

A black and white portrait of Zeng Guofan, a prominent Chinese official and military leader, is positioned at the top of the cover. He is shown from the chest up, wearing a traditional Chinese official's cap and a dark robe with a high collar. The background of the portrait is a solid black color.

李志敏◎编著

曾国藩全书

晚清中兴名臣，近代历史上第一人。他的人生，他的智慧，他的思想，影响了几代中国人，以致他虽已去世一百多年，提起曾国藩，人们仍是津津乐道。

超值
珍藏版

京华出版社



曾国藩全书

李志敏◎编著

京华出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩全书/李志敏编著. - 北京:京华出版社,2010.8(2011.5重印)
ISBN 978-7-5502-0065-4

I. ①曾… II. ①李… III. ①曾国藩(1811~1872)-全集 IV. ①Z425.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第217991号

曾国藩全书

出版策划:博尔国际

编 著:李志敏

责任编辑:徐秀琴

审读编辑:陈嘉元

出版发行:京华出版社

地 址:北京市朝阳区安华西里1区13楼

电 话:(010)64243832 64241642(发行部)

(010)64255036(邮购、零售)

印 刷:北京佳信达欣艺术印刷有限公司

开 本:787×1092 1/16

字 数:650千字

印 张:23

版 次:2011年5月第2版

印 次:2011年5月第2次印刷

标准书号:ISBN 978-7-5502-0065-4

定 价:29.80元

版权所有,侵权必究

前 言



曾国藩是中国近代史上一位颇具魅力的神秘人物，他是湖南长沙湘乡县人，晚清重臣，湘军的创立者和统帅者。清朝军事家、理学家、政治家等，晚清散文“湘乡派”创立人。官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士，封一等毅勇侯。曾国藩是一个谜，近年来已有很多学者的著述试图解开这个谜。曾国藩在中国近代历史上起过引人注目的作用。他潜心研究学问，留下过许多值得后人汲取的营养；他面对现实，奏陈时弊，成为晚清王朝的柱石人物；他招兵买马，编练“湘军”，镇压太平天国革命，是晚清王朝的“中兴名臣”；他在一定条件下顺应历史潮流、倡导洋务，为中国的进步作出了贡献。在知人善任、教育子女等方面，曾国藩作出了令世人称道的业绩。正是曾国藩在历史上的独特作用，才使后人对他产生了浓厚兴趣。

毛泽东曾说“愚于近人，独服曾文正。”而梁启超对曾国藩更是倾心推崇，称“吾谓曾文正集，不可不日三复也。”梁在《曾文正公嘉言钞》序内指曾国藩“岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。然而文正固非有超群绝伦之天才，在并时诸贤杰中，称最钝拙；其所遭值事会，亦终生在指逆之中；然乃立德、立功、立言三不朽，所成就震古铄今而莫与京者，其一生得力在立志自拔于流俗，而困而知，而勉而行，历百千艰阻而不挫屈，不求近效，铢积寸累，受之以虚，将之以勤，植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，坚苦卓绝……”。

本书共分“谋略”“挺经”“冰鉴”“家书”四个部分，全面系统地阐述了曾国藩的思想，展示了曾国藩的人生谋略以及其“修身、齐家、治国、平天下”的抱负和胸襟。同时，结合中国的传统文化，对曾国藩的思想内涵作了深刻的评述。

我们编《曾国藩全书》的目的，是为现代人在为人处世、工作持家等方面提供一个参考和借鉴，通过汲取前人的智慧，帮助我们更好地走好自己的人生路；同时，为人们的研究提供必要的史料。但是，曾国藩一生著述颇多，限于篇幅容量，我们这里收集了他思想和言论中最具有代表性、最经典的内容，并加以点评和延伸，有涵盖不到的地方以及不足之处，还请读者见谅。

目 录

第一部分 谋 略

一 处世谋略

第一章 曾国藩“处世”经文	(2)
一、胸襟宽广	(2)
二、忍让为先	(2)
三、凡成就绝大事业者,应适时求变	(3)
四、得失之妙	(3)
五、小不忍则误大功	(4)
六、祸福相伏	(4)
第二章 曾国藩“处世”智慧	(5)
一、目光远大	(5)
(一)尽我听天	(5)
(二)有始有终	(6)
(三)开阔思路,大胆挺进	(8)
(四)高处不胜寒,功名不可恃	(8)
(五)处顺、逆境皆觉天之厚我	(10)
(六)朝闻道,夕死可矣	(10)
二、谨慎做事	(11)
(一)要改掉骄傲	(11)
(二)耐劳忍气	(12)
(三)谦谨气象	(13)
(四)宦海风波,安危莫卜	(13)
(五)自知谨慎	(14)
(六)适时待机	(15)
第三章 曾国藩“处世”谋略	(17)
一、钝于世故	(17)
二、谨慎从事	(17)
三、苦心修己	(20)
四、乐天知命,才能无忧	(21)
五、居高位之道	(22)
六、治国之策略	(25)

二 理财谋略

第一章 曾国藩“理财”经文	(28)
一、安贫乐道	(28)
二、居家之道,不可显财	(28)
三、要做好人 首先不要贪财	(29)
四、家国之兴,皆由克勤克俭所致	(29)
第二章 曾国藩“理财”智慧	(30)
一、能勤能俭	(30)
(一)家勤则兴,人勤则健	(30)

(二) 惟崇俭乃可广德	(31)
(三) 忌 燥	(33)
(四) 区区得失, 无足介怀	(34)
(五) 公而忘私	(35)
(六) 自概之道不外乎清、慎、勤	(36)
二、持盈保泰	(38)
(一) 凡散财最忌得名	(38)
(二) 从清白遗子孙	(39)
(三) 持盈保泰	(40)
(四) 不贪财, 不失信, 不自是	(41)
(五) 不可怨天尤人	(41)
第三章 曾国藩“理财”谋略	(43)
一、“由俭入奢易, 由奢入俭难”	(43)
二、舍物欲就道义	(45)
三、身居高位, 不改本色	(45)

三 战略谋略

第一章 曾国藩“战略”经文	(46)
一、振人心而作士气	(46)
二、慎勿轻敌	(46)
三、治军以勤为先	(46)
四、军纪严明	(47)
五、整军爱民为本	(47)
六、万众一心	(48)
七、多用活兵少求速效	(49)
八、古人用兵, 先明功罪赏罚	(49)
第二章 曾国藩“战略”智慧	(50)
一、不要求速效	(50)
二、精益求精	(51)
三、处身危局, 敢字为第一要诀	(52)
四、胜不可得意忘形	(54)
五、明察世事, 以智取胜	(55)
第三章 曾国藩“战略”谋略	(58)
一、忌意气用事	(58)
二、挟天子以令诸侯	(58)
三、适可而止	(59)
四、有备则制人, 无备则制于人	(60)
五、持重待机	(61)
六、实则虚之	(61)

第二部分 挺 经

九 阴 经

存诚自养 慎独自处
——“内圣”法

第一章 《挺经》“内圣”法经文	(64)
一、思诚者, 心则忠贞不贰	(64)

二、独知之地，慎之又慎	(64)
三、勤于邦，俭于家，言思信，行笃敬	(65)
第二章 曾国藩“内圣”智慧	(66)
一、立当自强，达当圆融	(66)
二、慎独自处，修炼“内圣”	(70)
三、以存诚自养，诚意、正心	(74)
第三章 《挺经》“内圣”法评述	(78)
一、立身要高，自律自制	(78)
二、宁静致远，平淡无华	(79)
三、修身养性，求仁思诚	(81)
四、为人处世，不可不慎	(81)

不怨不尤 坚忍自重

——“坚忍”法

第一章 《挺经》“坚忍”法经文	(83)
一、脱屣富贵，厌世弃俗	(83)
二、不怨不尤，勿忘勿助	(83)
第二章 曾国藩“坚忍”智慧	(84)
一、“天地之道，刚柔互用”	(84)
二、俯畏人言，仰畏天命	(86)
三、事之成败，不易常度	(89)
第三章 《挺经》“坚忍”法评述	(92)
一、忍者：一种意志的承受力	(92)
二、忍者：一种极其宝贵的品格	(93)
三、忍能成金，忍能成大业	(95)

九 阳 经

明理立德 自强不息

——“砺志”法

第一章 《挺经》“砺志”法经文	(99)
一、君子之忧，悲天命而悯人穷	(99)
二、明圣贤之理，行圣贤之行	(99)
第二章 曾国藩“砺志”智慧	(101)
一、做人从立志开始	(101)
二、立德、立功、立言，立德为首	(102)
三、一生成就都在“砺志”中取得	(105)
第三章 《挺经》“砺志”法评述	(106)
一、受挫不馁，自强不息	(106)
二、砺志之根本，就在道德修养之中	(111)
三、不读书，无见识，也就难以砺志	(113)
四、曾国藩“砺志”法深得世人景仰	(116)

廉实为要 勤俭为本

——“廉实”法

第一章 《挺经》“廉实”法经文	(119)
一、勤俭自持，习劳习苦	(119)



二、处置洋务之本：忠、信、笃、敬四字	(119)
三、购买外洋器物，尤属名正言顺	(120)
第二章 曾国藩“康实”智慧	(121)
一、从“俭”字，康实理财	(121)
二、学西方科技，徐图自强	(122)
三、借商以强国，借兵以卫商	(123)
第三章 《挺经》“康实”法评述	(125)
一、康实为要，勤劳为本	(125)
二、恪守信义，自立自强	(126)
三、倡导洋务，谋求富强	(127)

第三部分 冰 鉴

一 以形观骨 以骨观德

——神骨鉴

第一章 曾国藩“神骨”鉴经文	(130)
一、一身精神，具乎两目 一身骨相，具乎面部	(130)
二、欲辨邪正 先观动静	(130)
三、不了处看其脱略 做了处看其针线	(131)
四、骨有九起 观以察人	(131)
五、骨有色 骨有质	(131)
第二章 《冰鉴》“神骨”鉴评析	(133)
一、识人观人 神骨为先	(133)
二、欲察德操 则观动静	(139)
三、观人行迹 而知其神	(142)
第三章 曾国藩“神骨”鉴智慧	(144)
一、识人用人 德操为上	(144)
二、知人识人 察其所行	(148)
三、知人始己 自知知人	(158)

二 既识神骨 当辨刚柔

——刚柔鉴

第一章 曾国藩“刚柔”鉴经文	(168)
一、既识神骨 当辨刚柔	(168)
二、五行有合法	(168)
三、内刚柔，则喜怒、跳伏、深浅者是也	(169)
第二章 《冰鉴》“刚柔”鉴评析	(170)
一、刚柔相济 天人合一	(170)
二、形相于外 顺和为上	(174)
三、刚柔天成 偏才居多	(178)
第三章 曾国藩“刚柔”鉴智慧	(182)
一、刚柔相济 不可偏废	(182)
二、识人刚柔 偏才可用	(195)
三、刚柔修身 事业可竟	(204)

三 姿容相貌 尽现个性 ——容貌鉴

第一章 曾国藩“容貌”鉴经文	(218)
一、容以七尺为期 貌合两仪而论	(218)
二、容贵整	(218)
三、貌有清、古、奇、秀之别	(219)
四、目者面之渊 鼻者面之山	(219)
第二章 《冰鉴》“容貌”鉴评析	(220)
一、容止可观进退可度	(220)
二、相貌种种 各具其质	(223)
第三章 曾国藩“容貌”鉴智慧	(237)
一、观人仪表 察人之先	(237)
二、以貌为准 失之子羽	(243)
三、知人知面 更重知心	(254)

第四部分 家 书

一、述赴京沿途及抵京后情事	(266)
二、为试帖诗课及温习制艺	(267)
三、读书宜专习字宜有恒	(268)
四、勉在孝悌上用功	(269)
五、讲事贵乎专之理	(271)
六、进德修业全由自主	(272)
七、勉行事以有恒为要	(273)
八、勉事事应勤思善问	(274)
九、欣喜诸弟皆得中试	(275)
十、堂上诸大人已受封	(276)
十一、劝四弟须勤劳早起	(277)
十二、请堂上亲长常吃补品	(279)
十三、谨守保养身体之训	(280)
十四、办盗匪案须相机图之	(281)
十五、生性不能精明威猛	(282)
十六、能勤能敬方能兴家	(283)
十七、得赏三品顶戴	(284)
十八、在军中声名极好	(285)
十九、读书写字不可间断	(286)
二十、勿浪掷光阴	(287)
二十一、读书之法看读写作具要	(288)
二十二、读书须能涵泳体察	(289)
二十三、读经外尚须寻研史记	(290)
二十四、纪泽看诗经注疏须作赋	(290)
二十五、示读诗经作赋诸事	(291)
二十六、须专心读书并写日记	(292)
二十七、读经宜常阅校勘记	(293)
二十八、论读书作文之要领	(294)
二十九、对长辈应尽爱敬之心	(294)
三十、示写字用笔之法	(295)
三十一、析论书法派别	(296)



目录

曾国藩全书

三十二、看书不可不择	(297)
三十三、作文宜先讲词藻	(298)
三十四、看经不可无恒	(299)
三十五、欲稍有成绩从有恒入手	(300)
三十六、写字作文总以圆润为主	(300)
三十七、时以子侄辈骄傲为虑	(301)
三十八、家中断不可积钱买田	(302)
三十九、举止要重发言要韧	(303)
四十、饭后数千步乃养生要诀	(303)
四十一、释文中雄奇之道	(304)
四十二、写字宜常摹柳帖	(305)
四十三、可于省城雇人至家种蔬	(306)
四十四、居家之道惟崇俭可久	(306)
四十五、嘱女儿出嫁不可奢侈	(307)
四十六、读韩公五言诗可细心体会	(308)
四十七、勉处事行之有恒	(308)
四十八、读书可以变化气质	(309)
四十九、贺纪鸿儿幸取县首	(310)
五十、戒勿沾富贵习气	(310)
五十一、吟诗作字可法陶潜王羲之等	(311)
五十二、行气为文宜揣摩韩公倔强	(312)
五十三、诗文雄奇须立意脱俗	(313)
五十四、尔读书有恒尚须作札记	(314)
五十五、诸女当教之孝敬翁姑丈夫	(315)
五十六、勿忘先世之教悌勤俭	(315)
五十七、望一切以勤俭二字为主	(316)
五十八、如涉外事请子密作缄相告	(317)
五十九、蒙恩封侯沅叔封伯	(317)
六十、诫勉力去傲惰二弊	(318)
六十一、望查三藩平回诸役各封几人	(318)
六十二、李秀成口供明日付回	(319)
六十三、因畏酷热应治之事多搁废	(319)
六十四、李秀成供词可限三日刻成	(319)
六十五、积案甚多江西一案尤为繁难	(320)
六十六、拟明日登舟回皖	(320)
六十七、奉旨诸路将帅督抚免造册报销	(321)
六十八、告以赴芜湖行程	(321)
六十九、望以谦敬二字为主	(321)
七十、江西讼案折已脱稿	(322)
七十一、子侄须勤俭自勉以长保盛美	(322)
七十二、近日至焦山镇江等处游览	(323)
七十三、奉母总以勤俭自惕	(323)
七十四、淮河解围皖事已松	(324)
七十五、告此间大水并询近况	(324)
七十六、阅书须从有恒二字痛下工夫	(325)
七十七、已令郑兴仪由临淮回金陵	(326)
七十八、求解楚善之艰危	(326)
七十九、谈家事及同乡诸事	(327)
八十、孙妇已产一女	(328)
八十一、家无负累可喜	(329)

八十二、望家中附茶叶大布来京	(330)
八十三、九弟病愈拟送归家	(330)
八十四、稟黄河决口等事	(331)
八十五、遵谕节劳节欲节食	(332)
八十六、报平安兼谈京中人事	(333)
八十七、恭庆祖父母双寿	(333)
八十八、托带闹墨等物收到否	(334)
八十九、请详告叔父病情	(335)
九十、诸弟总以看书为主	(335)
九十一、托带银、参及书回家	(336)
九十二、十四日新进士复试	(337)
九十三、托带归寿屏狼毫等物	(338)
九十四、热毒拟以清凉药退之	(338)
九十五、愿闻诸弟府考情形	(339)
九十六、请勿以儿得差为望	(340)
九十七、稟参加考差之情形	(340)
九十八、稟六弟已得功名	(341)
九十九、愿闻办祖母丧事情形	(342)
一〇〇、盼勿劳苦过甚	(343)
一〇一、买附近田亩事请酌办	(343)
一〇二、稟带银回家等事	(344)
一〇三、改建房舍应适合居住	(345)
一〇四、述寄银物诸事	(346)
一〇五、大人愿来京不胜欣喜	(347)
一〇六、澄弟已出京归家	(347)
一〇七、拟绕道返乡	(348)
一〇八、望以勤俭自持以忠恕教子	(349)
一〇九、望时时自省	(350)
一一〇、雄九去世余痼疾已愈	(351)
一一一、纪泽须多写信来	(351)
一一二、宜在家尽温清之职	(352)
一一三、望来助我	(353)
一一四、七月上旬有信可送吴城	(353)
一一五、家中应种蔬养鱼养猪栽竹	(354)
一一六、子侄辈读书宜加约束	(354)
一一七、三次书约九弟来建昌	(355)
一一八、宜和睦尽孝道	(356)



第一部分

谋
略



乾卦第一：定位人生，自强不息



第一章 曾国藩“处世”经文

一、胸襟宽广



【原文】

弟读邵子诗，领得恬淡冲融之趣，此自是襟怀长进处。自古圣贤豪杰、文人才士，其志事不同，而其豁达光明之胸大略相同。以诗言之，必先有豁达光明之识，而后有恬淡冲融之趣。如李白、韩愈、杜牧之则豁达处多，陶渊明、孟浩然、白香山则冲淡处多。杜、苏二公无美不备，而杜之五律最冲淡，苏之七古最豁达，邵尧夫虽非诗之正宗，而豁达、冲淡二者兼全。吾好读《庄子》，以其豁达足益人胸襟也。去年所讲生而美者，若知之，若不知之，若闻之，若不闻之一段，最为豁达。推之即舜禹之有天下而不与，亦同此襟怀也。

【译文】

我读邵子的诗，领会了恬淡冲融的情趣，这自然是胸怀有长进的地方。自古以来的圣贤豪杰、文人才士，他们的志向不同，但他们豁达光明磊落的胸怀却基本相同。用诗来讲，必须首先具备豁达光明的见识，而后才能有恬淡冲融的情趣。例如李白、韩愈、杜牧的诗就有许多豁达之处，陶渊明、孟浩然、白香山则以冲淡诗居多。杜、苏二位的诗无美不备，而杜的五言律诗最为冲淡，苏的七言古诗最为豁达。邵尧夫虽然不是正宗诗人，但是豁达、冲淡兼而有之。我喜欢读《庄子》，其中的豁达足以使人的胸襟受益。去年所讲的生而美一段，仿佛知道，又仿佛不知道，好像听说又好像没听说一段，最为豁达。由此推论，就连舜禹有天下而不与，也同样是这种襟怀。

二、忍让为先



【原文】

知天之长，而吾所历者短，则遇忧患横逆之来，当少忍以待其定；知地之大，而吾所居者小，则遇荣利争夺之境，当退让以守其雌；知书籍之多，而吾所见者寡，则不敢以一得自喜，而当思择善而守约之；知事变之多，而吾所办者少，则不敢以功名自矜，而当思举贤而共图之。夫如是则自私自满之见可渐渐剔除矣。

【译文】

知晓宇宙漫长无限，而我所经历的很短暂，那么遇到忧患不顺的事就应当稍加忍耐而等待

时机；懂得大地的广博而我所居住的狭小，那么遇到荣誉、利益等争夺的场合，就应当忍让而守其拙；知晓书籍著述很多而我所阅读的很少，那么就不敢以一得而自喜，应当想到择善而从；通晓古今事变很多，而自己所办的很少，就不敢以功名自夸，而应当想到举荐贤能与他们共同治理。如果做到了以上这些，自私自满的想法就会逐渐放弃了。

三、凡成就绝大事业者，应适时求变

【原文】

凡成就绝大事业者，应适时求变。古人绝大事业，恒以精心敬慎出之。以区区蜀汉一隅，而欲出师关中，北伐曹魏，其志愿之宏大，事势之艰危，亦古今所罕见。而此文不言其艰巨，但言志气宜恢宏，刑赏宜平允，君宜以亲贤纳言为务，臣宜以讨贼进谏为职而已。故知不朽之文，必自襟度远大思虑精微始也。前汉官禁，尚参用士人。后汉宫中，如中常侍小黄门之属，则悉用阉人，不复杂调他士，与府中有内外之分，大乱朝政。诸葛公鉴于桓、灵之失，痛憾阉官，故力陈宫中府中宜为一体，盖恐宦官日亲、贤臣日疏、内外隔阂也。公以丞相而兼元帅，凡宫中府中以及营中之事，无不兼综，举郭、费、董三人治宫中之事，举向、庞、法三人治营中之事，殆皆指留守成都者言之。其府中之事，则公所自治，百司庶政，皆公在军中亲为裁决焉。

【译文】

凡是成就伟大事业的人，都应该学会适时求变。古人的伟大事业，经常靠精心谨慎来完成。以区区蜀汉一隅之地，而想出师关中，北伐曹魏，诸葛亮的志愿之宏大，当时形势的艰难困苦，都称得起古今罕见。然而《出师表》这篇文章并不谈事情的艰巨，只讲应该志向远大，气度恢弘，赏罚公平，君主应该以亲近贤臣、接纳忠言为首务，臣子应该以讨伐汉贼、进谏正直之言为己任。因此而知不朽的文章，必出于胸怀远大、思虑精深。西汉官禁之中，还杂用士人。东汉官禁之中，像中常侍、小黄门之类，全部任用宦官，不再杂用士人，和朝廷有内外之分，致使朝政紊乱。诸葛亮鉴于汉桓帝、汉灵帝的教训，非常痛恨宦官，所以力讲官禁之中、丞相府之中应该一体对待，因为他担心宦官日益受到皇帝的亲近，贤臣日益受到皇帝的疏远，内外产生矛盾。诸葛亮以丞相兼任大将军，凡是官禁之中，相府之中，军营之中的事无不兼管，分别推举了手下之人协助治理宫中之事，营中之事以及军中之事。

四、得失之妙

【原文】

趋事赴公则当强矫，争名逐利则当谦退；开创家业则当强矫，守成安乐则当谦退；出与人物应接则当强矫，入与妻孥享受则当谦退。天下事一一责报，则必有大失所望之时，佛氏因果之说，不可尽信，亦有有因而无果者，忆苏子瞻诗云：“治生不求富，读书不求官，譬如饮不醉，陶然有余欢。”吾更为添数句云：“治生不求富，读书不求官，修德不求报，为文不求传，譬如饮不醉，陶然有余欢，中含不尽意，欲辨已忘言。”

【译文】

为国为公应当奋勉去做，争名逐利应当谦退；开创家业应当全力以赴，守成安乐应当谦退；出外与人相交往应当勉励去做；回



家与妻子儿女享受应当谦退。天下的事情每件都要求回报，那一定会有大失所望的时候。佛教的因果报应的说法不能全部相信，也有有了原因但没有结果的事情。回忆苏轼的词有“治生不求富，读书不求官。譬如饮不醉，陶然有余欢。”我更添了几句说：“治生不求富，读书不求官。修德不求报，为文不求传。譬如饮不醉，陶然有余欢。中含不尽意，欲辨已忘言。”

五、小不忍则误大功



【原文】

凡事当有远谋，有深识。坚忍于一时，则保全必多；一渐之不忍，而终身渐乎！为小将须立功以争胜，为大将戒一胜之功而误大局。盖侥幸而图一胜之功，不如坚忍以规远大之谋。人情耽于逸乐，当无事之时，觉眼前无可复虑，耳目口体之欲日盛，而德慧术智日即消亡，冥然殒然。遇不如意事，见不如意人，斯可以验平素之道力。至成败利钝，在我者不能不明辨深思，在天者不敢参也。

【译文】

所有事情都应该有长远考虑，有深刻认识。如果坚忍一时，那么就会保全很多；如果有一不顺就不能忍耐，那么一生都不会顺畅。作为下级军官必须争胜立功，但作为统筹全局的将帅应该力戒争一胜之功而贻误大局。因为侥幸而谋一胜之功，不如按兵不动，以坚忍而规划全局的胜利。人的习惯总是沉溺于安乐，当事情未发生之前，觉得没有可以忧虑的，耳目口体的欲求日益旺盛，而德慧术智却日渐消失，但人还没有感觉，麻木不仁。遇不如意事，见不如意人，这正是检验人平常的约制能力的时候。至于成败利害，对于我们而言必须明辨深思，因为上天不会给我们办法。

六、祸福相伏



【原文】

居盈满者，如水之将溢未溢，切忌再加一滴；处危急者，如木之将折未折，切忌再加一搦。处兹乱世，凡高位、大名、重权，三者皆在忧危之中。吾兄弟高爵显官，为天下第一指目之家，总须处处检点，不求获福，但求免祸。而祸咎之来，本难逆料，然惟不贪财，不取巧，不沽名，不骄盈，四者究可弥缝一二。古称郭子仪功高望重，招之未尝不来，麾之未尝不去，余兄弟所处，亦不能不如此。

【译文】

生活在幸福美满的环境中，就像是已经装满了水的水缸将要溢出，千万不能再增加一点一滴，以免流出来；生活在危险急迫的环境中，就像快要折断的树木，千万不能再施加一点压力，以免会立刻折断。我们身处乱世，凡属高位、大名、权重，这三者都应当忧惧。我们兄弟高官厚禄，是天下第一注目的人家，总须处处收敛，不求得福，但求免祸。而祸害之到来，本难以预料，但不贪财、不取巧、不沽名、不骄盈，这四个原则似乎可以防止祸端。古人称郭子仪功高望重，招之即来，挥之即去，我们兄弟也应像他那样啊！



第二章 曾国藩“处世”智慧

一、目光远大



(一) 尽我听天

【原文】

六月二十日唐介科回营，接尔初三日禀并澄叔一函，具悉一切。

今年彗星出于北斗与紫微垣之间，渐渐南移，不数日而退出右辅与摇光之外，并未贯紫微垣，亦未犯天市也。占验之说，本不足信；即有不祥，或亦不大为害。

省雇园丁来家，宜废田一二丘，用为菜园。吾现在营课勇夫种菜，每块土约三丈长，五尺宽，窄者四尺余宽，务使芸草及摘蔬之时，人足行两边沟内，不践菜土之内。沟宽一尺六寸，足容便桶。大小横直，有沟有浚，下雨则水有所归，不使积潦伤菜。四川菜园极大，沟浚终岁引水长流，颇得古人井田遗法。吾乡一家园土有限，断无横沟，而直沟则不可少。吾乡老农虽不甚精犹颇认真，老圃则全不讲究。我家开此风气，将来荒山旷土，尽可开垦，种百穀杂蔬之类。如种茶亦获利极大，吾乡无人试行，吾家若有山地，可试种之。

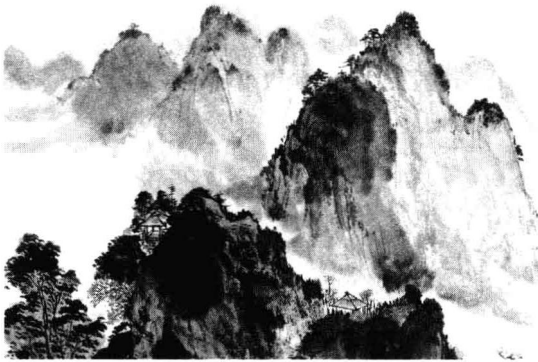
尔前问《说文》中逸字，今将贵州郑子尹所著二卷寄尔一阅。渠所补一百六十五文，皆许书本有之字，而后世脱失者也。其子知同又附考三百字，则许书本无之字，而他书引《说文》有之，知同辨为不当有者也。尔将郑氏父子书细阅一遍，则知叔重原有之字，被传写逸脱者，实已不少。

记渠侄近写篆字甚有笔力，可喜可慰，兹圈出付回。尔须教之认熟篆文，并解明偏旁本意。渠侄、湘侄要大字横匾，余即日当写就付归，寿侄亦当付一匾也。家中有李少温篆贴《三坟记》《迁先莹记》，亦可寻出，呈澄叔一阅，澄弟作篆字，间架太散，以无贴意故也。邓石如先生所写篆字《西铭》《弟子职》之类，永州扬太守新刻一套，尔可求郭意城姻叔拓一二分，俾家中写篆者有所摹仿。家中有褚书《西安圣教》《同州圣教》，尔可寻出寄营，《王圣教》亦寄来一阅；如无裱者，则不必寄也。《汉魏六朝百三家集》，京中一分，江西一分，想俱在家，可寄一部来营。

余疮疾略好，而癖大作，手不停爬，幸饮食如常。安庆军事甚好，大约可克复矣。此次未写信与澄叔，尔将此呈阅，并问澄叔近好。

【评述】

“性”与“命”是中国哲学史上的两个传统命题，是立足于人文主义，用以阐释天人关系、人伦关系的两个基本范畴。但是，众所周知，中国古代哲学家对这两个范畴运用的重点，以及对它们的内涵和外延的说明，是各不相同的。以宋学为例，有如张载等人所作的唯物主义解释，也有如周敦颐、朱熹等人所作的唯心主义解释。声称自己“一尊宋儒”的曾国藩，没有继承宋儒的唯物主义成分，而把包孕在“性、命”之中的唯心主义和伦常思想接受了过来。



但是，曾国藩与宋学家们也有不同之处，这主要是他对“性”与“命”两个命题同重并提，叫做“性命之理”。在他看来，“性”与“命”是立天地人三才的大本大源。

曾国藩特别强调“性、命”的作用，认为“性、命”不仅是三才的本源，而且是一切阴阳、刚柔、动静、开合等等与人的貌、言、视、听、思“五事”的主宰。他强调的目的，在于他认为“性”之“理”是仁义礼智，“性”之“则”是仁敬孝慈，而“命”之“理”是元亨利贞，“命”可以纲维君臣、父子、兄弟、夫妇、朋友“五伦”。这样，曾国藩不仅赋予“性、命”以鲜明的道德属性，而且赋予了“性、命”以强烈的政治属性，把“性命之理”充当维护封建宗法制度与纲常关系的思想武器。这就无怪乎道光十八年（1838）曾国藩将这篇《顺性命之理论》的试卷呈上后，道光帝亲自将他从第一等第三名提为二等第二名。

曾国藩的性命并重、尽性知命的思想，不止限于被作为处理人伦关系的准则，也被用于处理政事军事的准则。他说：“凡办大事，半由人事，半由天事。如此次安庆之守，壕深而墙坚，稳静而不懈，此人力也；其是否以一蚁溃堤，以一蝇玷圭，则天事也。各路之赴授，以多、鲍为正援集贤之师，以成、胡为后路缠护之兵，以朱、韦为助守墙壕之军，此人事也；其临事果否得手，能否不为狗酋所算，能否不令狗酋逃遁，此天事也。吾辈但当尽人力之所能为，而天事则听之彼苍，而无所容心。”又说：“治事则日有恒课，治心则任天命，两者兼图，终吾之身而已。”这种“一半对一半”的观点，用曾国藩自己的话说，叫做“尽其在我，听其在天，不可稍生妄想”。所以曾国藩既不是匍匐于神灵脚下的宿命论者，但也不是“人定胜天”的唯物论者。不过，在行政治军的实践中，曾国藩的所作所为并不完全是“一半对一半”，而是向“尽其在我”这一半倾斜，他绞尽脑汁，机关算尽，甚至弄得心力交瘁犹断断不息。他在身处逆境，遭受白眼、讥讽、排挤之际，仍提出著名的“打掉牙齿和血吞”的韧性战斗的哲学。这不得不说他并不是“听天由命”的庸人，而是在充分发挥主观能动性的强者。所以，在实践中，“尽性”是曾国藩的主导方面，而“知命”常常退居次要地位。它标志着曾国藩在性命论思想上的一个大飞跃。这种求十分功力，“百倍其功以赴之”的想法和作法，不但是曾国藩本人成就一番“功业”的重要缘由，而且作为一般的处世哲学，也是深有意义的。

概上所述，曾国藩言“性、命”，则认为“性”的准则是仁义孝慈，“命”是五伦的纲维；言道德修养，则要求通过“立诚居敬”的内圣之学以达乎外王的目的；言学术，则主张经学各派团结在“孔门”之中，以“仁、义、礼”为上为大。可见，他的经学思想具有高度的政治性和实用性，而不是围着经书转、从经书到经书那种书斋式的和学究式的。这是他的经学思想的一个重大特点。这个特点根源于曾国藩的效忠封建王朝的鲜明立场。这个特点决定着曾国藩主要不是经学家，而主要是政治家。单就他的思想言是如此，若就他一生的整个活动言，自然更是如此。然而也正是这个特点，使他这位“理学家”于咸丰年间以来并没有局囿于苍白空疏的义理之学，而逐渐更多地注意经世致用之学，甚至关心和倡导船坚炮利的格致之学，因而他以自己的言行跟他的理学同道者倭仁的“以仁义为干戈”论作出了最后的分野。这是曾国藩的高明之处。曾国藩晚年虽然已开始注意洋务，但他始终束缚于“器可变，而道不可变”的信念之中，这则是时代和阶级给予他的悲剧。但这已不属本章讨论的范围了。



（二）有始有终

【原文】

十九日曾六来营，接尔初七日第五号家信并诗一首，具悉次日入闱，考具皆齐矣，此时计已出闱还家？

余于初八日至河口。本拟由铅山入闱，进捣崇安，已拜疏矣。光泽之贼窜扰江西，连陷庐