

LONG MEN CUN DIAO CHA

# 让农村 内生发展力

Rang nong cun nei sheng fa zhan li

张美蓉 著



山西人民出版社

LONG MEN CUN DIAO CHA



# 农村 内生发展力

Rang nong cun nei sheng fa zhan li

龙门村调查

张美蓉 ◇ 著

山西人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

让农村内生发展力 / 张美蓉著 . - 太原 : 山西人民出版社, 2004. 6

ISBN 7-203-05091-2

I. 让… II. 张… III. 农村经济 - 经济发展 - 研究 - 中国 IV. F323

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 051772 号

## 让农村内生发展力

著 者: 张美蓉

网 址: [www.sxskcb.com](http://www.sxskcb.com)

责任编辑: 高美然

经 销 者: 山西人民出版社

出 版 者: 山西人民出版社

承 印 者: 山西省地勘局运城测绘印刷厂

地 址: 太原市建设南路 15 号

开 本: 890mm × 1240mm 1/32

邮 编: 030012

印 张: 12.875

电 话: 0351-4922220 (发行中心) 字 数: 300 千字

0351-4922208 (综合办) 印 数: 1-1000 册

E-mail: [Fzxz@sxskcb.com](mailto:Fzxz@sxskcb.com) (发行中心) 版 次: 2004 年 6 月第 1 版

[Web@sxskcb.com](mailto:Web@sxskcb.com) (信息室) 印 次: 2004 年 6 月第 1 次印刷

[Renmshb@sxskcb.com](mailto:Renmshb@sxskcb.com) (综合办) 定 价: 46.00 元

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换

我真切地企盼千千万万个农村都能够  
像龙门村一样，通过制度创新内生出发展的  
活力和活力，实现中国社会的全面小康。

# 序

郑新立

农业、农村、农民问题，不仅仅是9亿农民的事情，而且关系着国家的前途和命运，历来是我国经济发展的根本问题。农业兴，国家盛；农村稳，天下定；农民富，中国强。胡锦涛总书记在去年全国农村工作会议和中央经济工作会议的两次讲话中都强调指出，要把解决“三农”问题作为全党工作的重中之重。温家宝总理在今年的《政府工作报告》中指出：“农业、农村、农民问题，关系我国改革开放和现代化建设全局，任何时候都不能忽视和放松。”各地工作在农村的同志和许多专家、学者，都在认真探寻解决“三农”问题的途径。本书作者张美蓉女士正是基于一个研究人员“先天下之忧而忧”的责任感，对三晋首富市——河津市的龙门村进行调研，以细腻、流畅、优美的文字，真实地记录了龙门村近七八年的发展、变化及现状；揭示了龙门村内生发展力的奥秘，真实地描绘了一幅全

面小康的神话。

龙门村是一个没有任何资源优势的偏远小山村，人口多，土地少，北靠有名的大石头山——吕梁山，西邻黄河故道，风多、沙多、石头多，自然条件很差。龙门村之所以能够在很短的时间内，发展成为一个农民收入增加、农村发展迅速、农业稳步前进的富裕村庄，在北方地区引起人们的注意，是因为龙门村人与时俱进，不断地进行创新，用各方面的制度创新走出“围城”，去开辟新的天地。他们从制度创新出发，设计出共同致富的蓝图；以集体经济、股份制经济、联户经济、个体经济“四轮驱动”，激发了群众的生产积极性，推动了经济的迅猛发展；以政治文明统率着精神文明和物质文明的建设；以村班子全体成员，尤其是村党委书记原贵生的亲和力和人格魅力，形成了党和政府在农村的凝聚力，从而实现了龙门村的全面腾飞。

龙门村的发展模式是独特的，龙门村的发展轨迹是健康的。他们给我们最重要的启示是：要想不断地发展，就必须不断地进行改革。制度创新是解决中国“三农”问题的惟一出路。张芙蓉女士在书中将龙门村与 20 世纪 60 年代的大寨和 80 年代的小岗村进行了对比研究：大寨是中国农民战天斗地艰苦创业的旗帜；小岗村是中国农民不甘贫穷大胆改革的先导；而龙门村则是中国农民共同致富实现小康的典范。它不同于江苏华西村、河南南街村等单纯集体经济的模式，而是采用适合中国生产力发展要求的各种经济模式，实现了农村经济的跨越式发展。书中通过对近半个世纪以来中国农村三个典范的对比分析，向人们揭示：一个地方是发展还是停滞，最根本的区别在于是否能够进行制度创新。只有制度

创新,才可以尽快形成解决“三农”问题的机制,才能从根本上消除制约农村经济发展的各种不利因素。龙门村正是根据经济社会发展的要求,坚持不断地制度创新,冲破城乡二元体制的束缚,才完成了由贫穷落后到全面小康的历史性转变,成为中国北方农村一颗璀璨的明珠。

昔日一贫如洗的龙门人,如今过上了幸福美满的小康生活,作者的笔下,真实地再现了龙门村人走出的这条农村城市化、农业机械化、生活现代化的崭新之路。他们在偏远的小山村,建起了现代化的高级住宅楼;这里没有贫困户,村民90%都住进了水、暖、电、热水、煤气、电话、闭路电视等现代化设施齐全的新型大楼;享受着多功能文化活动中心、漂亮的龙门文化广场、自然风光的禹门口公园等城市人享受不到的高质量的生活。我为龙门村人过上了现代化生活而欣慰,为有龙门村这样的小康农村而自豪,更为我们党在新时期有原贵生这样具有创造和奉献精神的农村基层干部而骄傲,也为我们有像张芙蓉女士这样的以独特视角、用解剖麻雀的手法潜心研究探索解决中国“三农”问题的研究人员而振奋。作者在作品中写道:“朴实的龙门人,为了加快发展村属经济,无意识地走在了国家大经济理论发展的前头……把前景未明朗的理论命题付诸实践”,“龙门村以有利于经济发展为前提,宽容大度地容纳了不同所有制的经济成分,从根本上消除了束缚生产力发展的体制障碍,促使各种所有制的经济互融互动,奏响了村属经济发展高亢而和谐的交响曲”,探索出一条既“具有互动性,又有互补性,不但具有生长力,而且具有抵抗力”的“混合经济”的态势。

龙门村的发展实践告诉我们:仅以农业这个弱质产业来解决

农民问题,是不可能长久维持下去的。村作为最小的经济区域,不但应该有第一产业,而且应该有与经济发展和人民生活发展相适应的二、三产业。通过二、三产业的发展,延长第一产业的产业链,不仅有利于第一产业向集约化、国际化的方向迈进,而且能够使农民分享二、三产业的利润,大幅度提高农村劳动生产率。龙门村正是通过村属经济第一、二、三产业的协调发展,释放出农村潜藏的巨大生产力,使土生土长的龙门人过上了比城市还欢愉的现代化生活。我相信:《让农村内生发展力——龙门村调查》一书的出版发行,无论是对党和国家的决策层,还是关心中国“三农”问题的仁人志士,或志在改变农村面貌的创业者,都能够有所启迪;作者关于“龙门村人能做到,全中国人就一定能够做到”的预言,一定会在全社会引起共鸣;在中国大地上一定会出现越来越多的像龙门村一样富足的新农村。当中国近5亿农村劳动者的劳动生产率赶上或超过2.5亿城镇劳动者之日,便是中国现代化实现之时。

是为序。

2004年6月2日于中南海



“三农”问题，是一个近年来在中国被高频率地使用的专用名词。它虽然提出来的时间并不长，但却在经济学、社会学等一些与社会生活密切相关的学科领域，以及党和政府行政工作的各种会议、文件里反复地出现着。这个现象足以让人们看到，当前“三农”问题的引人注目和其存在的严重性。但是，在我们这样一个农村人占总人口七成以上的国度里，怎样迅速地解决“三农”问题，一直是让许多人想起来就脑袋发涨的事情。

自从目睹了龙门村的发展状况，结识了龙门村的党委书记原贵生，我就一下子感觉到了轻松。龙门村的发展使我看到：只要有了一个正确的发展思路和方向，有一个坚强有力的农村基层组织，“三农”问题的迅速解决，其实并不是十分困难的事情。

龙门村是一个没有独特优势、地处偏远的小山村。它与千千

万万个中国北方农村一样，人口多、土地少，自然条件也不算好。过去由于村子里贫穷，村民们穷吵穷闹，老百姓上访告状，男青年娶不起媳妇，孩子们上不起学校，许多村民有了病就硬扛着。甚至有的人病了，连一角钱一包的止痛片也买不起。多少年以来，村民们就这样在贫困的生存线上苦熬着。近七八年来，龙门村人在没有任何外部力量援助的情况下，依靠制度创新，自力更生，艰苦奋斗，迅速走出了一条农村城市化、农民富裕化、生活现代化、农业机械化的“四化”之路。2003年，龙门集团总公司实现产值6亿元，上缴国家税金4522万元，集团员工平均每一个人向国家纳税3万元，企业实现利润4000万元；龙门村民每一个人平均向国家纳税1.4万元，人均收入达到1.3万元。成为远近闻名的三晋首富市的首富村、文明村。

来到这个偏远的小山村，我看到了绿树掩映中，水、暖、电、热水、煤气、电话、电视等设施齐全的现代化高级住宅楼；看到了多功能的文化活动中心、漂亮的龙门文化广场和龙门村人在黄河滩涂上修建的，在农村极为少见的千亩自然风光大公园；龙门村还计划在村子里依照8个国家的建筑风格修建居民住宅楼。龙门村人说：他们要把农村建设成为田野上的公园，让老百姓每一天都生活在现代化的公园里。在龙门村，我不仅看到了以家庭联产承包经营责任制为主要形式的传统农业，而且看到了成龙配套、产品系列化的村办工业和迅速发展的第三产业。随着第一、二、三产业的协调发展，龙门村的经济结构不断优化，产业结构不断地趋于合理，经济效益在迅猛地增加。

龙门村有着许多让人称赞的地方，然而，最让人感动的却是龙

龙门全体村民的共同致富。在三晋首富的河津市，龙门村的共同富裕，是一个被人们一直不断地传颂着的佳话。龙门村的现实，不仅仅是让周边的老百姓向往的，也是河津市的干部们和到过龙门村的人都为之佩服的。凡是到龙门村来的，不管是媒体记者，还是上面各级的行政领导，都对龙门村的共同富裕给予了极高的评价。

在龙门村调查研究期间，许多人都积极地告诉我龙门村令他们佩服的事情。人们的语言汇集成一个重要的信息，就是龙门村之所以发展迅速，归根结底是有一位好的当家人，有一个过硬的农村基层组织，有一个民主气氛浓厚、政治文明的发展环境。龙门村人说：不管有什么样的磨难和打击，原贵生总是以人民利益为重，把龙门全村老百姓的利益看得高于一切。为了龙门村的发展，他辛勤工作，自己累出了一身病；为了龙门村老百姓的利益，原贵生的孩子丢了，但他也没有耽误村集体的任何工作。作为一个普普通通的农村基层干部，原贵生在周边私人企业林立的情况下，一心一意地领导着龙门村群众发展经济，奔向共同富裕，他的精神真的让我非常感动。龙门村正是在这个好当家人的带领下，加强了民主政治的建设，形成了极好的民主政治环境。人们只要到了龙门村，就可以感觉到龙门村的政治文明。政治文明是维持龙门村这么多年迅速发展的最重要的制度保证。

龙门村的经济发展速度之所以快，一个重要的问题，就是龙门村人的发展观念先进。他们紧紧地跟随着时代前进的脚步，在农村经济社会的发展过程中，不断创新，不断进取，没有停留在惟家庭联产承包经营责任制的形式下，而是根据生产力发展的具体要求，不断创新生产经营的所有制形式，不断调整农村经济的产业结构。

构,不断提高村民的综合素质,不断发展农村的政治制度,使得龙门这个偏远的小山村,能够在不断创新中持续发展、快速前进。

龙门村人发展观念先进,还表现在龙门村在过去的发展中,就已经应用了现代经济的许多观念。在龙门村发展着的不仅是产业链条不断延伸着的链式经济,而且,还有把龙门村人的生产、生活联系在一起的循环经济。这些现代化生活设施的建设,又拉动了龙门村的石头、沙子、水泥企业的发展。龙门村人在生产焦炭的过程中,生产了大量的煤气,他们就办起了以煤气和煤矸石作为能源的节能电厂,利用了煤气,也消化了煤矸石,增加了经济效益又减少了环境污染,他们不仅进行了清洁型生产,又发展了节约型经济。其实,身居在偏远山村的龙门村人,并不一定懂得这些很现代的经济理论,但他们就是有一种实事求是地按照科学规律办事的态度。

龙门村的发展,为农村、农民紧贴社会前进脉搏与时俱进,提供了一个很好的发展范例。从龙门村我们可以寻找到许多可贵的经验。近半年来,我一直为有龙门村这样的农村而激动不已,为有原贵生这样朴实无华的农村党委书记而感动。是龙门村让我看到了解决中国“三农”问题的希望,是原贵生让我重新认识了新时期的中国共产党人。在这样一种心理的驱使下,我想把龙门村真实的情况记录下来,把它展现在更多人的面前和更大的范围内。让人们从龙门村的发展中,去体会更多的东西,去探寻更有价值的理论。这是我决心要写这本书的全部意义。

作 者

2004年4月于运城



序 / 1

前言 / 1

## 黄河岸边的龙门村

- 走向龙门 / 3
- 城乡无差异 / 11
- 经济增长的神话 / 35
- 混合经济的魔力 / 54
- 全面小康不是梦 / 61

## 共同致富——原贵生不懈的追求

- 责任重于泰山 / 73
- 人均收入和农民增收是两码事 / 83
- 这两家人怎么办 / 89
- 共同致富的制度设计 / 97
- 我也想搞安居工程 / 105
- 龙门村最累的人 / 110

用  
文  
化

- 追寻生命的价值 / 117

## 龙门村里话“三农”

- 来自村长论坛的声音 / 129
- “我们为什么要进城？” / 132
- 在龙门村落户比城市难 / 139
- 再富也要把地种好 / 145

## 农民问题

- 在城乡分治下生存 / 153
- 转业必须培训 / 158
- 让农民无负担 / 165
- 由上访告状到全村一条心 / 170



- 龙门村无人外出打工 / 180
- 民工其实是生产力 / 185

## 农村问题

- 把资源变为资本 / 193
- 让资金就地滚动 / 198
- 大账必须算活 / 204
- 资源经济的准入条件 / 212
- 走向三产 / 217
- 文化活动中心的价值 / 224
- 基础教育应由政府来办 / 230
- “巴伐利亚试验”有必要吗? / 235



## 农业问题

- 50 年忧患 / 245
- 蒜薹尾巴的记忆 / 250
- 弱质产业的硬性基础 / 256
- 国家应该扶持农业 / 264
- 4.1 公里长堤的代价 / 275
- 农业现代化是涉及产权的 / 280

## 龙门村成功的奥秘

- 班子未更换一个人 / 289
- 让民做主 / 296
- 有容乃大 / 304
- 如何赢得老百姓的信任 / 311
- 制度面前人人平等 / 319



- 政治文明最重要 / 326

## **走出龙门**

- “三农”问题的症结 / 337
- 期待大思路 / 347
- 制度创新是根本 / 359
- 应该尊重农民的选择 / 370
- 让农村内生发展力 / 378

- **后记 / 389**