



山西历史文化丛书 (第十一辑)

总主编/李玉明



刘长海
/ 著

祁寯藻是晚清期间的军机大臣。他一生勤政爱民，政绩卓著，是晚清集政治家、艺术家于一身的人物。他撰写的一部著名农书《马首农言》，不仅对现今的农业生产有重要意义，对于研究中国农业史，农业技术史更具有重要价值。

晚清重臣祁寯藻及其《马首农言》

山西春秋电子音像出版社

责 编:刘冬梅
复 审:余超英
终 审:董高怀

山西历史文化丛书(第 11 辑)
晚清重臣祁寯藻及其《马首农言》
刘长海 著

*

山西春秋电子音像出版社出版发行
030012 太原市建设南路 15 号 0351-4922123
新华书店经销 太原市新华胶印厂印刷

*

开本:850×1168 1/32 印张:15.5 字数:310 千字
2004 年 6 月第 1 版 2004 年 6 月山西第 1 次印刷
印数:1-1000(套)

*

ISBN 7-900362-36-3
G·13 定价:(全套 10 册)30.00 元

《山西历史文化丛书》编委会

顾 问：王 谦 李立功 赵雨亭 王庭栋 任继愈

姚奠中 侯伍杰 申维辰 张 颌

主任委员：李玉明

委 员：(按姓氏笔画为序)

马玉山	马志超	于贵卿	于崇良	王克林
王志超	王宝库	王灵善	王振芳	王家壁
牛崇辉	冯素梅	任茂棠	刘 巩	刘在文
刘伟毅	刘振华	刘晓丽	成葆德	齐荣晋
李元庆	李东福	李锐锋	吴广隆	宋丽莉
杨二怀	杨子荣	杨建峰	张国祥	张捷夫
张鸿仁	罗广德	陈长禄	胡存悌	赵曙光
郑建国	降大任	郭维明	高 可	高专诚
陶正刚	柴泽俊	秦海轩	谢 恺	董永刚
董占锁	董瑞山	楚 刃	雷忠勤	霍润德

目 录

引 子	(1)
学者的后代 苦学成才	(2)
从入值南书房到任军机大臣	(7)
积极参与禁止鸦片	(8)
主张坚持抗英是抵抗派的重要成员 ..	(12)
两任学政 整顿科考	(16)
充任体仁阁大学士 首席军机	(19)
再被起用 任同治帝师	(21)
关心民疾 体恤民隐	(27)
注重农桑 著《马首农言》	(29)
潜心治学 精于训诂	(35)
诗坛主持 书法名家	(38)
逝于京都	(48)

引 子

自晚清以来，山西就有“南祁”、“北祁”之说。所谓南祁，指的是高平县祁氏家族。所谓北祁，指的是寿阳祁氏家族。这两个家族，是乾嘉以来山西著名的文化世家。所谓文化世家，指的是在这个家族内经过科举考取功名的人多，担任各种官职特别是担任高官的人多，同时从事文化事业以及著书立说成为学问家的人多。南祁除了出过举人之外，嘉庆年间曾出过两位进士，一位是道光年间任过两广两督、刑部尚书、加太子少保衔的祁埭，一位是祁埭的弟弟祁埭(shàn)，曾任过翰林院庶吉士。比较起来，寿阳的祁家要辉煌得多。这个家族前后曾出过 10 位贡生，8 位举人，祖孙四代出过 5 位进士，其中有四位翰林，一位任过宰相。这不仅在当时山西来说，是全省文化世家之冠，就在全中国来说也是非常鲜见的，可以与当时常熟翁同和家族相媲美。

祁家的 5 位进士，最早的是任过江阴县县令的祁文瀚，第二位是任过翰林院庶吉士后来成为全国著名史地学家的祁韵士，接着就是祁韵士的儿子祁寓藻和任过翰林院编修、江南布政使、死后又赠都察院右都御史的祁宿藻，最后则是官历翰林院编修、左都御史、工部尚书兼顺天府尹的祁寓藻的儿子祁世长。祁家的这五位进士，在政治文化方面都有过很大的贡献，而祁寓藻是比较突出的一位，这里就把他的生平事迹予以介绍。

祁寓藻(1793—1866),是晚清嘉、道、咸、同期间的重臣。官至体仁阁大学士、首席军机大臣,是清朝居官的山西人中时间最久、官位最高的一位。他一生勤政爱民、刚直不阿、举贤荐能、政绩卓著。在辅政多年中,对于用人、治吏、理财、抚民、务本强国等方面都有自己的见解和主张,而且皇帝也多予以采纳,故有“半副銮驾”之誉。在对待英国向中国输入鸦片和武装入侵问题上,他反对对鸦片的弛禁政策,反对向英国妥协,主张坚决抵抗,是当时清统治集团中抵抗派的重要成员。皇帝称他为“贤臣”,百姓颂他为“清官”,又是一位爱国者。他一生致力于学问,在经学上主张汉宋兼容。他还精训诂,主张“通训诂明义理二者不可偏废。”在文学艺术方面,他是晚清诗坛主持,书法又颇著盛名,是晚清集政治家、艺术家于一身的人物。他撰写的一部著名的农书《马首农言》,不仅对现今的农业生产有重要意义,对于研究中国农业史、农业技术史更具有重要价值。

学者的后代 苦学成才

祁寓藻,字叔颖,号淳甫,后改实甫。又号观斋、息翁。乾隆五十八年(1793)六月生于北京。是乾隆年间著名史地学家祁韵士的第五子。

其父,祁韵士(1751—1815),字鹤皋,号筠录。出生于一个小官吏家庭。自幼勤奋好学,尤好探究历史,对于历史“抄撮寻究,日夜不辍”。乾隆四十二年(1777)中举,次年又考中

进士，授翰林院编修。先任纂修四库全书分校官，后任国史馆纂修官。在国史馆，他“辰入酉归，虽风雨寒暑无间”，经过八个冬夏，终于撰写出了长达120卷的《蒙古王公表传》和18卷的《藩部要略》两部关于清史和蒙古史的重要学术著作。乾隆五十七年，他任户部云南司主事，仍兼国史馆总纂官。

嘉庆六年(1801)，祁韵士以户部主事任宝泉局(清代管理铸造货币的官署)监督。嘉庆九年(1784)，宝泉局库亏铜案事发，他无辜被牵连入狱，次年遣戍伊犁。从此，祁韵士与仕途绝缘，一意潜心著述。

祁韵士于嘉庆十年(1805)抵达伊犁，行程万余里。他将沿途所见的名胜古迹、风土人情以及塞外烟墩沙迹，每日逐一记述，后编成《万里行程记》。他在伊犁三年，因为受到伊犁将军松筠的赏识和善待，使他有条件闭户读书，专心著述，共撰写《伊犁总统事略》(12卷)、《西域释地》(3卷)和《西陲要略》(4卷)三部著作。前一部是有关清代新疆地方志记述，后两部是考证新疆一带的地理沿革，都是“考古证今，简而能核”的有重要学术价值的专著。

嘉庆十三年(1808)，祁韵士戍边期满，被允许回籍。第二年松筠调任两江总督。他应松筠之聘，充任其幕僚。晚年从事教育事业，先是应陕甘总督那彦成之邀，赴兰州任兰山书院山长。后那彦成调任直隶总督，他随至保定任莲池书院山长。他教育学生极为负责，呕心沥血、循循善诱，深受学子们的爱戴。不幸，于嘉庆二十年(1815)在保定逝世，终年64岁。临终时他枕边仍放着数百本他亲手评改的学生课卷。

他是中国近代西北史地学研究的先驱者，为我国边疆史地的研究做出了重大贡献。他的著述对后来的西北史地学家如张穆、何秋涛等均有重大影响。《西陲要略》当时就被译成俄文传往国外，《藩部要略》也很快传到了日本。

祁离藻出生时，祁韵士 43 岁，正是他任户部主事时期。祁离藻的母亲刘夫人，是乾隆时进士、平定河底镇刘煜之女。可见祁离藻自幼就有非常良好的家庭教育环境。加上祁离藻天资聪敏，4 岁开始识字，6 岁入家塾，10 岁写作文。他酷爱诗文，曾被人们誉为神童。据传说有一年中秋佳节，祁离藻一家坐在厅院饮茶赏月。大园桌上摆满了各种糖果酒具。祁离藻的父亲祁韵士，一时兴起，指着一旁的果篓子出了只上联：“果果篓篓篓果果”，让祁离藻答对。祁离藻看到桌子上的沙茶壶，便脱口对道：“壶壶盖盖盖壶壶”。“对得好！”全家人无不夸赞祁离藻的才智机敏。12 岁时（嘉庆九年），他的父亲祁韵士因宝泉局库亏铜案发，被牵连而无辜罹难，祁离藻随侍狱中读书。第二年他父亲命他赋诗，他写了一首五言律《春草》：“春草生何地，托根枯墙隅。感时亦自青，焉敢怒凋枯。皇天仁万物，日月照不殊。百谷方播种，念此寸茎孤。”抒发了自己陪父亲在狱中的感受，一种自强不息的精神跃然纸上。一个 13 岁的孩子能作出这样的诗，他父亲心里感到十分高兴。拍着祁离藻的肩膀说：“你性情尚厚，当可学诗。以后要用功学习，才能出人头地。”祁离藻领会父亲的苦心开道，从此更是奋发学习。就在这一年（嘉庆十年）的二月，嘉庆帝下旨发配祁韵士往伊犁充当苦差。时祁离藻请示要随父亲到伊犁，伺候父亲，但未获准，便和母

亲兄弟回到了寿阳平舒老家。

据寿阳祁氏氏谱记载，祁氏一族，自明洪武年间祁旺由洪洞迁来寿阳平舒村定居，至祁寓藻为十六世。此时家中还有部分土地和房屋，可供他们母子居住生活。从此，祁寓藻在寿阳平舒，受母亲的哺育，笃苦于学。他鸡叫即起，背诗文、学写字，直到深夜。稍有不对，母亲就指责。寓藻长跪引咎，等母亲放话才起身。回家的第二年祁寓藻参加了县里的考试，名列第一，他高高兴兴的回到家里告诉母亲。他母亲见他过于高兴，不仅没有夸奖他，反而掉泪，教育他在成绩面前不能自满。祁寓藻受教很深，此后谨慎自持，从不炫耀自己。此事，被后人传为佳话。翁同和（常熟人，咸丰进士，为同治、光绪两代帝师，官至协办大学士）给儿子翁斌孙写信时，引用了这段故事，以此训勉翁斌孙学好上进。

祁寓藻的母亲，为把儿子培养成人，先后特邀请了张观藜、赵映奎、孙传绪、苏平世等名师，给他讲解五经四书。祁寓藻在诸位老师的教诲下，开始学应试文字，15岁参加县里的考试，取县学附生第五名，16岁以一等一名补县学廪膳生。17岁时，他娶了平定进士、衢州府知府曹寿阶之女为妻。是年他父亲也从伊犁释回。可谓双喜临门。

嘉庆十五年（1810）祁寓藻18岁，参加了省里举行的乡试中举。中举后他继续奋进，刻苦学习。第二年，参加了京城的会试，应试未中。这次他虽未考中，但并没有灰心。当时士子一试即第，诚然有之，毕竟不多。他的父母、兄长给他以抚慰，劝他继续用功。本年秋季，陕甘总督那彦成邀请祁寓藻的父亲祁韵士到兰州官署为子授读，并主持兰山书院，

祁离藻随侍。由于兰山书院藏书很多，所以勤苦好学的祁离藻如获珍宝，终日埋头苦读。有材料记载说：他在这里“研精经史，纵览诸子百家，公（指祁离藻）之殖学稽古，蔚然成一代儒宗，实基于此。”特别是他父亲得以有机会向儿子传授自己生平学问，在思想修养上也口授身教，那彦代也向他传授书法。因此，祁离藻在兰州的两年，不仅学业大为长进，同时对他的人生观、道德观也产生了重大影响。可以说他日后从政中的经世举措，乃至爱国、爱民的思想主张，都与在兰山书院受教育有关。

嘉庆十九年（1814），祁离藻 22 岁。这一年是清朝规定的会试之年，祁离藻赴京又参加了会试，中进士，改翰林院庶吉士（清沿明制，在翰林院设“庶常馆”，选新进士入馆，为翰林院庶吉士，学习三年后，经过考试，成绩优良者分别授翰林院编修、检讨等官，其余者授各部主事，或以知县优先录用）。祁离藻从 6 岁开始读书，15 岁参加科考开始，到 22 岁就踏上了仕途。

嘉庆二十一年（1816），祁离藻的父亲不幸在保定逝世，他便中断了在庶常馆学习，回家守孝三年（旧时称遭父母之丧为“丁忧”，做官者须回家守孝三年）。在这三年中，他一面守孝，一面用功读书，钻研学问。还一度应直隶总督那彦成之邀，主讲河间书院，在河间书院讲学期间，博得了学生们热烈称赞，还获得了那彦成的奖励。总之，由于祁离藻孜孜不倦地博览经书，他的学问越来越充实，志趣也越来越广泛，增强了他后来在仕途上上进的基础。

从入值南书房到任军机大臣

按清制规定，祁雋藻于嘉庆二十一年(1816)就应结束庶常馆学习，但因他为父守孝三年，所以嘉庆二十四年(1819)才获得散馆一等第二名，授编修，充国史馆协修。到嘉庆二十五年(1820)嘉庆帝死，道光帝继位，由于祁雋藻品学兼优，是翰林院中出类拔萃的人才，早就受到道光帝赏识，故于道光元年(1821)三月，便奉命入值南书房。从这时起，祁雋藻的仕途生涯便开始逐级升高。

南书房是康熙十六年(1676)设立的一个机构，地址在故宫乾清宫西南。设立之初，入值南书房的翰林主要职责是为皇帝讲解经史，唱和诗词，更重要的是还要协助皇帝决策国事，“非崇班贵廩、上所亲信者不得入”。到雍正年间，因为设立了军机处，南书房的地位下降，但入值人员仍然有很多机会接近皇帝，是皇帝的近臣，便于升迁。祁雋藻入值南书房后，进一步受到道光帝信任和重用，次年便奉命充会试同考官，接着又充广东乡试正考官。道光三年(1823)起又被放任湖南提督学政两年半。返京后，仍入南书房值班。至道光八年(1828)，被授翰林院侍讲，不久又奉命任日讲起居注官。

日讲起居注官，其职责是随侍皇帝听政，记录皇帝起居、谕旨、题奏、引见、朝见等，是皇帝的随臣。祁雋藻任此官后，随侍道光帝左右，进一步受到道光帝的了解和优待。加

之，祁雋藻忠于职守，办事认真，很快就博得了道光帝的“观汝终始是正派人”的好评。因此，于道光十二年（1832），祁雋藻便又补授翰林院侍讲，署理国子监祭酒，再补授光禄寺卿，不久又擢内阁学士兼礼部侍郎。一年之中提升了四次，官阶从正五品升到从二品的礼部副长官，这在清代官吏升迁史上是少有的。道光十四年（1824），祁雋藻因母丧回寿阳守孝三年，回朝后即奉命任兵部右侍郎，后转左侍郎。道光十七年（1837）调户部左侍郎，同日简放江苏学政。道光十九年（1839）年底，祁雋藻又奉命被授都察院左都御史，次年任兵部尚书。道光二十一年（1841），祁雋藻从兵部调到户部任尚书。半年后，又被任命为军机大臣。

军机处的职责是：一、负责为皇帝拟写谕旨，协助皇帝处理批答下臣奏折文书；二、对国家的施政分析、军事谋略提供方案，供皇帝裁夺；三、对国防用兵之事，掌握山川道路、兵马粮草之数，为皇帝提供咨询；四、审理某些皇帝交办的重大案件；五、掌握文武官员的任免、考核和奖惩。总之，军机处对军国大事无不包揽，成为凌驾于内阁、院部之上的全国政务总机构。当时祁雋藻 49 岁，每日侍皇帝左右，参与朝政，承办皇帝交办的任务，成了道光帝的亲信大臣之一。

积极参与禁止鸦片

鸦片，又名阿芙蓉，是用罂粟汁液熬制而成的毒品。因为它有镇静、止痛作用，明代以来一直作为药材征税进口，

但容易吸食成瘾。十八世纪末期以来,英国侵略者为打开中国市场,利用中国有人吸鸦片上瘾,就在印度广种罂粟,制造鸦片,以走私方式销往中国,造成了中国白银大量外流,严重损害了中国人的健康。嘉庆、道光皇帝为禁止鸦片流入,曾多次发布禁令,并派员往广州查办,但因贪官污吏与鸦片烟贩相勾结,查办不仅无效,相反鸦片输入量越来越大。鸦片输入之害,不仅危及国计民生,而且严重地削弱着清朝的统治。

道光十八年四月(1838年6月),鸿胪寺卿黄爵滋向道光帝呈递了《严塞漏卮以培国本疏》,主张采取严厉措施禁止鸦片输入,并严令吸食者戒烟,否则即处以重刑。深感鸦片威胁自己统治的道光帝,立即将黄的这份奏疏批给盛京、吉林、黑龙江将军以及各省督抚阅看,并让他们各抒己见,迅速上奏。官吏们对于鸦片的态度大致分为两派,一是弛禁派,主张不取消鸦片贸易,只采取“以货易货”的办法,以防白银外流。对于吸食者,主张禁官不禁民,即民间吸食不问;另一派是严禁派,坚持主张禁止鸦片输入,对于吸食者也严厉禁止。道光帝同意了严禁派的意见,并任命力主严禁的湖广总督林则徐为钦差大臣前往广州查禁鸦片。于是,一场禁烟运动,在全国范围内展开。

此时祁雋藻正在江苏学政任上。他坚决执行皇帝的命令,并提出自己的主张:第一,他认为禁绝鸦片,不只要以重刑强迫吸食者戒除,更重要的是要严惩贪官污吏。由于大批官员贪污受贿,和鸦片贩子相互勾结,互相提供方便,才造成鸦片畅行无阻,流毒日深的局面。第二,要把严禁鸦片、惩

处贪官的重点放在海关上，因为海关是鸦片流入中国的通道，也是官吏营私受贿，与中外奸商烟贩互相勾结利用最为频繁严重的地方。只有大力整顿海关吏治，堵塞鸦片由海关流入中国境内的孔道，才能取得禁绝鸦片的效果。第三，严禁吸食鸦片的禁令要首先从皇室亲贵和各级官吏开始，再逐渐普及到普通老百姓。要给老百姓讲清楚吸食鸦片的危害，朝廷禁烟是为老百姓的身体健康和家庭幸福着想。祁寓藻的这一禁烟思想博得了皇帝的认可，得到了赞成，但也受到了弛禁派的反对。与此同时他还创作了宣传禁烟的《新乐府》诗三章，刊布江苏各处教导民众。他在诗中讲述了禁烟的原由，阐明了朝廷关心民命，坚决禁烟的态度及吸食鸦片对生命财产的危害，劝诫百姓要认真珍爱自己的生命，永远戒绝吸食鸦片。此事当时在江苏影响很大。

道光十九年（1839年）林则徐在广东禁烟取得了重大胜利，一时人心大快，西方列强的贩毒势力遭到了严重打击，鸦片贩子的嚣张气焰不得不有所收敛。但是他们并不甘心，又窜到福建、厦门沿海一带作乱。由于福建水师员弁收受贿赂，哨船代为交易，运送鸦片到各处销售。当时御史杜彥士向道光帝上奏了这一情况，道光帝觉得此事严重，便选派了在江苏学政任还未期满的祁寓藻和刑部侍郎黄爵滋赴福建会同闽浙总督邓廷桢查办福建禁烟和海防事宜。祁寓藻于道光二十年正月起程，二月到达福建。七月查办完毕，返杭州，九月又奉旨赴福建查办海防事务，十一月事毕回京。在这两次赴闽查办禁烟事中，祁寓藻先后上奏10次，并根据实情首先采取严密措施，查禁贩烟汉奸。他通过实地认

真调查发现,福建沿海之所以有英国鸦片船飘泊无忌,是因为沿海奸民,特别是泉州奸民与英国烟贩相互勾结,为提供便利条件的缘故。据此,他向皇帝上奏,应大力惩办汉奸,认为“汉奸一日不除,则夷船一日不绝。”为了有效地查禁汉奸,他又提出非常严密的防范措施:一、水陆两路军队划清职责,加强戒备。陆路“添拨弁兵以重巡防”,水路“添派兵船,以资剿捕”。二、严格控制船民出海,加强对出海船只的检查。责成厅、州、县负责官员对商船和渔船在出海之前和回港之后要进行严格检查。商船不准靠近他国船只,否则即被视为贼船而予以辑拿;渔船则要“指定码头、编成字号、编成澳甲按日稽查”。船民如果不遵守规定,应毁船示惩。有关官员办事不力,也要受到处分。与此同时,他还向朝廷建议,绝不能听任英国船只游弋于福建沿海,一旦发现英船,要立即派水师攻击。他希望通过采取这种“内密”“外严”的方法,来禁绝福建沿海烟贩汉奸与英国鸦片贩子的勾结,堵塞福建沿海的鸦片走私通道。

其次,他还主张严肃查办吸食鸦片、禁烟不力的腐败官吏。他经过查访得知,闽浙许多官吏确有吸食鸦片、收受贿赂、与鸦片烟贩暗中勾结的行为,是福建沿海鸦片走私猖獗的重要原因之一。为此他奏准对闽浙的不法官吏进行了严厉惩处。在福建,惩办了吸食鸦片、听任门丁胡作非为的署惠安县知县陈偕灿。八月被派到浙江后,又查明了台州、温州两地在偏僻处“栽种罂粟、熬煎烟土”的实情,并奏准罢免了吸食鸦片的台州知府潘观藻、温州知府刘煜。

主张坚持抗英是抵抗派的重要成员

正当祁雋藻在福建采取严厉措施禁烟之时，鸦片战争已宣告开始。英国舰队于道光二十年五月（1840年6月）到达广州海面，六月三日（7月2日）抵达厦门。祁雋藻和抵抗派的代表林则徐一样，对英军大举进攻的可能性，早有预料。当他到福建之后，便根据当时厦门的实际情况，提出了沿海全面防御、处处抵抗的战略，并根据对敌人的有限了解，从清军水师的实际情况和福建沿海的地形特点出发，与黄爵滋、邓廷桢研究，向皇帝提出了备战建议：一、建议闽浙总督每年有一定时间暂驻泉州督办防务。因为英国的武装船只大多停泊在漳州和泉州海域，泉州为扼要之区，所以请令总督每岁应暂驻泉州，领制福建防务，以加强统一指挥。二、建议加强海防工事，将福建沿海的炮台改为炮墩。并详陈了建立保护安炮施放之法。其法为用麻布袋，每个长四五尺，直径尺余，实以沙土，层层堆积，高低自五层以至十余层，厚薄自两层以至三四层，长短自十余丈以至百余丈，按地势之特点，斟酌为之。沙墩之外，用旧小渔船侧竖，船底向海，船舱向内，紧贴沙袋，牢固拴缚，以为沙囊保护。炮位安于墩内，炮口出于两船夹缝处所，即是天然炮洞。我兵在内描准施放，可以克敌，而藏于墩内，敌人炮子不能致伤。又船底久在海中，泥苔渍滑，弹小则擦过，惟炮弹大者可打通。而沙性最柔，非如砖石可以摧裂，弹子打穿船底，遇沙即止，不

能穿过,极为稳固。且炮墩设于滩上,可远可近,可高可低。沙土取之海滩,以兵五百名,肩沙囊五百,顷刻可成。堆成之后,以五人管一炮,兵五百名,可管炮百门,即抽出守墩瞭望一二百名,亦可放炮数十门,何处冲要,即移置何处,亦比较方便省力,所需购者只布袋渔船,筹款亦大可节省。这种施法其优点:一是节省人力、物力,制作速度极快,二是具有较强的防御能力,敌人的炮弹不宜穿过沙袋而伤及我军,三是对地面条件要求低,非常方便。实践证明这种办法在道光二十年(1840年)七月的厦门保卫战中,炮墩发挥了积极的作用。三、建议朝廷重视海战,制造可与英军抗衡的大船大炮。祁雋藻认为英国船只之所以敢在福建沿海到处漂窜,最重要的一点就是清军船小炮少,不能出海作战,与英国船只相比,“我船用于缉捕则有余,用于攻击则不足。”因此,他建议清政府下决心建造质地坚固的大型战船,力争能在海上打击英国的船舰。四、呼吁朝廷重视水师人才的培养,允许破格举荐。因为清朝长期执行“禁海”政策,所以水师人才奇缺,而没有水师人才,就同样不能出海作战。据此,祁雋藻向道光帝疾呼:“各省水师人才甚难,非专门之技术不足以收功,非破格之施不足以励众。”强烈请求朝廷大力破格提拔水师人才。祁雋藻针对福建海防提出的这些备战建议有的已被皇帝采纳,并收到了一定的效果,为福建的抗英斗争做出了贡献。除此之外,他还积极要求和建议福建当局加快造船备战。祁雋藻到福建后,发现福建南台修船厂存在战船修造草率延迟,管理混乱和偷工减料等严重问题,据查,当时积压战船有三十只之多,他即下令各船厂迅速将积压及遭