



江苏省律师协会 编

阳光律程

江苏青年律师的成长与发展

YANG GUANG LU CHENG

JIANG SU QING NIAN LU SHI DE CHENG ZHANG YU FA ZHAN

主 编◎刘 玲

副主编◎肖 翔 董家友 袁 孟

执行主编◎魏小强

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

阳光律程

江苏青年律师的成长与发展

YANG GUANG LU CHENG
JIANG SU QING NIAN LU SHI DE CHENG ZHANG YU FA ZHAN

主 编◎刘 玲

副主编◎肖 翔 董家友 袁 孟

执行主编◎魏小强

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

阳光律程：江苏青年律师的成长与发展/ 江苏省律师协会编.

—北京：中国法制出版社，2016.3

ISBN 978 - 7 - 5093 - 7218 - 0

I. ①阳… II. ①江… III. ①律师 - 工作

- 中国 - 文集 IV. ①D926.5 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 024533 号

责任编辑：胡 斌

封面设计：李 宁

阳光律程：江苏青年律师的成长与发展

YANGGUANG LÜCHENG: JIANGSU QINGNIAN LÜSHI DE CHENGZHANG YUFAZHAN

编者/江苏省律师协会

经销/新华书店

印刷/三河市紫恒印装有限公司

开本/710 毫米×1000 毫米 16

版次/2016 年 3 月第 1 版

印张/31.5 字数/418 千

2016 年 3 月第 1 次印刷

中国法制出版社出版

书号 ISBN 978 - 7 - 5093 - 7218 - 0

定价：69.00 元

北京西单横二条 2 号

邮政编码 100031

网址：<http://www.zgfzs.com>

市场营销部电话：66033393

值班电话：66026508

传真：66031119

编辑部电话：66065672

邮购部电话：66033288

(如有印装质量问题，请与本社编务印务管理部联系调换。电话：010 - 66032926)

编委会顾问：万 力 薛济民

主 任：刘 玲

副主任：肖 翔 董家友 袁 孟

委 员：（以姓氏笔画为序）

丁 宁 万洪亮 刘宏伟 汪红新

沈 波 杨 冬 吴加茂 吴 娜

陈 瑶 范江华 徐裕建 黄华雷

梅锦斌 章 俊 魏小强

机遇、挑战与希望：寄语江苏青年律师

（代序）

党的十八大以来，党中央进一步明确了律师队伍的地位和作用。习近平总书记指出，律师队伍是依法治国的一支重要力量，要切实加强律师工作和律师队伍建设。今年8月，由最高人民法院、最高人民检察院、公安部、司法部联合召开全国律师工作会议，充分体现了律师队伍在全面依法治国中的重要作用，也有力彰显了党和国家对加强律师队伍建设的高度重视。今年9月，中央全面深化改革领导小组第十六次会议审议通过了《关于深化律师制度改革的意见》，要求围绕全面推进依法治国，完善律师执业保障机制，加强律师队伍建设，建设一支拥护党的领导、拥护社会主义法治的高素质律师队伍，充分发挥律师在全面依法治国中的重要作用。

倘以历史的眼光观之，在实现中华民族伟大复兴的进程中，在全面推进依法治国的道路上，中国律师正面临着最好的发展机遇。律师是为当事人提供法律服务的执业人员，职业责任决定了律师应当维护当事人合法权益，维护法律正确实施，维护社会公平和正义，遵守宪法和法律，恪守职业道德和执业纪律，以精湛深厚的法律修养作为立身之本，以精深专业的法律技能作为立业之基，以精细周到的法律服务作为立足之据。

律师是受过系统教育、拥有专业知识的精英群体，需要有超越经济利益的职业情怀，以信仰法治、维护正义的崇高理想，肩负起对国家、对社会的应有担当。因此，律师不仅要以健康良好的职业形象赢得社会的高度肯定，还要以对国家建设和社会发展的贡献来收获属于自己的崇高殊荣。这一社会群体只有将自身行为和国家的文明建设、社会的发展进步紧密联系在一起，才能坚定执业的使命感和责任感，更好地实现律师职业的



人生梦想。

近年来，江苏律师事业取得了长足发展，律师总数已发展到一万八千多人，涌现出了一批全国先进律师事务所和优秀律师。广大律师在实现率先全面建成小康社会、率先基本实现现代化的光荣使命中发挥了积极作用，有力促进了我省的经济建设和社会发展。在执业的过程中，律师们积极参政议政、投身社会公益、维护社会稳定，成为了法治江苏、平安江苏建设的重要力量。

每位律师都有成为大律师的梦想，每家律师事务所都有成为强所的希望，然而，机遇总是与挑战并存。江苏虽然是一个律师大省，但还不算是一个律师强省，与世界发达国家乃至与国内京沪等地律师业的发展相比，我们仍然有不小的差距。我们的不少律师事务所，无论人员规模还是管理水平，都还不能与国际国内的一流律所相提并论；我们的不少律师，虽然个人素质和业务能力相当不错，但却往往处于单打独斗、孤胆英雄的状态，更因为缺乏团队合力而不能创造更大的价值。

如此，我省律师事业发展正面临着“狼来了”的挑战。适应经济发展新常态的需要，国家实施的新一轮高水平对外开放，既给法律服务尤其是涉外法律服务带来了前所未有的机遇，也让我们面临前所未有的挑战。众多国际律师事务所已经或者正在纷纷进入中国，利用其管理和人才优势，各显神通，抢占高端涉外业务，成为我们需要面对的第一只“狼”。与此同时，国内一些发展较快、规模较大的律师事务所也攻城略地，在全国乃至世界范围内布局发展，成为我们需要面对的第二只“狼”。第三只“狼”则是我们所处的这个信息时代。各种先进的信息技术正在迅速改变我们的思维方式和行为习惯，不少律师事务所已经捷足先登，从对信息技术的掌握利用中尝到了甜头，并在行业发展中一骑绝尘，处于领先地位。

面对机遇，我们当然不能错过；面对挑战，我们也要敢于应对，并有争取胜利的信心。江苏律师不能成为埋头入地的鸵鸟，对身边的危机视而不见，也不能做缩身成团的刺猬，把一切可能的机遇拒之门外，而是要成

为“狼”群中的一员，且善于“与狼共舞”。为此，我们要加强自身建设，把来自信息时代的挑战转化为机遇，勇于探索，弯道超车，引领行业发展。我们要加强与国内先进律所的友好合作，拓展更为广泛的法律服务交流与合作平台，在切磋与互动中实现多益共赢，并以此加快江苏律师的发展步伐，提高江苏律师的业务创新水平。我们尤其要积极走出去，学习国际一流律师事务所的先进经验，抓住“一带一路”这样的国家战略机遇，让江苏律师的足迹遍及天下，把江苏律师的品牌打向世界。

人是生产力中最活跃的因素。江苏的青年律师代表了江苏律师事业的未来和希望，套用梁启超先生的话说，青年律师强则江苏律师强。正是在这种自我激励和上进心的驱使下，江苏省律师协会面向全省律师组织开展了“江苏青年律师的成长与发展”主题征文活动，目的在于凝心聚力，汇集全省律师的智慧，为青年律师更好更快地成长发展提供帮助。这一活动得到了全省律师的热烈响应和支持，这部《阳光律程——江苏青年律师的成长与发展》所收录的，就是从应征的文章中颖脱而出的优秀作品。

通览全书，发现撰文的作者既有从业数十年的资深律师，也有初出茅庐的青年新秀。他们有初入律途的热切，有回首来路的感慨，有对执业技能的总结，也有对人才培养的探究。其叙事生动感人，其讲理情真意切，其方法实用可行，展现的是江苏律师尤其是青年律师检视自我、追比贤能的进取之心，也是呈现给读者尤其是法律职业者的一份珍贵礼物。

诚如书中所言，律师的道路上并非总是阳光明媚，但律师犹如向日葵，永远追求并朝着太阳的方向。我相信律师的事业一定是阳光的事业，“既然选择了远方，便只顾风雨兼程”，愿以此与青年律师们共勉！

江苏省司法厅副厅长



二零一五年十二月二十三日

目 录



第一卷 律政新人

做律师 你准备好了吗 熊燃 / 3

选择你认为正确的路 季洪 / 10

给理想多一点时间和信心 张斌 / 16

梦想路上 孙鹏 / 23

梦在远方——一个人在宿迁的时间简史 沈启亮 / 28

青年律师圆梦随想——成长的快乐与烦恼 潘梁 / 34

破茧终会成蝶——我的“青年律师”成长之路 冒萍萍 / 40

回首往事，堪否？ 孙青 / 47

“堰”归来 顾蓉 / 53

命运不是机遇而是选择——进入律师行业的题外话 严宏 / 57

只有经过验证的才是真神——记我执业初期的小伙伴们 胡利华 / 63

新律师入行漫谈 程盛 / 67

实习律师怎样跟好一个师傅 康辉 / 72

心态·工作·收获——律师助理我之见 王蕾 / 79

千里之行 始于足下——青年律师成长之路 沈伟伟 / 86



第二卷 律途追梦

- 执着法律梦 深深律师情 周旭东 / 95
- 破茧应有时 成蝶筑梦圆 朱剑 / 102
- 律师，我最想从事的职业 侍兴兴 / 108
- 我的律师我的梦 张焕娥 / 117
- 卓越律师梦的孕育与追寻 朱德堂 / 125
- 我的五年律师路——一位公司律师的自白 云闯 / 129
- 十年风雨铸就刑辩律师路 殷强 / 134
- 风雨中坚守 汪海燕 / 139
- 书写无悔的青春——一位女律师的执着 薛美林 / 144
- 我在律途——社会责任重于个人利益 鲍欢欢 / 149
- 人在律途 杨峻鹏 / 153
- 路在自己脚下 明智坚 / 159
- 磨难孕育成功 勤奋铸就梦想 高德立 / 165
- 从做梦到圆梦——我的律师成长之路 万洪亮 / 170

第三卷 律行感悟

- 年轻律师的那点事 戴明 / 179
- 青年律师该如何提升自己 金文玮 / 185
- 青年律师如何自我成长 李东仁 / 190
- 在困惑与希望中成长——从迷茫、犹豫到机遇伴随的挑战之路 田浩轩 / 195
- 玫瑰丛中见律师——平常心圆律师梦 石广 / 200
- 青年律师成长漫谈 王艳 / 205

青年律师的成长建议——基于江苏义扬律师事务所成长的实践和经验

徐金雷 / 210

给年轻律师的寄语——以民商律师的视角 王艳 / 215

青年律师贵以专 根底宽阔始顶尖 吴加茂 / 220

传承与创新——青年律师成长的理性选择 包忠华 / 227

挑战与机遇——青年律师的成长之路 李玉虎 / 231

与时俱进 勇于担当——律师执业十九年感悟 张锦忠 / 237

不忘初心 砥砺前行 过巍 / 245

守得云开见月明——让青春在律师职业中闪光 陈万宝 / 250

第四卷 律道修业

致刚上路的我们——对青年律师专业化问题的思考 杨博炜 / 259

律师的问道与修行 王和平 / 265

青年律师贵在敢想会干——青年律师群体恰似法治社会的“环保森林”

颜长林 / 271

既然选择了远方 便只顾风雨兼程——从律界新兵到骨干律师 汪雪琴 / 277

立足根本，志存高远——律师顾问业务之我见 潘泽洲 / 282

志存高远 德才立业——青年律师的成长之路 李群 / 288

公益路上找寻专业化 吴娜 / 293

年轻律师如何利用网络营销 杨威 / 299

因为专业 所以优秀——我的建筑房地产专业律师之路 顾增平 / 303

优秀是一种习惯——青年律师如何叩启成功之门 王宏宇 / 308

细节决定成败 杨启东 / 314

青年律师入职“五为” 杨建恒 / 318

青年律师成长的着力点——心境、技能与合作 朱珏丽 / 323

律师文化对律师事务所发展的影响 徐明 / 328

第五卷 律程诗意

青春意正浓 杂言共君勉——与青年律师分享心得二三 林宁 / 337

快乐地射月亮 徐琴 / 343

追寻彩虹——青年律师专业发展之路 陈芍开 / 347

从恰同学少年到数风流人物——青年律师的成长与发展 宋崇迪 / 353

独行者 钮天芳 / 360

边做律师边修行 杨维驹 / 365

舌尖上的律途 吴畏 / 371

律师“三味” 曹小寅 / 377

命运的安排 一生的选项 丁宁 / 380

坚定信仰 奋然前行 刘永胜 / 385

好风凭借力 送我上青云 周文波 / 390

成就最美好的自己——与青年律师共勉 周菡 / 393

第六卷 律林育才

没有谁能随随便便成功——律师师徒的对话 汪红新 / 401

“高徒”养成计划 黄华雷 / 408

“江苏省青年律师成长指引实施细则”——浅谈青年律师成长的烦恼

朱睿明 / 413

嚼得菜根 万事可成——新律师面临的五大问题与思考 钱松军 / 420

给青年律师的五点建议 顾明松 / 426

第一卷 律政新人

套用一部电影的名字，这里的作者大约可以称为“津政新人类”。当然这里的“新”并不是一个绝对的时间概念，因为他们中入行时间最短的还不到三个月，而最长的则有十来年了。但是他们在这里所思所想所讲述的，都是他们初入这一行业时的体验。或兴奋，或苦恼，或大胆泼辣，或小心翼翼……内容真切，感情诚挚，故事生动，是每一个时下或曾经的津政新人们所经历、所感受过的事情。看到这些，你可能会会心一笑或者意有共鸣，心头浮现的，也许就是自己昔日或当下的影子。



做律师 你准备好了吗

熊 燃*

2015年初，电视剧《何以笙箫默》在国内各大电视台热播，收视率节节攀升，火速红遍大江南北。在该剧中，钟汉良饰演男主角何以琛律师。钟汉良塑造的律师形象满足了绝大多数观众对于成功律师的定义：衣着光鲜、思维敏捷、沉着稳重，风光而富足。对于律师，普通人看起来美，听起来阔，无论是功利，还是理想，据说今年高考后，比以往更高比例的考生在神圣的高考志愿上填了法律专业，带着满腔热情准备奔赴各大院校攻读法律专业，期待着有一天能成为像何以琛那样的律师，在法律的舞台上游刃有余。

按照现行制度设计，一个人通过司法考试，经过一年左右的实习及考核，就可以执业做律师。因此，很多人认为做律师是一件很容易的事情，等待自己的就是鲜花、掌声和大把的钞票。殊不知，等待他们的可能是前方那一条说起来烦，做起来难的坎坷路。这条路是如此之艰难，以致很多年轻律师走着走着，就坚持不下去了。于是我们看见，有人开始考公务员去做法官检察官，有人转行做公司法务，离开了律师队伍，但是也有那么一群人把做律师作为唯一职业目标，并持之以恒地付出努力，最终收获了成功。

常言道万事开头难，对于有志于做律师的朋友，我们还是想尽可能开

* 熊燃，江苏力豪律师事务所律师、副主任、高级合伙人，江苏省律师协会监事会非监事委员，宿迁市律师协会青年工作委员会副主任，电话：13815775177，0527-88751235。邮箱：306551758@qq.com。

好这个头。但如何开好这个头，确实是仁者见仁智者见智，我作为一名过来人，也想谈谈自己当初是如何开这个头，如何去做好做律师的准备。

我是否适合做律师

我上大学时学的不是法学或法律专业，不是大家通常所说的科班出身。2002年6月，我从南京农业大学计算机应用专业毕业后，即进入江苏软件园工作，后有幸在本市工商局工作。在工作几年后，出于对法律的喜爱，便开始自学了法律。2007年，我首次参加司法考试，可能是运气比较好，当年就顺利通过了，随后取得了法律职业资格。想到那一眼望到六十岁的生活，我开始思考做律师的可行性。我是否适合做律师这个问题自然摆到了我面前。

首先，我很喜欢法律，非常热爱律师这个职业。我觉得一个人如果想做好律师，这一点很重要。兴趣是最好的老师，律师职业的特点决定了一个律师的成长过程是一个持续不断的学习和提高的过程，需要足够的时间和耐力。如果不是出于对这一职业的热爱，执业生涯将是一个非常痛苦的过程。不热爱律师职业，缺乏必要的热情，很难做到持之以恒，更无法保证能做到顶尖水准。

其次，出于对律师行业未来发展趋势的判断，我对律师行业发展有坚定的信念，认为律师适合作为自己长远的职业选择。我本身所学的是计算机应用专业，在本单位没有更好的发展和提升空间，当前工作已不能满足我未来的职业规划。随着民主法制的进步和社会经济的发展，律师行业必将有更好的发展，律师职业对我来说舍他其谁？

再次，律师工作更能实现一个人的自我价值，能带给我普通职业无法带来的挑战性和成就感。当然，作为正常人，我也不能免俗，彼时也想到了做律师有可能给我带来更高的收入。但赚钱绝对不是我选择做律师的主要目的，可能在行政机关工作，顺带做点其他生意更容易致富。

最后，我的性格比较外向，喜欢与他人交往，沟通能力也没有太大问题，这些因素都在我当时所考虑的范围之内。当然，也不是说性格内向就不适合做律师，相比较而言，性格内向、沟通能力不强的人如果做律师，有可能需要一个更长久的成长过程。我做了律师之后，发现我们所也有当初性格很内向的人，后来做律师做得非常成功。

是否适合做律师，可能每个人需要思考的问题不尽一致，但对于当时的我来说，主要考虑还是上述这些相对现实的问题。我觉得在选择律师作为终身职业前，每个人都要充分考虑自己是否适合做律师，多了解律师工作，多熟悉律师行业。许多人仅因在机关单位没有提拔机会或者在企业干没有意思等原因就贸然辞职，没有考虑好这个问题，做了律师之后，才发现理想与现实之间差别很大，但悔之晚矣。甚至有的人做了律师后，才发现自己不适合律师这一职业，于是拾起公考书籍再去报考公务员，或者干脆转行去做公司法务。出现此类问题，大都是因为之前没有考虑好是否适合做律师这个问题。

如何选择适合我的平台

辞职时，我同时也在考虑执业平台的选择问题，是优先选择好的律师事务所还是优先考虑好的指导老师？这两者看似不矛盾，但实际上，有时很难统一，你很难同时选择到好的律师事务所和好的指导老师。个人认为律师事务所的规模、名气、实力等不是最重要，选择到好的指导老师才是关键。如果好的律所和好的指导老师你恰好都遇到了，那么恭喜你。但往往更多的是事事难两全，彼时正四方所和宏亮所都是我们本地老牌律所，在宿迁规模大、名气响、业务量也不错。但这两家律所中大牌一点的律师都比较忙，客观上没有太多时间和精力去教新人，部分老律师甚至不愿意教，有句俗话叫“教会徒弟，饿死师傅”，他们害怕被拍死在沙滩上。即使去了这样的所，多数情况是帮老律师做做杂事，充其量算是他们的