



大汉王朝黯然谢幕 三国乱世群雄并起
●孙刘结盟●赤壁之战●曹操败北
三国鼎立局面形成
全程讲述三国充满智慧较量和复杂人性的真实历史



三國 那件事兒

「三分天下卷二」

貳

历史新阅读丛书

最精彩的时代 最真实的三国

这是中国历史上最为精彩的乱世。雄主谋臣们尽情挥洒、纵横捭阖，既与强敌高呼酣斗于外，又与政敌斗智斗勇于内，蕞尔之内，卧榻之侧，烛光斧影，惊心动魄，福祸生死，往往系于一发，时时上演着成王败寇的历史大剧。

昊天牧云 ● 著

中国工人出版社





三國

那書九

「三分天下卷」

貳

昊天牧云●著
中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

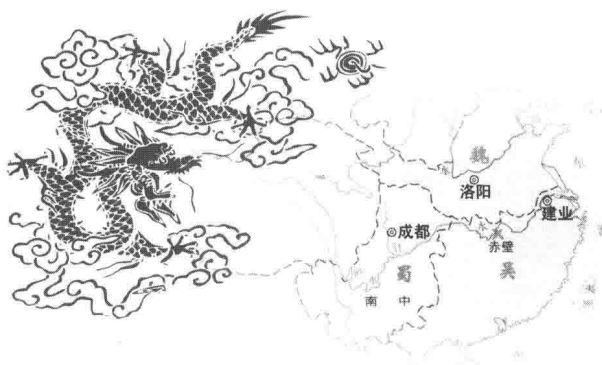
三国那些事儿. 贰, 三分天下卷 / 昊天牧云著. —北京: 中国工人出版社, 2016.7
ISBN 978-7-5008-6444-8

I. ①三… II. ①昊… III. ①中国历史—三国时代—通俗读物 IV. ①K236.09
中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第123116号

三国那些事儿. 贰 三分天下卷

出 版 人 芮宗金
责任编辑 李 倩
责任校对 董春娜
责任印制 黄 丽
出版发行 中国工人出版社
地 址 北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编: 100120
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 (010) 62350006 (总编室) (010) 62005039 (出版物流部)
(010) 62379038 (社科文艺分社)
发行热线 (010) 62005049 (010) 62005042 (传真)
经 销 各地书店
印 刷 北京市密东印刷有限公司
开 本 710毫米×1000毫米 1/16
印 张 15.75
字 数 244千字
版 次 2016年7月第1版 2016年7月第1次印刷
定 价 34.80元

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社出版物流部联系更换
版权所有 侵权必究



目录



第一章	曹操很猛 刘备很衰	001
第二章	赤壁大战	020
第三章	刘备的机会终于来到	037
第四章	马超也火了一把	056
第五章	曹操向上，刘备向西	073
第六章	取西川（上）	092
第七章	取西川（下）	111
第八章	关系开始复杂化	130
第九章	内外皆不安	151
第十章	夺嫡	168
第十一章	曹家有男口长成	194
第十二章	刘备的事业欣欣向荣	212
第十三章	走麦城	227



第一章

曹操很猛 刘备很衰



灭黄祖

刘备在荆州虽然得了一个诸葛亮，觉得如鱼得水，但由于其仍然是借着刘表的地皮，处境一点儿也不容乐观——如果刘表是个有远大理想的人，他能容下刘备这样的人吗？即使容得下，也会像曹操那样，死死地压住他，不让他有抬头之日。这样的日子，刘备是一点儿也不喜欢的。当然刘表也不是这样的人，他现在虽然是荆州的第一把手，手下有地盘、有部队，但从来没有别的想法，只是想着把这个荆州老大当到死，然后再把这个位子转给他的儿子。

可人家答应吗？

曹操不答应，孙权也不答应。

刘备在这样的人那里过日子，他能过得爽吗？

而且，曹操现在还只是把刘表的事放到议事日程上，具体行动还没有——当然，他也已经在邳城修了个大池子，作为训练水兵的基地，这个目标是什么，谁都很清楚。而孙权却已经派兵过来，跟刘表的首席大将黄祖干了起来。

孙家从孙坚死掉的那一天起，就把黄祖当成头号死敌，一有时间、有精力就过来猛打黄祖一把。以前孙策这样，现在孙权也如此。

不过，这次孙权出来打黄祖，并不是他自己主动发布命令的，而是甘宁劝说的结果。

看过《三国演义》的人都知道，甘宁是东吴集团里的顶尖高手之一，属于三国时代的一流猛男，但他的来历却很少有人知道。

甘宁本来是巴郡人，从小就不是个好学生。他仗着肌肉发达，力气超级强，到处打打杀杀，看谁不顺眼就手起刀落，工作开展得很嚣张，居然在腰间还挂个铃铛，大家只要一听到铃响，就知道是甘宁来了。

他曾在刘璋开始当权发生那场动乱时，跟一群蜀中本土人一起高举打倒刘璋的旗帜，但被打败了。他就带着八百人去投靠了刘表。

那时他以为刘表家大业大，又有荆州这么一大块地皮，前途会无限光明。哪知，没过几天他就彻底看穿了刘表的本质：他只是一个呆板的读书人，除了会组织那些清谈沙龙外，品茶喝酒也很有水平，唯独对军事一窍不通。可现在是动乱时期，谁会打仗谁才是老大。否则，就只有等着挨打的份了。

他当然没有直接跟刘表说这些，而是卷起包袱偷偷走了。

他本来是想去东吴，哪知，当他带着他的那帮兄弟来到夏口时，却发现黄祖的部队把关很严，通不过。他只得顺势又当了黄祖的手下。开始他以为，黄祖虽然是刘表的手下，但到底还是个带兵的人，对军事应该很懂吧？他认为，只要哪个老板懂军事，就一定会重用他。

可他在黄祖手下干了三年，黄祖不但不提拔他，而且对他的态度一点儿也不亲切。他仍然以为，可能是他没有让黄祖看到自己的水平，所以黄祖无法重用他。

后来，孙权打过来，黄祖大败，而且败得很难看，差点儿被孙权的手下凌操当场俘虏。这时，甘宁出现了，他一箭过去，正好命中凌操的要害。黄祖这才逃得性命。

甘宁救了黄祖那条老命，便认为，黄祖再怎么人品不优秀，这回也该重用他了吧？

可黄祖对甘宁的态度一点儿没变。都督苏飞都觉得黄祖太过分了，多



次在黄祖面前说甘宁有道德、有能力，又救过老大的命，完全够格当老大最铁的死党，提拔重用这样的人对老大来说只有好处没有坏处。

黄祖这样的话听多了，不但没有提高对甘宁的认识，反而觉得甘宁不是个好人，还天天派人去做甘宁部下的思想工作，动员那些人离开甘宁。甘宁当然不愿意了，多次想离开这个混账的地方，可又怕被黄祖抓获，所以只得天天郁闷地活着，一点儿办法也没有。

苏飞很同情他，就把甘宁请来喝酒，在饭局上对他说：“我已经多次在黄祖那里推荐过你，可他一点儿不理我的话。看来你在这里已经没有什么前途了。我看，你还是离开这个地方，投奔其他人为好。”

甘宁一听，望着苏飞很久，才说：“我也有这个想法啊，可现在哪能出去呢？”

苏飞说：“我有个办法。我去向黄祖建议你当邾县的第一把手。反正这个官也不大，他会答应的。你借这个机会就走吧。”

甘宁说：“那就听你的吧。”

苏飞去找黄祖说了这个想法，黄祖觉得也不错。反正那个邾县也不是什么富裕的地方，就让他在那里当老大吧，免得在这里天天看着不顺眼。

甘宁在接到任命书的那一刻，就动身离开了。他根本没有到新单位报到，而是带着他那几百人跑到东吴去了。

周瑜和吕蒙看到他之后，立马知道他是个人才，便向孙权隆重推荐。

孙权一见甘宁，脸上全是笑容，一点儿也没有见外，好像是老朋友一样。

甘宁也很直爽，直接对孙权说：“现在汉王朝只剩下一块招牌了。曹操迟早会取而代之。所以，我们必须提前为自己着想。现在荆州的南部，地形很复杂，也很险要，又在我们的西边，控制着长江上游。刘表没有什么远大理想，他的那几个儿子还不如他。所以，您必须抢在曹操动手之前，把荆州拿下。当然，拿下荆州的前提是先搞定黄祖。黄祖现在不但年纪大，而且既没有钱也没有粮草，手下又全是一群腐败人士，除了想享受之外，没有别的想法。如果咱们现在出兵，拿下黄祖非常容易。搞定黄祖之后，我们就可以逐步拿下巴蜀地区了。”

孙权一听，两眼放光，说：“你说得太正确了。”

张昭不同意。他的理由是：“现在咱们内部的民心还不稳定，所以现在的重要工作仍然是维稳工作。如果大军去打仗，就会出现群体事件啊。”

张昭是什么人？是孙策的托孤之人啊。《三国演义》里更是给他创作了一句“内事不决问张昭”的话。他是目前东吴内部地位最高的人之一。

可甘宁还是不给面子：“老大不是把后方都交给你了吗？你现在就相当于咱们的萧何。可你却怕出现群体事件，这对得起老大吗？”

张昭一听，当场无语。

孙权对甘宁说：“好，就听你的。不必去理会张昭的话了。”

不久，孙权带着大军高调向黄祖宣战。

黄祖虽然很差也很腐败，但还是有一点儿准备的。他这时用两条艨艟战船以生牛皮包着，连在一起，堵住汨口，再用大绳子捆住巨石，固定了船身，然后在船上布置了一千多个弓箭手，拼命地向东吴部队射击。

孙权的部队无法前进。

后来，董袭和凌统看着不爽，就各带着一百人，每人身上披着两副铠甲，乘着大船，直接硬闯进了黄祖的艨艟战船之间。董袭砍断了两根大绳，艨艟战船马上就漂在水上。于是，路被开辟出来了。

孙权大军破浪前进。

黄祖命令陈就迎战。

孙权命令吕蒙出战。

结果，陈就根本就不是吕蒙的对手。两人一交手，陈就大败，连脑袋也被吕蒙砍下了。

吕蒙拿着陈就血淋淋的头，挂在船头展览。

黄祖的部队看到连陈就都被砍了，他们还能打下去吗？于是，就拼命逃跑。吴兵拼命追击。

孙权完全掌握了主动权，带着部队水陆并进，逼近了夏口。他们未作休息，立即发动攻城战役。

黄祖一点儿抵抗能力也没有，夏口在短时间内被孙权占领。孙权对黄祖很愤怒，因此，攻城之后，下的第一道命令就是继续屠杀。

黄祖长期以来不善于作战，但很善于逃命。他以为这次自己仍然可以逃出去。哪知，这次跟往常不同，他才逃出不远，就被疯狂追上来的吴兵



杀死了。

孙权这次大战，成绩很辉煌，不但为老爸报了大仇，还占领了夏口，俘虏了几万人口——你一定要知道，在当时，人就是最大的生产力啊。

孙权在出兵的时候，就做了两个盒子。这两个盒子就是准备拿来装黄祖和苏飞的脑袋的。

打了胜仗之后，黄祖那颗脑袋已经被砍了下来，苏飞仍然是个战俘。

甘宁知道，如果自己不出面，苏飞死定了。于是，庆功宴上，甘宁走到孙权面前，猛地跪下大磕响头，还一边大哭，眼泪和鲜血混合着流了下来。

孙权不知道甘宁是什么意思：“甘宁，你这是怎么了？再怎么激动也不至于如此啊。”

甘宁立刻一把鼻涕一把血泪地把苏飞救过他的事叙述了一遍，最后还强调，如果没有苏飞的帮忙，他现在早已经没命了，哪还能孙权卖力打仗？所以请孙权放过苏飞一马。

孙权说：“要是放了他，他又立即跑路，怎么办？”

甘宁说：“他绝对不会再跑的。如果他真的逃跑了，你就把我的脑袋放进这个盒子里。”

孙权于是下令放过苏飞。

孙权放过了苏飞，但凌统却天天大喊大叫绝对不放过甘宁。

凌统是凌操的儿子。甘宁是他的杀父仇人。

孙权知道后，立即做凌统的思想工作。他还把甘宁派到另一个地方驻守，以防凌统哪天喝多酒，做出极端的事来。



司马氏的前生今世

这时，曹操进行了一次政治体制改革：罢三公，设丞相。这个丞相当然不是为别人设的，而是为他自己设的。从此，曹操就成为曹丞相了。当了丞相的曹操在许都大规模地收买人才。他这时家大业大，派头也大，一点儿也不用像刘备那样，天天亲自出门，把好话说完，然后动员人家出来跟他干。曹操现在只要知道谁是人才，下发个文件，就可以把人叫过来。

在刘备得到诸葛亮的第二年，曹操也弄到了个高端人才。

这个人是个对历史有很大影响的人。

他就是司马懿。

据说司马懿的祖先是汉代的司马印。至于这个据说有多少可靠性，我们可以来看看。

《晋书》里在打造司马氏的家谱时，把司马懿的祖先扯得很远。从帝高阳开始，到秦末的司马印，上下两千年，一路下来，都是高官。当然，这些事迹全是一笔带过，只有到司马印才算有实实在在的简历：司马印先是赵国的大将，到项羽跟刘邦大干时，他是项羽阵营的高管，被项羽封为殷王。当时霸王只封了十八个王。由此可知，司马印在当时的社会地位还真不低。可他当这个殷王没几天，刘邦就跟项羽全面摊牌，他就被刘邦俘虏，后来死得不明不白。《晋书》里把司马氏的家谱介绍到这里之后，突然就来了个腰斩，司马印的后代来个太忽略。一直忽略到第八代，才有征西将军司马钧。从这里往下看，司马氏的传承又一环紧扣一环，流畅得要命：司马钧生豫章太守司马量，司马量生颍川太守司马儒，司马儒生京兆尹司马防，司马防就是司马懿的老爸。于是，司马懿就成了司马印的十三世孙。

从以上这些资料看，这个说法的可信度是大打折扣的。从司马印就直接跳到第八代子孙，难道他们的族谱真的没有记载？既然没有记载，又怎么知道是八世孙？这里有几种可能，一是司马懿就是司马迁的子孙，因为司马迁也说他是司马印的子孙。又因为司马迁受过宫刑。受过这个处罚，在当时是很丢脸的事，因此，后来是皇室的司马氏就不好意思承认自己是个受宫刑的人的后代，所以就干脆把前几代人都忽略了，一直到第八代才再续下去。但这个可能性也不大。

因为，陈寿的书及裴松之的书里都没有把司马氏的家族扯得那么远，一点儿没有跟司马印挂上钩。《晋书》是唐朝的人写的，而陈寿却是跟司马懿同时代的人，他掌握的材料应该比唐代人多吧？我估计司马氏的这个皇室家谱是司马氏得了天下之后搞出来的，为了证明自己的老祖先都是历史牛人，这才把司马印说成自己的祖先。只是因为司马印后来死得不怎么明白，司马迁又没有再把司马印的子孙写清楚，他们没有地方抄袭，因此



就干脆不理。

司马懿祖先的来历跟曹操的来历还真有点儿相似。

不过，即使他那份祖先简历是假的，但从司马钧算起，也有几代人当上了汉朝的高官，算起来也是世家子弟。

当时的情况其实跟现在差不多。世家的作用是巨大的——只要想干一番事业，谁都会把自己的祖先挂靠到历史名人那里，利用那些历史名人的资源，打自己的广告——刘备如此，孙坚也如此，曹操更是这样，而司马懿也不例外。总之，想在那时当个成功人士，不给自己找个名人当祖宗，道路就会比人家曲折，前途就不如人家光明。

司马氏自从司马钧开始，当着汉朝的高官，从没有出现过站错队、表错态的政治错误。但汉朝的第一把手出现的错误却越来越多，最终让张角把天下搞得大乱。

这个一塌糊涂的乱世，对大多数人来说，是个大灾大难，但对某些人而言，却是个发家致富的大好机会。

刘备、孙权等就是靠这个机会发家的。

司马懿也是靠这个机会发家的。

当然，开始的时候，他没有想到这是他的机会。

司马懿出生的时候，是汉灵帝光和二年（179年），离那个波澜壮阔的时代还有一段距离。那时他的老爸司马防正在当洛阳令，年纪三十一岁，而他后来的老板曹操那时已经二十四岁。

司马懿不但有一个好爸爸，还有一个好哥哥——他一共有九个兄弟，他是老二。他的哥哥叫司马朗，是当时的大名士。他十六岁时，发生了诛董卓的事件，天下的形势越来越不好。那时，他的老爸在外当官，全面主持家里工作的就是这个比他大四岁的哥哥。司马朗无疑是位好哥哥，他把他的这些弟弟都教导成了好好学习的好学生。那时司马朗已经小有名气。有名气的人都会有很多有名气的朋友。这些朋友当时对司马懿就非常看好。如南阳太守杨骏就微笑着说，司马懿以后必有大出息。崔琰干脆就对司马朗说：“君弟聪明允，刚断英特，非子所及也。”

有了这些评语，司马懿想不出名都难。那时成为公务员是看你的知名度，基层组织知道你之后，就向上级推荐，然后经过组织的考核过关，就

可以成为公务员。而且当时天下大乱，各路诸侯都知道人才的重要性，因此在战场上大打出手、相互打得满地找牙的同时，也在进行人才争夺战。只要你出点儿名，有人说过你是个人才，马上就会有人过来请你出去一起打天下。像司马懿这样的人，迟早都会出来干一番事业的，而且，按道理说，他出来应该是很顺利的。可事实上，他的出山，还是出现了一番风波。

他的智商跟诸葛亮不分上下，而他出来混的情形居然也跟诸葛亮差不多，都是被请几次才懒洋洋地出来的。不过，诸葛亮出来时赚足了风头，而他却差点儿丢了性命。

诸葛亮是刘备去请的，说是“凡三往，乃见”，去了三次才见着。见面之后，诸葛亮就把话题扯开，在差不多“为秋风所破”的茅草屋里，帮刘备规划了一幅宏伟蓝图，把刘备说得当场又泪奔起来，马上宣布“两人的关系如鱼得水”。从这点来看，诸葛亮出山是积极的，而且是做过充分准备的。

请司马懿的是刘备的死对头曹操——这就注定了他要成为诸葛亮的死对头。曹操是个有名的爱才的人，只是他的家底儿比刘备厚，不像刘备那样，身边除了关羽、张飞几个好汉之外，连个助手都没有，做什么事都得亲自出马。曹操手下的人很多，他只派了个跑腿的去请司马懿出来。那时曹操刚在官渡把袁绍打败，个人事业正如日中天，很多人都看好他，跑着去投奔。所以去当曹操的手下，应当是“人才”们最好的选择。

没想到，司马懿不是诸葛亮，来请就出。

青年时期的司马懿对汉皇帝还是有一点儿感情的。他那时有点儿看不惯曹操的做法，又有点儿看不起曹操是阉官的后代，再加上局势不明朗，怕站错队，那可不是闹着玩儿的。因此，曹操请他出来时，他硬是不理。

他说，他已中风偏瘫，起不了床，总不能天天坐着轮椅去上班吧？

曹操一听，心说：你才多大年纪？就中风偏瘫了？你骗谁啊？

曹操很不爽，又派人半夜去侦察一下。

不知是曹操派的人太不专业，露了马脚，还是司马懿有先见之明，知道曹操要在半夜派人来侦察，就硬是躺在床上“坚卧不动”，直挺挺地睡



了个觉。据说那个侦探还用针刺进司马懿的身体，司马懿居然还是“坚卧不动”，脸上一点儿表情也没有。看看这个“坚”字，就知道司马懿那时演得是多么的逼真。

曹操看到他这样了，就先放他一马。

但曹操最终还是放不过他。

曹操知道这家伙是个人才，要是让他跑到敌人的阵营里，只会给自己增添麻烦。因此，他当了丞相之后，又派人去请司马懿出来。这回曹操的官大了，说话、做事已经根本不给你什么理由了。那个去请司马懿的人直接就对司马懿背诵曹操的语录：“若复盘桓，便收之。”

司马懿听了这个话，知道再“中风”下去，这个脑袋搬家的可能性就太大了。为了保住这个脑袋，他只好去曹操那里报到。

曹操给他的职位是“文学掾”（这个掾就是主管的意思），是个主管丞相府文书以及教育的员工，还让他跟曹丕共事。

司马懿就在这个时候开始了他的政治生涯。

这一年，是建安十三年（208年），司马懿二十九岁，算起来，年纪已经不小了，比诸葛亮大一点儿。但他的起点却比诸葛亮低。

诸葛亮一出山，就在没有一点儿人才储备的刘备那里得到了重用，直接进入刘备集团的决策层，说话的分量重得很。而司马懿只是在曹操的丞相府里当个文学掾。文学掾是个什么样的官呢？就是一个主管文化教育方面的官员，用现在的话说可能就是一个文教助理。

当时天下正乱得没头没尾，最吃得开的是上场的人。所以，司马懿当时在曹操这里也算不上什么大人物。可谁也没想到这是司马懿最大的机会。因为，这时他的顶头上司是曹丕，很快他就成为曹丕的亲密战友。



刘表和曹操的差距

这年七月——即建安十三年（208年），曹操终于决定向刘表展开军事行动。

曹操虽然也是个热爱文学创作的人，没事时也常写点儿诗，发一下“人生几何”的感慨，但他对那些清谈人士却很愤怒，认为这些人除了吹

牛、到处发表议论外，实在没有别的本事。在他出征刘表时，就把那个比刘表更名士的孔融抓起来砍了头。

孔融自恃是孔子的后代，又自恃自己的学问很高、名气很大，还在很小的时候就创造了那个著名的“孔融让梨”的故事，很多年都傲慢得要命，谁也不放在眼里，曹操也经常被他拿来恶搞几下。开始时，曹操觉得这家伙是孔夫子的后代，又是全国数一数二的大名士，人气太旺，虽然恨他恨得牙齿都差点儿咬断，但仍然选择放他一马。

哪知，孔融后来的胆子越来越茁壮，嘴巴越来越管不住，议论的范围越来越大，而且越来越有煽动性，曹操终于忍不住了——再让他那张嘴不计后果地大发口水下去，他的统治地位就要动摇了。

像孔融这样的人，名气很大，但得罪的人也不少，想要他性命的也大有人在。

郗虑跟孔融向来就有矛盾，连做梦都想害孔融。只是看到曹操对孔融还不错，所以就一直没说什么。这时他从曹操的脸上看出曹操对孔融生气的程度跟他在一个水平线上了，立即按照曹操的意思，收集了一大堆孔融的罪行，然后交给丞相军谋祭酒路粹，让路粹出面上奏：“融昔在北海，见王室不静，而招合徒众，欲规不轨。及与孙权使语，谤讪朝廷。又，前与白衣祢衡跌宕放言，更相赞扬。衡谓融曰‘仲尼不死’，融答‘颜回复生’，大逆不道，宜极重诛。”意思是说孔融还在北海当北海相时，就野心膨胀，图谋不轨。后来，跟孙权使者谈话时，又发表了大量与朝廷不一致的言论。然后又跟祢衡混在一起，互相吹捧。这些都是大逆不道的行为，应该从重从严处罚。这些罪状其实都不是什么罪状，但曹操说这就是罪状，而且是该死的罪状。

于是，孔融以及他的老婆儿子都被统统抓了起来，一起押赴刑场，全部被砍死。

砍死孔名士之后，曹操宣布：现在大家跟我一起，去拿下刘表的脑袋。

刘表这时仍然像以往那样，什么准备也没有。他热情好客，荆州那里永远准备着好酒好菜，只要客人一来，他立即让其过着幸福生活，可从来没有做好打仗的准备。而且更要命的是，现在他的内部也出现了问题。

这个问题其实也是个老问题，就是关于接班人的问题。



刘表只生了两个儿子，一个叫刘琦，一个叫刘琮。本来，按照历史惯例，他处理这件事根本没有什么难度。因为现在刘琮的年纪并不大，刘琦的人品也不算坏。可坏就坏在蔡氏身上。刘表的这两个儿子，都是刘表前妻所生，跟这个蔡氏没有一点儿关系。蔡氏是荆州豪门蔡氏家族的美女。蔡氏家族的代表人物就是《三国演义》里的蔡氏兄弟。刘表大概因为蔡氏当时在荆州很有势力，就想跟他们亲上加亲，把蔡氏的侄女又讨过来，让她当了刘琮的老婆。

于是，蔡氏就把刘琮当自己人，把刘琦当成一见面就分外眼红的敌人。

再后来蔡氏的弟弟蔡瑁联合另一个刘表的亲信同时也是刘表的死党兼外甥张允，天天在刘表面前说刘琦的坏话，说刘琦不但水平太低，而且人品巨坏，要刘表当机立断。

刘表当然不完全听从这两人的话。

刘琦知道后，觉得自己越来越危险了。但自己又无能为力。后来，他终于想出一个办法。这个办法其实也是个间接的办法。人家不是都说诸葛亮的智商很高吗？为什么不去向他请教一下？

诸葛亮的智商果然很高，听了刘琦的话之后，就紧闭着那张嘴，什么话也不再说了。

刘琦一看，就知道诸葛亮怕人家知道他的谈话内容。因为这样的谈话内容传出去，他们两个人甚至连刘备都要被刘表怪罪下来。那个形势就不堪设想了。

刘琦这时就请诸葛亮到一处高楼喝酒，然后叫人家把楼梯拿走，再对诸葛亮说：“现在这个地方是上不着天，下不着地，你说出的话只进我的耳朵。你可以说了吧？”

诸葛亮仍然很有智慧地说：“你一定记得那个重耳和申生的故事吧？”重耳和申生的故事，其实就是在说一个问题：谁留在首都谁就没命，谁逃出去谁的前途就光明。

刘琦当场就深刻领会了诸葛亮的精神，天天想着如何离开这个鬼地方，到外地去当个地方官。恰好黄祖被孙权搞定，江夏那里正缺个太守，他就向老爸要求：“让我到江夏去锻炼锻炼吧。”

刘表说：“那你就去吧。”

刘琦去江夏没几天，刘表就生病了，而且病得很厉害。刘琦听说之后，马上从江夏回来，想看看老爸。

哪知，蔡瑁和张允就不同意他见刘表。他们知道，刘表对刘琦并没有什么意见，怕他们一见面，刘表突然感情冲动起来，在病床上任命刘琦当接班人——刘琦一当接班人，他们这些人就不好过了。

于是，他们对刘琦说：“现在形势严峻，你不在江夏坚守阵地，却跑回来。要是主公见到你这样，肯定会很生气的。为了主公不生气，你还是别进去见他了吧。”他们硬是挡在那里，不让刘琦进门。

刘琦没有办法，只得边哭边离开。

刘表很快就死去了，蔡瑁他们立即让刘琮当上了荆州第一把手。

刘琦当然很生气，把大印都狠狠地丢在地上，破口大骂了一场，准备带着部队去跟刘琮摊牌。

如果没有外力的作用，刘琦跟蔡氏他们的斗争是无论如何也会展开的。因为现在曹操的大军已经隆重开了过来，他只得跑到江南去了。

刘琮虽然是荆州的老大，但实权却完全掌握在蔡瑁手里。

蔡瑁对付刘琦很有一套，但对付曹操就一点儿办法也没有了。

蔡瑁开了个大会，讨论了一下当前的形势和今后的打算。

蒯越和傅巽都主张干脆举起白旗，向曹丞相投降才是最简洁、最划算的做法。他们的理由是：“现在曹丞相代表的是国家。咱们要是跟他对抗，那是以臣抗君，是在造反。而且现在刘琮刚当荆州第一把手，就带着部队去抵抗曹兵，取胜的把握实在不大。另外，我们虽然还有个刘备是同盟，可刘备现在自己都站不住脚，能干得过曹操吗？即使刘备可以干得过曹操，他取得胜利之后，还会当咱们的手下吗？”

于是，大家决定采纳这两个投降派的意见，然后积极行动起来，做好投降的前期工作。

当年九月，曹操来到新野。

刘琮派人举着白旗跑过去，并代表他请求曹操尽快举行受降仪式，以便提前完成投降任务。曹操手下很多人都认为，战斗还没有进行，刘琮就投降，估计这家伙是在忽悠他们。只有蒯主认为，刘琮的投降可以接受。

于是，曹操接受了刘琮的投降，然后继续进军，要把荆州所有的敌对势力全部扫平。



只有跑跑

当时，刘备正在樊城，对刘琮的这些情况一点儿也不知道。后来，他发现情况好像不太对劲儿，刘琮已经很久没有跟他通报什么消息了，就派人过去找刘琮，问刘琮这段时间到底在忙些什么，怎么也不联系了。刘琮就派宋忠过去面见刘备，把他已经向曹操投降的事正式向刘备叔叔进行了通报。

刘备一听，当场愤怒起来，大骂宋忠：“你们这么大的事也不事先跟我讲一声！”然后拔出佩剑，指着宋忠又大骂了一把，这才把身上已经爆汗的宋忠放回去——从这个事上看，刘备一点儿不是《三国演义》里写的那样，动不动就落下善良而无奈的眼泪。他的性格其实刚硬得很。

他也立即召开了个紧急会议，商讨出路。有人建议：干脆把刘琮搞定，先把荆州控制在手，然后再跟曹操对决。

刘备当然早就想把荆州拿下。可现在他有这个实力吗？如果他有，估计他早就干了。所以，拿下荆州只能留在想法里，不能真干。再且，他即使能打败刘琮，也不能在短时间内统一全荆州上下的思想，内部还没稳定，而曹操的大军已经杀到。最后荆州还属于他吗？基于这些情况，荆州是万万不能拿下的。当然，刘备很聪明，他并没有直接说咱没有这个实力，而是说：“人家可以这么干，但我刘备不能这么干啊。刘表临死的时候，把刘琮托孤给我，要我好好照顾。现在我要是去干这个勾当，那是要天打雷劈的，就是死后也没有脸去见刘表啊。”

最后，形成决议：立即卷起包袱，先离开这个地方再说。

刘备是个很优秀的政治家，作秀永远是他的拿手好戏。他在经过襄阳时，停下马来大声呼唤刘琮，说要跟侄儿道别一下。

可刘琮却怕见刘备。刘备这么做，当然不是真的想跟这个投降侄儿见见面——他现在心里最想的是把刘琮拉过来剁掉，而不是想跟他握手道别。但他仍然假惺惺地在襄阳城外感情丰富地大喊大叫，让人家觉得他是个性

