

百弊放言

仗义执言，戳穿黑暗社会的官场丑行。
实话实说，鞭挞民国时期的民俗流弊。

◎王钝根 著



图文版·足本珍藏



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

百弊放言

◎ 王钝根 著



图文版·足本珍藏



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

百弊放言 / 王钝根著. — 2版. — 哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2016.5

(民国三大奇书: 图文版)

ISBN 978-7-5484-2490-1

I. ①百… II. ①王… III. ①杂著-中国-民国-选集 IV. ①Z429.6

中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第037474号

书 名: 百弊放言

作 者: 王钝根 著

责任编辑: 张 杰 韩伟锋

责任审校: 李 战

封面设计: 里奥设计

出版发行: 哈尔滨出版社 (Harbin Publishing House)

社 址: 哈尔滨市松北区世坤路738号9号楼 邮编: 150028

经 销: 全国新华书店

印 刷: 哈尔滨市石桥印务有限公司

网 址: www.hrbcbbs.com www.mifengniao.com

E-mail: hrbcbbs@yeah.net

编辑版权热线: (0451) 87900271 87900272

销售热线: (0451) 87900202 87900203

邮购热线: 4006900345 (0451) 87900345 87900256

开 本: 787mm × 1092mm 1/16 印张: 21 字数: 284千字

版 次: 2016年5月第2版

印 次: 2016年5月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5484-2490-1

定 价: 42.00 元

服务热线: (0451) 87900278

昔何邵公述春秋之义，曰：“恶不可隐也。贤者识马，不肖者惧马。夫处今之世，鬼蜮踞於（于）朝，魍魉行于市，不有人马出，而钩稽探讨，穷其计伪，发为著述，以戒今儆后。若鼎之铸奸，犀之烛怪，使嚣张之徒惕然而惧，则流毒且遍兼垓世。”所谓物质文明日进，而道德日益坠落者，非与。往者坊肆有黑幕之辑，老成明达者忧之，谓：非以防奸，实导人作恶。予亦云然。方思托诸篇章，有以止沸。及读《百弊丛书》，乃复爽然。所徵（征）引皆实事，所指摘皆大论，无秽口茫森之说。而其旨，则在使贤者得防奸之具，不肖者又悚然生其悔愧之心，以勉趋乎上流。然则是书之作，匪唯防奸，实以化俗视。世之假善名欺流俗，射口货利。怀才者需求资本而人不信较，不若矫作富商，吸取人财之易。于是乎集资者作弊，如社会之盲视。质朴者为人所不齿，必盗窃虚名姓，得立足。于是乎建名者作弊。古人言：“时势造英雄。”作弊之时势，乃造成作弊之英雄，理固宜然，无足怪也。予一介贫士，恨不能转移时势，然有掬诚忠告之言，愿为洁身自好之士进一商榷。凡人能勘破虚荣，强制色欲，放低生活程度，则作弊之念不期绝而自绝。夫贵贱之分，庸耳俗目中事，贤者所不屑道。则贵有何荣，贱有何损？美丑之分，不分衣貌衣饰，而在性情。平日所见淫娃荡女，虽妖冶夺目娶之适以伤廉。竭汗血以供其挥霍，而结果买得精神之上痛苦，则亦何取？明乎此，则居陋巷厌藜藿。拥无盐，亦足怡然自乐。支出既省，收入不患其微。生活既能自全，何必作弊？予友，某银行经理，尝告予：“生平但愿以劳力易工资，不愿以智术戈大利。”某君盖基督教徒也，其言诚足为救弊之良药，爱国君子当引以自勉焉。

目 录

第一部 衙门的黑幕时弊

一、衙门弊政概览 / 002

钻营的方法，或以金钱，或以美色。金钱或许不能直接送交权贵，但可求托权贵的心腹下属。权贵的亲信们也四处为权贵们勾搭贿赂者。得钱以后，他们自己留下十之二三，将其余的递交权贵。行贿者呢？也就因此而得了官。

二、中央衙门的弊事丑闻 / 004

民国成立，军焰熏天，陆军部有管理全国陆军军政之权，应该有无上之权力，但实际上却并不是这样。其权力连内务部都比不上，更不用说与财政、交通两部相比了。这是因为军权都掌握在督军手里，根本不服陆军部的节制。当年的吴佩孚不过是一个师长，总统对他都没有什么办法，其他的便可想而知了。

三、地方衙门的弊事丑闻 / 028

秘书是省长的内幕，秘书长必为省长的心腹。秘书们主管省长的私人信件、训词、演说稿等。近世的富商巨室，凡为长者做寿，必广征诗文，尤看重督军、省长的联额，遇到这类事情，秘书们的财源便来了。撰书联额有赠，代表省长前往祝贺又有赠。

第二部 军警界的黑幕时弊

一、军界的弊事丑闻 / 048

狗苟蝇营，乃官场上的恶习，本不应在神圣威武的军队中出现，然而实际上却并非如此。那些所谓的赳赳武夫，在奴颜婢膝、溜须拍马之事上，做得比那些无赖官僚有过之，而无不及。甚至有一些寡廉鲜耻之徒，为博得长官的欢心，竟不惜牺牲自己的妻女。

二、误国害民的旧时警务 / 054

中国的警察制度已经执行了许多年。全国各省、各县均有警察组织，每年且要花费国库钱一千余万，但是社会的治安不能够维持，地方上的坏人坏事得不到举发，对国家

有耗，对人民无益。这是为什么呢？只有一个原因：弊。

三、侦探业弊事丑闻 / 060

中国的侦探业，系仿效西欧制度而建立。因为侦探可以寻幽探秘，防微杜渐，遂成为警务司法界的紧要人物。但是，中国的侦探，大半为地痞流氓所充当，这些人本来就具有敲诈的性质，任职侦探以后，更是使出许多凡人所不忍为的强暴狠戾之手段。

第三部 司法界的黑幕时弊

一、司法界弊政概览 / 068

自戊戌变法后，司法与行政绝然划分，开始独立。并要把从前官吏之陋规，差役之索诈尽皆扫除干净。却不知防弊越密，作弊越厉。所谓法官、录事者，不问资格，不问品德，只需有一张法政学校的毕业文凭，便俨然高坐，处理民事若小有差错，即遭到撤换，而众多想谋求这个席位的人又窥伺在后，但愿有机可乘。这便难怪那些人视法律如等闲，只以捞足金钱为能事了。如此又怎么变得到杜绝司法界的弊端呢？

二、律师行业的弊事丑闻 / 077

兄弟分产，争田夺地，是为财也；妻妾妒宠，暗有外遇，是为色也；朋友好胜，打架斗殴，是为气也。古人说：“君子有三戒，少之时血气未定，戒之在色；壮之时血气方刚，戒之在斗；老之时血气既衰，戒之在得。”人若能戒此三者，当可保一生无事，更不必受那些官吏、讼棍们的敲诈勒索。

三、监狱中的弊事丑闻 / 080

在阶级社会中，人是不平等的，即使同进监狱，同为犯人，所犯罪行也一样，人仍旧不平等。在监狱里，所有的囚犯都会被狱官给予分别待遇。

第四部 税务的黑幕时弊

一、厘税之弊事丑闻 / 102

在政界中，用金钱来运动官位，已是彰明昭著之事，“运动”二字，成为当今政界最

时髦的交际品。因此，政界中人流品的复杂，也就可想而知。由于厘税之利的丰厚，故凡运动之人，皆垂涎此位置。能捷足先登者，大都是在中央部委运动要人，请其写推荐信为自己吹嘘。

二、盐务之弊事丑闻 / 114

自唐代的刘晏推行榷盐之法以来，盐务便与田赋并重，成为国家的最大宗收入之一。物久生蠹，法久生弊，到了民国时期，盐务中产生了许多弊端，使其虽有官盐之名，但实际上并无涓滴归公，全都中饱了个人的私囊。

第五部 工业和交通业的黑幕时弊

一、铁路部门的弊事丑闻 / 122

借债，是铁路系统的弊端之一。在前清末成立邮传部以前，所办铁路借款的回扣，都由各路督办所得。设立了邮传部之后，回扣已经成为了一项规矩，但是经手人仍然会得到变相的回扣。

二、航运业的弊事丑闻 / 124

“捉黄鱼”为大宗进款。所谓“捉黄鱼”，是私载乘客的隐语。“黄鱼”指乘客，取其利厚味鲜之意。船价降低后，“黄鱼”就没有了。因为私载乘客，索要的价钱必须比公司的票价低，而船价降低后，乘客们都从公司购票，“黄鱼”便无法捉了。

三、工厂部门的弊事丑闻 / 128

自戊戌变法以后，中国才开始设立印刷厂。目前，以上海的印刷厂为最多，其他各省会城市虽然也有，但却比不上上海厂的规模。员工偷纸料、偷油墨，是印刷厂内最小的弊端，较大者如冒充坏坯，偷取全份印书的事亦时有发生。

四、矿业产业的弊事丑闻 / 133

中国旧时开矿，大都是个人的事业，或者在私有之地，或者选择一块公家的地，指明区域，向官署领得证明文件并纳税后，即可从事开采。开矿是一件利国利民的大好事，东西方各国皆赖此致富强，但中国却未见收到什么成效。此中原因只有一个，那就是：弊。

五、邮政业的弊事丑闻 / 136

过去，中华邮局附属于海关，由总税务司兼管，那时的邮政业倒还算是弊少利多。自交通部收回自办后，成立了邮务总局。从上到下，营私舞弊的事情很多，现在就让我们揭开邮政业的黑幕来看一看，上自交通部邮务总局，下至各信柜信筒，其中的弊事丑闻究竟有多少。

六、电信业的弊事丑闻 / 144

交通部的电政司司长，掌管全国的电信业，也就是昔日的电政督办。所以如今天电政司司长亦兼有督办的头衔。如果某处有某项工程，某洋行承办某项材料，这些都是该司长的利之所在。历任电政司司长，固然也有洁身自好的，但营私舞弊之人要占绝大多数。

第六部 金融和地产业的黑幕时弊

一、银行业的弊事丑闻 / 154

由于银行章程之严密，营业之谨慎，所以社会上对于银行的信任程度，比较银号、钱庄来说要高得多。然而，谁能料想得到，银行业的多种弊端，竟是因为社会上的信用而产生呢？

二、钱庄的弊事丑闻 / 156

某人向某小钱铺借款千元，该小钱铺则必由某人做担保，向某人店中借款两千元，款借到手后，除将一千元再借与某人外，该小钱铺尚留有半数，以济自己的急需。既然如此，该小钱铺又何乐而不为呢？由于这些人的舞弊手段颇高明，也十分隐蔽，所以很少被破获的。

三、贷款的弊事丑闻 / 162

对于乙方来说，贷款可以满足自己的急需；对于甲方来说，贷款可以赚取利息，使自己的钱财变得更多。然而，正如俗语所言：“冷在风里，穷在债里。”在贷款行为中，常有许多弊端，使接受贷款的人受害。

四、股票的弊事丑闻 / 169

利用股票舞弊害人的行为，大致有三种。第一种是无影公司，骗钱股票；第二种是伪

造真票，混乱市场；第三种是其股票并非伪造，公司也确实存在，但因营业不佳，效益不好，声誉自然不怎么样。

五、地产业的弊事丑闻 / 172

沧海桑田，多有变迁，从前尚为无用的荒地，今日却已成了通商大埠，寸土寸金，更难逆料。作弊者也因此而更甚。他们作弊的方法大致有以下几种：飞单、侵界限、浮产变实、囤积居奇、聚零为整、裂地索诈、地产贩、官产处。

第七部 文化、艺术及卫生界的黑幕时弊

一、书业弊事丑闻 / 180

书可以教人知识，明白道理，对社会的进步十分有益。而书商卖书也可以从中获利，真可以说是集财神孔圣于一堂，合铜臭书香为一气了。书业中无论是编辑、出版，还是贩卖，其中都有很多弊端。

二、报界的弊事丑闻 / 182

报社索诈的方法有数种，最主要的一种是以新闻来索诈。例如某某人发生了一件事，被报纸所揭载，如果不能为之更正，对某某人的名誉就很有影响。某某人为势所迫，不得不请求报社为他更正。但因为事出有因，报社不会轻易为他更正。于是该人只好向报社负责人行贿，以换取更正。这是新闻登出以后的索诈法。

三、戏曲界里的弊事丑闻 / 189

梨园行的主事之人，艺人们称之为“老板”。当老板的人，最好是外行，也就是并非艺人出身。如果是艺人出身的内行当老板，办起事来会有很多不便之处。如老板既是内行，那么事事就要按梨园行的规矩来办，处处要为艺人谋利益。稍有不慎，众艺人就会用“行规”来责难老板。但如老板是外行，那么就毫无“行规”可言，遇事时尽可随便说话。

四、医生的弊事丑闻 / 195

古代的良医，视他人之疾，如自己之疾，能嘴含草木，普救众生。然而，今日的一些医生，却视人之病，如狗之病，一味以诈骗金钱为能事，不顾天理良心，除高谈阔论，蜜针瞎灸之外，别无他长。这种医生，只懂得以患者的身体，作我的箭靶，万一

中的，则归功于己；如果不中，则归咎于天。

五、药房中的弊事丑闻 / 206

医生与药房有着连带关系，虽然是分道扬镳，然而却一个鼻孔出气。医生开方，药房合剂，二者狼狈为奸。不过药房之黑幕千变万化，五花八门，揭破一重又是一重，这里只能是举其数端而概括之。

第八部 公司及商界的黑幕时弊

一、公司的弊事丑闻 / 212

今日所谓的公司，除去几家素有声誉，根深蒂固的大公司外，其余都是些挂羊头卖狗肉，合数之人资本，巧借名目，聚敛钱财的骗人公司。此中弊端甚多。

二、商会里的弊事丑闻 / 219

由于民国时期的中国政治腐败，百弊丛生，所以自立法的那一天起，各种舞弊行为也就随之而生了。至于以办理商会为名，行营私舞弊之实的情形更是举不胜举。法定的商会尚且如此，那些变相的商会中的弊端也就更可想而知了。

三、买办的弊事丑闻 / 223

在上海的社会中，凡有言，必言买办；凡有视，必视买办。租界中的中国人，更要数买办的势力为最大。这些买办们，究竟凭借什么资格，凭借何种能力，造成了如此之大的势力？

四、掮客的弊事丑闻 / 226

掮客，是专门代人买卖的一种职业名称。掮客分为流动与固定两种。固定的掮客，大都是由流动的掮客逐渐进步而形成，否则信用不佳，大商号谁肯空手放货，而让你去做这种无资本的营业呢？掮客的资格越老，弊端就越多。

五、米行中的弊事丑闻 / 230

米行中的寻常弊端有掺低米、掺水、掺泥屑，等等。这些弊端在米行中由来已久。掺低米和掺水，都是对米而言，若是菜子儿，则掺杂泥屑，以增加重量。

第九部 珠宝古玩及典当业的黑幕时弊

一、珠宝业的弊事丑闻 / 236

用药水将老珍珠浸泡数日，洗去浮油，提出中心的宝光。所以这种珍珠看上去光华夺目，十分诱人。但是，珍珠的宝光既经药水提净，其所存的就只有灰石的本质了。日久天长，宝光一去，此珠就一钱不值了。这种珠子所穿的孔洞，必定会比真正的新光珍珠大。欲识别其真伪，可以用这种方法。

二、银楼的弊事丑闻 / 238

银楼中还将各种金饰逐件粘贴上一条红签，上面标明重量、数目。在局外人看来，小小一条纸签，无关轻重，却不知这也是银楼的弊端之一。银楼在粘贴红签所用的浆糊内，调入铅粉，粘在饰物上，亦可增加分量。所以银楼用去浆糊越多，其获利也就越多。

三、古董业弊端百出 / 242

日本人制作的伪货赝品，充斥市场，令人防不胜防。其欺骗之术大略有四：其一为旧胎新釉；其二为补釉；其三为截口；其四为补碎。

四、典当业的弊事丑闻 / 254

开典当铺的富人一面做出悲天悯人的样子，以穷人的救星来自居，一面收取高额利息竭力吸取穷人的血汗。不仅如此，典当业中还有许多弊端，令穷人更穷，而富人更富。

第十部 服务娱乐业的黑幕时弊

一、饭店行业里的弊事丑闻 / 262

各大城市均竞相开设大饭店，这是因为世人习尚奢华，爱慕虚荣，大都愿去大饭店讲排场，大饭店也可因此而获得较高的利润。大饭店的内部组织，比其他等级的饭店要完备，但种种弊病也比其他饭店更多。

二、旅馆业的弊事丑闻 / 267

凡事有一利，必有一弊，经营旅馆业的人多了，其中便会良莠不齐，初到该地之人，不晓内情，更无经验，很容易受骗。旅馆业中到底存在哪些弊端呢？

三、游艺场所里的弊事丑闻 / 275

游艺场不仅在形式上有差别，其内容也不相同。但不论是新式，还是旧式的游艺场，内中都有许多弊端，在这里虽不能一一列举，但读者可以举一反三，借一斑而窥全豹。

第十一部 江湖及嫖赌界的黑幕时弊

一、江湖弊事丛谈 / 280

今天的世上，却遍地都可见到卜家，只凭其袋中装几个父兄官爻，手上写几行青龙白虎，就替人卜卦起课，说穿了，不过是借骗人之谈为其饱食暖衣之计。真正的卜家，今日恐怕走遍天涯海角，亦难寻一个。

二、妓院的弊事丑闻 / 291

妓女只是妓女，妓院则属于老鸨。妓女与老鸨既非一体，意见、想法亦不能统一，于是就会花样百出。最妙之处，是二者能相互利用，此为彼幌，彼为此幌。那么，嫖客也就不可能不陷入她们的圈套之中。

三、赌博的弊事丑闻 / 306

赌博具有极大的诱惑性，一入壳中，便令人执迷不悟，难以自拔。赌博方式中，危害最大，也较为常见的有广摊、牌九、花会、扑克、麻将等，现将其中黑幕弊端尽行揭露，以儆后人效尤。

四、彩票，以小利换大利 / 320

在各种各样的彩票中，有一种所谓的“营业彩票”。这种彩票，只是打着彩票的旗号，来骗取钱财，并推销劣等货物。其中弊端，较之他种彩票更为严重。

五、东方的弊事丑闻 / 290



衙门的黑幕时弊



提起旧中国的官场，人人皆知其黑暗腐败到了极点，为人所切齿痛恨。这是因为在那时的官场中，作奸犯科、营私舞弊、手辣心狠者居多，甚至草菅人命，以换取他们的功名利禄。但是，普通的老百姓只知道官场的可恨，却不知其可恨之所以然，在那重重的黑幕之中，原因如何？手段如何？所获之私利又如何？就更不清楚了。在这里，笔者根据多位当时、当事人所述，将官场中卑污龌龊的黑幕内情编纂在一起，建一座孽镜台，使读者诸君得知其中真相。

一、衙门弊政概览

钻营的方法，或以金钱，或以美色。金钱或许不能直接送交权贵，但可求托权贵的心腹下属。权贵的亲信们也四处为权贵们勾搭贿赂者。得钱以后，他们自己留下十之二三，将其余的递交权贵。行贿者呢？也就因此而得了官。



提起旧中国的官场，人人皆知其黑暗腐败到了极点，为人所切齿痛恨。这是因为在那时的官场中，作奸犯科、营私舞弊、手辣心狠者居多，甚至草菅人命，以换取他们的功名利禄。但是，普通的老百姓只知道官场的可恨，却不知其可恨之所以然，在那重重的黑幕之中，原因如何？手段如何？所获之私利又如何？就更不清楚了。在这里，笔者根据多位当时、当事人士所述，将官场中卑污龌龊的黑幕内情编纂

在一起，建一座孽镜台，使读者诸君得知其中真相。

一位从旧中国经历过的人士在谈到北洋政府时期的官场时说：那时的官僚，实在比以往任何时候的官僚都要荒谬。入仕升官，不讲资格，不管才干，甚至谈不到正式公开的捐钱买官。想当官只有一条路，那就是蝇营狗苟的贿赂。那时的所谓知名能干的一些官员，大多数为日本某某大学有名无实的学生，甚至有人足不出国门，只以金钱购得日本大学的一张毕业文凭，便拥有了



至高无上的出身。因此，西洋留学生都十分瞧不起东洋留学生。为什么东洋留学生会在北洋政府中占优势呢？没别的，就是因为他们会钻营罢了。

钻营的方法，或以金钱，或以美色。金钱或许不能直接送交权贵，但可求托权贵的心腹下属。权贵的亲信们也四处为权贵们勾搭贿赂者。得钱以后，他们自己留下十之二三，将其余的递交权贵。行贿者呢？也就因此而得了官。行贿者得官后，便可与权贵来往。喝喝酒，打打牌。通过打牌赌博还可以行贿。例如当时边境某省有位总督，每日必邀下属同僚打麻雀牌。打牌时，总督身后总有位机灵的仆人侍立。他看到总督需要什么牌，便用手指暗示给另外三个打牌人，那三人如果手中有此牌，便会立刻打出，让总督大人和牌。因此，与总督在一起打牌的下属每次必输数百元及至数千元。如果不输，反而赢了总督的钱，那他到了明天一定会被罢免。在北京盛行打扑克，以输钱来行贿就更方便了。行贿者与受贿者在一起打牌，双方争加赌注，待赌注数目很大时，行贿者便佯示怯状，丢下牌不敢再打。这样，受贿者便算获胜，桌上的钱尽入其袋中。某商人之所以后来能当上某部总长，便是得益于此。

至于以美色献媚者，则家中必有妖艳之妻妾，想办法让妻妾与显贵攀上世交乡谊，以进入显贵之门，往来渐密后，或与显贵的妾婢结拜干姐妹，或干脆就拜显贵为义父，使出全身媚术，使显贵对其迷恋，言听计从，以此来使她那想当官的夫婿博得显贵的可怜，赏个官当。还有些想当官却又无妻妾者，则到妓院中挑选那一向为贵官所赏识的红妓，不惜巨资，买回家中，却又故意让贵官知道。然后便邀请贵官到其家做客，贵官进屋后，不见主人，却遇到旧相好，于是重拾旧欢。主人进屋发现后，不但不怒，反在一旁阿谀奉承。贵官因而大悦，说不定要将其人破格提升。某卖国贼便是用了这种方法当上了高官。另外还有既献美人而又借美人之手行贿的，那功效便更神，高升也更快。某财政厅长的发迹史便是如此。

金钱与美人是柔性的钻营，此外还有刚性的钻营，那便是凭借外国人的势力来压迫当局，使其不得不提拔。有一个外号叫“阿瞒”的人，在某国留学时，深得该国内阁总理某侯爵的赏识。那侯爵曾对左右说：“这个人聪慧有为，可为我国所用。”于是用金钱来资助他，并为他扬名。阿瞒毕业归国后，又得该侯爵暗中帮助，进入外交部办事。当某国使用武力，向我政府提出无理

要求时，外交当局交涉无效，而阿瞞却能轻易地让某国作出一些让步。于是政府惊叹阿瞞为外交奇才，将他由普通职员提升为高级长官。此后，阿瞞凭借某国之力，占据中国的高官显位，却接受着某国皇帝的密令，完全丧失了国格人格，沦为间谍。

官场如此黑暗，国家又怎能强盛？当时有人说过这样一句话：“中国若亡，是无地理；中国不亡，是无天理。”这便是因为官场之黑暗腐败，而使老百姓大失所望。以上所述仅只是官场黑幕之一斑，欲知其详，请您继续往下看。

二、中央衙门的弊事丑闻

百弊放言



民国成立，军焰熏天，陆军部有管理全国陆军军政之权，应该有无上之权力，但实际上却并不是这样。其权力连内务部都比不上，更不用说与财政、交通两部相比了。这是因为军权都掌握在督军手里，根本不服陆军部的节制。当年的吴佩孚不过是一个师长，总统对他都没有什么办法，其他的便可想而知了。

公府

民国初年的公府，因与中央行政制度无什么关系，因此，人们都视公府中职员为总统的内幕私吏。在袁世凯时代，元首专权，所以公府秘书长的权势凌驾于各部总长之上。此后，元首权力渐小，公府中的职员也渐渐为人所看轻。

公府中的秘书长，既参与机要，有时也可代表总统与各方面接洽。庶务长，以官僚而为总统管理家事，若非与总统有密切关系，绝不会担任此职。公府中的翊卫处、礼官处和侍从武官处，其中虽有不少阔佬，如满蒙之王公、退職的上将中将等，但实际上还不如传宣处的官员受人奉承。其他如顾问咨议

等，虽是闲职，但由于他们经年在外奔走，疏通各方关系，颇能得各省军方武人之信任，且能与在野名流声气相通，其待遇自然就不同了。所以，名心重者，便想任高等顾问，因此职外方可当一个省的省长或督军；利心重者，便愿当庶务，因此职可兼任京师税务或插入财政机关中去；欲名利双收者，便希望任秘书长，因此职调任必为一阔部的总长。至于礼官、侍从等职，则近于养老，没有多少人愿意任那里的官。

公府中的秘书厅，由于掌管文牒，所以许多事都能预先知道，如同省公署内的政务厅一样。担任秘书长的人，必是元首之心腹，而学识才干却可以不管。秘书长的应酬很多，因嫌工资不足供用，便去兼营他职，或安排子弟干些肥差。厅内职员分别办理各种事务，其中以书札、联额、祭吊文、褒奖词及题画、序书等事最繁杂，且系元首之私事，恐一般人不能胜



■ 令柜书报销洗澡费 选自《神州画报》官场之活剧（十四）

任，因此必从前清南书房的翰林中选一二人来做此事。江湖中的名士，若没有内援，便不能久任。曾经有位丹徒人，经历了两任总统，竟没有被人排挤掉，这是十分罕见的。秘书厅受外省官吏的赠物是比较丰厚的。

公府中的庶务处长，纯粹是总统的一个大管家。有时庶务长还要兼管总统的贸易和财产，所以人们又称其为“大掌柜”。有位能干的前清小吏，任公府庶务员仅两年多，便因经手工程而拥有巨资。历任庶务长，大多兼任崇文门税务，每年都必须用几万银钱来报效总统夫人、小妾及男女公子等，所以又俗称其为“管家婆”。

公府中的传宣官，如同前清时督抚衙门内的巡捕，每日与各部诸官员相接触，消息十分灵通，因此他们的官虽小而势很重。若有外省的军民长官入京朝见元首，传宣处必向他们荐科员、荐书记、荐军需及副官等。所以一人任传宣，其家之鸡犬皆升天。至于将府中一应吉凶事件，为各省传递信息者，也以

