

大字圈
點註釋

三十六子全書

管子卷第十二

明吳郡趙氏本

唐司空房玄齡注

侈靡第三十五

侈靡第三十五

短語九

按此篇多錯簡不可讀

言山不童而材木不可勝用也

按蹄言奇物體不具也

言古者刑

不加大夫

若諸侯犯

罪令其一

足有履一

問曰古之時與今之時同乎曰同天地四時既無所易故曰同其人同乎不同乎曰不同古清

澆古質而今可與政其誅言今雖不同古可為倍堯之時混吾之美在下其道非

獨出人也倍帝倍也言二帝之時比屋可封美俱在下其山不童而用贍澤不槁

而養足山無草木曰耕以自養以其餘應良天子故平食故天下平有時而賦曰

良牛馬之牧不相及各自足則不相及也人民之俗不相知人至老死不相知不出百里而來

足行者不出百里而故卿而不理靜也雖立公卿不理其獄一跣一跣屨而當

死諸侯犯罪者令著一隻今周公斷指滿稽斷首滿稽斷足滿稽而死民不服非

人性也敝也今周公謂時所用法也稽考也罪滿而斷則從而考之首滿其罪者

定者死之然人尚不服其罪地重人載毀敝而養不足事未作而民興之今地利

管子卷第十二

一足無廢
以恥辱可
以當死也
今周公之
刑法雖詳
有斷指之
罪斷首之
罪斷足之
罪充滿於
獄使不致
枉法雖善
而民猶不
服蓋謂古
人法簡而
治今人法
詳而不治
也
大昏謂甚
昏昧也博
夜後夜也
謂長不明
也所以甚
言今人之
昏昧

既種人之生植穀物君則從而毀奪獎盡之所是以下名而上實也謂下但有農
以養有不足人既情於本業故競起而事未作作之名不得
自用而實皆歸於上也聖人者省諸本而游諸樂之域則估亮以前為然也
也夜謂暗昧之行也令人主至於問曰興時化若何謂度時興化莫善於侈靡
謂珠玉之用也管氏以為珠玉者飢不可食寒不可衣然時共貴之君
若不重不重則強者守之以招人故度時興化莫若重珠玉以為侈靡賤有實敬無
用則人可刑也有實謂穀帛可貴而賤之無用謂珠玉可
好禮樂而如賤事業本之始也言粟常人賤之賢者貴之如常人之敬珠玉末業
貴末業若此者珠者陰之陽也故勝火珠生於水而有光鑒故為陰
可謂務本之始也故勝火珠生於水而有光鑒故為陰
也故勝水玉生於山而藏於山故為陰其化如神言珠玉能致水故天子藏珠玉
諸侯藏金石大夫畜狗馬百姓藏布帛不然則強者能守之智者能牧之賤所貴
而貴所賤粟米可貴而賤之不然鰥寡獨老不與得焉均之始也
雖矜鰥寡獨老無所與之今藏政與教孰急政者立法以齊物教者訓
之者所以賑貧乏故為均之始政與教孰急誘以感心用二者何先也管子曰夫
政教相似而殊方若夫教者標然若秋雲之遠動人心之悲有悲悼之容高置且
遠能生人之悲心喻教者憂人之諄然若夏之靜雲乃及人之體鵬然若謫之靜
不令見其戚容人亦為之傷悼之諄然若夏之靜雲乃及人之體鵬然若謫之靜
謫油潤貌鵬然和順貌夏雲之起油然含潤將降其澤及人之體去除熱氣動人
而和順雖有謫躁之人亦皆恬靜喻教者灑之溫辭而強梁者亦能感服之動人

按別本注
德化可以
服人則必
死於化矣

意以怨蕩蕩若流水教者若秋雲之動人意人意見既動則自然使人思之人所生

往教之始也教者若秋雲之動人意人意見既動則自然身必備之則生其善心教人之始必備此二者然後可也辟之若

秋雲之始見賢者不肖者化焉起而潤悅之則天下之賢與不肖無不化焉敬而

待之愛而使之若樊神山祭之既從聖化人則敬而來待愛而後使尊賢者少不

肖者多使其賢不肖惡得不化賢與不肖皆教而使今夫政則少則人無所犯故

於為政少若夫成形之徵者也去則少可使人乎全成太平之形以知其徵驗者

用為則也若夫成形之徵者也去則少可使人乎全成太平之形以知其徵驗者

也用貧與富何如而可之中通曰甚富不可使甚富則驕甚貧不知耳竊故不知

也水平而不流無源則竭平而不流謂水也雲平而雨不甚無委雲雨則逮也

也平雲少雨又無委雲以助之其政平而無威則不行威以為本也愛而無親則流

也其愛流漫賢智不盡力親左有用無用則辟之若相為有兆怨雖曰當有所親而

也有為用者不為用者辟猶言有中不上短下長無度而用則危本不稱或復上得

也懷怨以取國故曰危本不稱也而祀譚次祖犯詛渝盟傷言譚延也國數絕祀

也有犯詛渝盟敬祖稱尊始也祖稱人齊約之信論行也之信所以論行也尊天

地之理所以論威也天地以秋冬肅殺雷震電耀為威薄德之君之府囊也凡尊

管子
卷十二
二
埤葉山房石印

按罷至樂
謂耳倦錄
竹也

行論威為政者所當行德薄之必因成形而論於人此政行也可以王乎必因王事之成
君皆囊而藏之故有財亡之禍形論考於人事此為政所行
也導而勿失故可以王也請問用之若何問用政必辨於天地之道然後功名
可以殖明天地有尊卑恩威之序故辯於地利而民可富通於侈靡而士可戚戚親
珠玉以賞士君親自好事謂好為強以立斷強立其志非仁以好任所謂悅人君壽
故士可親也君所以壽考由為政百姓不天厲厲疾也六畜遮育五穀遮熟遮猶
以政年君所以壽考由為政百姓不天厲厲疾也六畜遮育五穀遮熟遮猶
力可得用全俱富而力鄰國之君俱不賢然後得王而制難以王矣俱賢若何
問曰忽然易卿而移點不肖忽然易事而化取新變而足以成名革變舊弊承
弊而民勸之承先代之弊而成能慈種而民富流慈以應言待感與物俱長應
而後言待感而後動所謂應故日月之明所謂與日應風雨而種風時雨若則以
天順人者也故與物俱長也君人者德苞天地首出庶物不有而醜天地非
天之所覆地之所載斯民之良也有生莫能踰故曰人之良物
天子之事也不有上事而又醜惡天民變而不能變是稅之稅之傳革稅往也革
傳革則外革而內不革也今人變而君不有革而不能革不可服人有輕君之心
故不變亦外革而內不革也類故取喻焉有革而不能革不可服人有輕君之心
服也民死信故死在信也諸侯死化化則利竭故死請問諸侯之化弊弊謂久
益弊也者家也以家習不革家也者以因人之所重而行之非人所重吾君長來

獵君長虎豹之皮

君好虎豹皮故來獵

用功力之君上金玉幣

君上用金玉幣故用功力

好戰之君上

甲兵甲兵之本必先於田宅

有田宅然後可充甲兵之賦

令吾君戰則請行民之所重飲食者

也侈樂者也民之所願也足其所欲贍其所願則能用之耳

君之於人必足欲今贍願然後可用也

使衣皮而冠角食野草飲野水孰能用之

言士既乏於衣食則君之不能用也

傷心者不可以致功

謂富者奢靡而有餘貧者窘悴而不足則故當至味而罷至樂

謂富者先奏至樂及食至味而罷之

而雕卵然後淪

以灼之

雕橈

力道然後爨之

皆富者所為

丹沙之穴不塞則商賈

不處

趨丹穴而求利故不處也

富者靡之貧者為之

富者所以得成此侈靡則重并貧者而為之也

振而食非獨自為也

百姓既為富者所兼則怠於作業故能生此富者之靡

為之

畜化用

今欲為此畜富者之法

其臣者予而奪之

謂臣富者今欲化之使貧或先少與而後多奪之也

輟之

既使之多所費徒以而富之

或空言其利而令得

父繫而伏之

或加父罪而繫之子必伏

而破產以予虛爵而驕之

或空與爵名而無其位以

收其春秋之時而消之

富者先貶

物以射春秋之利今

有禕禮我而居之

或有費用財物禕禮於我

時舉其強者以

譽之

譽或令其有所統率

強而可使服事

服事也強者必成

辯以辯辭

則令辯繁辭

智以招請

招來而請謁也

廉以標人

使為人標式

堅強以乘六

廣其德以輕上位

若能堅意強力以乘上之六者可以廣不能使之而流徙此謂國亡之却若不能

其德又可以分其上之任故位輕者也謂古法得其法者則尊禮而變俗則當變之俗上

之六者乃流移而徙故法而守常謂古法得其法者則尊禮而變俗則當變之俗上

之斯亡國之却也謂古法得其法者則尊禮而變俗則當變之俗上

信而賤文用故賤之寡好緣而好駟必亂故奔之喻姦人之雄亦亂國當絕此謂

成國之法也為國者反民性然後可以與民戚戚親也反者冥也順其性欲必敗

也民欲佚而教以勞勞致於耕民欲生而教以死死致於寇難勞教定而國富積

故死教定而威行致死則莫敢當聖人者陰陽理言法陰故平外而險中此則含

發陽於外故信其情者傷其神美其質者傷其文情盛則化之美者應其名實應其名

變其美者應其時事應其時不能兆其端者蓄及之來事之端不知其兆者故緣

地之利緣順承從天之指指意也當承辱舉其死辱猶逆也逆地天開國開國辱能

則辱可閉也知其緣地之利者所以參天地之吉網也和能順地之利則承從

天之指者動必明辱舉其死者與其夫人同逆天舉事故公事則道必行無擁故

其道必開其國門者玩之以善言有善言可玩故奈其辱亦既有辱當奈之何

謝過知神次者操犧牲與其珪璧以執其孽當令巫祝知神之次秩者操牲及珪

家小害以小勝大祭祀之費家雖有小損員其中辰其外既以謝過又當員中心

夫外事之時而復畏強長其虛其有強大於己者則當畏之也而物正以視其中情其

也辰時也而復畏強長其虛其有強大於己者則當畏之也而物正以視其中情其

物也雖見外正猶不可信公曰國門則塞百姓誰敢救胡以備之謂寇有至國門

而誰敢救者事至可擇天下之所宥謂不為天下擇鬼之所當謂為神所擇人天之

於此如何教而可謂為人所而亟付其身此所以安之也得此三德之人付其身而任強與短

所戴謂為人所而亟付其身此所以安之也得此三德之人付其身而任強與短

而立齊國之若何謂寇賊既持強弓又執短兵列陣而立高予之名而舉之其高舉

則歡重予之官而危之與之重官則因責其能以隨之猶戚則疏之母使人圖之

責知其能隨而任之則自課厲而猶疏則數之母使人曲之因不寵任而疏已者

無所顧望啟寵納侮使人圖之也猶疏則數之母使人曲之則數加恩義以悅之

無使人見怨陰謀此所以為之也無人若此可以禦上大有臣甚大將反為害謂

曲求已隙者也此所以為之也無人若此可以禦上大有臣甚大將反為害謂

臣富有既臣且甚大甚吾欲優惠除害將小能察大為之奈何言我且欲寬優此

大則逼君故將反為害吾欲優惠除害將小能察大為之奈何言我且欲寬優此

其小能則察知其大欲為潭根之母伐潭深也此以大樹喻惡也譬若大樹深固

此事如何亦公之問辭也潭根之母伐根不可伐大臣根黨盤亦未可卒誅

事之母既未能誅且固事之深剗之母謂深探其深情也不儀之母助儀

也彼為不善無章明之母滅當發明不善令人皆生榮之母失謂生纂殺之心若

得助佐之也章明之母滅當發明不善令人皆生榮之母失謂生纂殺之心若

可誅之時必十言者不勝此一謂令他事有十言之雖凶必吉忍而容之屈而事之

不得失之十言者不勝此一謂令他事有十言之雖凶必吉忍而容之屈而事之

也故平以滿無事而總以待有事而為之若何總謂收積也故使國家從故平安之

管子

卷十二

四

埤葉山房石印

時散其積積者立餘日而侈靡車馬而馳多酒醴而靡積謂富而積財者富而侈

其散而千歲毋出食此謂本事雖復千歲常令自食其財無使此外縣人有主謂

繫屬也言欲繫屬於人此治用官既積財人則於官然而不治積之市謂

人必有所主主於財取官財以理其用翻乃積一人積之下一人積之上此謂利無常財既入市

之於市使高價得其利也積之上雖積一分下亦百姓無實以利為首百姓無他實唯一上一下唯利所

積一分可謂利無常也處利積多者百姓利然後能通通然後成國則國亡也利靜而不化觀其所

出從而移之利而不化者則由所出視其不可使因為民等等謂率而齊之不

文武之材人不任役若此者擇其好名因使長民其有好盛譽之名者則好而

使之率興利之人而齊之也不已是以為國紀彌積故為國紀功未成者不可以獨名則無獨與之名事未道

者不可以言名成功然後可以獨名衆共言此事道然後可以言名然後可以承

致酢既有獨名又有言名然後先其士者之為自犯人有士行當推以為先今反

後其名者之為自贍後之是為自贍不憂國也輕國位者國必敗輕國位則

心故國疏貴戚者謀將泄疏貴戚則有外毋仕異國之人是為失經異國之人所

敗也者也今而仕之其心毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

異此謂失國之經也毋數變易是為敗成無功故曰敗成大臣得罪勿出封外

按別本注
宗族國之
藩屏若毀
之則國弱
兵寇遠而
不畏也

是為漏情毋數據大臣之家而飲酒是為使國大消飲酒於臣家則威權移焉物

三堯在臧於縣返於連比若是者必從是器亡乎雖使三堯在臧但懸其物而不

不返於連比之臣臣既得之自用樹福辟之若尊譚雖延也

則國從是器敗而亡乎器即與字也

藏不施必亡猶如尊位將反而未勝不平令苟下不治凡始理下者必先能平

其本此位既不可得自然流而下者也令既不平令雖下而

不理高下者不足以相待自處其高欲下待

也此謂弑君之事其事既立而後壞民已聚而散何也無道故輟安而危何也

如此者何也即以德不素積故也無道故輟安而危何也

謂篡弑功成而不信者殆兵強而無義者殘不謹於附近而欲求遠者兵不信

欲求遠者必謹於附略近臣合於其遠者立略禮謂不繁也言於近則略之於

近然後遠者來信也

國之起毀國之族則兵遠而不畏先自疏國之宗族漸以至三者若此

大仁而不利猶有爭名者累哉是也則與會逃遠無兵則威息故不畏也

之力以兼人之強以待其害雖聚必散其利而猶與他國爭名是必自累者也

不恃眾而自恃百姓自聚供而後利之成而無害大王豈父為秋所攻乃去幽之

可夫扶老攜幼而從之一年成邑二年成都三年五倍其初言大王雖有眾不恃

但自恃其德故百姓隨而聚之供其所須而利之遂至於成功而無危害者也

管子
卷十二
五
埽葉山房石印

且寡好為過大凡眾而約謂與眾為實取而言讓謂實取彼物於行陰而言陽於

此皆危敗之道也實為陰密在利人之有禍謂因禍言人之無患人雖實禍於吾欲獨有是若何此

言更成顯陽利人之有禍謂因禍言人之無患人雖實禍於吾欲獨有是若何此

獨君之事也問獨有之何如是故之時陳財之道可以行今也利散而民察必放

自眾而約已下公問之辭是故之時陳財之道可以行今也利散而民察必放

之身然後行人則察而知之置之於身勿令下知然後可以行放置之言也公曰

謂何問所以長喪以黜其時黜也居喪者毀厝之息謂增長重送葬以起身財

重送葬則費用廣憐慢則不及事由人一親往一親來所以合親也謂一親往死

習為精厲庶事不怠故能起身之財一親往一親來所以合親也謂一親往死

無絕時故此謂眾約起財故曰重要之也問用之若何眾要用巨瘞塋所以使貧

民也瘞塋謂擴中理藏處深暗也貧人雖無美龍墓所以文明也明而不減也巨

棺槨所以起木工也人習為棺槨則多衣食所以起女工也習為衣食則猶不盡

故有次浮也謂上之理猶有不盡也次浮有差樊樊蕃也謂龍墓之外樹以蕃其

有瘞藏謂古之樊者或藏以金玉或作此相食然後民相利守戰之備合矣方喪

孝子荒述或不舉火鄰里為食以相飼如此則遞相銜親鄉殊俗國異禮則民不

恩情結固至於守戰之時必誠力齊敵而不能當之矣

流矣得其所安故不流移也不同法則民不困鄉上老不通觀誅流散則人不

眺上得其所安故不流移也不同法則民不困鄉上老不通觀誅流散則人不

眺上得其所安故不流移也不同法則民不困鄉上老不通觀誅流散則人不

眺上得其所安故不流移也不同法則民不困鄉上老不通觀誅流散則人不

吟稱號者。皆誅所以畱民俗也。皆今安樂鄉宅享祭先祖其有謳吟思於他鄉者皆誅之凡此皆

欲留止人俗。斷方井田之數。謂分人之地每斷定其方乘馬甸之衆數賦長較一

不令轉移。乘馬四匹謂之乘馬十制之陵谿立鬼神而謹祭。每大陵深谿皆有靈焉。皆以能

六井曰丘四丘為甸。人之大小皆各有材能多者食衆能少者食寡。故地廣千

別以為食數示重本也。故曰以能別為食數凡此皆重人本之事也。

里者祿重而祭尊其君無餘。言不修祭以地與他若一者從而父之。從謂次當受

削也。言修祭之君受地與他同故曰若君始者。謂始為父若一者從乎殺與于殺

一者則削減其地與次受封之君也。若一者言始受封之君本既無地故取先受君者彼或不與從而殺之彼或從者

若一者。言始受封之君本既無地故取先受君者彼或不與從而殺之彼或從者

父若一者從于殺與于殺若一者從無封始王事者上王者。言從者先無封令

國之地與先者均。上事霸者生功言重本。言諸侯既受地分則上事霸王隨政是

齊若一則止也。言諸侯既受地分則上事霸王隨政是

為十畝分免而不爭言先人而自後也。言國官禮昭穆之離。離謂次位先後功器事之治

敢交爭如此者所以官禮之司。言國官禮昭穆之離。離謂次位先後功器事之治

先他人自取其後。尊鬼而守。尊鬼謂謹其故戰事之任高功而下死本事。戰事

功有大小器有精麤。尊鬼而守。尊鬼謂謹其故戰事之任高功而下死本事。戰事

各定其先後之差也。尊鬼而守。尊鬼謂謹其故戰事之任高功而下死本事。戰事

高下之殊各令食功而省利勸臣。無功則臣勸也。上義而不能與小利。上當操大

死其本事也。無功則臣勸也。上義而不能與小利。上當操大

不可顧小五官者人爭其職然後君聞。官爭理職則國治祭之時上賢者也。謂助

利而移也。官爭理職則國治祭之時上賢者也。謂助

管子

卷十二

六

埤葉山房石印

按此以下
至雖有聖
人惡用之
皆錯問也

按汚殺之
事人尤言
屈已下人
也雖有聖
人惡用之
言不下人
則諸侯不
至雖聖人
亦無用也

時賢者居上為儀。故君臣掌祭者掌禮以行事所用其智謀或君有君臣掌

下均臣能行君事故此以知上賢無益也。其亡茲適亦能行君之事無損於令主

人雖云上賢而不用其智謀與祭時適故上賢者亡謂空上之而已而役賢者昌

曰無益既不賢則動皆違理故茲適於危上賢者亡謂空上之而已而役賢者昌

成故國昌上義以禁暴義者所以除去尊祖以敬祖以敬始也尊立祖廟所聚宗以

朝殺示不輕為主也謂聚會也小之封宗以朝於君而載祭明置載行也言公將

置之欲人高子聞之以告中寢諸子高子齊大夫聞君之將行故告中中寢諸子

告寡人舍朝不鼎饋常禮退朝常鼎饋而中寢諸子告宮中女子曰公將有行故

不送公言何故不送公也公言無行女安聞之曰聞之中寢諸子索中寢諸子而問之寡

人無行女安聞之吾聞之先人諸侯舍於朝不鼎饋者非有外事必有內憂公曰

吾不欲與汝及若若不欲與汝女言至焉不得毋與汝及若言至謂吾欲致諸侯

諸侯不至若何哉女子不辯於致諸侯婦人無豫於外政故自吾不為汚殺之事

人布織不可得而衣汚殺言然人必有所汚殺染我者所以伏遠而來近今既為

服諸侯也故雖有聖人惡用之服者寡也后不用威聖人亦何能用能摩故道新道定

國家然後化時乎摩謂新其事也故道謂先王之典刑新道謂度時而制國貧而

鄙富宜美於朝市國

言國朝貧而鄙邊富饒若此者邊鄙之邑必苞宜財貨遺朝以市權利也

國富而鄙貧莫盡如

市

國富財故富鄙輸貨故貧其取半反也其物莫知也

市也者勸也勸者所以起本

善

農者能多致市利則自善而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

勸

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

得

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

立

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

選

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

賢

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

舉

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

能

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

不可

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

得

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

惡

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

得

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

伐

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

不

而不怠故能起本也

善而末事起不侈本事不得立

侈謂饒多也末事不饒多農事不給故本事不

子

卷十二

七

堉葉山房石印

財而重名。縷帛也言每於朝置綿以賞賜所明者輕財而重名者也。公曰同臨所謂同者其以先後智渝者也。

所謂臣德同君者能先後於君其遇危難則鈞同財爭依則說。假令財與人鈞同人智謀變而通之詩所謂予曰有先後者也。

十則從服。若財十倍多彼萬則化成功而不能識。意故可以成功而觀者莫能識之。

而民期然後成形而更名則臨矣。言人心期以為主相與樂推然後成形。請問為

邊若何。問所以防禦邊寇。對曰夫邊日變不可以常知觀也。有變當應機而動故不可以

常智。民未始變而是變是為自亂。未變者應機未發且當循常而伺之今人未當

自亂。請問諸邊而參其亂任之以事因其謀。諸變則四變也謂參驗知其委變之

已上公問方百里之地樹表相望者。丈夫走禍婦人備食。謂百里之國自國都至

之辭也。立其表使遞相望其有寇賊之禍丈夫內外相備。外拒寇以防內內備食。春秋一

則走而奔命婦人則備食以給之也。日敗曰千金。稱本而動。春秋種獲尤為農要此二時而有戰但經一

也。唯交於上能必於邊之辭。我動靜不可使重之。有能與上交必定邊境之辭

至國不易者。行人可不有私不有私所以為內因也。有私且無私則意成故能為

其可重也。國內成。使能者有主矣而內事。使人出境必有所主其萬世之國必有萬世之實

事者也。無萬世之實不能。必因天地之道。天地之道順。無使其內使其外。應內而外使其

成萬世之國也。天地之道順。無使其內使其外。應內而外使其

小。毋使其大。并其國寶。應小而失大事之宜大臣國之寶也。今非理使之故曰并國寶也。使其大。貴一與而聖。稱其

寶。使其小。可以為道。謂使其大臣當尊之一與其事必無轉移知此則舉輒有成能立聖人之功謂稱其實矣。能則專。專則佚。

使得其能於事。必專。專則功成故佚樂也。操能踰。則操於踰。操猶梯也。謂鑿梯以為梯。凡欲踰越高遠

能踰矣。然則踰因梯而踰矣。此喻成功。能官則不守而不散。官謂防禦之國四國也。必有良臣賢佐。然後事遂而名立也。

守之其眾必散也。眾能伯。不然將見對。伯長也。謂材能之士眾必能為之長。若不能長

君子者。勉於紕人者也。君子者德名之稱。故但非見紕者也。故輕者輕。重者重。前後

不慈。輕謂臣人重謂君也。凡君臣所以能相慈者。輕能重。重能制。輕然後慈。患之

才。凡輕者操實也。臣須君食故以輕則可使。輕而操實。重不可起。輕。重無實則輕。重

有齊。重以為國。重者不限。則以為國。輕以為死。可以致死。母全祿貧國。而用不足。以與下則賢

去而人散。故國逾。母全賞好德。惡亡使常。雖曰好德全賞而不與。雖曰惡亡請問先

合於天下。而無私怨。謂與天下合同人皆犯強而無私害。雖犯於強乃以公義故無

為之若何。對曰。國雖強。令必忠以義。令忠以義。雖強必德之也。國雖弱。令必敬以哀。令敬以哀。雖

強弱不犯。則人欲聽矣。犯雖輕弱。則人違之。先人而自後。而無以為仁也。先人自後。大國禮

功於人而勿得。求功而不所橐者遠矣。橐貨而賈民。所爭者外矣。當遣之外也。明無

管子
卷十二
八
婦葉山房石印

私交。則無內怨。私交則不公而偏故內怨起之。與大則勝。能親與大國故得勝。私交衆。則怨殺夷吾也。使君私交者夷

吾之由故怨。衆怨而殺之。如以予人財者。不如無奪時。如以予人食者。不如毋奪其事。不奪其事則各安其業食無不足也此

謂無外內之患事故也。財食足則外內之患亡也。君臣之際也。君臣非有骨肉之親禮義者人

君之神也。禮義在則君尊臣卑。且君臣之屬也。以義相屬親戚之愛性也。相親相

使君親之察同索屬故也。萬人以宣故曰神。且君臣之屬也。以義相屬親戚之愛性也。相親相

屬際也。使君不安其位者則臣但求也君親之於臣子同求其愛敬矣使人君不安者

則邦國能不可留。材能當引用之不杜事之於前易也。水鼎之汨也。姦山之事先

塞之則甚易猶水之在鼎。人聚之壤地之美也。由是地美故人死之若江湖之大

也。人所以為君致死者則君量求珠貝者不令也。君之於人有所簡擇若求珠

神而遠熱交解者不處。兄遺利者交解祭祀不敢留處其遠熱也雖有兄弟之親

亦遺利而去君之尊嚴。夫事左謂人君行中國之人觀危國過君而弋其能者宣

不幾於危社主哉。中國謂得禮義之中國也又取也中國之人見危國過

法故名流神不可法故事之。神亦不得其法不知神之所在故天地不可留故動

化故從新。天施地化日夜不息故能生成不已以天地變不可留停故動是故得