

决定



比尔·盖茨

的5种能力



Give the teenager's 5
activities standard

晓 吕◎编著

青少年成长过程中必不可少的优秀真理

决定

比尔·盖茨 的5种能力

晓 吕◎编著

Give the teenager's 5
activities standard

 群言出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

决定比尔·盖茨的 5 种能力 / 晓吕编著. —北京:

群言出版社, 2004. 9

ISBN 7-80080-425-9

I. 决… II. 晓… III. ①盖茨, B. —生平事迹

②成功心理学 IV. ①K837.125.38 ②B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 088259 号

责任编辑 木林

封面设计 云龙工作室

出版发行 群言出版社

(北京东城区东厂胡同北巷 1 号)

邮政编码 100006

联系电话 65263345 65265404

电子信箱 qunyanCBS:dem@xinhuanet.com

印刷 中国电影出版社印刷厂

经销 新华书店

版次 2004 年 9 月第 1 版

2004 年 9 月第 1 次印刷

开本 880×1230 1/32 印张 10

字数 250 千字

印数 1-5000 册

书号 ISBN 7-80080-425-9

定价 19.80 元



青少年成长过程中必不可少的优秀真理



前言

或者有人不知道克林顿是何许人物,但很少有人没听说过比尔·盖茨这个名字。如果你碰巧不知道比尔·盖茨,那么你也一定知道微软这个公司。而比尔·盖茨就是那个让“微软”家喻户晓,深入人心的伟大“家伙”。

如果说世上有天才,那么我们从怀疑比尔·盖茨就是其中一位。他1955年出生,自小沉迷于计算机,小小年纪就立志登上计算机领域的“王者”宝座。1973年中学毕业奔向他精神的圣殿——哈佛。最让人不可思议的是这位从少年起就把自己的头脑整理成一个巨型抽屉库的孩子毅然决然爆炒了哈佛的鱿鱼,全力以赴去开创自己的“疯狂梦想”,于是21岁的比尔·盖茨就做了微软的董事长。接下来的一切想必大家已有所耳闻,这里不便多叙。我们今日的重点不在此,而在于你最感兴趣的也是你最关心的话题,那就是比尔·盖茨为何能取得如此巨大的成功?他具备哪些凡人不具备的特质?他的成功取决于什么,或者跟什么最有关?我们从他身上可以学到哪些经验?……

比尔·盖茨具备一种极难得的风格,那就是他在做任何事时都敢想敢做,只要认准了就毫不犹豫去干,这种果断精干、雷厉风行的风格,无论是他在创业之初还是在后来,都是他取得成功的一个很重要的因素。而一般人在遇到类似情况时,往往犹豫不决,瞻前顾后,结果机会就在迟疑和等待中与之擦肩而过。

我们知道失败不是必然的不幸，成功更不是偶然的幸运。失败有其原因，成功也自有其耐人寻味的东西蕴藏其中。也许这位貌似平凡却摘取了世界首富桂冠的不同凡响的人物所给予我们的启示也是不同凡响的吧。他的勇于冒险，他的王者霸气，他的远见卓识，他的率性而为，以及他非凡的管理才能，他的人格力量等等。这都让我们受益匪浅、感悟颇深。

基于此，编者查阅了大量有关比尔·盖茨的资料、文献，编了这本《决定比尔·盖茨的5种能力》。此书共分五章：一、有梦就去追；二、远见卓识创辉煌；三、迎战未来，在竞争中脱颖而出；四、善于管理，合理经营，抵达成功彼岸；五、比尔·盖茨给我们的忠告。本书对比尔·盖茨的成功做了全面的分析：从一个追梦人到创业伊始，到在市场竞争中磨炼成长，在公司发展中逐渐成熟，足以让我们感慨万千，羡慕不已。还有他留给我们的忠告，更足以让我们跃跃欲试，展望美好未来。

事实上，比尔·盖茨不是天才，而成功于你于我也不是神话，只要我们敢想敢做，一切皆有可能，有比尔·盖茨为证！





目 录

第一章 有梦就去追

得B我也不在乎	003
从一个准确的预言开始	005
全力以赴心中的梦	008
想到就要做到	016
初创微软,提升软件地位	018
没事,那小孩就是董事长本人	023
路漫漫其修远兮	026
信息高速公路的深远意义	028
抢占市场制高点	030
女人和软件	032
谁是他的最爱	036
要做,立刻去做	040
为目标而活	044
是什么造就了一代伟人	048
辍学是因为有个不能耽搁的理想	051

第二章 远见卓识创辉煌

都是电脑惹的“祸”	059
“微软”联姻“苹果”，谁更胜一筹	062
挤上创业班车，引领未来潮流	067
机不可失，时不再来	070
先下手为强	077
从一开始就在想	078
看到别人看不到的希望	079
机遇是一笔巨大的财富	085
借力发挥，独领风骚	088
抢先一步作出决定	091
抢占未来的优势	093
要敢于冒险	097

第三章 迎战未来，在竞争中脱颖而出

利用信息捷足才能先登	101
找到下个市场入口	105





趁别人还没醒悟就下手	106
走在新商业规则的前面	108
竞争的灵魂是走在时间前面	111
想一想,谁会打倒你	113
快速推陈出新主导市场	116
生于忧患死于安乐	123
无所畏惧拥抱“仙人掌”	126
盖茨评论竞争法律	132
时间是竞争取胜的法宝	134
创新无极限	135
我要赢	139
市场制胜五原则	141
好消息和坏消息	146
调虎离山计	147
大敌当前从容应对	152

第四章 善于管理,合理经营,抵达成功彼岸

“不平等条约”也要签	157
聘用出色的人	161
“帅才”英雄	163
创建公司的智囊团	166
坐下来思考	170

创新管理	171
咖啡因小子	173
管理聪明之旅	176
世界上最小的大公司	177
微软中谁的工资最低	178
实事求是的方法管理销售数据	182
适者生存	186
用人不疑疑人不用	189
让员工心甘情愿为企业卖力	192
如何妥善解决临时工问题	193
盖茨的经营方针	196
永远服务于客户	200
从纸张表格走向电子表格	203
用智慧赢得对手	206
走出国门,发展海外市场	209
把公司布置成家的模样	212
借文化之名行推销之实	214
提高产品的支持力量	217





第五章 比尔·盖茨给我们的忠告

缺憾不是失败的借口	227
成功来自积极的努力	230
执行你的梦想	233
不做语言的巨人行动的矮子	236
停止拖延	239
用行动实现梦想	241
时刻准备跨步	244
分解目标,循序渐进	246
建立一种积极的心态	250
懒惰是万恶之源	254
跨越享乐心理	257
在平凡中求伟大	258
从“小钱”开始起步	263
从小做起	266
拒绝依赖	268
永不知足	271
犯错的智慧	273
机会就在身边	277

.....

第一章

有梦就去追

.....



得B我也不在乎

“A”位于“B”之前，这是一种排列序号，也是前大于后的价值。但是，比尔·盖茨却无视这种传统的规定，并且毫不在乎，只是一心专注于追求自己的梦想。

比尔·盖茨对于计算机的狂热爱好，使他成为计算机方面的天才，他高超的技能让众多师生为之叹服。为了自己的梦想，比尔·盖茨开始自己不懈的追求。

1972年，盖茨和艾伦创立了交通数据公司。他们决定搞一台自己的计算机。他们买了一台据盖茨说是第一个通过经销商销售的8008处理机，并最终搞出了自己的机器。玛丽记得有一次他的儿子向一位市政官员讲解此台机器时，系统出了毛病，盖茨恳求母亲为他辩护：“妈妈，你告诉他，这台机器真的管用！”盖茨受他母亲的影响甚深，他对母亲有一种本能的驯服与依恋，只要母亲在场，他就能平添自信与勇气。再能干的人，也潜意识地需要心灵的庇护。

盖茨和艾伦通过交通数据公司大约获得2万美金，1972年暑假，通过父母的一位当国会议员的朋友，盖茨在国会找了份侍者的差事。他买下了一批纪念扣，后来出手净赚了几千美金。湖滨中学领导找到盖茨，要他们编写课程安排程序。直到现在，湖滨中学还在使用这一程序。由于这一成功，盖茨写信给其他学校：“我们使用一套计算机课程安排计划，质量绝对可靠。我们乐意为您也开发一套，

价钱也很合理，每个学生收费2—2.5美元。如来信洽谈，万分感谢。”

机会总是光顾那些有准备的人。一天，盖茨接到全国最大的国防用品合同商之一的TRW公司的电话，要他们南下面试。盖茨在电话里对艾伦说：“这是我们两人终于能挣些真正的钱的大好机会，一定得干好！”

TRW公司的人见来者竟是两个毛头学生，不禁犯了疑。他们当即对两位年轻专家的才能作了一番考核，疑云才消散了。公司马上录用了这两个小伙子，给他们的待遇是每周薪金165美元。他们高兴极了。保罗·艾伦后来回忆那时候的心情说：“当时我们真是太激动了。在那之前，我们从来没有利用计算机的知识和技术真正赚到过钱……我们通过干我们自己喜欢干的事情来挣钱……我们认为这样做实在了不起。”

比尔·盖茨和保罗·艾伦在温哥华区租了一套公寓住下来。这一次，两位电脑英才又一次如鱼得水。保罗·艾伦潜心修复被破坏的系统，比尔·盖茨则集中精力作数据的编码工作，他成了名副其实的计算机程序员。现在他已经具备了编程的坚实基础和丰富经验，现在他可以一展才华了。

毕竟是有功之臣，湖滨中学破例允许盖茨可以不来上课，全力以赴地为TRW公司工作。每当出了差错或干得不够好时，TRW公司的诺顿总能指出错误何在，并详细评判代码。这种方式给盖茨留下了终生印象。直到现在，微软程序员也会在凌晨两点收到盖茨的评价：“这是世界上最愚蠢的代码。”但他们并不介意，相反，英雄惜英雄，更喜





欢对方的率真性格。

3个月后，比尔·盖茨回到湖滨中学。他得补上3个月中落下的功课，并参加期末考试。对他来说，计算机结果当然不在话下，他毫不担心。其他功课他也很快赶上了。结果他的计算机课老师只给了他一个“B”，原因当然不在于他考试成绩不佳——他考了第一名——而是他从不听这门课，在“学习态度”这条标准中被扣了分。

1973年6月，比尔·盖茨毕业了。他离开了这所给他以机会、把他引向科学之路的湖滨中学。学校开明和超前的教育思想给他留下了深刻印象。他曾经感慨地说：“在全世界范围内，似乎有整整一代像我们这样的人，伴随着各自喜爱的计算机玩具步入了成年阶段。我们这种做法引起了一场革命，虽说这场革命基本上是静悄悄地发生的。”

可以讲，在梦想没有实现之前，却是一场烟雾缭绕的梦境，但所有的生活目标均是穿过依稀朦胧的风景线，变得愈来愈澄明透亮。在此，那位发誓要成为“橡树”的头发放乱，甚至被怀疑自闭症的少年，的确已经怀着“我要赢”的挑战之欲把自己的梦幻变得越来越实在，他将奔向另一个精神的圣殿——哈佛！

从一个准确的预言开始

人活着，都想有所作为，这便是所谓的梦想吧。而大部分人之所以一生碌碌无为，那是因为他们空有梦想却不实践。比尔·盖茨之所以成功了，是因为他能从一个准确

的预言开始，为了未来和梦想，去奋力打拼！

比尔·盖茨自小迷恋计算机，可以说到了如痴如醉的程度，连做梦都在享受编程的快感。在他入学哈佛不到一年，比尔·盖茨就开始为他和保罗·艾伦的交通数据公司寻找业务。

他们指望他们的交通数据机器会在全美国得到普及，保罗·艾伦去过好几个州，向官员们游说，希望他们采用这项技术。他还去了加拿大。但是他们却发现并没有多少人想买他们的机器。后来，美国联邦政府决定向各市政府免费提供这项服务，如此一来，就没有人愿意再花钱让交通数据公司来解决问题了。

他们走投无路，甚至想把这个草创不久的公司卖给巴西的一家公司，但不巧那家公司恰好也陷入困境，自身难保，哪里还有心思来购买交通数据公司？比尔·盖茨和保罗·艾伦并不死心，他们在电话上反复讨论公司的前途。保罗·艾伦希望到波士顿来，同比尔·盖茨一起开拓未来，倾全力办好他们的公司。比尔·盖茨也一再考虑退学，同保罗·艾伦共创未来，他知道父母不会同意他的想法，但他仍然反复向他们说明，他和保罗·艾伦的想法是经过深思熟虑的，绝非一时心血来潮。

1974年的那个夏天，比尔·盖茨在波士顿各处寻找工作，为此他还去了计算机界的所谓七个小矮人之一的霍尼韦尔公司，正是他们在被叫做白雪公主的非凡的IBM的影响下，造出了计算机主机。一位见过比尔·盖茨的霍尼韦尔的经理打电话给远在西雅图的保罗·艾伦说：“我刚见到你的这位朋友，他的过人能力给我留下了深刻的印象，我们

