涵会不断丰富，不断变化。

今天，国学的热潮再一次席卷中华大地，作为中华儿女，我们深深地为

国学文化的博大精深而感动、而骄傲。但需要强调的是，我们今天提倡学国学、用国学，并不是让人们去墨守祖先留下的一套固有观念和思想，也不是狭隘地排斥西方文化，而是在批判继承的基础上，能够贯通古今、融汇中外，发挥其积极的作用，以此来引领我们的思想，指导我们的事业，影响我们的生活。

在这样一个资讯发达的新时代，国学文化的推广变得更加多元，也更加快速。现代人不仅越来越接受和认同我们的传统文化，更多的人开始以弘扬传播中华文化为己任，这一点是非常值得庆幸的。国学的普及和覆盖面之广令人惊叹，无论是在学术界、教育界，还是在工商界、娱乐界，包括我们的政治领域，国学的影晌无处不在。更重要的是，它的影响不仅仅在国内，而是影响到全世界。越来越多的西方人士对中华国学产生兴趣，并且很多学术思想也开始渗透到西方人的观念中。

如今，中华文明正在影响着世界，中国智慧正在涌入世界的大潮中。很高兴在这样一个时刻看到这样一套诠释国学精义的丛书，编者门怀着一颗敬畏之心，重拾一度被冷落的文明，结合当下的需求，给传统国学赋予新的生命，使优秀的中华文化得以充分展现。作为文化的研究者和传播者，发现一套优秀的作品自然兴奋异常，特此作序推荐。若此套丛书能为中华国学文化的传承和弘扬产生些许的推动作用，我便不胜欣慰了。

弓克
于晓莉

弓克，博士、教授、博士生导师。当代国学《明学》创始人、承担3项国家社科基金项目，获全国“五个一工程”理论文章奖；东北师范大学博士生导师、吉林大学教授、美国普莱斯顿大学博士、中国人民大学名誉教授；吉林省人大常委，吉林省委宣传部原副部长，北京市东城区委原副书记；中国文化书院三智道商学院导师、中国孔子文化研究院副院长、国际易经应用联合会名誉会长、国际易经导师。

序 言

伟大的军事家——孙武

孙武，中国历史上永远不可磨灭的伟大人物，是著名的军事家和思想家，享誉海内外的《孙子兵法》便是其所著。

孙武，字长卿，是兵家的代表人物。后人尊称其为孙子、孙武子。春秋末期齐国乐安（今山东广饶，另一说为惠民县）人。生卒年代不详，大约与儒学创始人孔子（公元前551——前479年）属于同时代而略晚。

孙子是齐国贵族和名将的后裔。他的祖先原是陈国的公子——陈完。公元前672年，陈国发生内乱，陈完便逃奔至齐国避难，改称为田完。

田完的第五世孙田书（即孙子的祖父）曾经是齐国大夫，在攻打莒国的战争中立下了战功，齐景公便把乐安封给了田书，同时还赐“孙”为姓，以表示对田书嘉奖。公元前532年，齐国发生内乱，孙子便离开齐国，到了南方的吴国，在吴国的都城姑苏（今江苏省苏州市）过起了隐居生活，潜心研究兵法。



孙武

在吴国，孙子结识了伍子胥。据《吴越春秋·阖闾内传》载，在诸侯争霸中，南方新兴的吴国国君阖闾，为图霸业，欲攻打楚国，但是，一时难以选出合适的将领。伍子胥常与吴王论兵，他曾向吴王推荐说：孙子“精通韬略，有鬼神不测之机，天地包藏之妙，自著兵法十三篇，世人莫知其能。诚得此任为将，虽天下莫敌，何论楚哉！”经过伍子胥七次向吴王推荐，吴王便让伍子胥拜请孙子出山。

孙子晋见吴王之后，献上所著兵书十三篇。吴王看后，赞不绝口。据有关资料记载，为考察孙子的统兵能力，吴王挑选了 100 多名宫女由孙子操练。这就是人们所传说的孙子“吴宫教战斩美姬”的故事。吴宫操练之后，吴王任命孙子为上将军，封为军师。从此，孙子与伍子胥共同辅佐吴王，安邦治国，发展军力。

公元前 506 年冬，吴国以孙子、伍子胥为将，出兵伐楚。孙子采取“迂回奔袭、出奇制胜”的战法，溯淮河西上，从淮河平原越过天姥山，长驱深入楚境千里，直奔汉水，在柏举（今湖北汉川北）重创楚军。接着五战五胜，一举攻陷楚国国都郢。“柏举之战”后，楚国元气大伤，渐渐走向衰落，而吴国的声威则大振，成为春秋五霸之一。吴国不仅成为南方的强国，而且北方的齐、晋等大国也畏惧吴国。对于孙子的历史功绩，司马迁在《史记·孙子吴起列传》写道：“西破强楚，入郢，北威齐、晋，显名诸侯，孙子与有力也。”

伟大的军事著作——《孙子兵法》

《孙子兵法》是一部古老而神秘的兵家经典，被誉为“世界古代第一兵书”，至今已流传 2500 余年。但这部兵法在春秋末期流传并不是很广，以至于未见有这一时期记载孙武其人其书的文献传世。

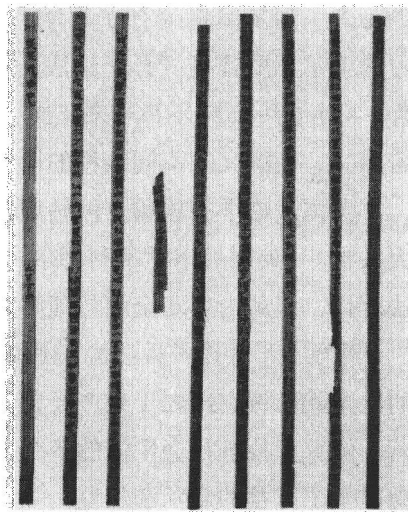
到了战国时期，《孙子兵法》才开始流传。这也造成了学术界对其作者到底是谁议论纷纷，一种认为是春秋时期吴国的孙武所著，一种认为是孙臆整理而成，还有的说是三国时代曹操编撰的。直到 1972 年 4 月间，在山东临沂银雀山发掘的两座汉墓中同时发现了用竹简写成的《孙子兵法》和《孙臆兵法》，这样，数百年的争论方告结束，《孙子兵法》的作者被确认为春秋

时期的吴国将军孙武。

《孙子兵法》共有十三篇，虽然每篇只讲一个问题，但十三篇却是一个有机整体。全文不超过六千言，却是一部不朽的世界名著。

《孙子兵法》主要讨论与战争有关的军事问题，也涉及政治与军事的关系。书中对战术韬略、军事法度、将领士气、军事心理、天文地理、行军扎营、水势火攻等无所不包，运用军事间谍也有非常详细的分类和阐述。面对这样一个博大精深的军事思想体系，今天的人们也不能不发出由衷的惊叹。

《孙子兵法》虽然是一部讲战争的著作，但孙子并不是孤立地谈战争，他着眼全局，站在另一个高度上，考察了政治与军事的关系，“兵者，国之大事，生死之地，存亡之道，不可不察也”。他还提出，“道”是决定战争胜负的首要因素。这既表明了他开阔的思维视野和宏大的理论气魄，也是军事思想史上的一个崭新贡献。



《孙子兵法》竹简

在战略问题上，孙子推崇“不战而屈人之兵”的全胜战略，但他并不主观认为每战都能达到“全胜”，所以，他同时又表达了“必胜”的观点。他主张在战略谋划上要胜敌一筹，“多算胜，少算不胜”。在战争准备上要做到积极稳妥，周密细致，使自己处处主动，使敌人无隙可乘，即“先为不可胜，以待敌之可胜”、“立于不败之地，而不失敌之败也”。

在治军问题上，孙子虽没有列专篇讲述，但其治军思想却渗透于各篇之中。孙子十分重视将道，讲究以法治军。他认为，将帅强弱是决定战争胜负的关键因素，为此，他对将帅提出了“智、信、仁、勇、严”五条标准。他强调，将帅应将士卒看成如“婴儿”与“爱子”一样，但坚决反对“爱而不能令，厚而不能使，乱而不能治”的治军方法，要求平时对士卒进行严格训练。

《孙子兵法》在讲述与战争有关的问题时是非常系统而全面的，它蕴含

了丰富的辩证法思想，也包含了许多有价值的哲学思想，内容丰富，论述精湛。唐朝李世民说：“观诸兵书，无出孙武。”王安石说，只要孙子一两句话便可以成就功名。

《孙子兵法》不仅在中国风靡流传，在国外也备受关注。公元716年，日本吉备真备来唐留学，回国之时将《孙子兵法》等典籍带回日本，并在军队中传授，此后《孙子兵法》在日本经久不衰。1772年，旅居北京的神父约瑟夫·阿米奥将《孙子兵法》译成法文，传入欧洲。1905年，在日本学习的卡尔思罗普将《孙子兵法》译成英文，后又出版了多种英译本。除此之外，《孙子兵法》还有马来亚文、阿拉伯文、俄文、法文、德文、意大利文、希腊文、朝鲜文等不同语种的译本。

美国战略学家约翰·柯林斯说：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。”英国战略学家利德尔·哈特说：“《孙子兵法》是世界上最早的兵法著作，但其内容之全面与理解之深刻，迄今还无人超过。”

事实上，《孙子兵法》的影响也已超越单纯的军事领域，战国魏文侯时的白圭就已将它用之于生产经营。现如今，它已深入到政治、外交、企业经营、体育竞技等社会生活的各个方面，为人们从事非军事领域的社会实践活动提供了有益的启示和借鉴。

当然，世上没有完美的事物，《孙子兵法》也有其缺点所在，我们在阅读和运用时还是要秉着“取其精华，去其糟粕”的原则，真正将其能用、可用的智慧举一反三，用以指导我们的工作和生活。

第四章 形 篇

本篇名为《形篇》，所谓“形”，从内容来看，是指军事实力，即力量的强弱。决定战争胜负的，主要是自己的军事实力和谋划。善战者，先创造出不被敌人打败的条件，再伺机击败敌人。

【军事谋略】

李世民疲敌制胜	78
陈泰解狄道之围	80
隋文帝先备后战	82
吕蒙攻皖城力求全胜无损	83
不善使用有利条件者必败	84
戚继光的攻守之道	86

【经商谋略】

企业也要有“先为不可胜”的思想	91
-----------------------	----

【处世谋略】

徐阶伺机除严嵩	92
---------------	----

第五章 势 篇

本篇主要论述“奇”和“正”的关系，“择人而任势”的重要，强调只有充分发挥将帅的杰出指挥才能，积极创造和利用有利的作战态势，才能够出奇制胜，所向无敌。

【军事谋略】

李靖长于奇正之变	98
曹操借势令袁绍之子反目	101
冯异奇正结合胜赤眉	104
虞诩增灶脱险境	106
送礼求援，调兵出城	108
李诉伺隙捣虚活捉吴元济	109
秦昭王巧设奇谋胜战长平	110

【经商谋略】

学会造势，出奇制胜 112

【处世谋略】

高价购琴，借势扬名 114

第六章 虚实篇

本篇是《势篇》中“任势”战略思想的进一步发挥和深化。在本篇中，孙武主要论述“善战者，致人而不致于人”，善于迷惑、调动、分散敌人，“避实而就虚”，“因敌而制胜”的作战指导思想。

【军事谋略】

以诈术退匈奴军 121

用虚实之法安全撤离 123

曹玮佯动误敌 124

檀道济隐饥示饱 125

以土代粮泄敌士气 127

耶律休哥的疲敌之术 128

筑垒设障，拦截敌人 130

制造舆论，麻痹对方 131

李允则自造迷雾修城防敌 132

【经商谋略】

真“大宝”如何击败假“大宝” 134

【处世谋略】

赵匡胤借势黄袍加身 136

先发制人，放手一搏 137

第七章 军争篇

本篇是《军争篇》，“军争”乃“两军相对而争利”，即两军争夺制胜条件，争取战场上的主动权。争是必要的，但不可乱争，否则，不但争不来胜

利，还会全军大败。

【军事谋略】

绕道而行袭叛军	146
赵奢示假隐真解阨与之围	148
避其锐气，击其惰归	150
卫青使用向导得地利	151
为泄敌士气坚守营垒	152
伍子胥的“疲楚”妙计	154

【经商谋略】

“避锐击惰”可使企业起死回生	155
----------------------	-----

【处世谋略】

聘请隐士，以迂为直	156
-----------------	-----

第八章 九变篇

本篇主要论述应根据各种特殊情况，高度灵活机动地变换作战方式与策略。战争没有固定的模式，胜败除了要看双方军事实力的强弱，还要看指挥员的应变能力。孙武用“九变”来形容战场上的诸多变化，可见变化之多。

【军事谋略】

不受君命，机动处事	165
陆抗趋利避害平叛乱	166
关羽因疏忽兵败身亡	168
屈瑕以利诱敌出城	169
芒卯巧施诱饵计	171
刘备怒伐吴国	172
诸葛亮智激周瑜	177

【经商谋略】

本田公司有备无患的经营策略	180
---------------------	-----

【处世谋略】

石苞坦然面对他人的诬蔑	181
-------------------	-----

第九章 行军篇

本篇以“行军”为名，主要讲述了在不同环境下行军与处军及观察判断敌情等问题。地形因素是阵地设计的物质条件。设营布阵要依据兵力，同时也是在地形的制约下完成的。

【军事谋略】

- 为诱敌而献粮请降 190
- 韦银豹破敌有奇招 192
- 石达开强渡大渡河 193
- 裴行俭及时移营高冈 195

【经商谋略】

- IBM 相敌而动 196

【处世谋略】

- 安乐公主弑父夺位 199

第十章 地形篇

地形是战争中经常要遇到的客观条件，地形之复杂多变，用兵打仗的将领应该多多地考察。从战前的谋划到两军相对而争利，如何占领优势地形，造成有利态势，是至关重要的问题。

【军事谋略】

- 潍水之战 208
- 年羹尧巧过沼泽 211
- 马援断敌水源 212
- 骄横自负失地利 214
- 李鸿章“缩地围扎”剿捻军 216
- 孙武练兵斩美姬 219

【经商谋略】

- 肯德基在中国如何“跑马圈地” 222

【处世谋略】

秦穆公施恩获回报 224

第十一章 九地篇

《九地篇》是《地形篇》的姊妹篇，论述了在九种不同地形下作战的原则。孙武仔细分析了这些不同类的地形，从战略战术的实施上，提出了精辟的论点，并指出各种战地不宜采取的战术。

【军事谋略】

韩信置之死地而后生	236
不争衢地失街亭	239
诸葛亮兵出陇上抢割新麦	241
关羽之死与襄樊之争	242
项羽破釜沉舟战秦军	244
诸葛亮为何驻兵五丈原	246
吴汉死地求生	247

【经商谋略】

不惜重金买下阿拉斯加州 249

【处世谋略】

萧何自污以脱离“围地” 250

第十二章 火攻篇

在本篇中，孙武介绍了用火攻烧毁敌方的营寨、粮草、辎重、仓库、粮道等五种形式，指出了火攻必须具备的条件。孙子说，“火攻”不过是“兵攻”的辅助手段。这就是“借助”的思想，借助一切可以为我所用的客观条件，发展自己，打击敌人。

【军事谋略】

赤壁之战 256

诸葛亮火烧曹军 259

焚其屯粮以乱军心	261
田单的火牛阵	264
元昊烧草阻敌	266
赵襄子决堤灌智伯	267
【经商谋略】	
派克笔借名人给自己做广告	269
【处世谋略】	
二桃杀三士	271
第十三章 用间篇	
战前与战争期间对敌方情报的刺探，是己方制定正确作战方案的依据之一。使用间谍的方式有五种，即因间、内间、反间、死间和生间。如果同时采用这五种方式，就会使敌人无法洞悉其中的奥秘，这便是使用间谍的神妙之处。	
【军事谋略】	
朱元璋用“乡间”智败陈友谅	278
王守仁用假情报赢得战机	279
韦孝宽编歌除奸	281
石勒用间胜王浚	284
挑拨离间，分化敌人	287
要离博信刺杀庆忌	291
皇太极除背腹之患	293
【经商谋略】	
如何收集竞争者的情报	297
【处世谋略】	
王允用间杀董卓	299
后记	302