

# 帝王治国策

盛唐天子的治世之道

[唐] 吴兢 著



# 帝王治国策

盛唐天子的治世之道

[唐] 吴兢  
冷月

编译 著

## 图书在版编目 (CIP) 数据

帝王治国策 / (唐) 吴兢著 ; 冷月编译 . -- 北京 : 新世界出版社, 2016.7

ISBN 978-7-5104-5812-5

I . ①帝… II . ①吴… ②冷… III . ①帝王—政治—  
谋略—中国—古代 IV . ①D691

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第118805号

## 帝王治国策

---

作 者 : [唐] 吴兢 著 冷月 编译

责任编辑 : 余守斌 赵政德

责任印制 : 李一鸣 黄厚清

出版发行 : 新世界出版社

社 址 : 北京西城区百万庄大街 24 号 (100037)

发 行 部 : (010) 6899 5968 (010) 6899 8705 (传真)

总 编 室 : (010) 6899 5424 (010) 6832 6679 (传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.nwp.com.cn>

版 权 部 : +8610 6899 6306

版权部电子信箱 : [nwpcd@sina.com](mailto:nwpcd@sina.com)

印 刷 : 三河市骏杰印刷有限公司

经 销 : 新华书店

开 本 : 710mm × 1000mm 1/16

字 数 : 390 千字 印张 : 21.25

版 次 : 2016 年 7 月第 1 版 2016 年 7 月第 1 次印刷

书 号 : ISBN 978-7-5104-5812-5

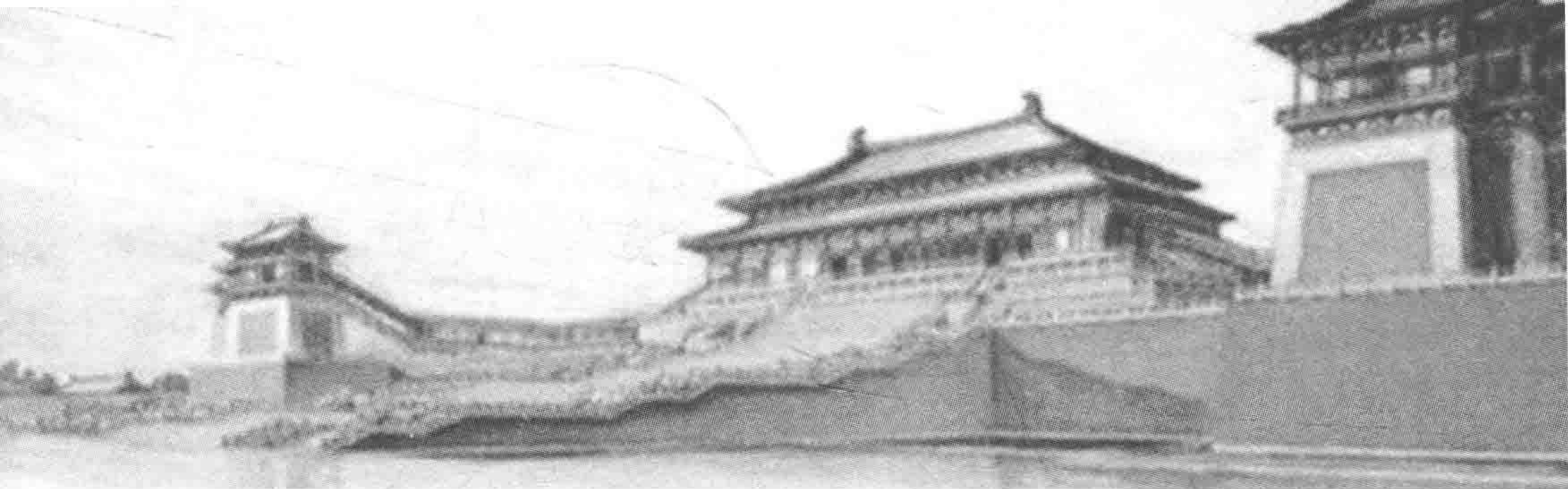
定 价 : 38.00 元

---

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638



## 明宪宗序

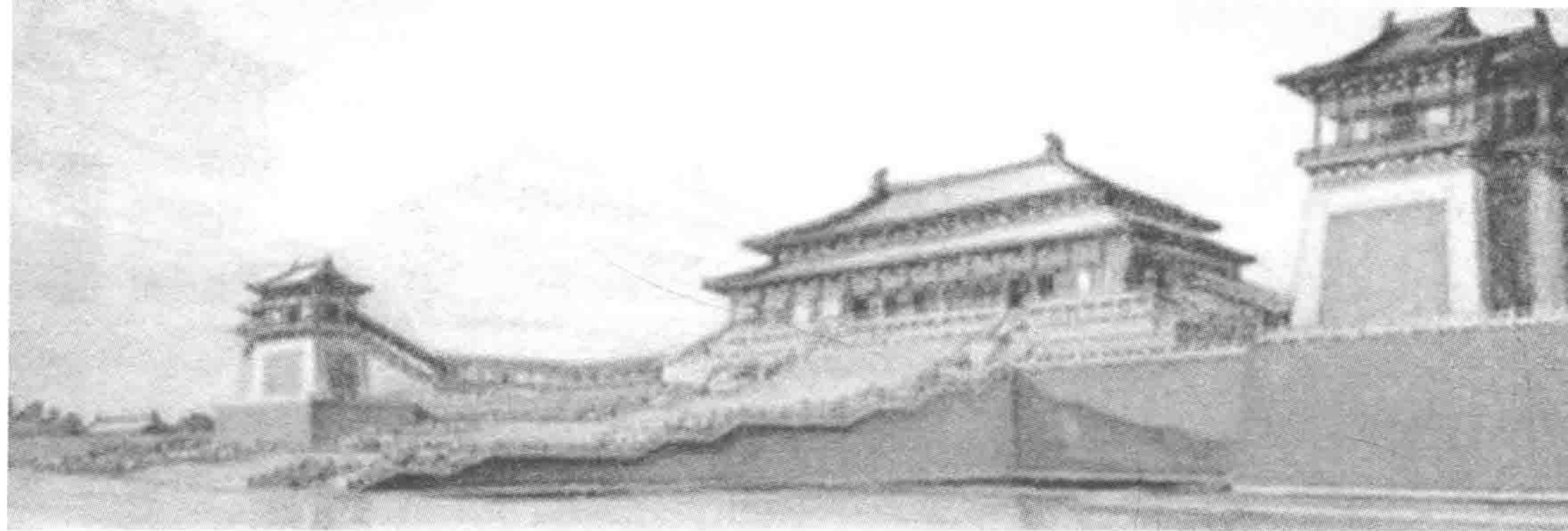
夏商周三代君主以后，历朝历代的国政体制都比不上唐朝。在唐朝统治的近三百年时间里，最强盛的要算贞观年间。这是因为唐太宗励精图治，任用贤才，以魏征为代表的大臣们，为报答知遇之恩，纷纷争先进献良策，君主和大臣相辅相成，共治天下。君明臣贤，国家强盛是必然的。

后来有个叫吴兢的史官在采编故事的时候，按内容编为十卷，取名叫《贞观政要》。元代临川的学士戈直，又完善了考订和注释，附录了一些论述，使其更加完整。当时的一个大学士吴澄又为这本书题了词，他深信贞观的遗训世间不可能失传。我在日理万机的闲暇之余，钻研史书，偶然看到这本书。我非常赞叹书中的君主有任贤纳谏的美德，臣子有尽忠献策的胆识。他们讨论国家的存亡、政教的得失，详细说明其中善恶利弊，值得借鉴，我很欣赏。不过因为这本书的撰刻年代比较久远，很多字已经模糊难辨，所以我想让有学识的大臣重新修订，让它永世流传下去。

呜呼！唐太宗真是一代明君，造福人世，功勋极其卓越，古往今来，很少有能赶超他的功业，可惜的是，他在修身养性这方面还比不上先秦之前的尧舜等帝王，国家的统治还不是特别稳固。我要效仿古代的明君，用更深刻的智慧，来宏大我的统治。虽然我的做法和这本书稍有出入，但是我仍然很推崇它，因为它升华了我的思考，对我创造更盛大的功业很有帮助。

我写下这篇序言，放在书的最前，让读者自己来鉴别吧。

成化元年八月初一日



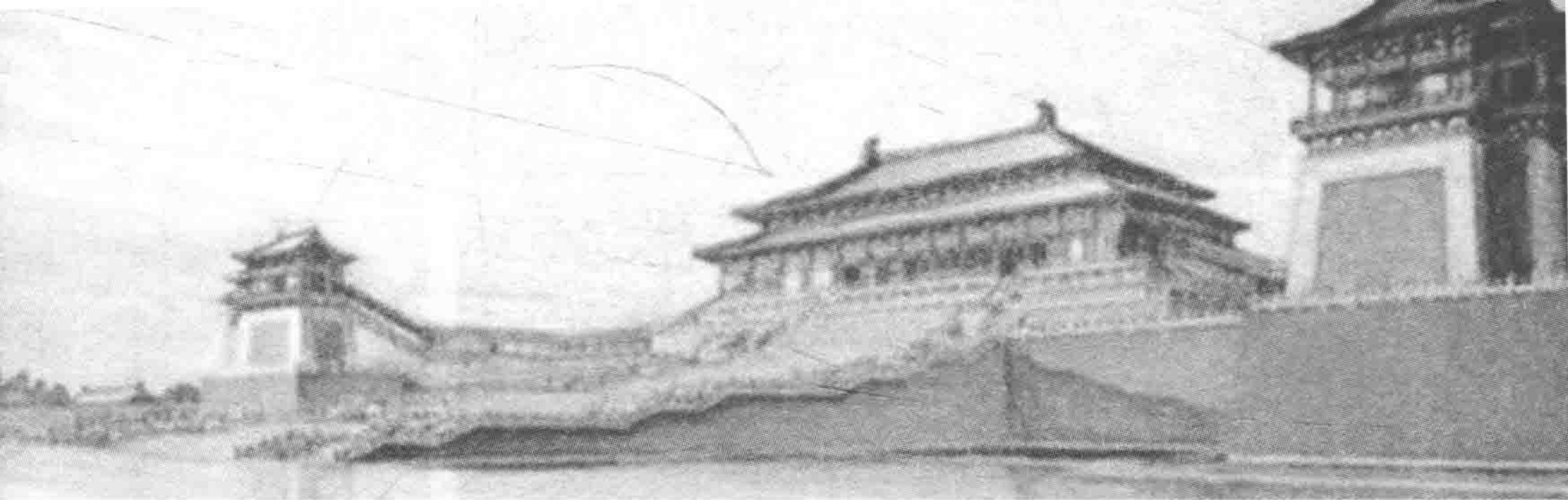
## 作者序

本朝良相侍中安阳公源乾曜、中书令河东公张嘉贞二位大人，因为得遇圣明的朝代，做到宰相的高位。他们敬信三皇五帝之道，用来辅佐君主治理朝政。因为担心政事不能全部处理好，忧虑国家礼、义、廉、耻的治国纲领不能得到贯彻，所以他们总是克制私心，励精图治，缅怀以前的盛世，从来不敢有所懈怠。

唐太宗时，国家政令教化确实可观，自古以来，还从来没有过贞观年间一样的盛世。那时的政令教化、典章制度，以及君臣之间的言行举止等等，其中有不少值得垂示后人、发扬光大。两位丞相命令我，详细地加以甄别采录，在过去的基础上有所发挥。于是我收集了我所见过的资料，又参考过去的历史，列出大纲，并且注意了文采和准确性的有机结合，目的在于惩恶劝善，那样就可以将大唐的人伦之纪和军国之政更加完备地保存下来。全书总共为一函十卷，合起来共四十节，名为《贞观政要》。

每一个持家、立业、治国的人，只要能遵循贞观年间的成功经验，学习有用的知识，那么，本来可以长久的事业必将更加远大，本来伟大的功绩就会更加显著，又何必一定要追述尧、舜的教化，一定要遵守文王、武王的法度呢！

大唐卫尉少卿兼修国史吴兢撰



## 编 序

唐朝是中国古代最为灿烂的黄金时代。一代明君唐太宗与其臣子共同开创的“贞观之治”，是中国古代治国最高境界的代名词，也是大唐三百年基业最辉煌的顶点。

本书根据中华千年典籍《贞观政要》翻译而成。从10个方面记录了唐太宗君臣的言行举止，细致入微地向读者展示了世界性大国——唐朝的崛起之路。从唐玄宗开元年间面世开始，《贞观政要》就一直是历朝历代君王从小必读的教科书，可谓中国帝王学的第一经典。

然而，本书的真实价值远远超出了帝王学的范畴。除了是史政学者借以认知历史的古代典籍外，本书蕴涵着更多的神奇。在中华文化影响较为深远的许多地方，如日本、韩国和东南亚地区，许多大众读者都将本书作为立身处世的重要指南，从中汲取做事做人的道理。尤其是在经济界：日本企业家和港台地区、东南亚的华人企业家，早就将本书和《三国演义》《孙子兵法》并列为经营管理的必读经典；很多成功的企业家认为，与《三国演义》《孙子兵法》侧重计谋和策略相比，本书讲述的是更为重要的经营根本之道。

这次编译所用的底本，是《四库全书》所采用的元朝戈直集论本。由于译者水平所限，不足之处，望各界书友不吝指正。

唐太宗像

唐太宗，名李世民（599—649），唐朝第二位皇帝。在位期间开创了著名的「贞观之治」。



# 目 录

明宪宗序

作者序

编序

## 第一卷·总则

第一节 治国大纲 002

第二节 施政要略 008

## 第二卷·任贤

第三节 招揽贤才 020

第四节 诚心求谏 032

第五节 虚心纳谏 038

附 直言诤谏 044

## 第三卷·人事

第六节 上下齐心 056

第七节 选拔官吏 065

第八节 封建利弊 072

## 第四卷·子孙

第九节 诸侯定分 084

第十节 尊敬师长 087

第十一节 教戒王孙 094

第十二节 规谏太子 099





## 第五卷·德行

- |      |      |     |
|------|------|-----|
| 第十三节 | 教戒王孙 | 110 |
| 第十四节 | 竭尽忠贞 | 112 |
| 第十五节 | 孝悌友爱 | 118 |
| 第十六节 | 公正无私 | 120 |
| 第十七节 | 诚信为本 | 130 |

## 第六卷·节制

- |       |      |     |
|-------|------|-----|
| 第十八节  | 勤俭节约 | 134 |
| 第十九节  | 礼让谦恭 | 138 |
| 第二十节  | 仁慈怜悯 | 140 |
| 第二十一节 | 谨慎爱好 | 142 |
| 第二十二节 | 克制言语 | 144 |
| 第二十三节 | 杜绝谗言 | 146 |
| 第二十四节 | 有过必改 | 150 |
| 第二十五节 | 骄奢必败 | 152 |
| 第二十六节 | 贪心引祸 | 155 |

## 第七卷·教化

- |       |      |     |
|-------|------|-----|
| 第二十七节 | 崇尚儒学 | 160 |
| 第二十八节 | 文史记录 | 163 |
| 第二十九节 | 修订礼乐 | 165 |

## 第八卷·内政

- |       |      |     |
|-------|------|-----|
| 第三十节  | 致力生产 | 174 |
| 第三十一节 | 定刑制法 | 176 |
| 第三十二节 | 不赦罪犯 | 182 |
| 第三十三节 | 贡赋有度 | 184 |
| 第三十四节 | 兴亡可畏 | 186 |



## 第九卷·外交

- |       |      |     |
|-------|------|-----|
| 第三十五节 | 征战讨伐 | 190 |
| 第三十六节 | 安定边疆 | 199 |

## 第十卷·立身

- |       |      |     |
|-------|------|-----|
| 第三十七节 | 巡幸游览 | 206 |
| 第三十八节 | 外出游猎 | 208 |
| 第三十九节 | 福祸吉凶 | 211 |
| 第四十节  | 善始善终 | 215 |

# 贞观政要原文

## 第一卷

- |      |     |
|------|-----|
| 君道第一 | 226 |
| 政体第二 | 229 |

## 第二卷

- |      |     |
|------|-----|
| 任贤第三 | 233 |
| 求谏第四 | 237 |
| 纳谏第五 | 240 |
| 直谏附  | 242 |

## 第三卷

- |        |     |
|--------|-----|
| 君臣鉴戒第六 | 248 |
| 择官第七   | 251 |
| 封建第八   | 255 |



#### 第四卷

太子诸王定分第九	259
尊敬师傅第十	260
教戒太子诸王第十一	262
规谏太子第十二	264

#### 第五卷

仁义第十三	270
论忠义第十四	271
孝友第十五	274
公平第十六	274
诚信第十七	280

#### 第六卷

俭约第十八	283
谦让第十九	285
仁恻第二十	285
慎所好第二十一	286
慎言语第二十二	287
杜谗邪第二十三	288
悔过第二十四	289
奢纵第二十五	290
贪鄙第二十六	291

#### 第七卷

崇儒学第二十七	293
文史第二十八	294
礼乐第二十九	295



## 第八卷

务农第三十	299
刑法第三十一	300
赦令第三十二	303
贡赋第三十三	304
辨兴亡第三十四	305

## 第九卷

征伐第三十五	306
安边第三十六	310

## 第十卷

行幸第三十七	314
畋猎第三十八	315
灾祥第三十九	316
慎终第四十	318

## 附录

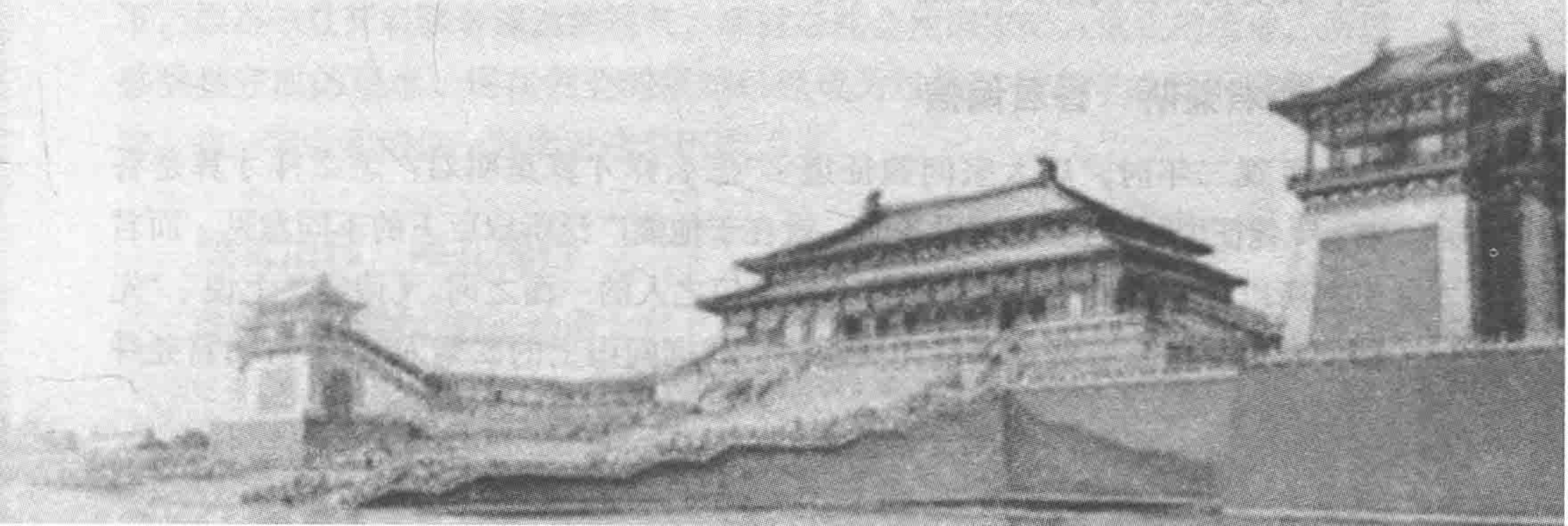
唐太宗李世民大事纪	324
唐朝官制简表	326





# 【第一卷】

# 总则





## 【第一节】 治国大纲

### 必先修身 然后治国

贞观初年时，唐太宗对身边的大臣说：“君王治理天下，必须先养护百姓。如果以损害百姓的利益来供奉君王自己，那么就好比是割自己大腿上的肉来吃，肚子是饱了，但人却丢了性命。想要天下安定，国君必须先修正自身的德行，没有身正而影子歪，君上安顺而臣下却叛乱的。我每每想到，使人们受到伤害的不是身外之物，而都是由自身的贪欲带来祸害。君王如果沉溺于声色美味之中，他贪欲得越多，那么造成的祸害必然也就越大，既妨碍国家政事，又扰乱百姓民生。一旦再讲出一些不太明智的话来，就会使得无数臣民离心离德，长此以往，离弃和背叛恐怕就接踵而来了。我每次想到这点，就不敢有一丝的骄奢和懈怠。”谏议大夫魏征回答说：“古代的圣君明主，也都观察身边的事物，并由此而推断出世间万物的规则。从前楚王礼聘贤人詹何，向他讨教治国的诀窍，詹何回答说要修养个人的德行。楚王又问詹何具体该如何施行，詹何说：‘我从来没听说过有国君修正自身的德行而国家亡乱的。’陛下所说的道理，其实就和古代圣贤的观点一样。”

### 明君兼听 昏君偏信

贞观二年时，唐太宗问魏征道：“怎么样才算是明君？怎么样才算是昏君？”魏征说：“君王之所以圣明，就在于他能广泛听取臣下的不同意见；而君王之所以昏庸，就在于他只听信个别亲信之人的一面之词。《诗经》上说：‘先辈们总说，国家有疑难事情无法解决，就询问山上的砍柴人。’上古明君尧舜

的治国方法，是广开任用贤才之门，遍听四方的意见。所以圣人的圣明普照天下，共工、鲧之类的奸徒不能蒙蔽他；什么花言巧语都不能迷惑他。秦二世胡亥把自己和人民隔离起来，只听信奸佞小人赵高，结果到了天下都已叛变，他还被蒙在鼓里。梁武帝偏信朱异，结果叛贼侯景带兵进攻皇城时还一无所知。隋炀帝也是偏信虞世基，结果连各路英雄义军已经在到处攻城略地了，他身为皇帝却一点都不知道。所以身为君王的人，只要多听听各路的消息，多采纳臣下的意见，那么随便哪个权贵都不可能堵塞言路、蒙蔽君上，这么一来，下面的情况就能够如实地传递给君王。”唐太宗非常赞赏魏征的这些话语。

### 创业不易 守业更难

贞观十年时，唐太宗对身边的大臣说：“帝王的功业，创业和守成哪个更难？”尚书左仆射房玄龄回答说：“天下大乱的时候，群雄并起，只有攻破敌阵才能让对手投降，战胜敌军才能让对手归顺。从这个角度来说，是创业比较难。”魏征回答说：“天命的帝王兴兵逐鹿天下，必然是乘着天下衰败混乱的时机，推翻百姓厌恶的前朝，上天授命，百姓支持，并不算太难。但是得到天下之后，君王往往就骄奢纵欲，老百姓想要过平静安逸的日子，君上却总是无休止地强征徭役，统治者生活奢靡而百姓的生活凋敝不堪，一个国家的衰落就是这样开始的。这么说的话，还是守成更难啊！”唐太宗说：“房玄龄跟随我一起打天下，九死一生，历尽艰辛，所以感受到了创业的不易。魏征帮我治理天下，担心一旦开启骄奢淫逸的风气，那就必然会使国家陷入危亡的境地，所以感受到守成的艰难。现在创业的艰难已经成为过去，只有守成的困难摆在眼前，我一定会和诸位一起面对这个困难。”

### 经营治理 唯在德行

贞观十一年时，魏征给唐太宗上呈奏疏说：



汉殿论功图 【明】刘俊

此图取材于汉殿论功的典故。汉高祖刘邦初立，功臣争功邀赏，致拔剑砍殿柱。叔孙通乃说高祖召鲁地诸生，规定朝仪，高祖大喜，以为如此始知皇帝之尊。



“我注意到，自古以来，受命掌控国家的君王，都希望自己能像天地一样德行深厚，像日月一样光耀天下，自己开创的皇位子子孙孙世代传递，永无止境。然而能始终坚持的实在罕见，一个个相继败亡是这些朝代与国家的最终命运，这到底是什么原因呢？这是因为他们没有遵守治理天下的规律。前代的经验就在眼前，可以引以为戒。

“隋朝当时统一天下，兵强马壮，立国三十多年，盛名远播，威震万里之外的异邦，有朝一日背离了天下治理的规律，马上就被人取而代之。隋炀帝难道就那么讨厌天下的安定，一心不顾国家的长治久安，故意效仿夏桀的暴行，以便让国家快点灭亡吗？不是的，他只是仗着自己国家富强，

以为自己可以不顾后果地随意行事。他驱使天下百姓为所欲为，竭力搜刮天下的财物以供他一个人享受，强征国内的美女，到处寻访各种奇珍异宝。宫殿花园的装饰极为华美，亭台楼阁的构建极为壮丽，徭役无休无尽，战争更是接二连三。外表看起来庄重威严、不可侵犯，实际上内部已经是危机重重。邪恶奸佞之徒享受好处，忠诚正直之人却性命不保。君臣上下互相蒙蔽，老百姓生活艰苦不堪，国家也因此而崩溃。隋炀帝以九五之尊，最终命丧一个凡人之手，其子孙血脉也因此断绝，被全天下人所耻笑，这难道还不够令人心痛吗？

“陛下乘着巧合的机缘，拯救苍生于水火之中。不到十二个月，就使远近的人民过上了秩序井然的日子。相信不久的将来，就会使天下祥和安定，刑罚杀戮趋于无用。现在皇上宫殿楼台都已经拥有，各种奇珍异宝也都应有尽有，美女佳人都在身边服侍，全天下人都成为您的臣民。如果皇上能借鉴隋朝失败的教训，记住我朝得天下的原因，每天谨慎处事，即使休息时也不能完全懈怠，烧掉鹿台华而不实的宝衣，毁掉像阿房宫一样无用的宫殿，住在壮美的楼宇也能心忧天下的危亡，身处简陋的房舍也能心怀百姓的安定，那么一定会与天地神灵合为一体，达到天下无为而治的境界，这便是君王德行的最高境界了。如果舍不得已经建好的华丽宫殿，那么就让它保留原样，去除掉不急需的



隋炀帝杨广像 【唐】阎立本



供奉，尽量减少不必要的享受，使普通的茅屋和华丽的豪宅能够同时并存，让玉制台阶和一般石级可以掺杂并用，使老百姓乐于被君王驱使，但又不竭尽民力，时常感念享受者的安逸与劳动者的辛劳，让亿万百姓乐于见到你的到来，而主动服从你的统治，这是君王德行的第二层境界。如果一意孤行，不顾百姓死活，不知善始善终，忘记创业者的艰难，以为自己有天命的倚仗，便可为所欲为，抛弃打天下时的朴素作风，一味追求华丽广大的宫殿楼阁，在原来的基础上大肆扩建，广为修饰，其他的事情也是类似这样，做事不知道节制，人民看不到他的功德，只看见劳役越来越多，这就是君王德行的最低一层境界了。这好比是背着柴草去救火，搅动开水来阻止滚水的沸腾，用新的暴政来取代旧的乱世，这样的后果实在是不堪设想，更不用说后代子孙如何看待了！当局者没有处理好政事必然会招致人民的怨恨，而人民的怨恨又会引发神灵的愤怒，神灵一旦愤怒，就要降灾难于人间，而一旦灾难降临，那么民变和叛乱恐怕就不可避免了，而变乱如果已经发生，居上位者要保全身家性命就很难了。我大唐顺应天意改朝换代后，将有千百年的国运，江山社稷子子孙孙万代相传，可是得江山这么艰难而失江山如此容易，为人君主者怎么可以不认真考虑这个问题呢？”

### 正本清源 行善积德

同一个月，魏征又上表奏疏说：

“我听说要想让树木长得高大，一定要先使其根基稳固；要想让河水流得长远，一定要先疏清它的源头；要想让国家长治久安，一定要广积德行道义。源头未疏清却希望江河流得长远，根基不稳固却想要树木长得高大，德行不丰厚却想要国家安定，我虽然愚蠢无知，也知道这是不可能的，何况陛下这么圣明！君王身为一国之主，身居天下要冲，地位如同天地一样崇高，永生享受荣华富贵，如果不能居安思危、用



唐皇帝出巡仪仗图 佚名  
陕西省乾县李重润墓室壁画