

诸子百家

鉴赏大典

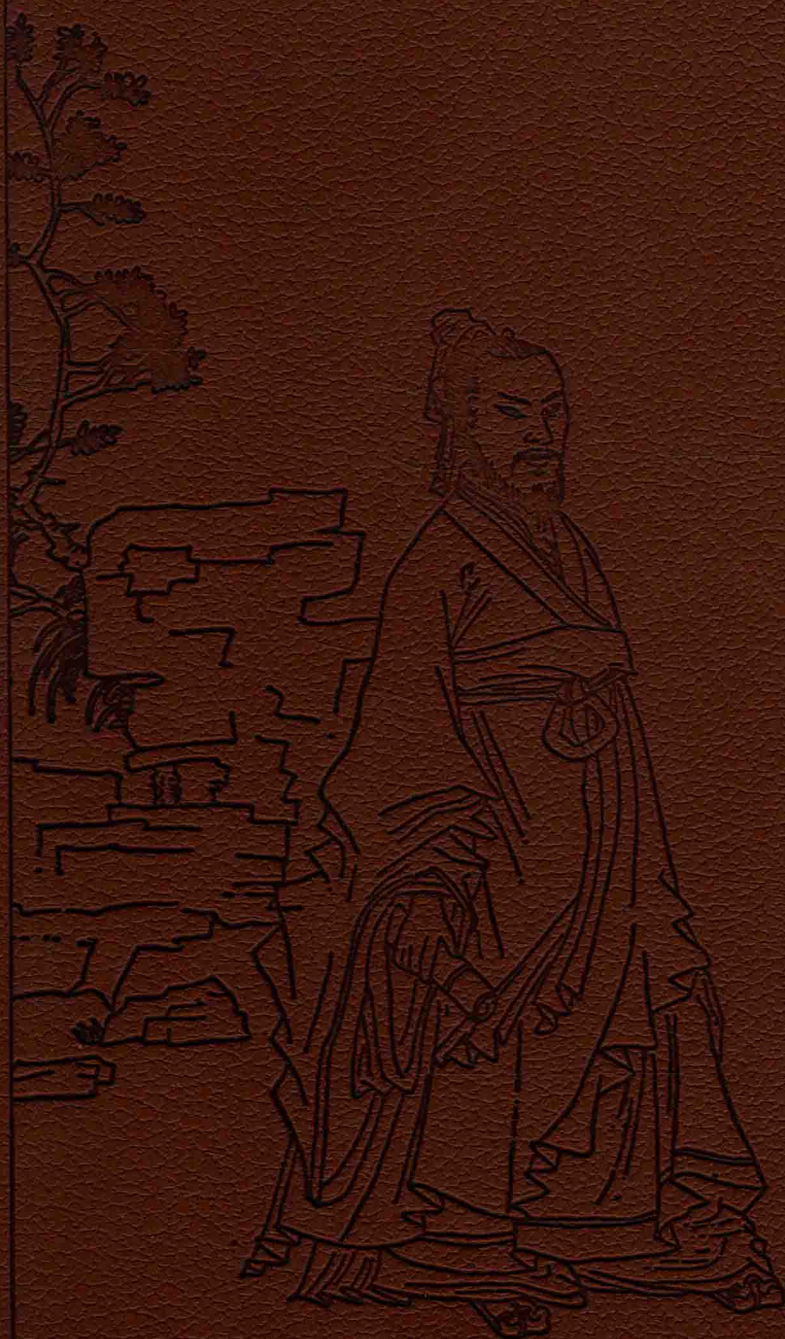


《图文珍藏版》

王德军◎主编

线装书局

百家争鸣是诸
子爆发战国时
和战国中不
同学派出现的
现象
百家争鸣是
春秋战国时期
思想文化领域
出现的一个盛
世
百家争鸣是
中国历史上第
一次思想解放
运动
百家争鸣是
中国历史上第
一次思想解放
运动



国学经典文库
「图文珍藏版」

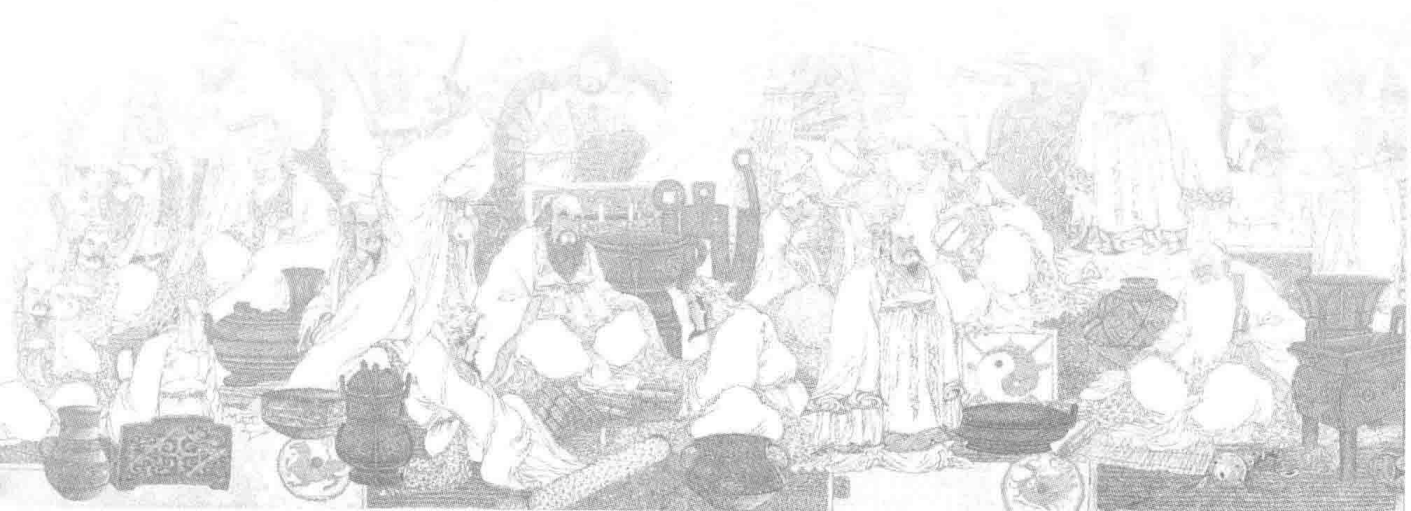
诸子百家

鉴赏
大典

诸子
百家



綫裝書局





十一、名将的幸福生活：王翦

拿什么激励你

如果用个人的幸福指数来衡量，名将并不是一个理想的职业。吴起、李牧和白起死于非命，廉颇郁郁而终，乐毅和田单虽然属于自然死亡，不过观其一生也是颇多凶险，更不要说乐羊为了上位吃掉自己的儿子，孙臆轻信同学而变成残障人士。如果用现代人力资源观念来看，名将显然是一种心理疾病和心理障碍的高危职业，长期游走于死亡边缘和巨大责任下的心理压力以及因为制造了大规模杀戮而产生的负罪感很容易导致心理问题，心理健康都无法保证，自然也就很难谈得上幸福了。

不过王翦好像是个例外，这位辅佐秦始皇统一六国的大功臣就其战绩来说并不能超越前辈白起，甚至比不上自己的对手李牧。可是要说幸福指数，这位名将在春秋战国时期的名将当中恐怕要稳居榜首了。所以，如果职业人士要想在获得事业上巨大成功的同时享受个人幸福生活，王翦是一个不能忽略的人物。

和前辈白起一样，王翦也是一位土生土长的秦国将军，他的家乡是频阳东乡，也就是今天的陕西省富平县。《史记》记载这位王翦“少而好兵”，也就是说王翦从青少年时代就表现出了卓越的军事素质，因此得到了秦始皇的重用。秦始皇十一年，王翦领兵攻破了赵国的阏与（今山西和顺），占领了九个城邑。秦始皇十八年王翦再次领兵伐赵，这次王翦遭遇到了生平第一个强大的对手李牧，经过激烈交战，王翦发现自己在军事上无法战胜李牧，于是就用了离间计。糊涂的赵幽缪王中了王翦的离间计，杀掉了名将李牧，为王翦灭赵拆除了一座无法逾越的长城。一年后，王翦攻破了邯郸，实现了秦昭王和白起当年的梦想。赵幽缪王赵迁投降了秦国，从此赵国彻底灭亡，成为秦国的一个郡。第二年，绝望的燕王派出了著名杀手荆轲刺杀秦王，企图挽回燕国覆灭的命运。可惜荆轲虽然勇气过人，但是武功欠佳，最后秦始皇有惊无险，大难不死。逃过一劫的秦始皇秦王恼羞成怒，马上派遣王翦率领大军进攻燕国。王翦大破燕军主力，燕王不得不逃到了辽东，王翦顺势占领了燕国的蓟，得胜而归。后来秦始皇又委派王翦的儿子王贲率兵进攻楚国，楚军大败，王贲撤军的途中顺手对魏国发起了进攻，懦弱的魏王实在无法忍受与秦国无休止的战争，自己放弃了抵抗，投降了秦国，魏国步赵国的后尘成为秦帝国版图的一部分。

当时秦国已经平定了韩、赵、魏三晋之国，燕国随着燕王的出逃已经名存实亡，而此时的楚国在秦国的打击下节节败退，秦始皇就锁定了看似强弩之末的楚国作为下一个吞并的目标。秦始皇在选择灭楚大将的时候多了一个选择，那就是李信，这位牛人就是后来汉朝著名的飞将军李广的祖先。与王翦的沉稳谨慎相比，李信当时年轻气盛，正是一颗冉冉升起的将星。在进攻燕国的时候，李信曾经率领数千士兵追击策划荆轲刺秦王的幕后主使燕太子丹。在衍水，李信大破燕军，活捉了秦始皇的死仇太子丹。李信活捉太子丹是在合适的时机立了一个合适的功劳，因此立即得到了秦始皇的赏识。



现在要策划灭楚战争了,秦始皇非常自然地把李信列入了主将候选名单,并很快把李信找来谈话。秦始皇问李信:“吾欲攻取荆,于将军度几何人而足?”战争是人类各种有组织的活动当中最耗费资源的一种,因此秦始皇非常关心如果任用李信担任主将发动灭楚战争所需要的兵力,因为投入兵力的多少决定了这场战争预算的大小。秦始皇当时的心理类似于业主装修房子先向装修公司索要报价一样,这样的业主肯定属于节俭持家的类型,过高的报价很可能吓跑这种价格敏感型的客户。李信虽然年轻,但是也深知客户心理,另外年轻的李信急于接一个大单来确立自己在兵家业界的地位,于是他一狠心报了一个让同行无法竞争的价格,李信说:“不过用二十万人。”

秦始皇心里有数了,马上又找来王翦报价,王翦却是一个重质量的兵家,他关心的是履行合同的把握,于是王翦说:“非六十万人不可。”

这场战争承包工程的竞标到此再无悬念,秦始皇立即落锤宣布李信竞标成功,获得灭楚战争的标的。为了衬托自己省下了四十万兵力预算的精明,秦始皇还不忘忘了揶揄王翦,“王将军老矣,何怯也!李将军果势壮勇,其言是也。”

老王听到秦始皇讽刺自己老迈怯懦,丝毫没有表现出气愤和不满,他非常厚道地笑了笑,啥话也没说。

竞标成功的李信立即走马上任,率领二十万秦军踏上了征途。老将王翦知道这时候秦国不再需要自己了,于是,向秦始皇请了病假,回到老家频阳准备安度晚年。

为了保证灭楚战争的胜利,秦始皇派出了另一位名将蒙恬作为李信的副手一同出征。李信和蒙恬很快商定了对楚作战的计划,由李信率领一支部队从楚国的平与(今河南平与北)发起进攻,而蒙恬则率领另一支部队从寝(今河南灵泉)发动攻势,两路大军遥相呼应,迫使楚国首尾难顾。事实上,李信和蒙恬的计划一开始收到了很好的效果,两路大军几乎同时大破楚军,首战告捷。

捷报传来,秦始皇非常欣慰,二十万军队如果就能灭掉强大的楚国,那么自己的统一大业指日可待。秦国真是人才辈出,年轻的李信很快就能成为代替王翦的又一位杰出名将,秦始皇为自己起用新人收到的奇效感到非常得意。

前方的李信不仅很欣慰而且很兴奋,白起和王翦在自己这个年龄是不可能立下灭掉一个大国的盖世奇功的,只要自己乘胜追击,就将成为秦国乃至战国历史上最年轻的名将。李信被自己辉煌的前景振奋得心花怒放、满面红光,接下来李信抓紧战机扩大战果,马不停蹄地发动了对鄢和郢的攻势。年轻壮勇的李信此刻如战神附身,势不可挡,很快就再次大破楚军。按照原定作战计划,志得意满的李信在获胜之后马上执行了与蒙恬会师的计划,向西开拔去城父(今河南平顶山市北)会合蒙恬。

得意忘形的李信没有注意到身后出现了楚军主力,他怎么也没想到被自己屡次击败



蒙恬



的楚军并没有丧失斗志,或者说此前楚国军队不堪一击的表现根本就是一个假象,此刻楚军已经集结了主力精锐部队像影子一样跟了上来。楚军的这次行军可谓兵贵神速,三天三夜,楚军主力人不卸甲,马不离鞍,紧紧追踪着李信的部队来到了城父。

成功会师的李信和蒙恬正沉醉在胜利的喜悦当中,全军上下非常放松地享受着李信创造的历史成就感。就在这时,凶神恶煞的楚军主力仿佛从天而降,向沉醉在胜利之中的秦军突然发起了进攻,李信和蒙恬猝不及防,还没来得及整顿队伍、集结阵形就被凶猛的楚军主力冲击得七零八落,溃不成军。楚军主力很快突破了秦国的两道防线,七位秦军的都尉在混战中阵亡,秦军大败而逃。

秦始皇之所以能成为统一六国的千古大帝,的确有过人之处。这位大帝没有像自己的先人秦昭王那样恼羞成怒,强行命令王翦出山,他接到前线的情报以后迅速调整了自己的心态,骑着快马一口气跑到了王翦的老家频阳,登门拜访。

秦始皇见到王翦以后马上承认错误,他说:“寡人以不用将军计,李信果辱秦军,今闻荆兵日进向西,将军虽病,独忍弃寡人乎?”从秦始皇的话里我们不难发现这位大帝不仅继承了秦昭王的雄才大略,而且还具备了秦昭王没有的过人情商。对于自己的用人错误,秦始皇并没有回避,他首先坦率地承认了自己犯了冒进错误,因为没有接受王翦的报价,轻信李信的豪言壮语,秦军损兵折将、惨败而归。其次,秦始皇巧妙地利用国家利益和荣誉来打动王翦,此时楚国军队正在乘胜追击,秦国即将陷入本土作战的危险境地。这样的危急时刻正需要王翦这样的英雄出来力挽狂澜。最高明的是,秦始皇并没有点破王翦因为闹情绪而装病的伪装,他给王翦留足了面子:虽然将军生病了,但是你能忍心就这样抛弃寡人吗?秦始皇对王翦说的最后一句话非常煽情,仿佛一个犯了错误的小女孩向自己的老爸撒娇。

这时的王翦在心里笑了,不过表面上仍然不能轻易妥协:“老臣疲病悖乱,唯大王更择贤将。”既然当初秦始皇嘲笑自己老迈怯懦,王翦干脆就承认的确不中用了,请秦始皇另请高明。

秦始皇错误承认了,道理也讲了,甚至连娇都撒了,王翦还是不松口,秦始皇只好祭出了自己的法宝:我说你行你就行,不行也得行。

秦始皇说:“已矣,将军勿复言!”

王翦知道自己必须控制情绪了,他不是战争机器,也不想成为第二个白起。于是王翦顺势提出了自己的条件:承包可以,报价不变。王翦说:“大王必不得已用臣,非六十万人不可。”

一分钱一分货,交了学费的秦始皇决定不再跟王翦讨价还价:“为听将军计耳。”

灞上。

出征的大军浩浩荡荡,军容整肃。

秦始皇亲自送别王翦,亲切关怀之意溢于言表。

临别时刻,王翦再次提出了条件,出乎所有人的预料。王翦既没有向老板要求增兵派将,也没有要求装备粮草,而是提出了个人的物质要求,他请秦始皇答应给自己封赏大量的良田庄园和花园别墅。



秦始皇很诧异,即将踏上征程去浴血奋战的将军提出这样的要求不仅在战国历史上绝无仅有,在整个中国历史上也非常罕见。

于是秦始皇安慰王翦:“将军行矣,何忧贫乎?”

身为秦国的首席名将,王翦的薪酬待遇可想而知,就算即将退休怎么也不至于担心无法维持富足的生活。

可是王翦却不依不饶,他理直气壮地提出了自己的理由:“为大王将,有功终不得封侯,故及大王之向臣,臣亦及时以请园池为子孙业耳。”王翦和白起不同,白起很早就得到了武安君的分封,因此即使退休也可以依靠分封的食邑维持安逸富足的生活。但是王翦却始终没有得到这种封赏,由于名下没有地产物业,王翦退休以后只能按照退休标准领取养老金,所以王翦认为自己应该趁着秦始皇需要他的时候多要点田园物业,为自己的子孙后代打算。王翦的这种想法也算合理,不过敢于把这种想法大胆地向老板表白却非常罕见。

看着王翦可爱地打着自己的小算盘,秦始皇站在灞上的桥头哈哈大笑。

王翦率领的秦军主力很快到达了秦国的边境关隘,王翦派出了使者回去向秦始皇汇报工作,不过再次出人意料的是,王翦汇报的工作跟军事行动无关,仍然与自己的利益有关。王翦再次希望秦始皇一定要按照在灞上的约定封赏良田庄园给他,更过分的是王翦一连派出了五个使者,而汇报的工作只有一个:要田要地。

王翦的亲信幕僚看不下去了,他们觉得王翦哪里还有一点名将的气度,简直就是个贪得无厌、斤斤计较的市井之徒。亲信说:“将军之乞贷,亦已甚矣。”王翦太过分了,亲信幕僚觉得自己有必要提醒王翦差不多就行了,王翦这样为自己打小算盘的表现不仅很难看,而且很可能会激怒秦始皇。王翦笑了,他向亲信公布了自己的真实想法:“不然。夫秦王怙而不信人。今空秦国甲士而专委于我,我不多请田宅为子孙业以自坚,顾令秦王坐而疑我邪?”

对于一代名将而言,最难得的资源不是良田庄园,而是老板的完全信任。王翦早就发现秦始皇是一个粗暴多疑的老板,现在为了灭楚,秦始皇不得不征调了举国的兵力交给王翦,在实力决定一切的战国时代,老板做出这种决定以后一定会极度缺乏安全感。在管理学当中有一个基本原则,那就是作为一个成功的上级必须要给下级充分的激励和满足。王翦身为秦国首席名将早已名利双收,他还缺什么呢?他对这个世界还存在什么样的欲望呢?这个问题得不到解答,不仅秦始皇没有安全感,王翦也没有安全感。乐毅和李牧都是因为没有给自己的老板提供一个可以有安全感的充分理由而下岗失业,最后一个出走跳槽,另一个身首异处。现在王翦为秦始皇和自己找到了一个满足安全感的充分理由,王翦要的很贪婪,也很真实,这个即将退休功德圆满的老将没有可怕的政治野心,只有贪婪的物质欲望。而对于一个即将拥有天下的帝王来说,要满足将军的物质欲望就像有钱人出去消费向服务人员打点小费一样,都是很容易做到的事情。

王翦对帝王心理的揣摩和对人情世故的领悟,实在是太透彻了,令人叹为观止。如果按照情商水平排名,王翦很可能再次荣登战国名将的冠军宝座。



文体活动,士气的风向标

王翦很快到达了楚国前线,与楚军形成了对峙,楚王早就听说过名将王翦的名字,得知王翦举倾国之兵而来,楚王不敢大意,动员了全国的军队开往前线。

王翦并没有发动进攻,而是选择了坚守对峙。按照通常的战争规则,远道而来的远征军都急于速战速决,可是王翦似乎一点也不着急,后来楚军着急了,开始频繁地跑到王翦大营前挑战。王翦下令坚守不出,每天闲来无事就组织士兵们睡觉、洗澡,想办法改善伙食。士兵们看见老王每天跑到士兵的食堂跟大家一起吃饭,一边吃饭老王一边跟士兵们拉家常。家里几口人?种了几亩地?对伙食满意不满意?想吃点啥?要不要让食堂加两个菜?想喝酒?那不行,等打完了仗再喝。

士兵们觉得自己太幸福了,这哪里是来打仗玩命,简直就是旅游度假。王翦也很幸福,手下幸福自己也就幸福,这就是管理者的境界。

幸福的日子一天一天过,年轻的士兵们的精力如同积蓄在发电站水库里的水逐渐升高,蓄势待发。

有一天,王翦在和士兵们吃饭的时候,又开始和坐在旁边的小兵聊天,这次王翦询问军中战士现在有没有开展什么娱乐文体活动,身边的小兵笑着说。“方投石超距。”士兵们跟着王翦吃得好、睡得足,年轻的士兵们闲得无聊就开始运动,比赛扔石头和跳高跳远。士兵们的文体活动是反映士气体力和精神状态的直接指标,就像金融危机来临的时候人们不会增加奢侈品消费一样,士气低落、疲惫颓废的士兵们也不会去搞文体活动。

王翦听到了小兵的汇报,自言自语地说:“士卒可用矣。”

楚国大军连续挑战却无法与王翦决战,逐渐失去了战斗的欲望,于是他们悄悄地向东方撤走了。

王翦看到敌人把后背留给了自己,马上露出了凶猛的名将本色,他立即下令,派出精锐部队追杀楚军。楚军这次的遭遇与上次他们大破李信的战役如出一辙,秦军跟着楚军的屁股拼命追杀,楚军军容大乱,狼奔豕突。

秦军追杀着楚军一路跟到了蕲南(今安徽宿州东南),楚国将军项燕在这里被秦军杀死,这位项燕虽然死得窝囊,但是他的孙子却是一位了不起的大人物,那就是后来楚霸王项羽。楚军司令被杀,楚军彻底群龙无首,彻底陷入了混乱状态。王翦率领六十万秦军趁胜扩大战果,迅速占领了楚国的广大领土。一年之后,楚王负刍被王翦俘虏,楚国彻底灭亡,楚国原属领土按照秦国的规矩整合成了郡县,纳入了秦帝国的版图。

王翦平定楚国后,继续向南方进军,用武力征服了南方的百越部落。王翦的儿子王贲也不含糊,他和李信搭档开始了对燕国和齐国的战争。王贲活捉了末代燕王姬嘉,彻底灭掉了燕国,立下奇功。

秦始皇二十六年,秦国统一了天下,中华大地上的混战状态终于结束,一个强大的帝国出现在了世界的东方。

在秦始皇统一六国的进程中,在王翦和他的儿子王贲的直接领导下先后灭掉了赵国、魏国、楚国、燕国等四个国家,可以称得上秦始皇完成统一大业的第一功臣。可是俗



话说功高震主,何况王翦王贲父子伺候的是中国历史上以残暴多疑著称的秦始皇,但是王翦父子的结局非常好,王翦和王贲都得以安度晚年,自然而幸福地走完了人生旅途。王翦之所以能够将自己的家族保全得如此圆满主要是因为他和秦始皇之间默契的安全感。由于王翦坦率地表白了自己贪婪的物质欲望,从而构建了与君王的双向安全感;又因为王翦拿捏到位的分寸感,王翦家族不仅在秦始皇时期生活幸福,而且一直将荣华富贵延续到了秦二世时代。与王翦家族相比,蒙恬家族就非常不幸,由于卷入了公子扶苏与秦二世的政治斗争,蒙恬被逼得服毒自尽。不仅如此,王翦一边巧妙地构建了与秦始皇的和谐关系,一边也为自己的家族争取了大片的良田物业,因此,退休后的王翦真的成为富甲一方的大财主。这位脱下戎装的大财主后来定居在频阳老家,每年靠组织农业生产和收租子维持着自己幸福的生活。

王翦创造了一个奇迹,不仅是因为他和他的儿子灭掉了战国七雄中的四个强国,更因为他还创造了一种名将名臣与帝王相处的标准模版。从王翦的成功经验当中可以得出这样一个结论:无论是名将还是名臣,所谓成功的职业人士必须公私兼顾,无论完全牺牲个人利益成全组织利益,还是抛弃组织利益追求个人利益都不可取,个人和组织的双赢才是可持续发展之道。

尽管王翦情商极高,成功地处理了与皇室的关系,但是他也无法逃脱“为将三世者必败”的历史规律。

秦二世的时候,陈胜率先揭竿而起后天下大乱,原六国的诸侯后裔纷纷被各地义军拥立起来抗秦。当年领兵灭楚的名将王翦的孙子王离领命去进攻造反的赵国,将赵王和张耳围在巨鹿城。当时很多人由于王离祖父王翦的威名,所以对王离大军非常恐惧,认为在王离率领的强大秦军的打击下赵国必败,但是有一个赵王的门客却提出了相反的观点——“为将三世者必败”。《史记·王翦列传》记载的原文是这样的:“或曰:‘王离,秦之名将也。今将强秦之兵,攻新造之赵,举之必矣。’客曰:‘不然,夫为将三世者必败,必败者何也?必其所杀伐多矣,其后受其不祥。今王离已三世矣。’”当时老王家传到王离这一代正好是第三代,后来王离果然被赶来救赵的项羽击败俘虏,王离的部队也就投降了项羽。而巧合的是,当年项羽的祖父项燕就是被王离的祖父王翦在灭楚之战中杀死的。王翦家族对项燕家族欠下的债到了第三代终于还清了。

十二、汉武雄风的符号:卫青、霍去病

在大多数中国人的印象里,世界上著名的大都市通常都是高楼林立,而树立在都市中心的那个最高的摩天大厦就叫地标。一个没有摩天大厦的大都市仿佛一个不穿名牌的有钱人,很容易让旁观者误认为名不副实。当然,大都市树立地标式高楼大厦的普遍原因是因为拥挤的都市地价高昂,不尽量把楼建得高一点很难收回昂贵的地皮成本。跟著名的都市一样,伟大的帝国也需要地标,帝国的地标之一就是名将及其赫赫战功。秦帝国有白起、王翦,汉帝国初定时有韩信,到了刘彻这里,既然号称武帝,当然也不能留下名将的空白,于是就有了卫青和霍去病两位地标式的名将,也可称为符号式的名将。



跟妈姓的秘密

卫青字仲卿，平阳人（今山西临汾西南）。他的父亲名叫郑季，“季”在中国古代就是老三的意思。当时中国普通百姓家的孩子很多都起了类似的名字，例如汉高祖刘邦在发达之前就叫刘季。跟汉高祖刘老三发达之前的经历相似，郑老三也是一位基层官吏，《汉书》记载他以“平阳县吏”的身份进入平阳侯府当差。看过《红楼梦》的人都知道，中国古代的侯门豪府很容易闹绯闻，郑老三在平阳侯府上当差的时候也和一位被称作卫媼的侯妾发生了一段绯闻。本来郑老三这样级别的基层管理的一次绯闻根本没有资格被载入《史记》，可是因为卫媼和郑老三绯闻之后生下了名将卫青，所以后来名入青史。当时谁也想不到郑老三的一次绯闻改变了汉匈战争的走势，可见，历史的发展存在很多偶然因素。

卫青生下来以后当然不可能姓郑，为了上户口，这个孩子只能姓卫。在卫青之前，卫媼和原配丈夫生了四个孩子，因此，卫青上面还有一个哥哥三个姐姐，哥哥名叫卫长子，三个姐姐依次是卫君孺、卫少儿、卫子夫。

因为有些来历不明，卫青小时候受了很多苦。当时卫青的生母生活也很艰难，于是在卫青的少年时代把他送到了郑老三那里。作为孩子的生父，于情于理郑老三的确也应该履行抚养孩子的义务。不过郑老三当时面对送上门的儿子却陷入了尴尬的境地，卫青的出现使得郑老三的那次出轨铁证如山，可以想象郑老三的老婆和孩子们突然得知郑老三还有这么一个儿子是多么恼怒和愤恨。郑老三惹不起老婆，就只好对不起卫青了。《史记》记载，在卫青来到郑家以后，郑老三就派他出去放羊，俗话说眼不见心不烦，放羊娃卫青早出晚归自然减少了和郑老三老婆的接触，这样郑老三就可以落得清静。不过郑老三其他的儿子们根本没有把这个来历不明的孩子当成自己的兄弟，他们对少年卫青呼来喝去，完全是一副主子驱使奴才的样子。

可以想象在生父、继母和同父异母兄弟的冷漠和歧视下，卫青的少年时代是多么的孤苦和寂寞。这个放羊娃就像一棵野草一样迎风顽强地成长着，默默地承受着超越了自己年龄的沉重和不幸。

中国历史上很多牛人在发达之前都曾经经历过类似的磨难，当然并不是每个历经磨难的人都能成为牛人，受过苦的孩子还必须具备牛人的素质才能最终成为牛人。牛人的素质说起来很复杂，为了概括这种复杂而神秘的牛人素质，中国传统的史学家和小说家往往借助一些大师的预言来渲染牛人们命中注定的不凡。《史记·卫将军列传》当中就记载了卫青少年时代一次邂逅大师的传奇经历。有一年，卫青跟着别人来到了汉帝国皇家宫殿甘泉宫，在这里他遇到了一个囚徒。当时这位囚徒大概是在甘泉宫服劳役，相当于劳动改造。古代的囚徒当中常常卧虎藏龙，不乏高人异士，这位囚徒就是一位高人。他见到卫青以后，就对这个小伙子大为赞赏，他说“贵人也，官至封侯。”卫青少年老成，听到囚徒的预言式评价，既没有惊讶也没有狂喜，而是自我解嘲地回答：“人奴之生，得毋笞骂即足矣，安得封侯事乎！”这段私生子放羊娃和囚徒大师的对话生动有趣，既指出了卫青辉煌的未来，又强调了卫青卑微的当下，理想和现实的差距很远也很近，对个人来说很



远,而对历史而言却很近。

成年后的卫青一表人才,由于卫青生母的关系,他回到了平阳侯府,成为平阳公主的一个骑马的随从,主要工作职责无非就是跟随平阳公主出行以壮声势,或者陪同平阳公主走马射猎,做做贵族体育活动。卫青能走上这样的工作岗位可见其骑术不俗,这位后来的名将就这样开始了马背上激情燃烧的人生。

阿娇吃醋

建元二年,这是汉武帝刘彻登上帝位的第二个年头。对于大汉帝国来说这是一个普通的年份,不过对于卫青的个人奋斗史而言,这一年却是一个转折点,因为这一年的春天,卫青同母异父的姐姐卫子夫进宫了。年轻的刘彻很快就喜欢上了这个来自平阳侯府的女孩子,《史记·卫将军列传》记载:“建元二年春,青姊子夫得入宫幸上。”卫子夫得到了年轻皇帝的宠爱,卫青作为皇帝的小舅子也得到了提拔,他从平阳公主身边被调到建章宫当差,虽然级别不高,但毕竟是有了一个开始。可是这样的人在汉帝国的首都多如牛毛,卫青距离帝国的权力中心依然非常遥远。要不是汉武帝刘彻的皇后醋海生波,汉武帝刘彻也许永远不知道自己还有这样一个值得培养的小舅子。

汉武帝刘彻的这位皇后名叫陈阿娇,这位阿娇皇后号称长公主,是刘彻姑姑堂邑长公主的女儿,也就是刘彻的表姐。著名的“金屋藏娇”的成语就是出自这位长公主。据说当年刘彻还是一个小男孩的时候就遇到了也是小女孩的陈阿娇,刘彻很喜欢这个表姐,两个小朋友在一起玩耍,和谐友爱,其乐融融。刘彻的老爸汉景帝看到两个小孩在一起亲密无间的样子就跟儿子开了个玩笑:“等以后阿娇长大了,把她嫁给你当媳妇好不好?”刘彻人小志气大,他豪迈地做出了承诺:“如果把阿娇嫁给我当媳妇,我就用黄金盖一个房子给她住。”后来陈阿娇长大了真的嫁给了刘彻当了媳妇,不过刘彻既没有给她盖黄金屋,而且跟这位成年后的表姐也玩不到一块去了。更要命的是,可能因为近亲结婚,这位长公主一直没能给刘彻生孩子。在中国古代,不能生育的皇后如同没有评上高级职称的学者一样,本事再大也难免心虚。陈阿娇自己不能给皇上生孩子,于是坚决抵制别的女人给皇上生孩子,所以每当她看见宫里出现漂亮女生就心烦意乱、怒火中烧。后来温柔漂亮的卫子夫进宫了,再后来刘彻就很少到陈阿娇的宫里来了,又后来长公主听说卫子夫怀孕了。“金屋藏娇”的故事当时在大汉帝国早已家喻户晓,可是如今陈阿娇自己不仅没有住进金屋,甚至连丈夫也必须和别的女人共享,难怪两千多年后“金屋藏娇”这个浪漫的承诺会变了味道。当得知那个做出过“金屋藏娇”浪漫承诺的小男孩每天在别的女人身边的时候,陈阿娇就备受煎熬,如今这个女人马上就要给自己的丈夫生孩子了,皇后兼长公主陈阿娇终于忍无可忍,积蓄已久的怒火终于爆发了。

皇后陈阿娇决定报复,但是她找不到机会对卫子夫下手,怀上龙种的卫子夫正处于严密的安全保护之下。皇后陈阿娇很快就找到了发泄怒火的替代品,有人向皇后汇报卫子夫有一个弟弟在建章宫当差,虽然怀上龙种的人不是卫青,但是他也姓卫,于是皇后马上派人去建章宫绑架了卫青。皇后不是匪徒,她绑架卫青就是为了出气,所以当时卫青的处境非常危险,只要陈阿娇动动嘴皮子,这位未来的名将就可能死于一场意外事故。



不过卫青的运气非常好,因为他不仅有一个怀上龙种的姐姐,而且还有一位讲义气的哥们儿。卫青这位讲义气的哥们儿就是后来跟随卫青多次出征并得以封侯的公孙敖。当时公孙敖混得比卫青好,当卫青还在建章宫当差的时候,公孙敖就已经是大汉帝国的职业军官“骑郎”了。骑郎公孙敖得知卫青被皇后绑架的消息非常着急,为了哥们儿他决定得罪皇后,于是公孙敖连夜打听到了关押卫青的地方,然后就伙同几个死党拼死把卫青救了出来。

争风吃醋古来有之,不过争风吃醋到了绑架杀人的程度,陈阿娇也算是惊世骇俗了。这事很快惊动了汉武帝刘彻。牛人都有个性,何况是和秦始皇齐名的大帝刘彻,这位性格叛逆的年轻老板马上做出了一个让陈阿娇更受刺激的决定:立即提拔卫青担任建章监、侍中,同时封赏了卫子夫的其他兄弟。另外汉武帝刘彻还赏赐了大量的金银财宝给卫子夫的家族,“赏赐数日问累千金”。与此同时,卫青的大姐卫孺也嫁了一个成功男人,他就是太仆公孙贺,后来卫青的这位大姐夫还当上了武帝后期的丞相,可谓显赫一时。卫青的二姐卫少儿当时还没有嫁人,不过她的男朋友陈掌居然也被汉武帝召见并且得到了提拔。公孙敖因为营救卫青的仗义之举也得到了汉武帝的重视,“公孙敖从此易显。”不久以后,卫子夫被封为夫人,卫青再次得到提拔,被封为大中大夫。如果用“一人得道,鸡犬升天”来形容老卫家的传奇经历可能有些夸张,准确地说应该是“一人怀孕,全家提拔”,除了陈阿娇所有参与这场游戏的人都是赢家。刘彻、卫青、公孙贺、公孙敖,一个通过裙带关系形成的坚固政治集团随着皇后陈阿娇的醋海波澜而浮出水面。

走出去战略

每个时代都有每个时代的历史主题,从文景之治以来,汉朝的历史主题就是休养生息,并通过长期积累增强国力。经过两代皇帝的不懈努力,到了汉武帝刘彻当家的時候,汉朝已经经济繁荣、国库充裕了,不过汉武帝实在厌倦了这种继续父辈政策、毫无新意的皇帝生活,他需要令人信服的光荣事迹来证明自己是一位超越父辈的杰出皇帝,于是刘彻决定给经常冒犯大汉帝国的匈奴一点颜色看看。最初汉武帝刘彻打算学习借鉴战国时期赵国名将李牧的战略战术,也打算设下埋伏,给匈奴来一个诱敌深入、大破单于。于是在元光二年,也就是汉武帝刘彻登上帝位的第八年,汉武帝刘彻亲自导演了一次大规模伏击,伏击地点选在马邑。但是非常遗憾,汉武帝刘彻布置诱饵的水平太幼稚,即使是照搬李牧也学得不像。匈奴突破长城要塞后根本没有遇到汉朝的一兵一卒,行军异常顺利,与此同时,那漫山遍野的牛羊居然无人看管,这种现象引起了单于的怀疑。即便是当初四面受敌的赵国在对匈奴实施诱敌深入的时候还至少派出部队抵挡了一下,并留下了几千人的俘虏,而此时的汉帝国太平繁荣、国力强盛,这样一个庞大帝国的国防松懈到如此地步让人难以置信。那些无人看管的牛羊更是可疑,李牧诱敌的时候虽然也是牛羊漫山遍野,可是毕竟还有很多男女牛仔在放牧,现在到了汉朝诱敌深入连牛仔都省了,这种人本精神实在有些超前,让匈奴人无法相信这是真的。后来匈奴俘虏了一个在当地驻扎的雁门尉史,这个边境的基层军官为了保住自己的命就救了匈奴人的命,他把汉武帝的计划全盘托出:马邑就是一个圈套,正等着单于上钩呢。就这样汉武帝精心设计的汉朝



版伏击匈奴单于的战役功亏一篑，单于大军在马邑的埋伏圈外踩了急刹车，掉头迅速撤出了长城。

汉武帝刘彻学李牧学得走样，失败也在情理之中，但是这次失败却给了汉武帝一个全新的启发，既然不能把匈奴请进来，为什么我们不能走出去？事实上，在汉武帝以前，无论是战国时期的魏、秦、赵、燕等与匈奴接壤的国家，还是统一后的秦帝国，对付匈奴的骚扰侵犯都采取依托长城防守的战略。前辈的君王名将们可能也想过出塞远征，不过这种走出去的战法需要大量的骑兵和强大的补给能力，大量的骑兵和强大的补给就需要配备大量的战马和发达的物流供应链，然而大量的战马和发达的物流供应链则意味着惊人的战争预算。所以说，前辈君王名将们对付匈奴的战略实际上也是符合国情的现实选择，况且李牧在这种战略之下稍做创新也创造了大破单于、斩虏十万的辉煌战绩。不过到了汉武帝刘彻这里，经过文景之治的积累，汉帝国的国情已经不同于前朝，有钱就可以养马，养马就可以远征，所以在马邑遭到挫折的汉武帝刘彻决定实践一下自己的走出去战略。

于是，元光五年，汉武帝刘彻决定派军队出去远征，以验证自己的走出去战略的可行性。在那一年，汉武帝派出了四路远征军，其中卫青担任车骑将军，从上谷出发；太仆公孙贺担任轻车将军，从云中出发；太中大夫公孙敖为骑将军，从代郡出发；卫尉李广为骁骑将军，从雁门出发。四路将军各率领一万骑兵，从四个不同的方向同时出兵讨伐匈奴。在这次四路大军远征的战役当中卫青创造了一个辉煌的战绩，他迂回到了匈奴的圣地龙城，斩杀、俘虏了几百名匈奴，虽然斩杀俘虏的人数并不多，但是因为卫青是在龙城取得的胜利，所以这个胜利就不同凡响了。根据《史记·匈奴列传》记载，匈奴每年五月都要在龙城举行一次最隆重的宗教活动，“五月，大会龙城，祭其先、天地、鬼神”。因为龙城是匈奴每年祭祀祖先、天地和神鬼的宗教圣地，因此对于匈奴来说，这里具有特殊的精神象征。现在卫青不仅成功地实践了汉武帝的走出去战略，而且还马踏匈奴的圣地龙城，以实际行动威慑了嚣张的匈奴，这让汉武帝刘彻非常欣慰，从此以后，对这位能干的小舅子更加青睐。而在这次四路远征当中，与卫青同时出征的另外三位将军都战绩不佳，李广遭到了优势匈奴军团的包围，队伍被打散，李广自己也当了俘虏，后来他夺了一匹匈奴的战马逃了回来。公孙敖的部队也遇到了匈奴的主力，他的队伍损失了七千人，也是惨败而归。李广和公孙敖论罪当斩，花钱买命才被赎为庶人。公孙贺出去转了一圈根本没有遇到匈奴，既无功也无过。

元朔元年的春天，卫青的姐姐卫子夫给汉武帝生下了一个儿子，这就是后来被立为太子的刘据。卫子夫因为对皇家血统的延续做出了突出贡献，而被汉武帝刘彻封为皇后，至此，卫子夫正式取代了那位长公主陈阿娇，陈阿娇此时彻底被打入冷宫。这对卫家来说，无疑又是一个巨大的利好消息，这意味着卫家的DNA从此融入了帝国的皇族，这个新贵家族注定从此进入帝国政治舞台的中心。

元朔元年的秋天，卫青再次以车骑将军的身份从雁门出击，这次他率领了三万骑兵，斩杀俘虏了数千匈奴。第二年，匈奴开始了疯狂的报复，凶悍的匈奴骑兵侵入辽西，辽西太守被杀，在渔阳俘虏劫掠了两千多人。汉朝驻扎在渔阳的材官将军韩安国被匈奴杀得



大败,损失了数千人马。为了反击匈奴,汉武帝派李息从代郡出击,车骑将军卫青率领三万骑兵从云中出击。卫青这次一直打到了高阙(今内蒙古杭锦后旗一代),平定了黄河以南的河套地区。在陇西,卫青大败匈奴主力,俘虏了数千人,并缴获了牛羊牲畜几十万头。匈奴在河套地区驻扎的白羊王和楼烦王被卫青打败后率部出逃,至此,河套地区正式纳入了汉朝的版图,汉帝国在这里建立了朔方郡(今宁夏、内蒙古的河套地区)。为了表彰卫青对汉帝国拓展疆土的杰出贡献,汉武帝分封卫青为长平侯,获得食邑三千八百户。跟随卫青出征的校尉苏建因为军功被封为平陵侯,获得食邑一千一百户;另一位跟随卫青出征立功的校尉张次公被封为岸头侯。为了巩固汉朝对朔方郡的控制,汉武帝任命苏建负责修建朔方城,这个工程规模宏大,汉帝国为此投入了巨大的人力和巨额的建设资金。根据《史记·平准书》记载,“兴十余万人筑卫朔方,转漕甚辽远,自山东成被其劳,费数十百万巨,府库益虚”,为了建设朔方城,汉帝国征派了十余万民夫,粮食补给转运路线非常漫长,为此汉帝国原本充盈的国库逐渐出现了亏空。

汉武帝和卫青的成功远征强烈地刺激了匈奴单于,单于决定以牙还牙。第二年,匈奴突然偷袭代郡,代郡太守阵亡,匈奴在雁门一代掳掠了上千人。又过了一年,匈奴大规模入侵代郡和定襄,斩杀俘虏汉朝军民数千人。

元朔五年春天,车骑将军卫青肩负着复仇的使命再次出征,不过这次卫青不再只是某一路远征军的将军,而是一个统领集团军团作战的总司令。车骑将军卫青亲自率领三万骑兵从高阙出征,而游击将军卫尉苏建、强弩将军左内史李沮、骑将军太仆公孙贺和代理丞相李蔡都被划归到了卫青帐下统一领导,各路将军同时从朔方出征。与此同时,李息和岸头侯张次公也被任命为将军,配合卫青军团从右北平方向出击匈奴。

匈奴右贤王是这次对汉帝国战争的总指挥,不过这位匈奴的高级首长不仅生活腐化,而且非常昏聩。他当时认为,一贯不擅长骑兵作战的汉朝军队距离自己还很遥远,短时间内根本对自己构不成威胁。所以当卫青率领精锐骑兵悄悄地逼近右贤王大军时,这位匈奴的高官正在喝酒而且逐渐喝高。后来当卫青的骑兵包围了右贤王大营并发动攻击的时候,右贤王正在睡觉。听到帐外喊杀震天,右贤王反应非常迅速,只见还没来得及穿衣的右贤王抱着体重一百斤的美女以百米冲刺的速度冲进了马棚,然后爬上了一匹骏马,拍马狂奔而去,留下身后一片混乱的大营。由于右贤王仓皇出逃,只有几百精锐骑兵跟随右贤王和他的美女突围而去,其他的大股部队在卫青的突然袭击之下都作鸟兽散。

卫青手下的轻骑校尉郭成继续领兵追击,向着右贤王逃窜的方向追击了几百里,虽然没有抓住裸奔的右贤王,却俘虏了右贤王的副王十余人,部族男女一万五千余人,牛羊牲畜几百万头。汉军的远征在卫青的统帅下大获全胜,收兵撤退。

卫青这次的成功使得汉帝国对匈奴的战争再次上了一个台阶,作为地位仅次于单于和左贤王的匈奴帝国第三号首长,右贤王位高权重,在匈奴草原拥有巨大的影响力。卫青的胜利不仅证明了汉朝骑兵已经具备了不逊于匈奴的长途奔袭能力,而且还证明了匈奴帝国也存在腐败无能的高层领导,这极大地鼓舞了汉武帝跟匈奴死磕到底的决心。

当卫青大军回到边境的长城要塞时,汉武帝派出使者向卫青授予了大将军印,并当众宣布从此汉帝国的各路军队统一归大将军卫青指挥。为了奖励卫青这次大破右贤王



的功绩,汉武帝加封了六千户食邑给卫青,加上上次的封赏,大将军卫青的田产多达九千八百户,相当于当时的一个县。从此以后,大将军卫青不仅在政治地位上空前高贵,而且在经济地位上也俨然成为一位大财主。不仅如此,卫青的三个儿子也被兴奋过度的汉武帝刘彻封了侯,其中老大卫伉被封为宜春侯,老二卫不疑被封为阴安侯,老三被封为发干侯,而此时卫家的三位公子不仅尚未成年,而且尚在襁褓之中。这样的封赏太超常了,这让一贯坚持原则的卫青很不适应,他坚决地推辞给儿子的封赏,卫青说“臣幸得待罪行间,赖陛下神灵,军大捷,皆诸校尉力战之功也,陛下幸已益封臣青。臣青子在襁褓中,未有勤劳,上幸列地封为三侯,非臣待罪行问所以劝士力战之意也。伉等三人何敢受封!”卫青鼓励士卒拼命打仗的时候,肯定向手下灌输过多劳多得的分配原则和赏罚分明的价值导向,作为这次远征的第一负责人,卫青得到的封赏已经充分体现了帝国的分配原则,现在连卫青的三个还在吃奶的儿子也跟着沾光被封侯,而那些拼死奋战的将校、士卒却没有得到任何封赏。这事有点太离谱了,这样下去队伍就不好带了,即使是大将军也不好使。但是皇上的话就是金口玉言,他让卫青的儿子当侯就必须当,不管他们是不是在吃奶。当然汉武帝刘彻也知道必须平衡一下,否则也太对不起跑龙套的群众演员和热心观众了。于是汉武帝刘彻又再次下诏,封赏跟随卫青出征立下军功的将校:护军都尉公孙敖封为合骑侯,都尉韩说封为龙额侯,骑将军公孙贺封为南穷侯,轻车将军李蔡封为乐安侯,校尉李朔封为涉轺侯,赵不虞封为随成侯,公孙戎奴封为从平侯。将军李沮、李息及校尉豆如意、中郎将绾皆封为关内侯。

汉武帝刘彻虽然能平衡卫青的儿子和立功将校,却无法平衡匈奴的复仇欲望,就在卫青被封为大将军的同一年秋天,匈奴骑兵突然侵入了代郡,杀死了都尉朱英。第二年,元朔六年的春天,汉武帝派出大将军卫青从定襄出发向匈奴再次发起了不厌其烦的报复,在这次出征队伍当中合骑侯公孙敖为中将军,太仆公孙贺为左将军,翕侯赵信为前将军,卫尉苏建为右将军,郎中令李广为后将军,左内史李沮为强弩将军,这次出征杀死了上千匈奴。又过了一个多月,卫青率领的大军再次从定襄出发,这次卫青大军斩首俘虏了匈奴万余人。这次军事行动眼看就要圆满成功了,然而就在马上凯旋班师回朝的时候,苏建和赵信的部队却遭遇了一次意外的失败。出于集中兵力的考虑,卫青将卫尉苏建和翕侯赵信领导的两支部队合并成了一支联军,统一参加这次春节行动,虽然两军合并,但是苏赵联军的规模却不大,只有骑兵三千多人。倒霉的是这支三千多骑兵组成的兵团不仅远离大部队孤军突进,而且还遭遇了单于率领的匈奴主力。苏赵联军人虽然少,战斗力可是一点不差,既然突然遭遇了人数数倍于己的单于主力而且无路可逃,苏建和赵信就只有迎着单于上了。苏赵联军虽然勇气可嘉,但是毕竟以寡击众、后无援军,与单于主力激战了一昼夜以后,三千多骑兵损失大半。这时,赵信对汉帝国的忠诚发生了动摇,赵信本来就是匈奴人,后来跳槽到了汉帝国捞了个翕侯的爵位。此刻赵信陷入绝境,如果坚持下去肯定凶多吉少,正在赵信犹豫的时候,单于派来了使者勾引赵信。单于看透了赵信的心思,既然汉帝国出了合适的价格赵信就可以跳槽,那么现在单于出的价格赵信根本无法拒绝,毕竟人只有活下去才可能享受荣华富贵。就这样赵信带着剩下的八百多骑兵趁着夜色直奔单于大营而去,留下了苏建苦苦支撑。随着赵信的阵前倒戈,



苏建彻底丧失了与单于对抗的资本，他的部队最后被全歼，尽管如此，苏建仍然创造了一个奇迹，他居然摆脱了单于大军的追杀，单人独骑逃了出去，最后找到了卫青大军。

汉帝国当时的绩效管理遵循的是结果导向而不是过程导向，虽然有很多客观原因，但是根据相关法律规定，苏建全军覆没仍然罪责难逃。可是怎样来处罚苏建却是一个难题，根据当时汉帝国的法令苏建的罪过足以斩首。但是客观地说，苏建的全军覆没并不是他个人的错误，作为全军总司令，卫青实际上也负有领导责任。杀还是不杀，卫青必须做出选择，就这样，刚当上大将军的卫青遭遇了自己职业将军生涯的第一次重大难题。卫青召集手下商议怎样处置苏建，此时在卫青帐下效力的议郎周霸提议杀了苏建来树立大将军卫青的威信，他说：“自大将军出，未尝斩裨将，今建弃军，可斩，以明将军之威。”从司马穰苴开始，中国的古代名将都有杀人立威的传统，周霸认为苏建既然犯了死罪，正好可以借他的脑袋来给大将军卫青树立威信。周霸的马屁拍得很响亮但是不够漂亮，让其他人看出了破绽，军正閼和长史安都不同意周霸的意见，他们说：“不然。兵法‘小敌之坚，大敌之禽也。’今建以数千当单于数万，力战一日余，士皆不敢有二心。自归而斩之，是示后无反意也。不当斩。”苏建和单于的实力对比有目共睹，即使换了卫青在相同的情况下也未必能争取到比苏建更好的结果，难得的是深陷绝境的苏建并没有向赵信学习投降匈奴，而是拼死逃了回来，如果杀了这样的将军，以后再出现同样的情况大家可能只好学习赵信了。卫青最后总结发言：“青幸得以肺腑待罪行间，不患无威，而霸说我以明威，甚失臣意。且使臣职虽当斩将，以臣之尊宠而不敢自擅专诛于境外，而具归天子，天子自裁之，于是以见为人臣不敢专权，不亦可乎？”要当大领导就必须学会综合和妥协，听了正反双方辩友针锋相对的意见，卫青拿定了主意，他认为自己对待下属真心诚意、出自肺腑，因此不用担心没有威信，所以周霸关于杀人立威的建议被卫青否定了。但是作为远征军团的最高长官，卫青必须对苏建做出处置，这是他的职责所在，卫青认为自己虽然得到了汉武帝的尊宠，但是不应该对涉及一个将军生死的重大问题做出判断，他建议由汉武帝刘彻对苏建进行最终裁决。大将军卫青手下的官吏听了卫青的话才发现自己上司不仅能征善战，而且觉悟如此之高，不禁都在心里暗暗叫绝，领导就是领导，卫青又给大家上了一课。受到教育的正反双方辩友被卫青的敏感性所折服，于是他们异口同声地表态支持。卫青下令把苏建囚禁在军营里，然后带回长安接受帝国最高首长汉武帝刘彻的最终裁决。

汉武帝刘彻赦免了苏建的死罪，把他贬为庶人，后来这位曾经孤军奋战对抗单于主力的牛人再次被起用，担任了代郡太守，最后死在任上。苏建有三个儿子，他的二儿子就是那位出使匈奴遭到扣押、后来又被匈奴流放到贝加尔湖一代牧羊的苏武。

霍去病的首次亮相

就在苏建遭遇全军覆没惨败的同一年，在历史上与卫青相提并论的另一位名将霍去病横空出世，以令人难忘的强悍姿态登上了历史舞台。

霍去病和卫青的关系非同一般，他是卫青的外甥，也就是卫青二姐卫少儿的儿子。根据《史记》和《汉书》的记载，霍去病的母亲卫少儿继承了母亲卫媼的风格，生活作风相



当现代,对待爱情的态度相当地大胆,“少儿故与陈掌通”(《史记》),后来陈掌因为这个关系被提拔当上了负责照料皇后和太子私生活的詹事,相当于皇后和太子的私人助理。再后来卫少儿嫁给了陈掌,不过对于卫少儿来说,陈掌只是她的第二个男人,在此之前卫少儿就在平阳侯府遇到了霍去病的生父霍仲孺,当时霍仲孺像当年的郑老三一样也是已婚男人。不过霍仲孺的婚姻并不能阻挡卫少儿的追求,于是两个人马上坠入爱河,再一次孕育了一代名将。这位霍仲孺和当年的郑季惊人地相似,他不仅也是平阳人,而且也是一位平阳县里的基层官吏,也进入平阳府当差,不同的是霍仲孺遇到的名将之母是卫媪的女儿卫少儿。后来霍去病成年以后才知道自己的生身父亲是霍仲孺,当时的社会风气相当开放,这位骠骑将军不仅没有选择避讳,反而主动上门认亲,并为生父购置了大量的良田、宅院和奴婢,让自己的老爸安度晚年。事实证明,霍去病不仅是个出息孩子,还是个孝顺孩子,如果评选汉朝最实惠老爸,霍仲孺一定名列第一。

既然是汉武帝、皇后和大将军卫青的外甥,霍去病一出场就站到了很高的起点上。十八岁的时候,霍去病就得到了汉武帝的重用,被任命为侍中。《史记》记载霍去病“善骑射”,霍去病凭借自己的家族背景和骑射武艺被选中跟随大将军卫青出征,参与了元朔六年春季对匈奴的那次复仇行动。汉武帝对这位勇猛的少年外甥非常器重,他特意下诏给大将军卫青,让卫青调拨精壮骑兵划归霍去病指挥,并任命霍去病为骠姚校尉。虽然霍去病在走上职业军官的道路上受到了皇帝姨夫的照顾,不过很快霍去病就用自己的战绩证明了汉武帝对自己的重用并非任人唯亲。在这次远征当中,刚走上战场的霍去病可谓初生牛犊不怕虎,他率领八百勇猛的轻骑追杀匈奴,一路上斩杀、俘虏匈奴两千多人,并且活捉了匈奴的相国、当户、单于的叔父罗姑比等匈奴贵族多人,单于的伯父在霍去病的追杀中死于非命。这次出征因为苏建的惨败和赵信的叛逃而蒙上了一些阴影,不过刚走上战场的霍去病却创造了此次远征最辉煌的胜利,成为此战的最大亮点。

一位比匈奴人还擅长长途奔袭的少年军事天才闪亮登场,从此以后,霍去病的名字成了征服者的代名词。

远征大军回到长安,汉武帝刘彻马上分封霍去病为冠军侯,食邑二千五百户;上谷太守郝贤因为四次跟随大将军出征,俘虏、斩杀匈奴一千三百多人而被封为终利侯。由于受到苏建和赵信的影响,这次远征的总司令大将军卫青并没有得到进一步的封赏。

虽然食邑没有增加,不过卫青回到长安后还是领到了一笔丰厚的奖金,汉武帝刘彻赏赐给卫青上千两黄金以奖励卫青不辞辛劳的远征。一千两黄金对平常百姓来说是一笔巨款,不过对于卫青来说,边际效用其实很低,准确地说一千两黄金对于卫青来说其实



霍去病雕塑



只是一个数字而已,这样的奖金象征意义大于实际意义。这时候有人比卫青更需要这笔钱,这个人就是刚刚得到汉武帝宠爱的王夫人。于是就有高人向卫青支招了,这位高人名叫宁乘,他劝卫青说:“将军所以功未甚多,身食万户,三子皆为侯者,徒以皇后故也。今王夫人幸而宗族未富贵,愿将军奉所赐千金为王夫人亲寿。”这位高人点破了卫青获得荣华富贵的人际关系基础,虽然卫青的能力毋庸置疑,不过如果没有皇后的关系,汉武帝不可能对卫青如此信任,在统一王朝历史当中,皇帝将军权委于一人的做法非常罕见,没有皇帝的绝对信任,卫青就不可能决胜千里之外。而卫青的姐姐之所以能当上皇后无非就是得到了皇帝的宠爱,现在王夫人也得到了皇帝的宠爱,因此此时的王夫人在帝国后宫的发展形势颇似当年的卫子夫。这时候,卫家可以选择陈阿娇当年的策略打压后宫的后起之秀,但是这一套在性格强悍的汉武帝这里可能适得其反,武帝朝后宫斗争经验证明打压竞争对手注定是要失败的,所以不如拉拢和联合,争取形成与王夫人的利益盟友关系。不过拉拢这种事操作起来也不那么容易,尤其是拉拢现在风头正健的王夫人,难度可想而知,力度不够可能起不到效果,太卖力又可能失了身份。现在机会来了,宁乘发现王夫人虽然得到了宠爱,不过她的家族并没有发财致富。可以想象王夫人娘家人一定对此充满了期待,谁家的女儿给皇上当了老婆都不可能不充满期待,何况按照宁乘的说法,王夫人家经济状况并不富裕。于是宁乘提议卫青把这刚领到手的奖金以给王夫人父母祝寿的名义转手送给王夫人,这才是争取一千两黄金边际效用最大化的最优方案。于是卫青就把奖金分了一半,送了五百两黄金给王夫人,向王夫人的父母祝寿。宁乘建议卫青把一千两奖金全部送给王夫人,卫青接受了宁乘的建议,不过在数目上打了五折,卫青的做法实在耐人寻味。按理说卫青留下五百两黄金对自己没有多大的实际意义,反而显得大将军有些小家子气,这很不符合卫青的一贯作风。扶栏客认为这正是卫青过人的精明之处,他知道自己雪中送炭很可能当晚就会通过枕边风汇报到汉武帝那里。如果一千两黄金全部转手送给王夫人,那么对汉武帝来说可能并不是那么舒服,这样的慷慨行为完全可以被解读成卫青已经在物质上没有追求,那么卫青还要追求什么呢?这个问题想不通,皇帝很可能失眠。现在卫青留下了一半奖金,只送了一半奖金给王夫人,既做了漂亮的人情,又向皇帝传递了这样的信号:卫青远没有达到视金钱如粪土的境界,他仍然很珍惜、很热爱皇帝的赏赐。果然,汉武帝不久就知道了小舅子给自己的另一位老婆送钱的事,他饶有兴趣地询问了卫青怎么想到做这样的好事。卫青坦白了宁乘给他的建议,汉武帝刘彻没想到还有这样为自己老婆着想的好人,马上提拔宁乘当了东海都尉。

这时,那位中国历史上第一位前往西域探险的传奇人物张骞回到了长安,为了表彰张骞的突出贡献,汉武帝分封张骞为博望侯。因为张骞熟悉匈奴和西域各国境内的地理环境和风土人情,因此汉武帝把张骞派到了大将军卫青的帐下听候调遣。由于有了这位匈奴活地图当军中向导,卫青如虎添翼,从此在大漠草原上行军不再因迷路和找不到水源而困扰(“知善水草处,军得以无饥渴”)。

霍去病速度

霍去病被封为冠军侯之后的第三年,元狩二年的春天,霍去病被封为骠骑将军,成为