

崛起与跃进

邵东明文集



同济大学出版社

崛起与跃进

邵东明文集

同济大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

崛起与跃进/邵东明文集. —上海:同济大学出版社,
2004.3

ISBN 7-5608-2630-X

I. 崛… II. 邵… III. 私营企业—企业管理—中
中—文集 IV. F279.245-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 110851 号

崛起与跃进

邵东明文集

责任编辑 吴鸣放 责任校对 徐 栩 封面设计 潘向葵

-
- | | |
|-----|--|
| 出 版 | 同济大学出版社 |
| 发 行 | (上海四平路1239号 邮编 200092 电话 021-65985622) |
| 经 销 | 全国各地新华书店 |
| 印 刷 | 苏州望电印刷有限公司印刷 |
| 开 本 | 850mm × 1168 1/32 |
| 印 张 | 10.5 |
| 字 数 | 304 000 |
| 印 数 | 1-5 100 |
| 版 次 | 2004年3月第1版 2004年3月第1次印刷 |
| 书 号 | ISBN 7-5608-2630-X/F · 273 |
| 定 价 | 28.00元 |
-

本书若有印装质量问题,请向本社发行部调换

序

斗转星移，岁月如歌，新世纪第一个猴年跳跃而来。

自从市场经济开始在我国根植以来，民营企业家应运而生，民营经济蓬勃发展，成为我国国民经济快速发展的一支不可忽视的力量。怎样认识民营经济、民营企业家？他们的地位、作用和命运又将是怎样？邵东明的文集为我们提供了一个近窥民营企业和民营企业家的机会。

本书的作者，是一位年轻的民营企业家，却具有商业管理理论的基础和商海历练的经验。如他所述，在工作之余写下的文章，读起来总感到不仅专业性、逻辑性都很强，而且有理论的探索、人生轨迹的透视、哲学家的思维，也有成功的喜悦与创业的艰辛，好似一幅栩栩如生的成功民营企业、民营企业家的画卷，使人爱不释手。她还告诉人们：创新是灵魂、是企业发展的不竭源泉；市场经济是诚信的经济；要学习辩证法；要先做人再做事等等。这些看起来很普通的道理，却渗透着理性的力量。我高兴地看到，这力量已经潜移默化到东鼎企业的肌体中去，变成企业生生不息的根本能力。相信读了这本书，一定能悟出其中诸多的道理。

党的十六大的胜利召开和“三个代表”重要思想指导地位的确立，为民营经济的发展，进一步指明了方向。发展和壮大民营经济，营造鼓励人们干事业、干成事业的社会氛围，放手让一切劳动、知识、技术、管理和资本的活力竞相迸发，让一切创造社会财富的源泉充分涌流，以造福人民，这也是每一个从事民营经济的企业家义不容辞的职责。在以胡锦涛同志为总书记的党中央领导下，全

面建设小康社会,实现中华民族复兴的伟大事业,犹如旭日东升的太阳,朝气蓬勃,霞光万丈,与之共同前进的民营经济,必将不断繁荣发展,呈现出更加蓬勃的生机。

是为序。

金 笛

2004年1月8日

前 言

作为一个民营企业家，自从走进市场经济大潮之后，怎样经营好自己的企业，如何做人，以及乐意回报社会，这是每个追求成功的人日思夜想的问题。于是，在每天处理一大堆繁杂事务工作之余，我提起笔，把工作、学习和做人的感悟、思索、遐想写下来。当然，这绝不是为写而叙，也不是华山论剑，更不是自我炫耀，而只是实话实说，为自己今后的道路作一点铺垫。

我开始是搞房地产的。做房地产与其他行业不太一样。当拿到一块地皮后，更多考虑的是国家宏观形势对该项目未来的影响，只有在这个基础上才去考虑项目的具体运作。这就迫使自己要有理性的思维，超前的意识，要克服浮躁、狂热的习气，处理好方方面面的关系，先做人再做事。要为人至诚，为业至精，克服商人易得的急功近利、唯利是图的陋习。以后事业逐步发展了，创办了12家全资或独资的公司，还办了一所民办双翼学校，当然办学的目的是想回报社会，因为所有这些成绩是离不开党的十一届三中全会的路线，离不开党的富民政策，离不开各级政府和社会方方面面的关心与支持。对于一家规模已有十几亿资产的企业来说，我更觉得自己肩上担子的份量，光靠个人能力是不足以驾驭的。惟一出路是把握好人生的定位，具有跨世纪的潜质；要用制度、秩序来替代个人作用的随意性；要坚持改革不动摇、创新不止步，惟有这样，企业才会持久发展。

在市场经济尚未成熟的今天，成与败的机会是并存的。商战无情，我们谁都不愿做“昙花一现的英雄”，而要做一个无愧于时代

的企业家。只有做一个勇于开拓、敢于创新、脚踏实地、不为名利、无私奉献的人，才有希望永立市场经济的潮头，永不言败，永保“青春的风采”。借这本集子的出版，诉说自己的心愿，以此与所有的同仁们一起共勉。

邵东明

2003年5月28日于上海桃园

目 录

序 前言

一 坚持创新 勇于创新

认真学习,坚决贯彻“三个代表”重要思想	(3)
创新是灵魂	(8)
做好创新这篇大文章	(12)
全面认识与时俱进的思想	(16)
东鼎房地产开发营销策略的创新	(20)
正确认识非公经济发展的新形势	(27)
对市场经济的新认识	(32)
人才资源的管理创新	(38)
创新与模仿	(41)

二 一心一意搞开拓 聚精会神谋发展

认识房地产市场的“三个变化”	(45)
企业要大胆到国外去“争才”	(49)
东鼎要制造“金领”	(52)
东鼎员工培训内容的创新	(56)
家族企业应实施职业经理人制度	(60)

企业文化建设的构思	(67)
我们要有自己的品牌	(75)
关于房地产开发的理性思考	(79)

三 树立崇高理想 追求完美人生

当一个好的经营者	(87)
企业家要加强自我修养	(97)
企业家的核心素质	(103)
企业家素质的基本要求	(109)
试论企业的人文素质	(112)
争做合格的民企职工	(117)
失去监督的权力必然导致腐败	(123)

四 一朝紫色融入八方锦秀 满屋绿浪涌出东鼎生机

创建企业的良好声誉	(127)
搞好企业的道德教育	(130)
高度重视企业人力资源的培训	(134)
关键在于提高人的素质	(140)
企业文化对员工的导向功能	(146)
打造成学习型的企业	(151)

五 天斯降大任 人才是关键

做好人才开发的工作	(157)
更新观念 树立创新人才观	(160)

人力资源开发的基本思路·····	(164)
激活人才是关键·····	(168)
优秀人才是企业的“宝”·····	(172)
知识经济时代 人力资源的开发 ·····	(175)
企业人才流动利弊观·····	(178)
形成优秀人才发展的体制和机制·····	(184)

六 他山之石 可以攻玉

与时俱进 改革开放 ·····	(191)
入世后东鼎企业怎么办·····	(197)
引入市场竞争的机制·····	(200)
非公有制企业在用人方面的误区及解决对策·····	(203)
人文素质中存在的问题与教育对策·····	(206)
企业品牌的竞争·····	(211)

七 乘风破浪会有时 直挂云帆济沧海

三个代表是宗旨·····	(217)
学习邓小平同志关于市场经济的理论·····	(221)
正确认识改革开放的形势·····	(227)
认识社会主义初级阶段的主要矛盾·····	(232)
改革就是发展生产力·····	(236)
谈谈民营经济问题·····	(240)
试论民营企业中党组织的地位和作用·····	(246)
正确认识让一部分人先富起来·····	(249)
论企业的社会责任·····	(253)

八 百步之内有芳草 此时无声胜有声

学会独立思考问题·····	(261)
一切从实际出发·····	(266)
无商不富·····	(270)
赚钱比省钱更重要·····	(273)
学会倾听意见·····	(276)
认识的辩证法·····	(278)
关于“泡沫”的说法·····	(281)
辩证看待好事与坏事·····	(283)
内因与外因的辩证关系·····	(285)
要认真 不要马虎 ·····	(289)

附 录

一个企业家的成功之路·····	(293)
畅谈企业管理 感悟老板人生 ·····	(302)
天行健 君子以自强不息 ·····	(313)
走近东上海的“集美”·····	(317)
撩开“民办双翼学校”的神秘面纱·····	(322)
后记·····	(326)

—

坚持创新
勇于创新

创新是一个民族进步的灵魂，是国家兴旺发达的不竭动力。

——江泽民

认真学习、坚决贯彻 “三个代表”重要思想 ——学习胡锦涛同志“七一”讲话的体会

最近,全党和全国人民正在认真学习胡锦涛总书记“七一”重要讲话,掀起一个学习“三个代表”思想的新高潮。我通过学习胡锦涛总书记“七一”重要讲话之后,思想认识上有了提高,感悟了许多道理,现谈谈自己一点学习的体会。

1. 充分认识“七一”讲话的重大意义。在全党兴起学习“三个代表”重要思想新高潮的重要时刻,胡锦涛同志在“三个代表”重要思想理论研讨会上,发表了“七一”重要讲话。他站在全局和战略高度,深刻阐明了兴起学习贯彻“三个代表”重要思想新高潮的重大意义和基本要求,进一步系统深刻阐明了“三个代表”重要思想是同马列主义、毛泽东思想和邓小平理论一脉相承而又与时俱进的科学体系,是马列主义在中国发展的最新成果;进一步系统深刻地阐明了“三个代表”重要思想是新世纪新阶段全党全国人民继往开来,与时俱进,实现全面建设小康社会宏伟目标的根本指针;进一步系统阐明了“三个代表”重要思想的本质是立党为公、执政为民,学习贯彻“三个代表”重要思想必须以最广大人民的根本利益为出发点和落脚点。胡锦涛同志“七一”的重要讲话,内容丰富,高屋建瓴,具有很强的理论性、思想性、指导性,是对“三个代表”重要思想的丰富和发展,为全党全国人民学习贯彻“三个代表”重要思想,不断推进中国特色社会主义事业指明了方向。

2. 深刻领会学习,贯彻“三个代表”的强大思想武器。胡锦涛

同志“七一”重要讲话，为我们学习，贯彻“三个代表”，提供了强大的思想武器。我领会到：

(1) 要牢固树立全心全意为人民服务的思想。胡锦涛同志说“相信谁、依靠谁、为了谁、是否始终站在最广大人民的立场上，是区分唯物史观和唯心史观的分水岭，也是判断马克思主义政党的试金石。”我们认识到，高举“三个代表”重要思想的旗帜，就要牢固树立全心全意为人民服务的思想和真心实意对人民负责的精神，这是“三个代表”重要思想的精神实质和思想本质。从这一点出发，我们要做到时刻心里装着群众，凡事想着群众，工作依靠群众，一切为了群众。只有这样，才能不断提高学习贯彻“三个代表”重要思想的自觉性。

(2) 要不断加强党性锻造和品质修养。胡锦涛同志说：“学习贯彻‘三个代表’重要思想，必须牢牢把握立党为公、执政为民。”又说“这是衡量有没有真正学懂、是不是真心实践‘三个代表’重要思想最重要的标志”。讲党性，目的是要保持共产党人的先进性；讲品质，就是要坚持做人的正确原则。立党为公，执政为民，既是共产党人党性的本质要求，又是共产党人做人的根本原则。因此，要将牢固树立全心全意为人民服务的思想和真心实意对人民负责的精神，作为实践“三个代表”重要思想的集中体现，作为坚持党性，立身做人的行动准则。我们要正确处理个人得失和党的事业的关系，以忠诚之心对待组织，以平常之心对待名利，以奉献之心对待事业，在奋斗中体现党性和干部锐意进取的先进风貌，在自律中体现公而忘私的道德情操，在奉献中体现重事业、淡名利的崇高境界，自觉抵制“酒绿灯红”侵蚀，树立正确的世界观、人生观、价值观，始终保持政治上的清醒，保持蓬勃向上昂扬进步的浩然正气。

(3) 必须勤奋学习，增强本领。胡锦涛同志说：“全面系统地学习三个代表重要思想，切实领会其科学内涵和精神实质，着力掌

握科学态度和创新精神,努力提高马克思主义理论水平,不断增强科学判断形势的能力,驾驭市场经济的能力,应付复杂局面的能力,依法执政能力和总揽全局能力”。当今的时代是一个新事务、新知识、新经验层出不穷的时代,我们要学习的东西很多。要把学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想放在首位,还要学习历史、经济、科技、法律等各种知识,特别是与自己的业务工作相关的科学知识。学习要扎扎实实,坚持不懈,使我们的理论修养、文化素质和领导水平不断提高,只有提高自己“五种”能力,才能增强为人民服务的本领。

(4) 必须不断地开拓、进取、创新。胡锦涛同志说,“我国社会主义的自我完善和发展还有许多重大课题,需要进一步探索和回答,还有大量工作需要去做。我们党所领导的建设中国特色社会主义,是前无古人的崭新事业”。这一伟大事业迫切要求我们必须开拓创新,在建设中国特色社会主义的伟大实践中,人民群众的愿望、要求和切身利益也随着生产力发展,收入的提高而不断变化,这就要求我们不断开拓、进取、创新。创新是我们共产党人永葆青春的奥秘,创新是共产党人在“山重水复疑无路”中走向“柳暗花明又一村”的最便捷途径。只有以开拓创新的精神和行动,才能真正实践党的宗旨,才能真正落实“三个代表”重要思想。

3. 认真掌握“三个”观念

(1) “群众利益无小事”的观念。胡锦涛同志指出,群众利益无小事,这就要求我们把群众的生产和生活中的任何事情都要装在胸中,记在心里并落实在行动上。这是因为群众是历史的创造者,群众是我国社会主义现代化建设的基本力量,我们的一切工作,一刻也离不开群众,一步也离不开群众。如果离开了群众,我们必将寸步难行,一事无成。因此,我们在日常工作中,必须把群众的事作为头等大事,认认真真、竭尽全力地做实、做细、做好,而

不论群众的事有多么细小。对于群众迫切关心的一切问题，都应该把它提到议事日程上来讨论、决定、实行和检查。我深切地感受到，以胡锦涛为总书记的党中央为我们作出了光辉的榜样，无论是在抗击“非典”的斗争和抗洪防灾的战场上，还是在日理万机各种事务中，都时刻把群众的冷暖放在心上，值得我们认真学习。

(2) “两个务必”的观点。胡锦涛同志在讲话中，重提“两个务必”的思想，并要我们重温毛泽东同志的“两个务必”的教导，牢记1991年江泽民同志在西柏坡视察并题词“牢记‘两个务必’建设有中国特色的社会主义”指示，这有着深刻的历史经验，体现了我们党的根本宗旨，展示了共产党人的政治本色，蕴含着长远的指导意义。“两个务必”虽然产于革命战争年代，但在现在新的形势下，不管是在伟大成就面前，还是在大好形势下，都必须牢记“两个务必”。惟有“牢记”和做到“两个务必”，我们才能保持谦虚谨慎、艰苦奋斗、居安思危；我们才能在取得伟大成就的基础上继续开拓前进；我们才能在新的“赶考”中向时代和人民交出满意的答卷。

(3) “既要对事，也要对人”的观点。胡锦涛同志指出：“学习贯彻‘三个代表’重要思想，既要对事也要对人。对事，就是要用‘三个代表’重要思想来指导工作、推动社会实践。对人，就是要用‘三个代表’重要思想来武装头脑、提高自我修养。如果只对事不对人，或者只对人不对事，都不能真正学习贯彻好‘三个代表’重要思想。”他高度概括地指出“三个代表”重要思想对于改造客观世界和主观世界的重要性，要求学习“三个代表”要既要对事，又对人，切忌光要求别人学习“三个代表”，而不严格要求自己学习、用“手电筒照人”。因此，我们在学习、落实“三个代表”重要思想时，要在改造客观世界的同时，努力改造自己的主观世界，只有客观世界和主观世界都得到了正确的改造，达到了主观与客观的统一，才能算真正学习贯彻了“三个代表”的重要思想。