

# 清镇发电厂志



# 清镇发电厂志

1958—1997

清镇发电厂厂志编委会 编

## **清镇发电厂志**

清镇发电厂厂志编委会 编

制版:贵州煤田彩印厂

印刷:贵州煤田彩印厂

开本:787×1092 毫米 1/16 插页 20

印张:28.75

字数:664 千字

印数:1—1000 册

版次:1999 年 12 月第 1 版 1999 年 12 月第一次印刷

黔新出(99)内资准字第 478 号

## 序 言

国庆五十周年前夕，《清镇发电厂志》终于修编结束定稿，它正式出版与读者见面时已近新旧世纪之交了。这部厂志1988年4月接受任务，但直到1998年初长达10年时间里未能完稿。1998年2月10日重新成立的编委会设编撰办公室，特聘退居二线保留待遇的副厂长葛惠仁、已退休的原纪委副书记兼监察科长周泰培专门负责厂志编撰工作，结果仅用一年零两个月时间就拿出了五十多万字的初稿。这说明要按计划办好一件大事，除了领导的高度重视之外，必须安排好有能力而且负责任的具体工作人员。

这部厂志，主要记叙了我厂从1958年开始筹建起至1997年底止近四十年历史的全过程。四十年历程值得记叙的事情太丰富了，编撰办也搜集到上百万字的资料。经过编撰办的合理取舍，又几经修删审定，现在奉献给读者的厂志仅三十余万字。但这三十多万字已把我厂“创业整顿初铸辉煌，目标激励不断进取，达标改革再创佳绩，从严管理治厂育人，争创一流大展宏图”的发展过程记叙得比较清晰，把我厂“向加强管理要效益，向科技投入要效益，向教育培训要效益，向减员增效要效益，向精神文明建设要效益”的发展经验记叙得比较翔实。所以，这本厂志不仅能达到“存史、鉴往、惠今”的目的，同时也是一本生动的厂史教材，老职工读完它会感到非常亲切和欣慰，新职工读完它会在无比感慨中受到激励和振奋。

盛世修志。清电的“盛世”主要在二十世纪九十年代，而这部厂志时限之后的1998年、1999年正是这“盛世”中的重要岁月。1998年11月中旬国家电力公司陆延昌副总经理亲自对我厂创一流整改工作复查之后，11月24日国家电力公司正式命名我厂为“一流火力发电厂”，使贵州电力公司实现了“一流企业零的突破”。1999年我厂上半年发电25.3485亿千瓦时，全厂供电煤耗397克/

千瓦时，其中 20 万千瓦机组的供电煤耗 360 克/千瓦时，均创历史最好记录，这是一流企业创造出的一流成绩。1999 年七、八月份我厂经过 45 天的努力，完成了总投资 5000 多万元的 8 号机组大修改造任务，对这台 20 万千瓦主力机组进行了机电一体化改造、汽机低压缸通流部分改造、汽机液压调速系统改造、锅炉低温再热器改造、锅炉管式空预器改造、同时安装投运了简易脱硫装置，进一步提高了对机组的自动化监控水平、环保水平、设备性能和效率，低压缸通流部分改造之后供电煤耗可降至 355 克/千瓦时之内。另一台 20 万千瓦机组 7 号机组的类似改造计划 2000 年进行。可以说，在原有基础上 1998、1999 年所进行和 2000 年将继续进行的技术改造、环保治理工程及成效，使我厂已具有在市场经济体制下可持续发展能力。这样，在 21 世纪初我厂还未扩建四期工程的时候也会独具效率、效益优势和“厂网分开、竞价上网”管理机制下的竞争能力；如果能尽快扩建四期工程，安装 30 万或 60 万千瓦大机组，那又是另一番喜人的情景和形势了。总之，我们对清电在新世纪的发展前景充满信心，希望全厂职工，特别是青年职工，振奋精神，勤奋认真地学习工作，开拓先行地改革进取，用辛勤的劳动、丰富的经验和丰硕的成果，书写出我厂新世纪新厂志更加辉煌灿烂的新篇章。

《清镇发电厂志》的修编出版，得到了上级主管部门的关心指导，得到曾在我厂工作过的历任老领导的重视和支持，也凝聚着我厂全体撰写、编辑和编审人员的辛勤劳动。在此向各位表示诚挚的谢意。

中共清镇发电厂党委书记 吴正国  
一九九九年九月

# 凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平建设有中国特色社会主义理论为指导，坚持历史唯物主义和辩证唯物主义观点，用正确、翔实的资料记述清镇发电厂的历史和现状，以达到资治、存史、教化之目的。

二、本志时限，上起1958年6月，下止1997年末。个别地方为了表述其完整性，而延续到1998年。

三、本志以清镇发电厂生产发展为主线，用《概述》总揽全书，设6篇33章131节，较为详细地记述全厂生产、管理、生活发展全过程。

四、本志按“横排竖写”的方法，采用篇、章、节、目的层次结构，以志为主兼用图、表、录。

五、本志中的单位、机构、官职、职务等称谓，为尊重历史、均使用当时名称，首次出现的名称用全称，复用时用简称，未加简称的重复使用仍用全称。

六、本志中计量单位、名称、符号的使用按1984年2月27日国务院发布《关于在我国统一实行法定计量单位的命令》和1986年7月1日起施行的《中华人民共和国计量法》中的有关规定，以及1987年2月1日发布《中华人民共和国计量法实施细则》的有关规定。因引用过去资料而与法定计量单位不符时，则加注说明。

七、本志人物需加称谓的则书于姓名之前，引用原文加注引号，转述大意时则不加引号。

八、本志人物的处理原则，对历任厂（主任）级领导作简历介绍，对历任副厂级（副主任）领导作任职时间介绍，对离休干部、中层（正、副职）领导立名录，对荣获全国、省、部级劳动模范作事迹介绍，对荣获省、部级以下的先进人物立名简介。

# 目 录

序言 .....	吴正国
凡例	
概述 .....	(1)

## 第一篇 工程建设

第一章 一期工程 .....	(6)
第一节 第一期工程建设 .....	(6)
第二节 一期机组生产准备与试运投产 .....	(10)
第二章 二期工程 .....	(15)
第一节 第二期工程建设 .....	(15)
第二节 二期机组生产准备与试运投产 .....	(16)
第三章 三期工程 .....	(19)
第一节 第三期工程建设 .....	(19)
第二节 三期机组生产准备与试运投产 .....	(21)

## 第二篇 生产管理

第一章 生产过程 .....	(29)
第一节 输煤系统 .....	(29)
第二节 燃烧系统 .....	(32)
第三节 汽水系统 .....	(35)
第四节 电气、配电系统 .....	(39)
第二章 生产能力 .....	(41)
第一节 主要生产设备 .....	(41)
第二节 发电能力及主要技术经济指标 .....	(41)
第三章 运行 .....	(54)
第一节 运行体制 .....	(54)
第二节 运行方式与调度 .....	(56)
第三节 运行操作 .....	(59)

第四节	运行分析 .....	(62)
<b>第四章</b>	<b>检修 .....</b>	<b>(64)</b>
第一节	检修组织 .....	(65)
第二节	设备管理措施 .....	(70)
第三节	检修维护 .....	(70)
第四节	更新改造 .....	(73)
第五节	技术监督 .....	(111)
第六节	环境保护与粉煤灰综合利用 .....	(117)
<b>第五章</b>	<b>安全生产与管理 .....</b>	<b>(133)</b>
第一节	安全生产规程与制度 .....	(133)
第二节	反事故措施 .....	(135)
第三节	安全网与责任 .....	(136)
第四节	安全教育活动 .....	(136)
第五节	安全记录及奖惩 .....	(140)
第六节	事故典例 .....	(143)
<b>第六章</b>	<b>“双达标”与“创一流” .....</b>	<b>(151)</b>
第一节	安全文明生产创水平达标活动 .....	(151)
第二节	创建无泄漏工厂 .....	(152)
第三节	创建一流火力发电厂 .....	(154)

### 第三篇 管 理

<b>第一章</b>	<b>体制与机构 .....</b>	<b>(157)</b>
第一节	领导体制 .....	(157)
第二节	机构设置 .....	(158)
<b>第二章</b>	<b>计划管理 .....</b>	<b>(163)</b>
第一节	生产计划 .....	(163)
第二节	小基建计划 .....	(164)
第三节	更新改造计划 .....	(164)
第四节	大修计划 .....	(165)
第五节	合同管理 .....	(166)
第六节	统计工作 .....	(167)
<b>第三章</b>	<b>财务管理 .....</b>	<b>(170)</b>
第一节	固定资产管理 .....	(173)
第二节	成本核算与管理 .....	(174)
第三节	资金核算与管理 .....	(175)
第四节	利润与税金 .....	(177)



<b>第四章 物资管理</b> .....	(178)
第一节 计划与采购.....	(179)
第二节 定额管理.....	(182)
第三节 库储管理.....	(183)
第四节 物资管理现代化.....	(188)
第五节 电力物资工作标准化.....	(190)
<b>第五章 燃料管理</b> .....	(190)
第一节 燃煤管理体制.....	(190)
第二节 燃煤来源.....	(192)
第三节 计划与采购.....	(194)
第四节 燃煤管理.....	(194)
<b>第六章 劳动人事管理</b> .....	(197)
第一节 职工队伍.....	(197)
第二节 劳动管理制度.....	(200)
第三节 定员定额.....	(201)
第四节 全员劳动生产率.....	(202)
第五节 劳动保护.....	(203)
第六节 工资、奖励与津贴.....	(204)
第七节 离退休管理.....	(210)
第八节 社会保险.....	(211)
<b>第七章 科技情报与档案管理</b> .....	(213)
第一节 科技组织及活动.....	(213)
第二节 科技成果.....	(214)
第三节 科技书刊及管理.....	(215)
第四节 档案种类及管理.....	(216)
第五节 信息系统.....	(217)
<b>第八章 微机应用与标准化管理</b> .....	(218)
第一节 微机应用.....	(218)
第二节 标准化与计量.....	(221)
第三节 可靠性管理.....	(226)
第四节 全面质量管理.....	(230)
<b>第九章 审计监察工作</b> .....	(232)
第一节 审 计.....	(232)
第二节 监 察.....	(233)
<b>第十章 治安保卫与人民武装</b> .....	(235)
第一节 治安保卫机构.....	(235)
第二节 治安管理.....	(235)

第三节	消防工作·····	(242)
第四节	人民武装工作·····	(244)
<b>第十一章</b>	<b>车辆管理·····</b>	<b>(245)</b>
第一节	机构设置·····	(245)
第二节	车辆使用与保养·····	(245)

## 第四篇 教 育

<b>第一章</b>	<b>职工教育·····</b>	<b>(248)</b>
第一节	组织机构·····	(248)
第二节	文化教育·····	(249)
第三节	技术业务教育·····	(250)
第四节	在职岗位培训·····	(253)
第五节	职工学历培训·····	(255)
第六节	思想政治教育·····	(257)
<b>第二章</b>	<b>学 校·····</b>	<b>(258)</b>
第一节	子弟学校·····	(258)
第二节	技工学校·····	(260)

## 第五篇 后 勤 管 理

<b>第一章</b>	<b>医疗保健·····</b>	<b>(263)</b>
第一节	医疗设备及医务人员·····	(263)
第二节	防病治病·····	(264)
第三节	妇幼保健·····	(266)
第四节	计划生育·····	(267)
<b>第二章</b>	<b>生活福利·····</b>	<b>(270)</b>
第一节	生活设施·····	(271)
第二节	文体设施·····	(277)
<b>第三章</b>	<b>多种经营·····</b>	<b>(279)</b>
第一节	农 场·····	(280)
第二节	商 店·····	(281)
第三节	耐磨件厂·····	(281)
第四节	粉煤灰分公司·····	(282)
第五节	修理场·····	(282)
第六节	砖 厂·····	(282)

第七节 印刷厂·····	(283)
第八节 综合服务队·····	(283)

## 第六篇 党群工作

<b>第一章 党务工作</b> ·····	(284)
第一节 党代会·····	(284)
第二节 党委会·····	(285)
第三节 党委工作机构·····	(292)
第四节 基层党支部·····	(292)
<b>第二章 组织工作</b> ·····	(295)
第一节 党员教育与整顿·····	(295)
第二节 组织发展·····	(298)
第三节 组织活动·····	(300)
第四节 干部工作·····	(302)
第五节 落实政策与核查工作·····	(306)
<b>第三章 宣传工作</b> ·····	(308)
第一节 干部理论教育·····	(308)
第二节 精神文明建设·····	(309)
第三节 宣传报道工作·····	(312)
<b>第四章 纪律检查工作</b> ·····	(314)
第一节 党风党纪教育·····	(316)
第二节 查处违纪案件·····	(318)
<b>第五章 工会工作</b> ·····	(319)
第一节 厂工会委员会·····	(320)
第二节 基层工会组织·····	(324)
第三节 职工代表大会·····	(325)
第四节 劳动竞赛·····	(327)
第五节 文体活动·····	(330)
第六节 劳保福利·····	(331)
第七节 女工工作·····	(332)
第八节 职工之家·····	(332)
第九节 职工技协·····	(334)
<b>第六章 共青团工作</b> ·····	(336)
第一节 团代表大会·····	(336)
第二节 团的思想、组织建设·····	(337)
第三节 团青活动·····	(339)

---

<b>第七章 协会·学会</b> .....	(341)
第一节 职工思想政治工作研究会 .....	(341)
第二节 企业管理协会 .....	(342)
<b>第八章 企业荣誉</b> .....	(345)
第一节 国家、省、部级先进集体(含单项奖) .....	(345)
第二节 全国、省、部级劳动模范先进生产(工作)者(含单项奖) .....	(349)
第三节 省、部、级及以上科技、教育、文化成果奖 .....	(354)
第四节 地、局级先进集体、个人 .....	(358)
第五节 党和国家领导人,主要省领导,部领导视察清镇发电厂评价、题词 .....	(361)
<b>清镇发电厂大事记</b> .....	(368)
<b>人物录</b> .....	(403)
<b>附录</b> .....	(420)
<b>编后记</b> .....	(448)

## 概 述

清镇发电厂位于贵州省贵阳市西南 31 公里处的清镇市境内，座落在距清镇市西南 5 公里的扁山山麓，南、西两面环红枫湖。东经 106°26′05″，北纬 26°31′。厂区地势为丘陵开阔地，东北高西南低，呈 3—5% 自然坡度，绝对标高 1243—1250 米（吴淞高程）。红枫湖是清镇发电厂生产、生活赖以生存之源。当其水位 1240 米时，水面面积为 57.2 平方公里，库容量为 6.01 亿立方米。

清镇发电厂是贵州省中部大型区域性火力发电厂。自 1970 年 7 月 1 日首台机组投产发电至 1989 年 11 月完成一、二、三期工程共 8 台机组相继建成投产发电，装机总容量为 658MW。1997 年末职工人数 2268 人，全厂固定资产总值 109474 万元，总产值（按 90 不变价计）32772 万元，发电 45.2 亿千瓦时，供电标准煤耗率 398 克/千瓦时，连续安全生产无事故 1771 天，累计发电 5775142 万千瓦时。

1958 年的“大跃进”中，为开发丰富的铝矿资源，贵州省人民委员会决定在清镇县境内建设一座具中型规模的区域性火力发电厂。是年 6 月，贵州省计划委员会正式向国家计委申报基本建设项目，是年底由西北电力设计院同贵州省水利电力厅完成勘测选厂和工程项目可行性研究工作。

1959 年 1 月，国家计委把清镇电厂基本建设正式列入 1959 年国民经济基本建设计划。是年 5 月成立清镇电厂筹建处。是年 7 至 11 月由贵州省建工厅一、二、三、四工程公司、贵州省水利电力隧洞工程队、大坝工程队分别承建的一级泵房和 1 号水坝工程破土动工以及负责主体工程建设的水电厅电力工程局四处等 12 支队伍，计 1 万余人进入现场，前期工程进入高潮。

1960 年 5 月，水利电力部下达清镇电厂新建 4×32MW 匈牙利机组，工程总投资 70244477 元，每千瓦单位造价为 588.55 元。是年 6 月中旬清镇连降暴雨，红枫湖汛期提前，洪水淹没了未能抢出水面的一级水泵房和 1 号水坝，工程被迫停工。

1961 年 7 月，清镇电厂被水电部列为停缓建工程，并指示对于重新选址施工的一级泵房仍继续施工，抢至零米高程。是年 8 月贯彻精简职工支援农业的政策，清镇电厂筹建处下放 1960 年招收的 300 名新工人。

1963 年 4 月，贵阳地区基本建设指挥部贯彻中央“调整、巩固、充实、提高”的方针，下令清镇电厂工程下马，撤销筹建处、撤离基建队伍，进厂的设备由清镇工程队维护

---

说明：清镇电厂与清镇发电厂的沿用，以 1980 年 1 月 1 日为界，之前出现的厂名用清镇电厂，之后使用的厂名为清镇发电厂。

保管。12月13日，水电部电力建设总局下发电计字（63）第285号文《关于停缓建工程设计复审工作的安排意见》。据此，贵州省水电厅会同西南电力设计院对清镇电厂原设计进行全面复查。

1964年，国民经济恢复时期。水电部根据西南电力设计院对清镇电厂设计复查报告的意见，于12月18日下达对清镇电厂恢复建设报告的审批意见。1965年7月，由华东电力设计院完成一期工程设计。

1965年9月18日，正式成立清镇电厂工程现场指挥部，一期工程开工，并进入建设盛期。10月，按照水利电力部文件指示，华东电业管理局支援贵州的生产技术骨干307人，分三批先后来到清镇；120名生产运行人员分别集中在江苏望亭电厂和上海吴泾热电厂岗位培训，1968年11月23日到厂参加工地劳动和熟悉设备。

1966年2月，恢复清镇电厂筹建处。贵州电管局同时陆续调配干部、工人20余人以及安置复退军人15人到厂。1966年12月在贵阳市招收合同工22名；1966年7月分配到厂重庆电力技校（中专）毕业生33名；1968年8月长沙电力学校（67届）毕业生9名和1970年底以前分配到厂的大、中专毕业生43名以及1970年6月原安顺电厂调入32名，生产准备在按计划安排实施，为首台机组发电作好了充分的准备。

1969年7月24日，“文化大革命”一场武斗影响了工程建设的正常进行，工程建设一度处于停顿状态。经过多方努力，广大职工积极工作，克服了生产、生活上的种种困难，迎来了1970年7月1日清镇电厂第一台机组并网发电。至1973年6月24日4号机组投产发电，清镇电厂的第一期工程建设 $4 \times 32\text{MW}$ 匈牙利机组全部投产发电，耗时16年，装机总容量为128MW，工程实际总造价9712万元，单位造价为758.75元/千瓦。至1973年底，全厂职工人数936人，全年发电39736万千瓦时，供电标准煤耗519克/千瓦时，劳动生产率30503元/人年，至1974年末累计发电135647万千瓦时。

清镇电厂有得天独厚发展电力生产的诸多条件，有丰富的煤炭资源、水资源，有方便快捷的交通，有投资少见效快宽广的建设场地，有一个坚强有力、团结协作的领导班子，有一支能攻善战的意气风发的职工队伍。历史赋予清镇电厂重任，为贵州社会发展作出重要贡献。

1974年4月，清镇电厂第二期扩建工程开工。由西南电力设计院负责设计，贵州电力一处、三处（后易名为贵州电力建设第二工程处后再改名为贵州电力建设第二工程公司简称“电建二公司”）负责工程建设。安装四川东方三大动力厂制造的 $2 \times 75\text{MW}$ 汽轮发电机组（1983年9月，水电部下文，修改为单机铭牌容量为65MW）。

1976年12月25日，5号机组（第二期扩建工程第一台机组）发电，1977年5月5日移交生产。6号机组于1978年12月发电，1979年2月22日移交生产。第二期扩建工程实际造价8463万元，单位造价为651元/千瓦。至1978年底，全厂职工人数1042人，全年发电126435万千瓦时，供电标准煤耗470克/千瓦时，劳动生产率64650元/人、年。累计发电454006万千瓦时（1970—1978年）。

机遇给清镇发电厂带来发展。第七个五年计划间（1986—1990年），由于贵州电力增长速度赶不上国民经济增长速度，缺电局面十分严重。为此，1984年6月26日经国务院

批准，清镇发电厂扩建第三期工程 $2 \times 200\text{MW}$ 火电机组。被国家计委列为“七·五”期间国家重点工程之一，贵州省人民政府将该项工程列为“重中之重”。要求以最快的建设速度投产发电，缓解贵州工农业和人民生活用电的缺电局面。三期扩建规模为 $2 \times 200\text{MW}$ 机组，由四川东方三大动力厂制造，西南电力设计院负责整个工程设计，贵州电建二公司负责工程建设。扩建工程于1986年5月30日破土动工。1988年12月31日7号机组（首台 $200\text{MW}$ 机组）完成72小时试运转后，于1989年1月30日正式移交生产。贵州第一次有了超高压 $200\text{MW}$ 火电机组。8号机于1989年10月30日、11月14日分别完成72小时和24小时满负荷整套试运行后，15日正式移交生产。工程实际总投资54469万元，单位造价为1361.725元/千瓦。至此，清镇发电厂共装机8台，总容量为658MW，发电能力跃居全省之首，进入全国大型火力发电企业行列。1989年底，全厂职工人数2451人，全年发电277643万千瓦时，供电标准煤耗469克/千瓦时，全员劳动生产率82055元/人·年，累计发电2171965万千瓦时（1970—1989年）。

清镇发电厂历届领导班子团结、务实、进取，1990年以来，全厂按照“勤奋、认真、开拓、先行”的企业精神及根据本厂实际，贯彻各个时期的工作方针，以“目标激励、生活福利、宣传教育、从严管理”的企业管总思路 and “建设一个好班子，带出一支好队伍，造就一个好环境，形成一个好厂风”的精神文明建设奋斗目标，不断创新，并取得了一年上一个台阶的业绩。近年来，领导班子的“团结协作、不等不靠、内方外圆、只争朝夕”办事原则，深得全厂职工所公认和上级领导的好评。

中国共产党第十一届中央委员会第三次全体会议（以下简称中共十一届三中全会）以后，清镇发电厂贯彻落实党的知识分子政策，重视和发挥工程技术人员、专业管理人员的作用和积极性，一批德才兼备的知识分子走上领导岗位。至1997年底，全厂有现任提高待遇高级工程师3人，高级职称的17人、中级职称的125人、初级职称的278人；全厂现有专业人员123人、管理人员216人；全厂有大学文化程度112人、专科文化程度170人、中专文化程度173人、技校文化程度499人、高中文化程度354人，这一大批人才是清镇发电厂的栋梁。

科学技术是第一生产力。随着清镇发电厂的发展，超高压机组投产发电，为适应电力生产发展之需要，清镇发电厂逐年加大科技投入力度，不断引进新工艺，应用新技术、新设备。使投产25年之久的老设备焕发了青春，各台机组都能带满负荷运行，而且能耗不断降低；通过加大对全厂环境保护的治理力度，绿化、美化逐步趋向观赏化，全厂废（污）水的回用工程日臻完善，废、污水达标排放，且不直接排向红枫湖。1997年底前1—6号炉的电除尘器陆续投用，一/二期炉烟尘排放大幅度削减，已大大低于国家Ⅰ时段排放标准。肖家坝灰库和塘关灰场3号至8号坝之间复土还耕，分别造田159亩和204亩。因此，得到省、市人大、政府和环保部门的好评，为造福于子孙，为清镇发电厂的可持续发展创造了条件。多年来持续的大力度科技投入，获得了丰硕的回报，安全文明生产、节能降耗、改善劳动环境、减人增效，各方面捷报频传，并培养了一批训练有素的职工队伍。

清镇发电厂首台机组投产发电以来，为了保证安全生产，坚持贯彻“安全第一、预防

为主”的方针。1979年建立了厂、分场、班组三级安全网，建立和完善各项安全规章制度，全厂三级安全网每年都要及时调整，现有网员127人。1981年始办厂安全教育展览室，每年都将事故的典例、特例补充，受教育人数累计25000人次。共青团建立了“安全监督岗”；厂工会建立了劳动保护监督检查机构及三级监督网；在电气、热机专业开展“千次操作无差错”竞赛活动，收效显著（1981年2月—1997年底），达万次操作无差错以上的有21人次，达千次操作无差错以上的744人次。各专业运行规程和检修工艺规程随设备的技术改造而多次修订。清镇发电厂自首台机组投产发电以来，就认真按本行业和本厂总结出的安全生产的经验和警句，对安全教育和工作常抓不懈，1993年至1997年末安全生产无事故连续保持1771天的发电以来最高记录。

管理也是生产力。清镇发电厂自投产发电以来逐步建立健全各项规章制度，在八十年代初全面整顿的基础上，1983年6月形成了由85个管理制度组成的汇编。1990年按照标准化工作的要求，陆续制订了各项管理标准，以单印本形式发布实施，经过几年的实践证明，制订的这些标准是行之有效的，体现了从严管理的要求，随着企业管理水平的不断提高，重新全面审查、整理、修订成108个管理标准汇编（QG/QFD××.××—94），于1994年12月1日发布，1995年1月1日起实施。1998年4月，集全厂1995年至1998年3月发布实施的各项规定、条例、办法和通知145个合成《清镇发电厂管理标准汇编（二）》，于1998年4月发布实施。

1982年3月，清镇发电厂按照省电力局贯彻中共中央、国务院和水电部《关于国营工业企业进行全面整顿的决定》首批进行全面整顿。1983年5月13日，省电力局党组在厂召开全厂职工大会，并颁发了企业整顿验收合格证。

1989年，贯彻能源部在火电厂开展“安全文明生产创水平达标”活动（以下简称“双达标”）。清镇发电厂被能源部在列为全国电力系统28家重点治理整顿单位之一。尔后，在全厂开展“双达标”活动，是贵州省电力局和省经委首家开展“双达标”活动的单位。经治理整顿和企业升级活动，1991年达省级先进企业。1993年3月2日被能源部授予“达标企业”（1994年省电力局复查合格后于8月28日代表部到厂授牌）。以后每年“双达标”工作经省电力局代表部复查均合格，“企业达标”称号一直保持至今。

目标无止境。1994年，清镇发电厂全体职工向双达标以后的更高层次迈进——创建社会主义一流火力发电厂（以下简称“创一流”）。全厂以创建“无泄漏工厂”为突破口，1995年查清全厂动静密封点246336个，通过一年努力，泄漏率为2.7个/万，低于国内“创一流”考核标准。1996年2月12日省电力局验收合格，正式授预我厂“无泄漏电厂”称号。1997年12月，全厂按照动静密封点的动态性，查清动静密封点为290842个，泄漏率为1.61个/万，全年平均1.3个/万。

1992年，清镇发电厂是电力工业部在贵州电力系统首家，也是贵州省电力局唯一的一家进行“劳动、人事、工资制度改革”（以下简称“三改”）试点企业，1993年通过了省电力局专家组和电力部考评、验收，并兑现了岗位工资，为企业增添了生机和活力。

清镇发电厂坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，坚持以人为本，提高全体职工政治、文化、业务素质，加强和加大职工的培训力度，全方位培养各类人才。



清镇发电厂全厂职工不用扬鞭自奋蹄。1990年至今，在全厂无新机组投入的情况下，搞好企业内部挖潜、增收节支、降低成本取得成效；1996年以来，全厂贯彻“加强管理、减少浪费、提高效率、增加效益”的经营管理方针，依靠上级政策支持，依靠科技进步兴厂。清镇发电厂有一个安定、团结、祥和的氛围，职工劳动环境和条件，生活福利、文体活动环境和条件都得到了明显的改善和提高。

清镇发电厂坚持从严管理不放松。在原有的各项规章制度、标准的基础上，1995年制定了《清镇发电厂职工行为规范》，并颁发至全体职工，对全厂职工在各个岗位上和生活中的言行举止提出了更高标准的要求。从严管理中重视做职工的思想政治工作，在贯彻、执行中做到“严而有章、严而有度、严而有情。”

1970—1997年，经过清镇发电厂全体职工的努力、各项工作取得了显著成绩，受到国家、省（部）、地（局）、市的表彰。荣获省、部级表彰的奖项就有88项次；受国家表彰的奖项有8项次。

当前，清镇发电厂全体职工正以“勤奋、认真、开拓、先行”企业精神为动力，继续深化内部改革，搞好更新改造，巩固和发展“创一流”成果跨入21世纪。