



历史新阅读丛书

最精彩的时代 最真实的三国

吴天牧云 著 中国工人出版社

这是中国历史上最为精彩的乱世。雄主谋臣们尽情挥洒、纵横捭阖，既与强敌高呼酣斗于外，又与政敌斗智斗勇于内，萧墙之内、卧榻之侧，烛光斧影，惊心动魄，福祸生死，往往系于一发，时时上演着成王败寇的历史大剧。



全新历史写作，流行文化读本
全程讲述三国充满智慧较量和复杂人性的真实历史

三国 那些事儿

「群雄并起卷二」

壹





三國

那山書九

「群雄并起卷」

壹

昊天牧云●著
中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

三国那些事儿. 壹, 群雄并起卷 / 昊天牧云著. —北京: 中国工人出版社, 2016.7
ISBN 978-7-5008-6443-1

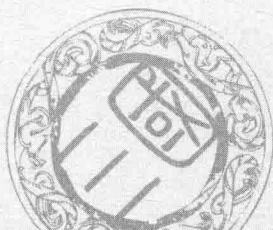
I. ①三… II. ①昊… III. ①中国历史—三国时代—通俗读物 IV. ①K236.09
中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第121761号

三国那些事儿. 壹 群雄并起卷

出 版 人 芮宗金
责任编辑 李 倩
责任校对 董春娜
责任印制 黄 丽
出版发行 中国工人出版社
地 址 北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编: 100120
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 (010) 62350006 (总编室) (010) 62005039 (出版物流部)
(010) 62379038 (社科文艺分社)
发行热线 (010) 62005049 (010) 62005042 (传真)
经 销 各地书店
印 刷 北京市密东印刷有限公司
开 本 710毫米×1000毫米 1/16
印 张 17
字 数 267千字
版 次 2016年7月第1版 2016年7月第1次印刷
定 价 34.80元

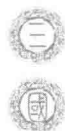
本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社出版物流部联系更换
版权所有 侵权必究

三国疆域图





目录



第一章	何进失算	001
第二章	董卓进京	022
第三章	诸侯们的愤怒	038
第四章	孙坚死，董卓也死	057
第五章	屠刀并举	077
第六章	长安乱	095
第七章	机会其实是均等的	115
第八章	这种教训有点难启齿	133
第九章	终于擒吕布	151
第十章	谁胜谁败早知道	170
第十一章	官渡之战	189
第十二章	烽烟更甚	208
第十三章	定四州	226
第十四章	建安十四年的几件事	247



第一章 何进失算



引子

还是从 184 年开始。

这是中平元年，东汉灵帝刘宏在位。这时刘宏已经在皇帝位子上坐了十几年。这已经是第四次改元。改元是需要理由的。他这次改元的理由，是因为这年发生了一件历史性的重大事件。

这个历史性事件就是我们常说的“黄巾起义”。

张角为了举行这次起义，做了十多年的前期工作，天天带着徒弟们靠两条腿走路，发扬不怕累的精神进行拉人入伙的活动，中原八大州的每个角落都有他们的铁杆粉丝。前期工作做得顺顺当当，没有遇到一点阻力。而且，又赶上东汉王朝已经连续在几任腐败透顶的皇帝手里经营，从上到下一致贯彻腐败堕落的方针政策几代人不动摇，宦官和外戚天天在开展抢班夺权的工作，不是你杀我，就是我搞定你，把朝政搞得像一锅粥。可以说，张角是抓到了一个历史性的机遇。

但他只长于宣传工作，军事能力却十分有限，虽然在高举起义大旗时，有几十万人跟在他的屁股后面喊打喊杀，声势浩大得吓人。可朝廷只

派何进督促皇甫嵩、朱儁、卢植等几个中郎将统领着几万人，用了不到一年的时间，在一边被宦官陷害、一边去前线打仗的情况下，就把几十万黄巾军摆平。张角、张梁、张宝三大黄巾巨头全部战死（其中张角是病死的——他到处宣称他的符水什么病都可以治好，可最后却治不好他自己的病）。

刘宏刚开始知道黄巾起义时，吓得不得不听从皇甫嵩的建议，把他多年搜刮来的私房钱从小金库里拿出来充当军费。可黄巾军一玩儿完，他就觉得天下真的太平了，他完全可以够格成为“中兴之主”了。于是在当年的十二月，改元中平。

他以为这一改元，伟大的祖国就可以在他的英明领导下，跑步进入太平盛世了。

然而，中平之后更不平，另一场更加惊心动魄的历史大戏又悄然拉开了帷幕。



另一个太监的起落

拉开这出历史大戏的人很多，但主力军应该是两个集团。一个是以何进为首的外戚集团，另一个是以张让为首的宦官集团。

大家都已知道，东汉后期，刘家有传统：不是重用宦官，就是把大权交给外戚；一跟外戚拉开距离，就与太监们套上近乎。于是，这两个集团不断地进行争斗。前一阵子的窦武就在跟宦官们的较量中被搞定。现在仍然是宦官们在挥舞着权力大棒。这次当权的宦官不是一个人，而是一个团伙，并且还有个历史性的名词——十常侍。不过，其实十常侍也不是十个人，而是十二个人。首席宦官是张让，二把手叫赵忠。刘宏对这两个人格外相信，先把他们当作亲密战友，然后又到处宣称：张常侍是我父，赵常侍是我母。

就这样，宦官们还能不嚣张么？谁还敢在他们面前说个不字？

刚开始时，何进也不敢。

可是，当黄巾闹事后，刘宏看到黄巾军的力量实在太强悍了，十常侍实在没能力搞定，因此就又把目光投向了外戚。



何进的妹妹是现任皇后。所以，何进是标准的外戚。当然，他成为标准的外戚前，是个标准的屠户。后来他的那个同父异母的妹妹被皇家看中，选入宫中成为贵人之后，他的运气就来了。你想想，皇帝贵人的哥哥能天天满脸横肉、一身油光地去杀猪么？于是，他被拜郎中。没几天，再迁虎贲中郎将，出为颍川太守。

到了光和三年，他的妹妹何贵人被册封为皇后。妹妹当上皇后，哥哥当然也得跟上。刘宏把这个内兄调进朝廷，拜侍中、将作大匠、河南尹，成为首都的第一把手。

何进在这个时期，大概很有自知之明，知道自己是屠户出身，做人不能太高调，因此从来没有什么远大理想，觉得能当到这么大的官已经不错了，因此还算本分。

可是黄巾事件之后，他的思想就发生了波动，野心也开始膨胀。

当时，朝廷里也没什么人才，刘宏知道黄巾军高喊着打倒他的口号举行武装暴动后，就把与黄巾军对垒的任务交给了何进。

何进靠那几个中郎将搞定了黄巾军之后，突然觉得自己原来很有水平。

但刘宏觉得天下太平之后，就又与十常侍混在一起。虽然何进是大将军，好像是天下最有权势的人。可到了中平五年，刘宏大概觉得还是宦官可靠，便设置了西园八校尉。这八校尉分别是：小黄门蹇硕为上军校尉，虎贲中郎将袁绍为中军校尉，屯骑校尉鲍鸿为下军校尉，议郎曹操为典军校尉，赵融为助军左校尉，冯芳为助军右校尉，谏议大夫夏牟为左校尉，淳于琼为右校尉。一看这个名单就会发现，里面有几个是后来很猛的牛人，比如袁绍、曹操。刘宏规定，八校尉“皆统于蹇硕”。于是，蹇硕的权势就突然上涨起来，他虽是太监，但身体强壮，据说还通晓军事，所以刘宏特别看好他，让他主管军事，连大将军何进也要照他的指示办事。

你想想，何进能服么？蹇硕不就是一个太监吗？他那么强壮，那么有军事水平，打黄巾军时，他在什么地方？现在却来抢夺胜利果实。

蹇硕很快就知道何进很生气。他现在虽然是何进的顶头上司，虽然刘宏说他可以指挥何进，但他真的能指挥么？何进虽然很差，但何进的手下一点儿不差。他们要是也跟何进一样差，能搞定轰轰烈烈的黄巾军么？所

以，他就想着，如何把这个屠户大将军赶出京城，然后再想办法在刘宏心情愉快时，说几句坏话，把何进搞定。

恰好这时，西部地区的韩遂又闹事。

蹇硕就对刘宏说，还是让大将军去平定韩遂吧。他对付这类群体事件最有经验。

刘宏同意了。

哪知，何进的情报工作做得很好，在第一时间就知道了这个阴谋，在刘宏还没有下文件时就先上了一个奏章，请求派袁绍到徐州和兖州一带调动军队，等这些军队到来之后，再去打韩遂。一看就知道何进这是在搞缓兵之计。

刘宏当然不知道，所以同意了他的这个要求。

蹇硕虽然知道，但却一点儿也没有办法。只得退一步去想，等待下一个机会了。

他可以等，但刘宏却不能等下去了。

刘宏这时虽然还很年轻，不到三十六岁，但这些年来，他一点儿也不计后果地猛吃猛喝猛泡妞，身体透支得要命，这时已经病得不轻了。他生的儿子也有几个，但最后只剩下两个，一个叫刘辩，一个叫刘协。刘辩是何皇后的儿子，而刘协却是王美人的儿子。大臣们都知道刘宏身体的垮掉已经不可逆转，说不定哪天就完蛋了，因此都请他赶快把接班人确立下来。现在供他选择的人只有两个。他觉得刘辩太不成熟，一点儿没有威严，相貌跟皇帝有点儿不匹配，就想立刘协。可又怕皇后和何进反对。现在何进拿着枪杆子，他那个屠户脾气一发作，这个乱子肯定不小。所以，他想再等一段时间，说不定会有个好办法来处理这件事。

可好办法还不知道在什么地方，重病就已经打倒了他。

连他都知道，他的人生之路已经没有下一步可走了。他仍然想把位子交给刘协。他最后把刘协交给蹇硕。他以为，蹇硕长得这么粗壮，又是八大校尉之首，当刘协的监护人绝对没有问题。

其实，大家一看就知道，一个皇帝到了临死的时候，居然向一个太监托孤，还会有什么好结果？

中平六年四月（189年），刘宏在向蹇硕交代后事之后，就两腿一伸，



彻底死了。

蹇硕这时既是顾命大臣，又是军队最高领导人，觉得干掉何进的机会已经成熟了。他立即进行部署，准备先杀何进，再立刘协。他派人去找何进，说有要事要商讨一下。

何进这时还不知道，他的那个皇帝妹夫已经变成死人，一接到会议通知，马上就出发。他根本没有想到，蹇硕已经在宫里准备了杀人工具，只等他去送死。

这时，有一个人冒出来，救了何进一命。这个人叫潘隐，现在是蹇硕的司马。但他跟何进老早就有交情，一看到老朋友来了，赶忙对着何进使眼色。何进的智商虽然不怎么高，但从老潘的眼色中还是看得出自己现在已经危险重重，再硬着头皮进去，肯定就会硬着尸体出来。

他马上掉转车头，抄近道向自己控制的军营狂奔，然后带着部队进驻各郡国在京城官邸，然后说自己有病，不再进宫。

蹇硕一看，知道现在已经对何进没有办法了，而且京城里到处是何进的部队，就连八校尉里最牛的袁绍和曹操都是何进的手下，一点儿也不听自己的命令。尤其是那个曹操，当初刚当上洛阳北部尉时，就一点儿不顾他的面子，把他那个违禁夜行的叔叔蹇图一棍打死。因此，他也不敢做出什么事来，干脆丢掉顾命大臣的权力，把确立接班人的权力上缴给何皇后。

何皇后能立人家的儿子当皇帝么？

她让自己的儿子刘辩继位，当上了大汉王朝的最高领导人。那时刘辩只有十四岁，实际最高领导当然是她了。于是，何进进入了自己事业的顶峰，被任为“录尚书事”，而后将军袁隗则被提拔为太傅。“参录尚书事”，成为他的助手。袁隗是袁绍的叔叔。

何进全面掌权之后，做的第一件事就是要把蹇硕搞定。

其实，当时很多人都很恨十常侍，都想把这个太监集团拿下。袁绍是其中的杰出代表。他那时做事也还算果断，通过自己的渠道，劝何进“诛诸宦官”。

何进这时也急需人才，而且袁家在当时是很有名的世家，人脉很广，所以就把袁家的人当成自己的亲信，大事小事都跟他们商量，不断壮大自

己的力量。

蹇硕当然也不是呆鸟，知道何进肯定不会放过他。如果他再不想办法，那就只有坐等人家拿着菜刀过来砍他的脑袋了。他也开始找自己的同盟军。

他是太监，他的同盟当然也只能是太监。

他首先想到的人就是十常侍。他给十常侍发了一个通知：现在何进兄弟拿着大权，他们最想做的就是要将咱们这些人打翻在地，彻底消灭光。只是现在我还掌管着禁兵，他们才不敢立即动手。所以，现在咱得赶在他们动手之前，先把他们拿下。

他以为，张让看到他的信后，会立即鼓掌通过。

哪知，十常侍虽然跟他是同一个集团，但却并不是铁板一块。郭胜跟何进是老乡，小时候经常在一起玩，只是后来何进从事杀猪行当，而他却去应聘了太监职位。他当了太监之后，跟何家的感情还保持原来的水平。而且何皇后入宫之后，他利用职务之便，天天在刘宏面前大力赞美何妹妹，使得何妹妹不断地得到提拔，最后终于成为皇后。所以，他虽然是十常侍的中坚力量，但他更是何氏的亲信。他劝张让别信这个蹇硕。十常侍原本是太监中的老大，本来是说话最算话的一个团队。可这个蹇硕后来突然得到刘宏的信任，直接把他当成头号死党，连继承人都交给他监护，权力大大超过了他们。因此，他们对蹇硕也很生气。他们知道，要是他们帮蹇硕搞定何进，以后这个天下就是蹇硕的天下了。他们长期跟蹇硕共事，知道这个家伙也不是什么好人，如果他一得势，他们以后恐怕只能重新拿起扫把，履行扫地职责了。而何进那家伙虽然也有点儿嚣张，但到底还跟郭胜是好朋友，得势之后，也许还能对他们好点儿，而且他们这次出卖蹇硕，对何进可说是立下了汗马功劳，以后何进只会感激他们。

十常侍这么一想，觉得还是出卖蹇硕最合算。于是他们把蹇硕的亲笔信送给何进，请何大将军批阅。

何进本来还在推敲动手的时间，现在得到十常侍的全力支持，又知道蹇硕就要动手，当然就不能再等下去了。这时，蹇硕已经孤立得连根枯草也无法依靠了。何进只发了一道命令，叫黄门令过去，执行逮捕蹇硕的任务。蹇硕正傻乎乎地等着十常侍的回话，哪知道却等来了何进的刀斧手。



他连个反抗的动作也没有来得及做，脑袋就被砍了下来。他手下的部队被何进全部改编，成了大将军的直属部队。

搞定蹇硕之后，何进又决定向另一个集团开刀。当然，如果这个集团是十常侍，那倒还可以为他的人气加几分。可这个集团跟宦官无关，而是另一个外戚——董太后。



外戚跟外戚的斗争

董太后本来是没有资格成为太后的。她原来是刘宏老爸刘苌的夫人。刘宏意外地成为皇帝，于是她也意外地成为太后。不过，刘宏刚当上皇帝时，汉桓帝的老婆窦氏是太后。董氏只能当慎园贵人。为什么是慎园贵人？原来，汉桓帝没有儿子，刘宏是大家从宗室中找来继承皇位的。刘宏当上皇帝后，按惯例，就追赠他那个已经死去的老爸为“孝仁皇”（比“帝”低一格），其陵为慎陵，所以他的老妈只能称慎园贵人。后来，窦家在与宦官们的争斗中全面垮台，窦太后也被软禁在云台那里，刘宏才把他的老妈带到首都，封为孝仁皇后，这才开始享受太后的待遇。

刘宏在把他老妈带来的同时，还顺便任命董贵人的哥哥董宠为执金吾，侄儿董重为五官中郎将。

这个董太后跟她的儿子一样，都很有经济头脑。就是她出主意，让刘宏把官位明码标价当街拍卖的——当然，拿公务员职位当商品，也不是她的专利，以前那个窦太后也干过。只是窦太后比较清醒，只是把那些没什么实权的荣誉性的职位当商品。而刘宏却把所有的职位都拿来公开透明地出售——司徒这样的岗位，他居然拿来摆地摊。那个崔烈最后花掉五百万，把这个相当于宰相级别的职位拿到手。在他就职典礼那天，刘宏还亲自到场，发表重要讲话，说是经济建设取得了新的突破。可他的重要讲话才一结束，就在现场后悔：“悔不小靳，可至千万。”要是再坚持一点儿，完全可以拿到一千万啊。刘宏很后悔，但崔烈的儿子很生气，在老爸一脸得意地在他面前摆国家一级公务员的谱时，他一脸的不屑，有什么好显摆的？告诉你老爸，“论者嫌其铜臭”。人家现在个个都嫌你全身是铜臭——这就是铜臭的来历。

你想想，能给皇帝儿子出这样的金点子，这个董太后当然也不是什么好货色。她对钱很敏感，因此也知道，这个社会，想有钱，就必须先有权。因此，她很反对立那个刘辩当皇帝。如果刘辩不当皇帝，那个何氏就不能成为太后，她就可以成为大汉王朝的头号操盘手。

当然，也不是她一个人在奋斗，还有她的那个侄儿董重。董重现在是骠骑将军，手里同样有兵有枪。她一点儿不怕何进。

十常侍是什么人？立马知道这两个外戚已经进入摩擦时期。这两家一发生摩擦，对他们来说，是一个历史性的机会。他们经过研究，决定跟董家结成同盟，共同打压何进。

董太后本来就仗着有个骠骑将军董重，这时又得到十常侍力挺，胆子就更大了，插手政事的步子就更快了。可何太后却一点儿不给她面子。只要她一出手，何太后就出来干扰。她最后愤怒起来，大骂：“你这么嚣张，还不是仗着何进？哪天我叫董重把何进的头砍下来，跟砍一个西瓜没什么两样。”这话很快就传到何太后那里。

何太后不生气还是何太后么？她在第一时间就把这话跟何进说了。

何进马上就组织力量，制造了一个罪名，然后写了个奏章，让三公一起签名，说董太后跟中常侍夏惲一起，贪污腐败，收受了大量的金钱，严重违法乱纪。现在可以按过去的方针办：藩后不得留京师；请迁宫本国。也就是说藩国的王后不能留在首都，请她马上回到原籍——这是老规矩。

这个奏章最后被送到何太后那里。何太后当然圈了“同意”两个字。何进接着带领部队包围骠骑将军府，把董重也抓了起来——看看谁砍谁的头容易得像砍西瓜一样？当然，何进还是假惺惺地把厚道表现了一下，并没有把董重的头像西瓜一样砍下来，而只是撤销他的一切职务。可董重却受不了这个打击，觉得活下去没意思了，干脆自杀了事。董太后也天天郁闷，最后也突然死掉。《三国演义》里说，是何太后派人免费给她赠送了一包毒药，把她毒死了。但史书只说她是“暴崩”——反正她就是在这个敏感的时期死去，好像哪种死法都合理。

何进虽然是屠户出身，长得一脸横肉，一副不怕死的相貌，其实他很怕死。他搞定蹇硕和董家之后，晚上睡觉之前，把这个时期发生的事作了一个阶段性总结，觉得这个世界太不太平了。一个宦官都想搞阴谋诡计



要拿下他的脑袋。现在蹇硕是死了，暴露的敌人看不见了，可还没有暴露的敌人在哪呢？他们肯定又在哪个看不见的角落搞什么阴谋啊。他这么一想，就不敢出门，说自己病了，暂时不能上班。他怕到什么程度？连汉灵帝刘宏的葬礼也不参加，更没有送这个妹夫到墓地。

在何进害怕得不敢出现的时候，袁绍却勇敢得很，觉得何进现在手上有的是势力，完全可以搞定宦官集团。而且如果搞定十常侍，不但可以巩固权力，也是一件世代传颂的大事，不管是直接效益还是社会效益都非常不错。

何进一听，觉得也有道理。可他这时做事却讲起规矩来，现在是太后临朝，太后才是最后拍板的人，因此他就去找他的这个太后妹妹，把自己的想法跟她讲了，要求把宦官全部从权力部门退下来，只让他们老老实实地当后宫的工作人员。可他的这个妹妹却不同意。她长期以来靠宦官的力量，从一个草根逐步成长为母仪天下的第一夫人，现在又是以太后的身份成为当朝实际最高领导人。她觉得宦官们可靠得很，为什么要撤掉他们。他们又没有子孙，怕他们干什么？连几个娘娘腔的宦官都怕成这样，还当什么大将军？

何进一听，马上就没有什么话说了。不过，他还是想干掉那几个宦官中的冒尖人物。他觉得这样做，他才安全，以后才可以不用提心吊胆地进出皇宫，不用怕谁躲在什么地方拿刀砍他。

袁绍仍然认为，只有坚决彻底地打掉这些阉党，这个社会才太平。如果只动几个人，以后的麻烦仍然无穷无尽。从袁绍现在的表现看，他还算不错。

何进虽然把袁绍当成自己的第一亲信，觉得他的话也是百分之百的有道理。可他就是下不了决心。几个人天天商量着，如何处理宦官这件事——可这些事能天天在那里一边喝酒一边商量么？

从这个现象看，何进不失败，天下就没有失败一词了。只是看他最后是如何失败而已。

最后事态的发展越来越雷人。连何家阵营中的中坚力量也成为何进的反对派。反对得最为强烈的是何太后的老妈舞阳君以及何进的弟弟何苗。这两个人当何进的反对派，并不是看出何进消灭宦官集团会对政局发生什

么影响，而是因为长期得到宦官们的财钱，怕这些宦官一被搞定，他们以后的财源就断掉，保住宦官就是保住发财之路，因此不断地到何太后面前帮宦官们讲好话。最后还板起大义灭亲的嘴脸，说何进现在大搞独裁主义，天天搞定持不同政见者，培养自己的力量。这对国家的危害太大了。这项帽子一戴，何进就是个彻头彻尾的野心家，就是从头到脚都已坏掉了的权臣，叫人拉下去开铡都不算过分了。

何太后当然不会拿何进去“开铡”，但她却认为她老妈和这个弟弟的话很有道理——总之，不能杀宦官。

如果何进这时把决心坚定下来，不再理何太后，直接带人过去把宦官们抓起来，估计什么事也没有。可他对宦官们向来都害怕，认为这些家伙能在权力中心活跃到现在，肯定有他们的力量，要是搞不好就会吃大亏。一天到晚心里老是不平静，有时觉得一定要拿下宦官，有时又觉得拿不下他们。于是，事情就在这种矛盾中一拖再拖。

袁绍这时一点儿不寂寞，他的思维系统越来越活跃，看到何进那么郁闷，立马就猜出了他的所思所想，便又出了个主意。

这个主意好像很对，但却是一个直接开辟后面乱世的主意。

他对何进说，既然大将军这么没有把握，咱就干脆把各地的牛人和部队都开到首都周围，造成威胁，让太后怕起来。太前一怕，肯定会批准咱的方案。

何进一听，猛拍大腿，这个主意太牛了。

可陈琳却反对。陈琳认为，现在的何进既是外戚，又拿着大权，想干什么都能成。为什么要花精力去玩儿这种欺诈的行为？而且，那几个宦官算什么，只要大将军一个文件就可以把他们搞定，还用得着这么去请外援来？你以为外援进来了就什么都好？只怕那些外来部队进了首都之后，看清形势，马上就开始争夺权力，到时谁也收拾不了，只会造成更大的乱子。

何进不听。何进的另一个手下曹操听到这事后，就笑了：“宦官是什么？不就是一群后宫的打杂人员，老早就存在了。如果皇上只让他们做勤杂工作，什么事都不会有。只是近来皇上爱把手中的权力跟他们分享，才让事情发展到这个程度。现在要收拾他们，派几个警察进去，把首要人员



捕获归案，简单得要命。现在倒好，对付几个家伙，居然要动用全国的军队，越搞越复杂。我敢保证何进一定以失败而告终。”

何进和袁绍却一点儿不认为他们的这个做法是个失败的做法。他们觉得自己现在英明得很，文件一发出，千军万马就隆重地来到京城，威风得要命。他们调来有关资料，发现现在地方上力量最强的是董卓。

两人马上达成共识，叫董卓进京，而且把所有的人马都带进来。



董卓的幸运

大家都认识这个董卓吧？

他是凉州人，不但四肢发达，勇武有力，而且还能在马上左右驰射，箭法准得要命。他虽然长得很野蛮，但智商却一点儿不低，在西凉那里会很混。那个地方是很多少数民族杂居的地方，他居然能把那些少数民族变成他的人。那几个少数民族的首领都把他当成带头大哥，时不时赶着牛羊过来送给他。他很有心计，知道光靠这几个地方少数民族的首领，是成不了气候的，因此又找了个机会当上公务员，从军司马做起，很快就成州刺史、太守，最后当上了中郎将。

这家伙混世界的水平很高，但打仗的水平却很差。在讨伐黄巾军时，由于卢植被宦官集团拿下，他曾替代卢植去当前线指挥官，在跟张角对垒时，居然被已经给卢植困得要死的张角打得大败，把刚到手的中郎将丢了。后来（即中平二年），韩遂又起来闹事。大家觉得董卓是那边的人，熟悉那里的情况，因此就又任命董卓为中郎将，跟张温一起去对付韩遂和边章。

那时张温是司空，拜车骑将军，董卓也被提拔为破虏将军，跟“荡寇将军周慎并统于温”。这几个人虽然都头顶着将军的帽子，其实军事能力都是半桶水。

张温那时手下的部队有十多万，在美阳驻扎。韩遂的部队也开到美阳。双方在那里接触了一次，结果政府打了个败仗。到了十一月，董卓跟鲍鸿等联合起来，向边章和韩遂开战，终于把这两个造反人士打得大败，给张温捡回一个面子。边章和韩遂狂奔到榆中。

张温很高兴，命令周慎带着三万人追击韩遂和边章，一定要再次把他们打败一次。

本来，这个胜利是不难取得的，可周慎实在是个不宜当战场指挥官的人。他自己没有什么水平，却又听不进有水平的人的建议。当时，他的手下有个猛人，这个猛人后来也踏踏实实地牛了好几年。这个牛人就是孙坚。孙坚当时是他的司马——也就是负责军事的参谋人员。他建议周慎派他带一万人过去截断敌人的粮道。只要把敌人的这条生命线搞定了，他们就没有什么战斗力了。他们就必然得退回老家当缩头乌龟。那时各部再合兵一处，把他们直接往死里打。这个建议绝对是好建议，是可以取得彻底胜利的建议。

可周慎却看不出。

他听了孙坚的建议之后，觉得孙坚也太天真了吧？韩遂他们是一群天天打仗的人啊。他们难道不知道粮道的重要性——你小子都知道，凭什么他们不知道？他们既然知道了，你能成功么？还是脚踏实地去战斗吧，别老想投机取巧了。于是下令大军把敌人全面包围，然后猛攻。

韩遂他们真的知道粮道的重要性。他们很快地分兵出去，反而将周慎部队的粮道截断。

周慎接到情报后，士兵们还没有发慌，他就先乱套了，紧急下令突围，而且要求大家放下包袱，轻装狂奔，最后所有的军用物资也全部丢下，成了韩遂、边章的战利品。

张温接到败报后，觉得还是用董卓好，于是又叫董卓带三万部队去跟韩遂他们玩。

董卓这次虽然没有被截断粮道，可自带的粮食数量不多，他又不敢速战速决，硬是在那里跟敌人遥遥相对，看谁比谁有耐力。董卓肯定是有耐力的，可士兵们却没有了。因为过不了几天，后勤部门就要宣布断炊了。

董卓知道，没有粮草肯定要被敌人消灭光。他的军事能力跟周慎差不多，但心理素质却比老周强悍得多。他并没有向周慎学习，一听说断炊就叫大家毫无秩序地乱跑，而是玩儿了个小诡计。他先划定撤军线路，然后在准备渡过的河里筑起堤堰，对外说是要捕鱼，改善子弟兵们的生活。最后，他利用堤堰作掩护，带着部队悄悄地退了下来。