

齐鲁圣贤语录
马新主编

孙子 膑语

郭海燕 编著
山东大学出版社

语录



◆
齐鲁圣贤语录

马新主编
◆

孙孙 膑子

语 录

郭海燕 编著

山东大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子孙膑语录/郭海燕编著. —济南:山东大学出版社,
2016.3

(齐鲁圣贤语录/马新主编)

ISBN 978-7-5607-5520-5

I. ①孙… II. ①郭… III. ①孙武—语录 ②孙膑—语录
IV. ①E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 066950 号

责任编辑:刘森文

封面设计:牛 钧

出版发行:山东大学出版社

社 址 山东省济南市山大南路 20 号

邮 编 250100

电 话 市场部(0531)88364466

经 销:山东省新华书店

印 刷:山东华鑫天成印刷有限公司

规 格:787 毫米×1092 毫米 1/32

6.875 印张 115 千字

版 次:2016 年 3 月第 1 版

印 次:2016 年 3 月第 1 次印刷

定 价:18.00 元

版权所有,盗印必究

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社营销部负责调换

本书系山东省古籍整理项目“齐鲁文化经典研究”、齐鲁文化名家立项课题“走进齐鲁经典文化”结项成果

《齐鲁圣贤语录》

课题组

课题组负责人 马 新

课题组成员 (以姓氏笔画为序)

马 新 马德青 王玉喜 巩宝平

刘厚琴 李吉东 李学娟 吴 云

陈以凤 校 满 郭 浩 郭海燕

总序



所谓语录，就是对圣贤哲人言论的撷录，或只言片语，或精妙短论，虽为吉光片羽，但无一不是其思想之精华，足以让我们走近圣者，与之对话，聆取教诲。这套《齐鲁圣贤语录》，就是对春秋战国时代齐鲁圣贤言论的撷录。

齐鲁之邦，钟灵毓秀，圣贤辈出。自齐太公姜尚以来，生于斯、活跃于斯者粲然可观。春秋时代，有管子、孔子、晏子、孙子；战国时代，有荀子、孟子、庄子、孟子、孙膑，还有吴起、公孙衍、许行、慎到、扁鹊、甘德，等等，不一而论。秦汉以后，至于近代，同样是不绝于缕。但影响最为深远的还是春秋战国时代的齐鲁圣贤哲人。因此，我们首先从其中寻找有较为完整的传世之作者，采撷其言论，汇为一编。计有《孔子语录》《管子语录》



《晏子语录》《孙子孙膑语录》《荀子语录》《墨子语录》《孟子语录》《庄子语录》，共八册。

对于先人言论的重视是中国自古以来的传统，西周春秋时代史官的分工就是“左史记言，右史记事”。弟子后学对其先师达人的言论也格外珍视。因而，在圣哲们的传世著作中，大部分内容是弟子后人对其言论的汇集，实际上就是一部言论集。这就为我们的工作提供了莫大的便利。在选取时，我们以其最具代表性的著作为底本，着重披选；对于散见于其他著作或典籍的言论作为补充，亦酌情录入。如《孔子语录》主要选自《论语》，同时又从《礼记》《庄子》《韩非子》《孟子》《孔子家语》等典籍中录出一部分，共成一册。

齐鲁圣哲是齐鲁文化名人，但又不单纯是地域性名人，因为他们同时还是诸子百家的代表人物。长期以来，他们一直处在神殿之上，有着神圣的光环，诸如“至圣”“亚圣”“兵圣”……让人难以接近。历朝历代的学问家们为之作注作解者不计其数，但几乎都是高深的义理之疏，寻求的是其中的微言大义。我们这套《语录》则是反其道而行之，重在寻找圣贤哲人的言论中那些至今依然光彩四溢、使人爱不释手、随时受用者，让圣哲们深邃的哲理走出殿堂，成为大众的良师益友，成为大众的座右铭。因而，我们在选取时注重选取至今仍有活力者、朗朗上口者，对于千百年来脍炙人口的名言警句则优先



选入。对于所选语录，只进行难字难词的简要注释，并配以今译，不再进行引经据典式的层层疏解，以便于读者去除屏障，直接与圣者们对话。

这套《语录》是我们为中国传统文化的传承与普及做的初步尝试，也是向齐鲁圣贤哲人的致敬之作。限于水平与学识，粗疏之处，在所难免，敬请广大读者不吝赐教。

马 新

2016 年 2 月于山东大学高阁书斋

前言



孙子，名武，字长卿，春秋末年齐国人，生卒年代不详，大约与儒家创始人孔子同时或略晚。他的祖先本是陈国的公子完，因陈国发生内乱，惧祸奔齐，并改姓田氏。至孙武的祖父田书时，因在公元前523年齐国的伐莒之战中表现突出，齐景公将乐安赐给他作为采邑，并赐姓孙氏。孙武的父亲孙凭，在齐景公时任齐国的卿。出生于权贵之家的孙武，在青少年时代受到过正规的良好的教育，而且也有可能随着祖父等家族成员进行过具体的战争实践。但因此时的齐国内乱不止，孙武担心祸及其身，于是离齐奔吴。后来在伍子胥的推荐下，孙武以《兵法》十三篇见吴王阖闾，通过斩姬练兵，受到吴王的赏识，并被任命为将，委以军国大事。孙武为将后，为吴国的兼并战争立下了卓越的功绩。《史记·孙子吴起



列传》载：“西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉。”公元前512年，孙武与伍子胥、伯嚭率吴军攻克了楚的属国钟吾国、舒国。公元前506年，孙武又与伍子胥一起，联合唐、蔡两国，全力攻楚，在柏举大败楚国，攻占楚国都城郢。孙武的结局虽然不得而知，但很可能因吴王夫差好大喜功，心存猜忌，轻于杀伐，他主动辞官，归隐山中，修缮兵法，最终老死山林。

孙武去世约百年后而有孙膑。按照司马迁在《史记·孙子吴起列传》中的说法，孙膑出生于山东境内的东阿、鄄城之间，也是齐国人，是孙武的后人。其原名不详，因受过膑刑故名孙膑，大约与孟子是同一时期人。孙膑早年曾与庞涓一起师从鬼谷子学习兵法。后来庞涓出仕魏国，担任了魏惠王的将军。庞涓自感才智不及孙膑，担心日后孙膑下山出仕会对自己构成威胁，于是将孙膑诓骗到魏国，之后又设计陷害他，对其施以膑刑和墨刑。后来，孙膑在齐国使者淳于髡的帮助下，逃离魏国，投奔齐国，成为齐国大将田忌的门客。之后帮助田忌在与威王的赛马中取胜，田忌将其推荐给齐威王，威王接见孙膑，并拜其为军师。公元前354年，孙膑辅佐田忌，采用“围魏救赵”的计策，击败庞涓，取得桂陵之战的胜利。公元前341年，孙膑再次辅佐田忌，以“减灶退兵”之计击败庞涓，全歼魏军，俘虏太子申，取得马陵之战的胜利。马陵之战后，孙膑的具体情况史书无载，



不过，在马陵战后田忌因遭宰相邹忌的陷害，被迫流亡楚国，作为田忌重要谋士的孙膑很可能也随之远走楚国，潜心著述。后来，齐宣王即位后，孙膑可能又跟随田忌返回齐国，继续为齐国的发展出谋划策。至于孙膑最后是如何去世的，已经无从得知了。

战乱动荡的时代造就了孙武和孙膑，他们的兵学思想和军事智慧通过各自的兵书《孙子兵法》《孙膑兵法》流传下来，并对后世产生了深远的影响。

在战争观方面，孙武和孙膑都强调慎战。孙武指出，战争是关系着国家民族生死存亡的大事，必须认真加以考察。他强调战争不是单纯的军事行动，必须将战争与经济、政治、法制、天、地、人等因素相结合来综合考虑。孙膑身处战乱频仍的战国时期，对战争问题的思考，较之孙武更加深入。他一方面强调只有通过“战胜而强立”“举兵绳之”的战争方式，才能保证国家的存在，实现国家的统一；另一方面也反对穷兵黩武，认为“乐兵者亡，利胜者辱”，战争手段不能轻率随意的使用，必须做到“事备而后动”。对于战争，孙膑认为，人类有一种类似动物的天生野性，“喜而合，怒而斗”，所以导致了战争的发生。对此，他提出了“义战”的标准，认为“卒寡而兵强者，有义也”。

在战略战术上，孙武和孙膑显示出了超人的智慧和高超的谋略。孙武推崇“不战而屈人之兵”的作战境界，

提倡“伐谋”“伐交”，反对“伐兵”“攻城”。他提出，“知”是战略决策的基础，在战前必须做到“知己知彼”“知天知地”。在战争中，要通过“先处战地”“攻其不守”“冲其虚”“我专而敌分”等方式，达到“致人而不致于人”的目的，从而牢牢掌握战争主动权。他还指出，战争指挥者要善于造“势”，以势取胜；要善于运用奇正之术，“以正合，以奇胜”；要处理好攻、守之间的关系，根据敌我双方的实力对比，决定是攻还是守；在战争中可以通过“治气”“治力”“治心”“治变”等方式实现打击敌人的目的。孙武十分注重战争中对地形条件的运用，提出了利用地形的基本原则，即“好高而恶下，贵阳而贱阴，养生而处实”。他还强调，战后一定要“修其功”，防止“费留”局面的出现。孙膑在战略战术上进一步拓展和完善了孙武的兵学理论，不仅提倡诡诈用兵、“必攻不守”“用势”“治气”，而且还进一步提出用兵要以“道”制胜，即合理运用战争规律，以克敌制胜。他还提出了以寡击众、以弱胜强的战略思想，认为通过“让威”“分人之兵”“伪遗小亡”等战法，就可以以弱国战胜强国。他还指出，在敌强我弱的战场形势下，要想转化战场形势，必须要经历一个持久的阶段。在战争中，孙膑特别注重对阵法的运用，提倡要因地制宜，灵活布阵，布阵时兵力部署必须遵从“用阵三分”“有锋有后”“斗一，守二”的原则。

在治军方面，孙武和孙膑分别提出了许多颇有价值



的思想观点。孙武十分重视军队素质的训练与培养,提出了“合之以文,齐之以武”的治军原则,认为将帅必须以情带兵,“视卒如婴儿”“视卒如爱子”。在选将方面,他提出了“智、信、仁、勇、严”五条选拔将帅的标准,并指出将帅必须克服“必死”“必生”“忿速”“廉洁”“爱民”五种性格缺陷。他还特别强调,一定要处理好将帅和国君之间的关系,做到“将能而君不御”。孙膑继承、发展了孙武的治军建军思想,提出了“强兵之急”在于“富国”、重用“选卒”“明赏罚”“明爵禄”等有关军队组织和建设的主张。在将帅素质方面,他认为将帅必须具备“忠”“信”“敢”“智”“勇”“知道”“数战”等品德和才能。

此外,孙武还提出了“合于利而动,不合于利而止”的用兵准则,以及“因粮于敌”“车杂而乘之,卒善而养之”等后勤保障原则。

孙武、孙膑生活的时代距今虽已两千多年,但他们所阐述的战争的基本原理和原则的价值却没有因时代的推移而降低,对现代战争、国防建设乃至许多非军事领域仍然有重要的指导意义,仍然值得我们学习和借鉴。兵书中的许多语句,如“攻其无备,出其不意”“兵贵速,不贵久”“知彼知己,百战不殆”“胜兵先胜而后求战,败兵先战而后求胜”“善战者,致人而不致于人”等,已经成为家喻户晓的至理名言。

为了给广大读者提供一个了解孙武和孙膑思想的



门径，我编著了这本《孙子孙膑语录》。入选本书的孙子语录采自《孙子兵法》以及近年来出土文献和散见于一些古籍文献中的孙子论兵之语；孙膑语录主要从1985年文物出版社出版的银雀山汉墓竹简整理小组编定的《孙膑兵法》十六篇中选编，另外还包括散见于一些古籍文献中的孙膑论兵言论。希望本语录的汇辑，对今天的读者了解孙子、孙膑的兵学思想乃至中国传统兵学文化有所裨益。

郭海燕

2015年9月于滨州学院孙子研究院

目 录



孙子语录

决策篇	1
战略篇	23
战术篇	47
治军篇	83
将帅篇	97
利害篇	109
地形篇	119
后勤篇	137



孙膑语录

战争篇	143
战略篇	151
战术篇	165
治军篇	189

孙子语录

决策篇

