

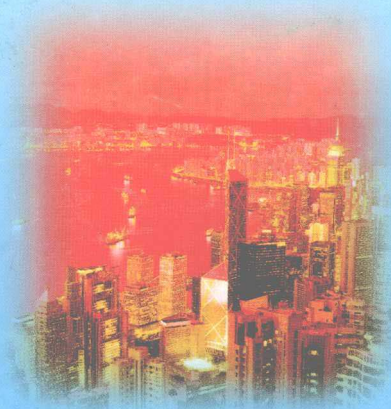
香港英杰风采

4

谭天星

常正

主编



长征出版社

香港英杰风采

(四)

主编：谭天星 常正

1998年8月

(京)新登字 123 号

责任编辑:钟希平

封面设计:老邦工作室

图书在版编目(CIP)数据

香港英杰风采/谭天星等编著. - 北京:长征出版社,
1998.8

ISBN 7-80015-469-6

I. 香… II. 谭… III. 名人-传记-中国-香港
IV. K820.865.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 18651 号

长征出版社出版发行

(北京阜外大街 34 号;邮编:100832)

河北省保定市友谊彩印厂印刷 新华书店经销

1998 年 8 月第 1 版 1998 年 8 月北京第 1 次印刷

787×1092 毫米 1/32 66.5 印张 1000 千字

印数:0001-5800

定价:80.00 元(全十册)

目 录

百货世家:郭氏三代	(1)
航运舵主:曹文锦	(17)
慈善世家:邓肇坚和邓永锵	(32)
商界绅士:冯平山家族	(54)
赤子英杰:叶庚年家族	(63)
荒原飞鹰:李晓华	(73)
航运之星:吴少辉	(95)
大器晚成:陈嘉谕	(106)
闯荡市场:陆挚天	(117)
投资奇士:黄鸿年	(129)
一代奇才:安子介	(154)
实业巨星:王宽诚	(169)
制衣巨匠:杨钊	(185)

百货世家：郭氏三代

谈起香港拥有亿万资财的家族，人们便会自然而然地想到郭氏家族。

这个家族创办的永安公司在香港已有 90 年的历史，目前负责经营的已传至郭氏第三代，并且面对激烈竞争依然屹立不倒。而郭氏第四代子孙亦是个个学问满腹，其事业后继有人。

七十年风采始于一念

永安家族的发迹模式是华侨的发迹模式。这个家族的先祖在外国赚了第一桶金，然后回港闯天下，逐渐经营致富，这个家族在港拥有的财富，大约 26 亿港元。

根据郭氏家谱的记载，他们是中国皇族后裔，远祖本姓姬，是周文王季弟虢叔之后，宋朝淳祐年间（公元 1241 年），其后裔郭致政被派到广东南雄任盐场总管，他喜欢游山玩水，一日游览香山县

(后改名为中山)，见此地山青水秀，遂移居于此，开枝散叶，成为郭氏家族的祖先。

郭致政传至第 22 代郭沛勋，以务农为生，他有 6 个儿子，分别是炳辉、郭乐、郭泉、郭葵、郭法、郭顺。永安的发迹功臣便是郭泉与郭乐昆仲俩，尤其是郭泉足智多谋，最为港人熟知。尽管永安董事局主席始终是由郭乐担任，郭泉只是总经理，但是，郭氏兄弟中，郭泉才是商界奇才。他除了具有非凡的商业头脑，且眼光远大，信心坚强，能为自己的事业作长久和周密的策划外，处事为人方面也有其过人之处。

早在 1893 年，15 岁的农家少年郭泉就怀着雄心壮志离开了故乡香山旗鼓乡，远赴檀香山。郭泉到达檀香山后，先后在律师行和英国领事馆工作。由于他是教徒，在牧师的帮助下，晚间勤力进修英语。两年后，精通了英文的郭泉便自行经营一些小生意。小本生意做了一年，郭泉觉得檀香山的天空太小，不足以施其所长，他便毅然决然地回到了故乡。

在外磨砺了三年的郭泉，再也不甘于在乡下务农，作平平淡淡穷尽一生的农家小伙了，他的心底

已经有了更为远大的人生发展目标，他随时准备再走他乡。父母之命，媒妁之言使得他无奈留在了家乡娶妻生子，待一切稍稍稳定后，他便告别了泪眼婆娑的妻子和襁褓中的孩子，远渡重洋，去了地大物博的澳洲，满怀希望在那里寻找用武之地。

刚到澳洲悉尼的郭泉，在其兄创办的“永安果行”找到了一份工作。当时，开果栏与开餐馆、洗衣店，是华人在海外可以经营的少数几种行业。做这种生意，能赚到一家温饱，但不会有太大的发展。郭泉在澳洲住了6年，辅助其兄经营。其后，为解决永安果栏的蕉果来源，郭氏兄弟在南太平洋的斐济岛上设立了生安泰公司，除经营百货业务之外，还开辟了几百亩果园，种植食果以供应悉尼的永安果行出售，郭泉担任安泰公司的总经理，这样一去又是三年。

不过，郭泉志不在种植果园及销售生果上面，加上斐济和澳洲并非当时华人创立基业的理想之地，因此1907年，已是30岁的郭泉决定离开生活了近10年的澳洲，回香港去创建百货公司。这一想法对他自己的一生和郭家都非同小可，永安集团由小至大，70多年的光辉历程始于他那一念。

立足百货业多元发展

1907年前后的香港，称不上是大都市，因此也欠缺经营大生意的远景。到达香港后的郭泉，经过一番周密盘算后，准备投资16万港币，在皇后大道中167号创办了永安百货公司。1907年8月28日，永安百货公司开业了。尽管当时因资金有限，公司只有一间铺面，员工仅为10余人，“地方之局促，规模之狭小，无异螻之屈于叶、蜗之困于角”，但是稍后郭泉却得到了多家银行的支持，或透支二三十万，或透支一二百万（汇丰银行准予透支二百万元，渣打银行一百万元）。有了金融机构的全力支持，永安公司的业务得以站稳脚根，步步进展。

永安公司创立之初，生意做得并不风光。没过多久，郭泉二兄郭乐从澳洲归来，两兄弟同心合力，永安生意稍稍有了起色。公司经销的货品种类也日趋繁多，从家俱、乐器、洋酒、烟草、厨具器皿、钟表、时装、化妆品、衣料，到玩具、食品、体育用品等，样样俱全。产地来源包括欧美及中国（以工艺品及土特产为主），加上倡行“不二价”，

遂成为当时香港中上阶层人物的购物中心。

兄弟齐心，又有银行借贷的巨额款项，经过两年的苦心经营，永安公司已蒸蒸日上，遂在德辅道中 209 号至 213 号、干诺道中 107 号至 108 号兴建新厦（即现在“永安中心”现址），把铺子搬去德辅道中，资本从 16 万增至 60 万，铺面变成四间，店员也增加到 60 多人。不过，尽管永安百货公司搬至德辅道中时，铺面已扩张到相连的店铺四间，但是若从长远考虑，必须还得“向左右邻再事展扩”。主持展拓工作的郭泉，按照永安集团老臣子刘天任的话说是“坚忍以待之，沉毅以图之，凡左右邻之歇业者，……虽茹苦万分，悉与租赁”，一共租到前后铺位 20 间，而且订了 25 年的合约，这可视作永安百货公司的奠基工程。到了 1930 年，永安百货业务有了相当的进展，郭泉遂将毗邻永安百货公司的“前后铺位共 30 间”一并购入。南由德辅道中 207 号至 235 号，北至于诺道中 104 号至 118 号，占地约 1.4 万平方米的物业统统被永安公司囊为已有，这地段便是今天“新永安中心”的所在地

由于郭氏兄弟的资金是澳洲华侨的资金，相对

当时香港本地商人的资金而言，实力颇为雄厚，因此，在缺乏竞争对手的情况下，生意稳步增长、蓬勃发展。鉴于此种形势，郭氏兄弟决定将永安公司的业务向多元化发展，扩展至货仓及地产等领域。

永安公司先后在港九多处进行过大规模的建筑工程。在港岛德辅道西，兴建永安仓库；在永安总公司北段海傍，即天诺道一旁，兴建大东酒店（德辅道中一带则为永安百货总店）；在跑马地山村道、德辅道西、高士打道、柯布连道，永安公司都拥有商业楼宇或住宅楼宇出租。在九龙尖沙咀，“永乐行”大厦楼跨北京道、弥敦道、乐道和汉口道，占地甚广。尖沙咀的乐道是以郭乐的“乐”字命名的，而跑马地凤辉台则是以郭泉（字凤辉）的“凤辉”命名，可见郭氏家族当年在香港的显赫。

在1915年，即永安公司创办8年之后，郭氏兄弟又在港成立了“永安水火保险有限公司”，筹集资金61万港元。由于当时华人对保险业尚未熟悉，因而训练职员及推广业务都颇费气力。经过多年的努力，无论火险、水险，还是劳工、汽车保险，都有了长足的发展。到了30年代，建成了“康乐大厦”，为扩展保险业务，还遍设分行于全国

及东南亚各地。

1925年，永安水火保险有限公司成立10年之后，郭氏兄弟又成立了“永安人寿保险有限公司”。成立之初，由于华人“生死有命，富贵在天”的想法根深蒂固，所以寿险业务颇难拓展。直到1938年，业务才告好转，但没过3年，太平洋战争爆发，就在这一年的圣诞前夕，日军攻占了香港，稍见起色的永安人寿业务又告低沉。抗战胜利后，永安人寿才恢复和重振业务。到了50年代便遍设分行于新加坡、吉隆坡、马六甲、怡保、檳城及英属北婆罗洲等地。

发展了百货、地产投资、水火保险、人寿保险等业务之后，郭氏兄弟觉得若再创办一个强有力的金融部门，作为各项事业的后盾，将会使得公司更为锦上添花。兄弟俩想到便干，1931年他们筹组永安银行，实收股本220万港元，分别在香港及南京注册，总行设在香港德辅道中26号，成立日期为1934年9月19日。1937年，该行在油麻地弥敦道设立分行。从50年代起，永安银行大力发展，大量增设分行，此后随着香港经济的起飞，发展之速可谓一日千里，在多次不利因素的打击下，能够因

自己稳重的经营方式，顺利过关斩将。

20年代末期，永安集团在香港还曾涉足于纺织业，在港岛铜锣湾威菲老道创办了“维新织造厂”，生产棉衫、羊毛内衣及运动服等产品，随着郭氏兄弟在港的事业越来越稳，他们挥师进军中国内地，他们的雄心大志确实要回到中国人聚居的社会才能实现。

上海“永安”的遭际

上海是我国近代工商业的发源地之一，它成为商业中心大约要比香港早半个世纪。作为“冒险家的乐园”，上海具有比香港更为优越的条件。

在香港的永安水火保险有限公司成立两年之后，郭氏兄弟把投资的目标转移到上海，他们于1917年10月在上海南京路，创办了上海永安百货公司，铺址的业主是当时上海著名的犹太籍商人哈同。

上海永安百货公司兴办之后，郭氏兄弟鉴于香港永安业务已上轨道，遂自港调派10名部长级职员长驻上海。当时，上海的经济繁荣胜过香港，而

且上海永安百货公司的规模之大且发展之迅速，较于香港的永安有过之而无不及。到了抗战胜利后的1946年，上海永安公司从哈同的后任人手上买入了这栋物业。

上海永安百货公司成立之后4年，即1921年，郭氏兄弟在上海又成立了永安纺织公司。当时中国工业基础薄弱，人们消费水平低，技术水平亦不及英、美、日等国家先进。永安集团在上海发展纺织业，有着一定的冒险性。但是中国地大物博，人口众多，只要有足够的资本，便是工业家大展拳脚的理想之地。郭氏兄弟的永安集团在港沪以及各大城镇均有分支机构。这大概是郭氏兄弟对产品的分销网深具信心，因而才敢毅然在上海投资办厂。

上海永安纺织公司成立之后，经过3年的顺利经营，便在杨树浦设立了第一分厂；在吴淞设立了第二分厂；在苏州河设立了第三分厂；在吴淞设立了第四分厂；在杨树浦设立了第五分厂；后来又在广州路设立了印染厂。到这时为止，永安纺织公司在民族资本所创办的企业中，已属数一数二的大规模纺织企业了。

永安纺织公司在内地的发展过程中，已并非是

一帆风顺的。20 年代末期，它就遭遇过极为艰苦的考验。那时，正当世界经济陷入不景气的阶段，日本以中国内地为市场，以国家支持作后盾，大量倾销其纺织产品。永安纺织厂首当其冲，业务陷于萎缩困境，在最为困难的时候，负债达千万元。尚幸有永安集团作强大后盾，郭氏兄弟自港调拨巨款往上海，力挽狂澜使之逃过这一灭顶之灾。此后，上海永安纺织公司不但稳步向前发展，还趁上海经济不景气时，买入多处产业。除 6 处纺织厂的厂址之外，还在苏州河边买入 81 间货仓，在虹口永安坊、永安里及爱多亚路买入房产多处。

30 年代中期，是永安集团的事业最为鼎盛的时期。但是不久就爆发了日本侵华战争，时达八年之久。再后来中国三年解放战争。时势动荡，生意难做，永安集团也陷于不景气。此后永安集团便将全部精力集中在香港、东南亚以及美国的业务上。

百年老店易主子孙

50 年代初，香港人口猛增，工商业发展进入了新纪元。永安集团也因此改变发展方针，不但把

集团在港的地产售出，以赚取高额利润投入到拓展海外业务方面，而且把业务的重点放到了金融、保险等方面。除在港的百货零售业是永安集团的根基而加以保留之外，永安集团不再发展工业。对于当时永安集团的如此作法，商界众说纷纭，不过，人们普遍认为这缘于 50 年代初期，香港的政治地位不很稳定，工业、房地产等的调动和撤走，自然不及金融、保险等事业来得方便之故。对于一个庞大的集团而言，此举自然无可厚非，但也正是这一着棋，使得永安集团后来在香港的发展规模、发展速度，落后于许多其他华资和英资的集团。

作为永安集团赖以起家的百货零售业，在 50 年代依旧一如既往、向前发展。1954 年、1955 年、1956 年，永安公司为扩展业务，相继设立了九龙第一支店、九龙第二支店和港岛中区分店。60 年代到 70 年代，永安百货公司再接再厉在铜锣湾轩尼诗道和九龙荔枝角的美孚新村都设立了分店，并且在铜锣湾湾景大厦地库设立了家庭用品中心。

1966 年，香港陷入大动荡的前夕，88 岁高龄的永安集团的灵魂郭泉去世。这位永安的掌舵人，未能见到 1967 年至 1968 年百业萧条的香港；未能

见到 1971 年至 1972 年股市“翻手为云，覆手为雨”而引致的疯狂的香港；也未能见到 1978 年至 1979 年地产价格如火箭升空的香港。他给子孙留下了财雄势大的永安集团，以及 40 载经商的宝贵经验。

永安集团的创造人是郭乐和郭泉，他们自己白手创业后，非常注重对子侄们的教育，并以他们学业有成为傲。郭泉的五个儿子除去三子琳褒赴英就读于英国曼彻斯特大学，学习织染工程（因永安开办了纺织厂和印染厂）外，长子琳爽、次子琳弼、四子琳骧、五子琳珊都是岭南大学的毕业生。永安公司当年最负盛名的，是它的“永安精神”。郭氏兄弟将西方的百货管理服务引进香港，训练员工礼貌对待顾客，耐心侍候顾客选择货物，因此长年吸引到一批客户光顾。到了郭家的第二代，又引进外国的工商管理知识，并积极培养第三代出国留学，这才使得永安公司在香港经历了 90 年的竞争，仍旧“风雨不动安如山”。郭家到了孙儿辈，学业上更是青出于蓝而胜于蓝，他们纷纷赴欧美留学，获得博士、硕士学位的大有人在。例如郭琳褒之子郭志权，毕业于麻省理工学院物理系，并考获哈佛大学博士；郭琳骧之子郭志仁及郭志豪分别是美国加

州药剂系及物理化学博士；郭琳珊之子郭志珩是大律师；另外有一些郭家子弟分别学习医学、机械、建筑、电子等专业，均学有所成。孙辈们多数在学业告一段落后即回到永安集团，效力于家族事业。

子孙辈中最值得一提的是郭志权，他本是美国IBM研究中心的研究员，1970年返港协助料理家族业务。1983年，年仅45岁的郭志权升任为永安集团主席。对于自己放弃科学研究，而致力于家族事业，郭志权自有他的解释，“我放弃科学研究帮助打理家族生意丝毫不感后悔，虽然研究科学与处理商业迥然不同，但毕竟我已做了几年研究工作，少年的梦已实现了不少。回港打理家族生意，其间的新构思、改组或新投资如果成功，也有很大的满足感。”

郭家的儿孙们对于永安集团的最大贡献，就是他们重建了永安有限公司中区的总店。永安总店物业东自文华街，西至林士街，南边是德辅道中，北边是干诺道中。永安大厦的拆建始于1973年，完成于1977年，历时5年之久。这段时期内，正值香港股市大跌之际，使得永安难以再度从股市集资以支持其重建。此外香港的地产业在1974年至