

帝王之道 捏住人必

李世民
是这么干的

樵子◎著

中國式
權謀

北京联合出版公司



帝王之道 捏住人心

李世民是这么干的

樵子 著

北京联合出版公司

图书在版编目(CIP)数据

帝王之道 捏住人心：李世民是这么干的 / 樵子著. — 北京：北京联合出版公司, 2011.12

ISBN 978-7-5502-0431-7

I. ①帝… II. ①樵… III. ①李世民(599~649) — 人物研究 IV. ①K827=421

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第265180号

帝王之道 捏住人心——李世民是这么干的

作 者：樵 子

责任编辑：王 巍

审读编辑：张 颖

封面设计：先锋设计

版式设计：周秀林

北京联合出版公司出版

(北京市朝阳区安华西里一区13号楼2层 100011)

北京山华苑印刷有限责任公司印刷 新华书店经销

字数229千字 787毫米×1092毫米 1/16 21.375印张

2012年1月第1版 2012年1月第1次印刷

ISBN978-7-5502-0431-7

定价：29.80元

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有，侵权必究

本书若有质量问题，请与本公司图书销售中心联系调换。电话：010—64255036

前言 PREFACE

李世民生于豺狼尚梗、风尘未宁之世，以弱冠之年，便“思靖大难，以济苍生，由是而亲当矢石”，“夕对鱼鳞之阵，朝对鹤翼之围”，既智且勇，无坚不摧，从而“剪长鲸而清四海”，一平天下。煞费苦心之后，终得继天宝之隆基，开始了自己济世安民的漫漫征程。

然创业不易，守成维艰。览世间风云变幻，朝代更迭，多少不可一世之君，守之失图，终未免人亡政息、江山易姓的兴亡之祸，含辛茹苦创下的伟业，往往不能摆脱“富不过三代”的轮回，守成之难，可见一斑。

登临天下之初，即面亡隋之警，创业于浴血之时，毁灭却在旦夕之间。而三代却终得殷殷，为何故也？相较之下，李世民不得不居安思危，善思守成。为图大治，初登皇基，他便战战兢兢，一如临渊驭朽，“动静必思隋氏，以为殷鉴”，每每道之于群臣，“草创与守成孰难？”以此予君臣共勉。诤臣魏征则有言：“帝王之起，必承衰乱，覆彼昏狡，百姓乐推，四海归命，天授人与，乃不为难。然既得之后，志趣骄逸，百姓欲静而徭役不休，百姓凋残而侈务不息，国之衰弊，恒由此起。以斯而言，守成则难。”“自古帝王初即位者，皆欲励精为政，比迹于尧舜；及其安乐也，则骄奢放逸，莫能终其善。人臣初见任用者，皆欲匡主济时，追踪于稷契；及其富贵也，则思苟全官爵，莫能尽其忠节。”魏征之言智也！创业建国确实

不易，守成慎终尤为艰难。人能居危思治，难得逸而思安，无以克终之际，衰亡为去不远。以此为鉴，李世民谨小慎微，思慎始而念善终，恐一物之乖所，虑四维之不张，励精图治，屈己而纳谏，任贤而使能，恭俭而节用，宽爱而抚民，行之有恒，思之不倦，终致贞观巍巍之盛世。对此唐人吴兢就曾力赞其功业说：“李世民时政化，良足可观，振古而来，未之有也……庶乎有国有家者克遵前轨，择善而从，则可久之业益彰矣，可大之功尤著矣，岂必祖述尧、舜，宪章文、武而已哉！”李世民守成有方，其智可谓大也，由是本书语之为“智慧”。

作 者

2011.11

目录 CONTENTS

1

锥立囊中 天事人成

——李世民守成之“基” / 1

- ◎ 玉器天成，锋芒初现 3
- ◎ 潜图义举，倚天抽剑 6
- ◎ 遮光蔽日，剑拔弩张 10
- ◎ 杀兄逼父，铁血集权 14

知化善变 相时造势

——李世民守成“变”之智 / 19

- ◎ 既往不咎，一揽归心 21
- ◎ 叛乱无基，胎死腹中 24
- ◎ 以猫哭鼠，反面文章正面做 26
- ◎ 两面三刀，恩威并施 30
- ◎ 联类互助，相得益彰 35
- ◎ 欲加之罪，何患无辞 37
- ◎ 捐嫌弃怨，政敌反为座上客 42
- ◎ 股肱心腹，既举且牵 46
- ◎ 赏功罚过，明示以公 51
- ◎ 一石数鸟，忠念为先 57
- ◎ 项庄舞剑，意在沛公 64

念为行先 思利设权

——李世民守成“慎”之智 / 73

- ◎ 猛用药石，病之愈甚 75
- ◎ 持平避怨，技巧无痕 79
- ◎ 慎刑之念，踏骨方成 85
- ◎ 远近相持，逆节不生 89
- ◎ 千羊之皮，不抵一狐之腋 95
- ◎ 痛定思痛，立储为重 98

天下耳目 为我视听

——李世民守成“慈”之智 / 109

- ◎ 利业则取，英雄莫问出处 111
- ◎ 用则满目俊才，弃则遍地糟糠 116
- ◎ 驭力为力，广开才路 119
- ◎ 妙思长策，赚得英雄白头 123
- ◎ 函牛之鼎，不可烹鸡 127
- ◎ 诚能动物，情何堪拒 133
- ◎ 马儿快跑，当吃好草 140

守之以愚 低纳百川

——李世民守成“忍”之智 / 147

- ◎ 假以颜色，冀闻谏言 149
- ◎ 顺苟致祸，导言使谏 152
- ◎ 借智为智，俯首纳言 156
- ◎ 思短益善，赏以励谏 165
- ◎ 克己之学，善忍方益大 168
- ◎ 悔缺之道，疏堵方言通 173
- ◎ 博采众言，自有定见 179

◎ 上行下效，谏者自谏	185
◎ 束以疆笼，责无可贷	186
◎ 谏风蔚然，俯首即拾	192
◎ 托辞封口，难慎始终	196

无道则弃 恤以安民

——李世民守成“仁”之智 / 201

◎ 忧之易教，静而化之	203
◎ 当富以康，勿怨而叛	206
◎ 民乏生乱，雪中送炭	214
◎ 割股啖腹，腹饱身毙	219
◎ 去奢省费，割情屈己	225
◎ 安民之道，重在察吏	231
◎ 爱之如一，授业布礼	234

恩威并济 阅武防危

——李世民守成“强”之智 / 241

◎ 不教人战，定谓之弃	243
◎ 顺则抚之，绥之以德	249
◎ 尔若犯我，我必犯人	252
◎ 肉中之刺，势必拔之	259
◎ 欲取先与，不以卵击石	269
◎ 蚌鹤相争，渔翁得利	276
◎ 明修栈道，暗度陈仓	279
◎ 视女如货，力绝妇人之仁	283
◎ 将将有术，四两拨千斤	291
附录一《帝范》	297
附录二《贞观政要》（节录）	304

锥立囊中 天事人成

——李世民守成之“基”

造化安排，铸就灵秀之气；变乱之世，方显英雄气概。在跌宕起伏之中，李世民跨入了文筹武功的志士之途。玄鉴深远，临机果断，精雕细琢之下，帝王之资凸然而现。然功高盖世，必为所忌；鸿皓高飞，其志必远。终其然，物竞天择，优胜劣汰，在权力和智谋的角逐中，历经玄武门之变，一代帝王由此当仁不让地开始了他济世安民的漫漫征程……

玉器天成，锋芒初现	3
潜图义举，倚天抽剑	6
遮光蔽日，剑拔弩张	10
杀兄逼父，铁血集权	14

玉器天成，锋芒初现

“李氏昔在陇西，富有龟玉。降及祖祚，姻娅帝室。”也许自出生他命运的不凡便注定了。隋开皇十八年（598）十二月，李世民即降生于这样一个侯门世家——李世民的先世一直是关陇贵族，其八世祖李弼于十六国时建立西凉国，自立为王。六世祖、五世祖均在北魏为官。曾祖父李虎，西魏时赐姓大野氏，官至太尉，追随宇文泰开创关中政权，因佐周代魏有功，成为著名的八柱国之一，位极荣贵，死后追封唐国公。祖父李昉，袭封唐公，曾任北周安州总管，柱国大将军。父亲李渊，年幼时袭封唐公，而且是隋文帝独孤皇后的姨侄，两大家族之间的这种嫡亲裙带关系，也有利于李渊在政治上的发展，他因而历任谯州、陇州、岐州等州刺史及荥阳、楼烦两郡太守，并任殿内少监、卫尉少卿等职。

李渊既长于心计，又武功高强。也正是凭借自己的一身好武艺，通过比武招亲，李渊箭射孔雀双目，成就了与窦氏——即李世民之母的一段好姻缘。

窦氏出身于鲜卑望族，其母是周武帝之姐襄阳长公主，其父窦毅为驸马都尉，封神武公，任定州总管。将门出虎女，窦氏才貌双全，抱负非凡，她性聪敏，善书法，且“工为篇章规诫，文有雅体”，当为女中之凤。

父母均为人中精髓，虎父自无犬子，再加上家族又有着近二百年的贵族积累，血缘上、财富上、思想和政治见地上的丰厚积淀，使其在环境上可谓是无与伦比，得天独厚。由是，窦氏所生的





李建成 (589~626) 隋大业十三年 (617) 随父起兵，封陇西郡公，与弟世民结纳豪强，攻略城邑。武德元年 (618)，立为皇太子。传曾阴谋危害世民。玄武门之变时，与弟李元吉等同被世民所杀。后追封为惠王，谥“隐”，史称隐太子。

四子一女，其中四子为建成、世民、元霸、元吉，除元霸早夭外，其余三人均为当世之英才，为统一全国，建立唐朝伟业建立了不朽的功勋。

历经魏晋南北朝，天下扰攘，长期分裂割据，战争频繁。加之受到北方少数民族文化的影响，贵族中尚武之风盛行。李氏家族几代为官，其中多出武将，因此这个家族崇尚武功，家庭的传统教育就是习读兵书，演习弓马、骑射、征战。李世民生长在这样一个尚武的时代，自幼又受到家庭尚武传统的熏陶，所以他“少尚威武，不精学业，先王之道，茫若涉海”。他身强力壮，所射之箭，比一般人用的要大一倍，而且武艺精湛，在百步之外，能够“射洞门闾”。除操练兵器外，他还要诵读兵书。少年时期，他就能用孙子之言与父亲谈兵论策。每次谈论他都有自己的见解和主张，其聪颖睿智，已初见端倪。

山川日月予人以灵秀之气，社会兴衰则启人以透悟之智，李渊数地为官，李世民则从幼年起，就随父亲历经陇州、岐州、荥阳、楼烦等地，直到十四岁才到了京师长安。这种迁居不定的生活，使他饱览了各地的河谷山川、军事要塞，又接触了各地民情风俗，了解了许多社会现实情况。这使他的成长有别于一般安居深府的贵族少年：见多识广，眼界开阔，并养成了善于思索的良好习惯；平时头脑冷静，处事果断，并有远见卓识，足智多谋。非凡的游历犹如一笔宝贵的财富，使李世民自小就有了很强的观察、分析和判断能力。

机会只钟情于有准备的人，时代和家庭为李世民登上政治舞台做了各种准备。以此为起点，李世民踏上了其惊

险而又辉煌的人生之路。

大业十一年（615年）四月，隋炀帝任命李渊为山西、河东抚慰大使，于是李渊携家至河东。这年八月，炀帝巡视北边，突然遭到突厥始毕可汗数十万骑兵的围攻。雁门之围战役由始发生。当时，雁门城内有军民15万之众，存谷仅够吃半月，形势危殆，如同累卵。炀帝欲以精骑突围而出，当时的大臣樊子盖提出“未若守城以挫其锐”，征四方兵入援的建议，为隋炀帝所采纳。

这时，李世民年仅十八岁，已应募入伍，隶属于屯卫将军云定兴营。他向将军云定兴建议：“始毕敢举兵围天子，必谓我仓猝不能赴援之故也。宜昼则旌旗数十里不绝，夜则钲鼓相应，虏必谓救兵大至，望风遁去。不然彼众我寡，若悉军来战，必不能支。”云定兴依计行事，突厥果真以为“王师大至，由是解围而遁”。

在此次战役中，李世民虽然没有通过实力建立什么功劳，但他初次从军，便冷静分析了敌我力量对比悬殊这一形势，由此提出“必赍旗鼓以设疑兵”的建议，在一时无法集结援军的情况下，虚张声势，制造假象，此亦不失为一条退敌之计。在这次退突厥大军的战役中，李世民初次显示了其机智灵活的军事才华，其“玄鉴深远，临机果断”的性格特点亦可见一斑。

少好弓矢，喜谈兵事，解围雁门又使他牛刀小试，军事才能得以初步展现，因此，当大业十三年（617），李渊升任为太原留守时，就把李世民带在了身边，权且充当军事参谋。建成、元吉则被留置在河东。这样，李世民就有了更多的机会去从事军事实践。

同年，农民起义将领魏刀儿拥众十余万，北联突厥，南寇燕赵，率众来攻太原。李渊率兵征讨，至西河郡永安县雀鼠谷，双方发生激战。在这次战斗中，李渊“乃分所将兵为二阵，以羸兵居中，多张幡帜，尽以輜重继后，从旌旗鼓角，以为大阵”。由于敌众我寡，李渊陷入义军阵中，“李世民以轻骑突围而进，射之，所向皆披靡，拔高祖于万众之中。适会步兵至，高祖与李世民又奋击，大破之”。

太原之战，李世民初历戎阵，锋芒得以乍现，真金之光，终不可掩。社会的动荡突变，给李世民提供了一个更大的舞台，前路如画，正待由他大笔涂染……

潜图义举，倚天抽剑

尽管参与镇压了农民起义军，但身处隋朝由繁荣向衰败剧变的历史时期，隋朝的残暴统治不能不引起李世民思想的巨大变动。

当时，农民起义风起云涌，而农民



起义的迅速发展，又促进了统治阶级内部进一步分化。许多地方势力乘机起兵，豪强武装遍布各地。大业十二年（616）底，罗艺在幽州举起了反隋义旗；大业十三年（617）二月，鹰扬郎将梁师都起兵于朔方；鹰扬府校尉刘武周联合当地豪强起兵于马邑；四月，金城府校尉薛举起兵于金城；七月，鹰扬府司马豪族李轨起兵于武威；十月，巴陵校尉董景珍、旅帅郑文秀等起兵于巴陵，拥罗县县令肖铣为王。他们在各地纷纷起兵，使得隋朝政权的覆灭指日可待。

天下豪强纷起的政治局势不可能不会对年轻上进的李世民产生影响。在天下纷争之时，李世民的个人才干也在不断增长。此时他“见隋室方乱，阴有安天下之志，倾身下士，散财待客，咸得其

欢心”，潜图义举的思想渐然滋生。

各地的武装斗争此起彼伏，在他们的沉重打击下，隋朝政权已风雨飘摇、岌岌可危。目睹天下这一形势，在李渊的内心深处，不可能没有触动。炀帝多疑，当时又有方士谓之“李氏当为天子”，并劝之“尽诛海内凡李姓者”，如此一来，李渊亦不能不深感自危。更重要的是，当地豪杰纷起，统治阶级内部已分崩离析，此时的李渊，亦不能不为自己早寻出路。

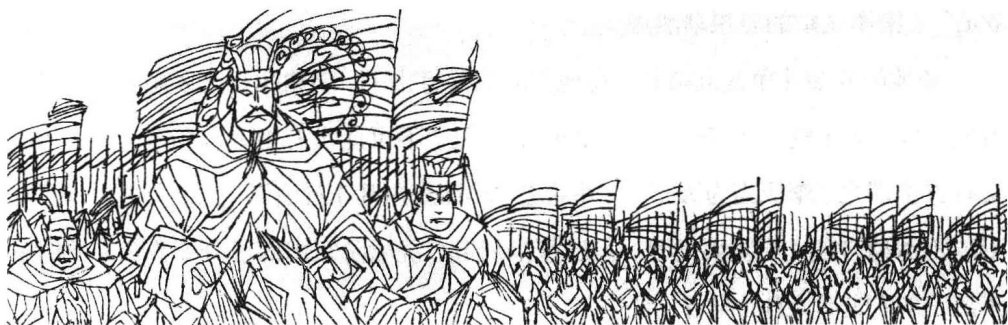
大业十一年（615）四月，李渊又任山西河东黜陟讨捕大使，奉命前往镇压农民起义军。他推荐好友夏侯端为副帅，夏侯端却劝他说：“天下方乱，能安之者，其在明公。但主上晓察，情多猜忍，切忌诸李，金才既死，明公岂非其次？若早为主，则应天福，不然者，则诛矣。”对于夏侯端的话，李渊深为理解，完全赞同，这促使他下定起兵反隋的决心。

次年，李渊被任命为太原道安抚大使。他认为“以太原黎庶，陶属旧民，奉使安抚，不逾本封”，因而“私喜此行，以为天授”，开始为起兵反隋酝酿筹谋。他一路以仁揽民，招贤纳士，尽得士庶之心，为实现经纶天下而做精心筹备。然而，李渊为人老成持重，因而尽管根基已日益牢固，他却迟迟不愿起兵。

此时的李世民正当血气方刚，内心早有安天下之志，曾多次劝说父亲举起反隋大旗，以应天意。李渊却总以时机尚未成熟为由，屡屡推托。李世民情急之余，便找晋阳公刘文静商议，以思逼父造反之策。最终，寻着晋阳宫监裴寂，由其生出一条妙计——乘李渊酒醉，将炀帝的两位宫妃送至李渊身侧。李渊情不由己，只得痛下反隋决心，晋阳起兵由是而起。

晋阳起兵既是李世民促动，又是李渊本人长期酝酿叛隋的必然结果。同时在未雨绸缪之际，李世民





对其父也起了很大的协助作用。他年轻有为，无所畏惧，善于募兵，擅长计谋，结交和收罗了不少英豪人物。早在大业十二年（616），他跟随李渊来到太原，便奉父命“密招豪友”。当时，长孙顺德和刘弘基亡命在晋阳，李世民以优礼待之。这两个人在策划起兵中发挥了重要作用。另外，及至大业十三年（617）上半年，李世民善于“观天时人事”，多次向李渊提出起兵的具体建议，表现了“聪明勇决，识量过人”的才智。

晋阳一旦起兵，李渊父子便永无回头之路了，只有义无反顾地继续走下去。由于民心所向，再加之李渊本人才能出众，办事干练，经验老到，行事谨慎，又有李世民、李建成的大力协助。因而，从晋阳起兵直至河西大捷，李渊父子可谓一帆风顺，总是心想事成。



然而，在西河大捷之后不久，进军霍邑时，由于家底薄，义兵粮草一时不继。前有顽敌，后又有突厥和刘武周起兵捣乱，霍邑之役危机四伏，是进是退一时难以决断。于是，李渊召集诸将佐商量对策。裴寂认为各方面的形势都不利，霍邑未易猝下：“太原一方都会，且义兵家属在焉，不如还救根本，更图后举。”李渊为求稳起见，采纳了裴寂的意见。李世民则站出来坚决反对，他冷静地分析道：“今禾菽被野，何忧乏粮，老生轻躁，一战可擒。李密顾恋仓粟，未遑远略。武周与突厥外虽相附，内实相猜。”情势危急，李渊心急如焚，因而竟未采纳，遂号令班师。李世民再次去寻父商议，李渊却已入睡，李世民于是竟在帐外大声号哭。李渊闻其哭声，惊问其故，李世民回答说：“今兵以义动，进战则克，退还则散；兵散于前，敌乘于后，死亡无日，何得不悲！”

李渊闻言顿悟，紧急命令停止后撤。两天以后，大雨停止，太阳高照，新的粮草也已运到，刘文静亦已从突厥借兵抵达。大军到后，世民和建成各率精骑数十，行视战地，向敌挑战。勇而无谋的宋老生开门出兵，背城而阵。世民、建成以及将领殷开山发挥骑兵的优势，力挫宋老生之众。接着，世民等又以轻骑飞快地插入敌军的阵后。宋老生遭到腹背夹攻，士卒哗然溃散，只得往城里逃窜。可是城门已为世民、建成的部队所控制，宋老生欲进不能，结果被斩。霍邑之役以李渊一方的全面胜利而告终，此役中，李世民的聪明才智也得以再次施展。

霍邑一战，是唐军取得的一次重大胜利，此后李渊父子率领义军乘胜直下河东。河东是关中的门户所在，自古

隋炀帝 (569~618) 即杨广。隋代第二代皇帝。604~618年在位。又名英，小字阿𪎭。初封晋王。开皇二十年(600)，以阴谋代兄勇为太子。仁寿四年(604)，杀父即位。在位期间，营建东都洛阳，开掘运河，修筑长城，开辟驰道，均役使数十万至数百万人。并发动进攻高丽的战争，兵役繁重，人民受到深重灾难。自大业七年(611)起，各地农民起义，豪族也乘机起兵。后在江都(今江苏扬州)被禁军将领宇文化及等缢杀。

