

建筑中国

当代中国建筑设计机构及其作品 (2012—2015)

BUILDING CHINA Contemporary Chinese Architectural Design Institutes and their Works

主编：徐洁 支文军

建筑中国

当代中国建筑设计机构及其作品 (2012—2015)

BUILDING CHINA 4

Contemporary Chinese Architectural Design Institutes and their Works(2012-2015)

徐洁 支文军 主编

4

图书在版编目(CIP)数据

建筑中国. 4, 当代中国建筑设计机构及其作品 :
2012—2015 / 徐洁, 支文军主编. —上海: 同济大学
出版社, 2015.12

ISBN 978-7-5608-6158-6

I. ①建… II. ①徐… ②支… III. ①建筑设计—作
品集—中国—现代 IV. ①TU206

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第008706号

书 名 建筑中国4: 当代中国建筑设计机构及其作品 (2012—2015)

主 编 徐 洁 支文军

出 品 人 支文军

责任编辑 由爱华 责任校对 徐春莲

出版发行 同济大学出版社 www.tongjipress.com.cn

(地址: 上海四平路1239号 邮编: 200092 电话: 021-65985622)

经 销 全国各地新华书店

印 刷 上海双宁印刷有限公司

开 本 787mm × 1092mm 1/16

印 张 20.5

字 数 512 000

版 次 2016年1月第1版 2016年1月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5608-6158-6

定 价 218.00元

本书若有印刷装质量问题, 请向本社发行部调换 版权所有 侵权必究

前言 Preface

010 建筑中国15年记录 徐洁

Building China, 15-year Record XU Jie

专题研究 Features

014 语言、意境、境界

中国智慧在建筑创作中的运用 程泰宁

Language, Mind and State

Chinese Wisdom in Architectural Design CHENG Taining

018 设计公司转型之路 陈阳

Transformation of Chinese architectural design institutions CHEN Yang

024 设计新常态 李瑶

The New Normality of Design LI Yao

当代中国建筑设计机构及其作品 (2012—2015)

Contemporary Chinese Architectural Design Institutes and their Works (2012—2015)

- 030 **加拿大考斯顿设计/上海考斯顿建筑规划设计咨询有限公司**
COBBLESTONE DESIGN CANADA/COBBLESTONE URBANISTS + ARCHITECTS WORKSHOP SHANGHAI
- 042 **上海中房建筑设计有限公司**
SHZF ARCHITECTURAL DESIGN CO., LTD.
- 054 **中联筑境建筑设计有限公司**
CHINA UNITED ZHUJING Architecture Design Co., Ltd.
- 066 **加拿大CPC建筑设计顾问有限公司**
COAST PALISADE CONSULTING GROUP
- 076 **GOA大象设计**
Greentown Oriental Architects (GOA)
- 090 **TONTSEN方大设计集团**
TONTSEN Fangda Design Group
- 102 **中船第九设计研究院工程有限公司**
China Shipbuilding NDRI Engineering Co., Ltd.
- 114 **上海市园林设计院有限公司**
SHANGHAI LANDSCAPE ARCHITECTURE DESIGN INSTITUTE CO., LTD.
- 126 **上海建筑设计研究院有限公司**
Institute of Shanghai Architectural Design and Research Co., LTD.
- 154 **汉嘉设计集团股份有限公司**
Hanjia Design Group Co., Ltd.

gad 杰地设计集团有限公司 gad Design Group Co., Ltd.	166
上海江南建筑设计院有限公司 SHANGHAI JIANGNAN ARCHITECTURAL DESIGN INSTITUTE CO., LTD.	180
浙江南方建筑设计有限公司 ZHEJIANG SOUTH ARCHITECTURAL DESIGN CO.,LTD.	192
上海同济城市规划设计研究院 Shanghai Tongji Urban Planning and Design Institute	210
浙江省建筑设计研究院 Zhejiang Province Institute of Architectural Design and Research	222
华东建筑设计研究总院 East China Architectural Design & Research Institute	234
同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司 TONGJI ARCHITECTURAL DESIGN(GROUP)CO.,LTD.	256
王孝雄建筑设计院 Wang Xiao Xiong Architects and Engineers	280
原构国际设计顾问 ACO Architects & Consultants	292
上海大小建筑设计事务所有限公司 SLASTUDIO	308
索引 Index	320
后记和致谢 Postscript and Acknowledgement	326

建筑中国

当代中国建筑设计机构及其作品 (2012—2015)

BUILDING CHINA Contemporary Chinese Architectural Design Institutes and their Works

主编：徐洁 支文军



ISBN 978-7-5608-6158-6



9 787560 186158 >

定价：218.00

建筑中国 4

BUILDING CHINA 4

当代中国建筑设计机构及其作品 (2012—2015)

Contemporary Chinese Architectural Design Institutes and their Works (2012-2015)

徐洁 支文军 主编

TB 时代建筑书系

总编：支文军 总策划：徐洁

顾问：罗小未

策划：媒地传播

主编：徐洁、支文军

编辑成员：丁晓莉、陈淳、周希冉

装帧设计：媒地传播

版面制作：杨勇

建筑中国

当代中国建筑设计机构及其作品 (2012—2015)

BUILDING CHINA 4

Contemporary Chinese Architectural Design Institutes and their Works(2012-2015)

徐洁 支文军 主编

4

目录 Contents

前言 Preface

010 建筑中国15年记录 徐洁

Building China, 15-year Record XU Jie

专题研究 Features

014 语言、意境、境界

中国智慧在建筑创作中的运用 程泰宁

Language, Mind and State

Chinese Wisdom in Architectural Design CHENG Taining

018 设计公司转型之路 陈阳

Transformation of Chinese architectural design institutions CHEN Yang

024 设计新常态 李瑶

The New Normality of Design LI Yao

当代中国建筑设计机构及其作品 (2012—2015)

Contemporary Chinese Architectural Design Institutes and their Works (2012—2015)

- 030 **加拿大考斯顿设计/上海考斯顿建筑规划设计咨询有限公司**
COBBLESTONE DESIGN CANADA/COBBLESTONE URBANISTS + ARCHITECTS WORKSHOP SHANGHAI
- 042 **上海中房建筑设计有限公司**
SHZF ARCHITECTURAL DESIGN CO., LTD.
- 054 **中联筑境建筑设计有限公司**
CHINA UNITED ZHUJING Architecture Design Co., Ltd.
- 066 **加拿大CPC建筑设计顾问有限公司**
COAST PALISADE CONSULTING GROUP
- 076 **GOA大象设计**
Greentown Oriental Architects (GOA)
- 090 **TONTSEN方大设计集团**
TONTSEN Fangda Design Group
- 102 **中船第九设计研究院工程有限公司**
China Shipbuilding NDRI Engineering Co., Ltd.
- 114 **上海市园林设计院有限公司**
SHANGHAI LANDSCAPE ARCHITECTURE DESIGN INSTITUTE CO., LTD.
- 126 **上海建筑设计研究院有限公司**
Institute of Shanghai Architectural Design and Research Co., LTD.
- 154 **汉嘉设计集团股份有限公司**
Hanjia Design Group Co., Ltd.

gad 杰地设计集团有限公司 166
gad Design Group Co., Ltd.

上海江南建筑设计院有限公司 180
SHANGHAI JIANGNAN ARCHITECTURAL DESIGN INSTITUTE CO., LTD.

浙江南方建筑设计有限公司 192
ZHEJIANG SOUTH ARCHITECTURAL DESIGN CO.,LTD.

上海同济城市规划设计研究院 210
Shanghai Tongji Urban Planning and Design Institute

浙江省建筑设计研究院 222
Zhejiang Province Institute of Architectural Design and Research

华东建筑设计研究总院 234
East China Architectural Design & Research Institute

同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司 256
TONGJI ARCHITECTURAL DESIGN(GROUP)CO.,LTD.

王孝雄建筑设计院 280
Wang Xiao Xiong Architects and Engineers

原构国际设计顾问 292
ACO Architects & Consultants

上海大小建筑设计事务所有限公司 308
SLASTUDIO

索引 320
Index

后记和致谢 326
Postscript and Acknowledgement

前言 Preface

建筑中国15年记录

1. 年轮

随着设计企业的纷纷上市，行业正发生着巨变，从2000年到2015年，在国民经济大发展的大背景下，中国的建筑设计行业也在这15年间得到了飞速发展。企业数量、经营规模、人员、效益和业绩等均呈现了直线上扬的趋势，与之伴随的是设计能力的节节攀升。

通过对这15年的观察、记录与思考，希望能从设计机构的成长视角来梳理中国建筑发展的脉络，从设计创作的纬度去反映时代的变化。

1) 原创性的提高

中国建筑师在与国外同行同台竞争的过程中，已经拥有越来越多的主动权。中国建筑师已经从原来地被动接受国外建筑师创意、仅出方案，到与国内外建筑师共同进行方案探讨和概念表达，再到现在以国内设计机构为主；作为设计总包将某些项目分包给国外擅长专项的建筑师的格局。建筑的原创性有所提高，多个大型建筑都是由国内机构自主完成设计的。

2) 模式的多元化

中国的设计模式正在从过去单一的承接设计转变为设计总承包、管理总承包、设计管理和项目管理等多元模式，也就是由单一模式向多元模式转变。以前，设计行业不算高新科技企业，但现在很多设计研究院都在申请高新技术企业的认证。同时，一些设计公司已经上市，这是以前不多见的。专业化、设计总承包、跨行跨区域跨国将是发展趋势。

3) 未来的发展趋势

未来的发展趋势可概括为四点：一是专业化发展趋势；二是专有技术发展趋势，例如绿色生态和可持续发展，光伏发电应用建筑表皮等，拥有这些技术的专项设计机构将体现更多优势；三是设计总承包发展趋势，设计项目由一家机构总包，再分包给其他多个公司；四是跨行业、跨领域和跨国界的合作，企业将实现资讯、项目管理和设计施工一体化的服务模式。

这其中，大型设计机构和小型事务所的发展应有所区别。我国的建筑设计企业有两个发展方向，一个是向大规模的“托拉斯”集团方向发展，另一个是逐渐分化出小型设计公司和事务所方向。在建筑设计行业中，一端是超大型企业依托设计施工一体化的资本，以集团式发展为主；而另外一端是结构设计、机电设计和建筑设计的专项事务所。前者是工程公司，在所有工作内容中，设计只是其

中一部分；后者是事务所，获得资质即可以做专项全过程。推进小型事务所发展是一项国家策略。

2. 变革

2015年国民经济进入新常态，经济复苏曲折、缓慢而复杂，国内经济增长进入换挡期，结构调整面临阵痛期。城市存量土地资产的开发、有历史文化记忆资源的再利用，设计开始更多地转向调研分析与概念研究。与此同时，互联网改变了交流的模式，颠覆了传统的价值体系和商业模式。“用互联网的思维审视我们所在的行业……”已成为各行各业的大佬们最常用的开场白。在互联网和移动互联网的催化下，社会经济热点正在从商贸转为服贸，推动中国从工业经济时代进入智慧经济时代。作为建筑师又将如何应对这个时代的变革？

1) 并购重组“大时代”到来

国企改革提速，国务院要求加大改革力度，2015年的国企改革有两样重头戏正齐头并进，一是推进国企混合所有制改革，亮点是国务院力推的PPP（政府和社会资本合作）模式；二是推进国资重组整合。

在国民经济开启新常态之时，国内资本市场也迎来并购重组的大时代，特别是在“互联网+”和国企改革等主题的催化下，并购重组所释放的投资机遇将蔚为可观。

机构数据显示，2014年，A股上市公司公告的并购案例数量超过4450起，披露交易规模1.56万亿元，交易量创下历年之最。涉及上市公司超过1783家，较2013年同期分别增长274%和210%。2015年以来，这一趋势还在延续，2015年初至今，首次公告重大资产重组预案的上市公司超过150家。成功的并购案例不仅带来了上市公司业绩的蜕变成长，更为未来并购重组时代演变提供足可借鉴的成功模式。

2) “人口拐点”如影随形

由于实施了几十年的计划生育，2010年中国的年龄结构呈纺锤形，劳动力比例大，经济增长势头不错，但是也导致内需不足。这种结构是不稳定的，并且很快就要变成高度不稳的倒三角形：劳动力严重短缺、高度老龄化、经济丧失活力。

2015年之后，中国20—64岁劳动力开始负增长，下降速度将超过日本。劳动力是驱动经济增长的引擎，日本和欧洲部分国家和地区在“人口拐点”到来前后，经济危机如影随形，首当其冲的就

是房地产。比如日本在 1992 年人口出现拐点之后, 房地产泡沫破裂, 地价大幅下降。

由于人口结构发生了转变, 楼市所赖以生存的土壤——“人口红利”正在逐渐消失。主流人口专家认为, 从理论上说, 出现“刘易斯拐点”(即劳动力过剩向短缺的转折点)后, 人口红利就会逐渐消失, 即使执行了全面放开二胎政策也无法从根本上改变这一趋势。

3) 互联网颠覆城市结构

信息化社会人们行为方式的变化引起了空间的变化: 办公方式的改变导致办公建筑的形式和布局的改变; 金融交易模式的改变将改变金融建筑的形态和分布; 教育方式的变化对学校建筑产生巨大的影响, 大学城的模式也许会不再存在, 这一切都验证了人的行为方式决定建筑的空间和形式。

凡是大的社会变革都会影响到人类生活、行为方式的变化, 最终势必会引起建筑和社区, 甚至城市形态的变化。作为建筑师——人类生活容器的创造者, 需要具备以睿智的眼光看待社会变化, 敏锐地发现社会变革的能力, 谁能最早捕捉到这些变化的趋势, 谁就能紧跟时代的发展, 始终具备超前行业的优势。因此, 时刻关注社会的变革, 关注建筑行业的发展方向, 就是我们作为人类生活容器的创造者要做的功课。

站在这个时代变化节点上的设计师, 面临的机遇和挑战会很多, 这个行业原有的排序将会被改变。

3. 开拓

在全球化 4.0 版本中, 中国有着全新的对外利益交换格局和策略。一方面中国希望“以开放促改革”, 即通过对外开放为内部改革引入动力; 另一方面, 中国更希望通过本轮开放, 在日益多极化的全球经济政治格局中发挥更主动的作用。

1) “一带一路”引爆企业长期利好

2015 年是“一带一路”战略的落地之年, 毫无疑问, “一带一路”战略衍生出庞大的商机, 将给中国企业“走出去”带来了前所未有的机遇。

推动建筑设计行业“走出去”, 是我国建筑设计业国际化的必然, 而“一带一路”是一条纽带, 连接着建筑设计行业乃至每一家企业的“中国梦”与“世界梦”。

伴随着房地产行业的下滑, 行业的紧缩日趋严重, 而“走出去”

被看成是行业发展的一大突破口, 而“一带一路”将引爆行业长期利好。

目前, “走出去”已经成为行业内不少企业的重要利润增长点。伴随着“一带一路”政策的推进, 沿线国家的城市建设需求潜力迅速激发, 这给国内的整个建筑业都带来了更大的发展空间。然而, 只有机遇是不够的, 海外征战更重要的是要有国际化的实力和水平。事实上, 竞争实力领先的行业龙头企业已经开始经营战略, 尝试通过“走出去”来寻找新的利润增长点。建筑行业, 从整体来看已经具有到海外市场竞争的实力, 有的企业已经“走出去”。再加上有自身优势和国家政策支持, 一定会有好的发展。与此同时, 中国的建筑设计行业经过这 15 年的高速发展, 已取得了重大突破, 各方面的实力均得到了较大的改进和提升, 为开拓国际市场创造了有利的条件。

2) 加速企业自身发展

作为“走出去”战略的主要承担者, 建筑企业有必要积极提升自身竞争力, 通过整合咨询、设计、融资资源, 提升自身一体化服务水平, 积极参与国际竞争。建设主管部门应通过制订相关政策, 鼓励和引导建筑企业全方位涉足石化、交通、电力、水资源、环保及工业制造等多种类型的工程项目, 在国内大力推行设计、咨询与施工的一体化经营, 不断提高企业的综合经营能力和承包工程的科技含量, 为建筑企业综合竞争力的提升创造良好的市场环境。

4. 结语

站在新的起点, 转型是缓慢痛苦的, 就如凤凰涅槃般, 舍弃原有的方法、经验, 去开创新的道路, 重新审视设计市场的边界与设计核心价值观, 创造出更适合社会需求的建筑。就如中国商人是和全世界的人做生意, 中国的设计也应该服务于全球。

作者单位: 同济大学建筑与城市规划学院

作者简介: 徐洁, 男, 副教授, 《时代建筑》执行主编