

左权之路

孙光堂 著
钟朋荣 点评

一个贫困县的发展与变迁

一位县委书记的探索与感悟，
一部地方官员和经济学家共同打造的
关于中西部地区发展模式的启迪之作



中华工商联合出版社
CHINA INDUSTRY & COMMERCE ASSOCIATED PRESS

左权之路

孙光堂 著
钟朋荣 点评

一个贫困县的发展与变迁

江苏工业学院图书馆
藏书章



中华工商联合出版社
CHINA INDUSTRY & COMMERCE ASSOCIATED PRESS

责任编辑:王 静 于建廷

封面设计:华乐功

图书在版编目(CIP)数据

左权之路/孙光堂著;钟朋荣点评.——北京:中华工商
联合出版社,2007.10

ISBN 978-7-80193-616-5

I. 左... II. ①孙... ②钟... III. 地区经济-经济发展
-研究-左权县 IV. F127.254

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 150618 号

中华工商联合出版社 出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编:100027 电话:64153909

网址:www.chgslcbs.cn

北京长宁印刷有限公司印刷

新华书店总经销

787×1092 毫米 1/16 印张:13.25 220 千字

2007 年 10 月第 1 版 2007 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80193-616-5/F·253

定 价:26.00 元



视野财经

丛书总策划：顾汉春 钟朋荣 崔 玮

不断总结经验，留启示
给后人，是献给社会的巨
大财富

李永宏

二〇七年七月一日

中共晋中市委书记李永宏为本书题词

序言

馬彦军

在离开左权县一年半之后，看到左权县县委书记孙光堂同志撰写的书稿《左权之路》，感到十分亲切。我为左权县的发展高兴，为孙光堂同志能写出这本书高兴。左权县是我第二故乡，这本书勾起了我许多回忆。

1997年的秋天，在绵绵细雨中，我奉命到具有光荣革命传统的左权县工作。从1997年到2005年8年的时光里，我和包括孙光堂同志在内的左权县县委、人大、政府、政协四大班子领导以及左权县广大干部群众经历了左权县经济由低迷到振作并逐步走向跨越式发展的曲折过程，经历了工商企业体制发生一系列根本变革的创新过程，经历了基础设施由严重瓶颈制约到基本打破的奋争过程，经历了左权县及左权县人民内在精神与外在形象既革故鼎新又坚守优秀传承的重塑过程。现在回头来看，能够在左权县这块英雄的土地上工作8年，是我最大的运气和福气。8年的历程犹如一部生动的教科书，教会了我许许多多，并且随着时间的推移，每每拿起这本书重温时，每每又会有新的收获，从而使我终生受益无穷。

人非草木，孰能无情。8年的生命年华留驻于斯，我自然对左权县的山山水水、风土人情，寄予了浓烈的热爱之心。左权县雄秀的物景，纯朴的人民，友善的同事，火热的事业，都成了我不尽的眷恋，成为我生命记忆中美好的珍藏。这种感情也让我时时关心着左权县的发展，关注着左权县的变化。

我与孙光堂同志共事达5个年头，情同手足。我非常了解他的人格人品，相信他的能力水平。在我离开左权县以后的一年半时间里，以孙光堂同志为首的县委一班人和全县干部群众善抓机遇，乘势而为，创造了一个又一个新奇迹，续写了左权县经济社会发展的新篇章。这对于左权县，对于左权县人民而言，无疑是一件幸事。对我而言，更是感到无比的欣慰。

左权县的发展一直令人刮目。难能可贵的是孙光堂同志不仅亲自参与了左权县改革发展的实践，而且善于在实践中思考、探索，不辞辛苦，以一个亲历者的身份，用手中的笔记录下了这一段发展的活剧。《左权之路》这本书，既是对左权县发展历程的较为全面系统的总结，也是作者在左权县躬身实践基础上的思想结晶。这段历程或许并不完美，或许还有缺憾，但把这段发展变化历程真实记载下来，终归能够给后人以一定的启迪。这本书对我而言，对左权县而言，自有它非同寻常的意义。我想，这也许就是孙光堂同志之所以要在百忙之中写作这本书的深意所在。

衷心祝愿左权县人民更加幸福安康！

衷心祝愿左权县的明天更加灿烂辉煌！

2007年8月28日

目录

1	序言 马彦平
1	前言 孙光堂

改革篇 困境中的抉择

8	工商企业“二次改革”：让县域经济“脱胎换骨”
14	乡村煤矿改革：走出发展“怪圈”
18	信用社改革：“银根”活，“血脉”通
22	粮企改革：创造“左权模式”

工业篇 艰难中奋起

30	“20×2”：从日本《国民收入倍增计划》引出的一道乘法算式
33	煤炭产业：在转化中升值
36	冶金产业：在调整中壮大
39	工业园区：培育经济发展的“新巢”
42	以“黑”扶“绿”：经济结构调整新方向

基础篇 冲破大山的桎梏

- 50 畅通大动脉：国、省、县、乡道路全改造
- 54 改善微循环：村村通了水泥路
- 56 山乡通公交：客车开到家门口
- 58 深山走铁龙：汽笛一声长梦圆
- 60 信号全覆盖：通讯畅达国内外

开放篇 打开山门满眼春

- 67 “醒脑”：百名干部下江南
- 70 “教化”：青年才俊进熔炉
- 73 “明目”：企业家走海外
- 75 “引智”：高层专家到左权
- 78 “联网”：关山难阻故园情
- 80 硕果：开放引得凤凰来

城市篇 “明星城市”之梦

- 87 集中供热：拉动城市化的“热效应”
- 90 文化名片：提升县城人文内涵
- 93 经营城市：借力民间资本
- 95 兴市活商：激发城市发展活力
- 97 管理创新：“70分不能丢”
- 101 开辟新城：描绘更新更美的图画

三农篇 希望的田野

- 108 经营核桃产业：让“富当家”当起家来
- 112 加大劳务输出：把“现实办法”做现实
- 116 培育龙头企业：从小生产到大市场的跳跃
- 119 联姻工业农业：“企官”兼任“村官”
- 122 探索庄园经济：现代版的“桃花源”

环境篇 走向阳光地带

- 129 政务公开：掀掉神秘的“面纱”
- 132 简政放权：切掉发展的累赘
- 135 “政务超市”：“物理变化”和“化学变化”
- 138 两化一制：规范行为，按“圈”办事
- 141 纠风工作：“紧”与“松”的辩证
- 144 重奖功臣：匡正发展的风气
- 146 招商引资：对投资者的承诺

教育篇 知识改变命运

- 152 资源整合：撤并学校 277 所
- 156 强势投入：5 年累计投向教育 1.7 亿
- 158 发放“教育券”：催开 9000 张学生笑脸
- 160 民办学校：2000 余名学生就读
- 162 职业教育：就业率达 90%

文化篇 文化的风帆

- 169 “文化土壤”上的文化现象
173 “国字号”赛事“东风”
178 让“开花调”传承不息

展望篇 “十一五”之路

- 187 建设晋中重要新型能源基地
189 建设太行山中段明星城市
191 建设特色旅游名胜景区

193 后记 合唱的声音最嘹亮

前言

孙光堂

放在读者面前的这本书，不是在书斋里苦心思索出的结果。这本书是新世纪头几年，我以及左权县——我所工作的这片土地上的一些经历和变化的真实记录。

屈指算来，我在左权县工作已6个多年头。从县长到县委书记，在不知不觉中，我对这片土地的感情已溶于血脉，而不再空洞抽象。

左权县地处太行山麓，清漳河畔。这里历史悠久，相传4000年前先圣祝融在此开城；这里山秀水美，是太行山壮丽风光的集中代表地；这里资源丰富，地下蕴藏着丰富的煤、铁等宝藏；这里民风淳朴，浑厚的自然禀赋和光荣的革命传统养育和教化了一方勤劳善良的人民。长期以来，由于基础差、底子薄，这里的经济发展滞后，人民处于贫困落后的边缘。改革开放以来，虽然有了长足的发展，但相较之下，仍然还是山西的落后地区，一直是全国全省贫困县。

上世纪末，我奉命到这里工作。正值左权县遭遇百年不遇特大洪灾过后不久，农业产业元气未复，本已落后的公路交通雪上加霜；全县工业企业大面积亏损，不少企业停产歇业；正值国家产业政策调整，资源型产业受到严重制约，左权县的资源型经济举步维艰，难以为继。还有长期封闭造成的地域性保守观念，更是一种无形的障碍。

面对这一局面，尽管有多年的县域工作经验，我还是感到了沉甸甸的压力。一段时期，我曾十分焦心：我们左权县能追赶上时代的步伐吗？但世纪之初浩荡澎湃的前进洪流不给任何一个人、任何一个地方犹豫、迟疑的机会。曾经做出重大牺牲的老区迫切需要改变面貌，追求幸

福富裕生活的老区人民渴盼与时代同行。作为一名党教育多年的领导干部，我迅速从忧虑中振作起来，与班子成员一道开始了新世纪之初的追赶和探索。

一个地方的落后有着深刻的历史与现实、主观与客观等原由。谋求其发展，就要综合研判各种情势，抓住主要矛盾，寻求突破，进而牵纲带目，拉动整体向前。考察左权县当时的境况是：

- 经济落后：产业初级、体制僵化
- 实力薄弱：后劲缺乏、企业弱小
- 环境不优：基础滞后、思想保守

深度剖析左权县的现状，既是我深入梳理矛盾的过程，也是不断增强信心的过程。左权县诚然落后，有困难，有劣势，但也有潜力，有优势。比如，丰富的自然资源、独特的人文景观、勤奋的人民群众等。这些优势更多的是潜在的，需要的是与市场经济、市场观念、现代文明的对接和碰撞，进而转化为现实的优势。针对这些症结，遵循市场经济的规则，高举改革开放的大旗，从打破旧的体制机制、思想观念入手，先后着力打了六大攻坚战：

- 工商企业改革
- 项目建设
- 基础设施建设
- 对外开放
- 工业化
- 城镇化

左权县的突破性发展大体上经过了两个阶段：第一阶段也就是“十五”的前期，主要任务是突围，走出困境；第二阶段也即“十五”的后期，主要任务是立足新平台，谋求跨越式发展。

推动左权县“十五”前一时期的发展是以改革开放为主导的。以改革为先导，以开放、以项目建设、以基础建设促发展，成为这一时期的主旋律。重点从体制变革入手，推进二次改制，以产权和职工身份的彻底转换为标志，奠定了具有深远意义的、有利于全县加速发展的体制基础；从解放思想入手，推进开放，坚持走出去学、请进来教，左权人

的精神面貌发生了很大的变化；从项目建设入手，率先实施项目战略，每年都要上 20~30 个项目，形成了源源不断的增长点；从改变基础条件入手，创造有利于发展的环境，锲而不舍改善基础条件，发展环境得到极大改变。

推动左权县“十五”后一时期的发展是以城镇化、工业化为主导的。这一时期，左权县的基础条件明显改变，经济发展步入了自主发展的良性轨道，改革已成为经济生活中的常态，人们的思想观念已大大改变，追求协调发展、和谐发展、科学发展成为这一时期的主要目标，着力推进了经济社会、城市农村、工业农业的协调发展：集中精力推进了城镇化，全面提升城市功能，铺开了中心村建设；集中精力推进社会事业的进步，教育实现了超前发展；集中精力推进了新农村建设，实行了以工补农，开创了农业农村工作的新局面。

通过“十五”5 年的发展，左权县经济实力大大增强，工业实现了两个倍增，财政实现了两个翻番，城市建设和基础设施建设实现了翻天覆地的变化，社会事业全面协调发展，人民生活显著改善。左权县的显著变化被晋中市总结为“左权县现象”。

左权县的发展是在科学发展观指导下的实践。审视左权县这几年走过的历程，是左权县干部群众共同上演的一幕以改革为序幕、以艰苦创业为轴心、以和谐发展为高潮的改革的活剧、开放的活剧、创业的活剧、奋斗的活剧。

左权县的发展归功于 16 万勤劳勇敢的左权县人民。作为参与者、实践者之一，左权县走过的这一段路程让我刻骨铭心，感慨良多。这一不算短暂的历程浓缩成的文字，或许不太精到，或许不太深刻，但终究是我自己弥足珍贵的一段岁月。我心深处，已与左权县这块土地紧紧地联系在了一起。

改革篇

困境中的抉择

GA/GE
PIAN



