

 超值赠送
手机电子书

电力企业 班组安全管理

e 本通

季凌武 主编



电力出版社
ELECTRIC POWER PRESS

电力企业 班组安全管理

e 本通

主编 季凌武

参编 林海泉 朱郑艳 张 森 朱 敏
潘 鹏 王瑞光 谢安祥 刘冬亮
张学东 黄陆明 章伟林 周 辉
虞良荣 叶代亮

图书在版编目 (CIP) 数据

电力企业班组安全管理 e 本通 / 季凌武主编. — 北京: 中国电力出版社, 2014. 5

ISBN 978-7-5123-5724-2

I. ①电… II. ①季… III. ①电力工业-班组管理-安全管理-基本知识-中国 IV. ①F426.61

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第 060210 号

中国电力出版社出版、发行

(北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>)

北京瑞禾彩色印刷有限公司印刷

各地新华书店经售

*

2014 年 5 月第一版 2014 年 5 月北京第一次印刷

880 毫米 × 1230 毫米 64 开本 1.75 印张 52 千字

印数 0001—8000 册 定价 25.00 元

敬告读者

本书封底贴有防伪标签, 刮开涂层可查询真伪
本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

内容提要

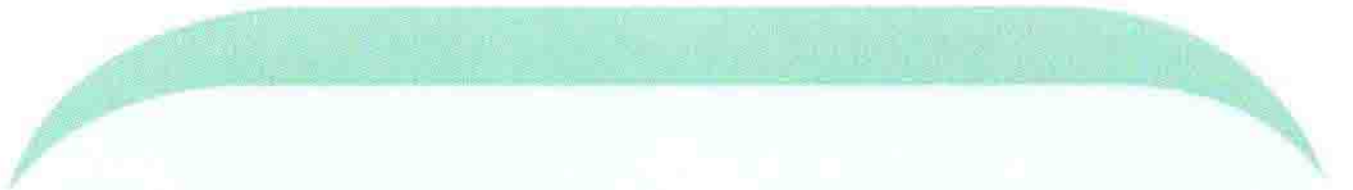
现今各种电力安全管理类图书覆盖面广、理论性强，但针对基层安全管理监督人员量身定做的很少。本书着眼于解决班组安全管理薄弱环节，内容包括安全生产目标与责任书、岗位安全职责、班组反违章、班组安全技术措施和反事故措施计划、安全培训和教育、安全例行工作、安全工器具管理、“两票”管理、隐患排查治理、安全事故（事件）调查和安全奖惩。此外，本书还附赠手机电子书，供读者随时学习阅读。

本书图文并茂、通俗易懂、实用便携，可供电力企业基层班组安全管理监督人员和基层班组安全员及相关人员学习参考使用。

前 言

由于目前安全监督管理人员和班组安全员安全知识水平参差不齐，虽然很多安全员是经验丰富的老师傅，生产技能突出，但角色尚未从生产者转变为监督者，且由于生产条件和历史原因等各种因素制约，他们未接受系统的安全监督管理培训，不能更好地起到安全培训他人、安全管理他人、安全监督他人的目的。

本书着眼于解决班组安全管理薄弱环节，内容涉及基层班组人员要掌握的大部分重点和弱点问题。编写素材严格遵循国家电网公司发布的规程、制度，将班组安全管理重点内容加以提炼，具体执行细节部分以“示例”形式列出。书中插图均为实际工作场景卡通化处理，各种工作流程也采用简明直观的图表形式表现，并附一些常用数据，书中文字也采用通俗白话



版。本书尺寸采用64开本，便于随身携带，并有手机电子版（e本通），更方便广大读者手机存阅。

本书编写过程中，得到了相关单位的大力支持，在此表示感谢！限于作者水平和时间，书中不妥之处在所难免，敬请广大读者批评指正。

目 录

前言

一、安全生产目标与责任书.....	1
二、岗位安全职责.....	5
三、班组反违章.....	11
四、班组安全技术措施和反事故措施.....	31
五、安全培训和教育.....	35
六、安全例行工作.....	39
七、安全工器具管理.....	47
八、“两票”管理.....	61
九、隐患排查治理.....	73
十、安全事故（事件）调查.....	81
十一、安全奖惩.....	91

一、安全生产目标与责任书



目标不要低于上级哦



细节参阅《国家电网公司安全工作规定》及本单位相关规定。

1. 基层单位的安全目标

- (1) 不发生重伤及以上人身事故；
- (2) 不发生五级及以上电网、设备事件；
- (3) 不发生一般及以上火灾事故；
- (4) 不发生六级及以上信息系统事件；
- (5) 不发生煤矿二级及以上非伤亡事故；
- (6) 不发生本单位负同等及以上责任的重大交通事故；
- (7) 不发生其他对公司和社会造成重大影响事故(事件)。

说明

1. 基层单位是指省电力公司级单位所属的检修、供电、发电、施工、煤矿、信息系统运维单位。
2. 安全目标贯彻层层递增原则，基层班组安全目标应高于上一级单位安全目标值。

2. 基层班组安全责任书

示 例

XX 供电公司安全责任书

考核方（甲方）：XX 班组

责任方（乙方）：XXX

为全面贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”方针，落实各级安全责任制要求，特签订本责任书。

一、乙方安全目标

（1）不发生人身未遂，不发生电网、设备（含火警）未遂和异常。

（2）不发生责任性信息系统未遂和异常。

（3）不发生负主要及同等责任的轻微交通事故。

（4）不发生环境污染事件。

（5）不发生中断本班组累计安全日事件。

（6）不发生责任性对社会有影响的供电安全事件，不发生责任性对重要用户造成影响的各类停电事件。

（7）不发生与本人有关的一般及以上突发事件处置不当、对甲方造成较大影响的事件。

（8）不发生越级上访、集体上访、异常上访及其他影响企业稳定的事件。

(9) 不发生失泄密事件或严重违规事件。

(10) 不发生突发事件、安全事故迟报、漏报和瞒报事件。

(11) 不发生违章。

二、责任期限

年 月 日 ~ 年 月 日

三、奖惩

甲方参照《××供电公司安全生产奖惩规定》等规定和要求对乙方进行考核、奖励。对乙方在确保安全措施落实不到位、安全目标未实现的在乙方年度业绩考核中给予扣分；对乙方安全完成各项工作的酌情给予奖励。

四、附则

(1) 因不可抗力等因素影响上述目标完成的，乙方应及时向甲方上报有关情况、所采取的措施及调整的申请等材料，甲方在责任期满时予以适当考虑。

(2) 本责任书经甲、乙双方签字后生效。

(3) 本责任书一式两份，双方各执一份。

甲方：×× 班组
班长：

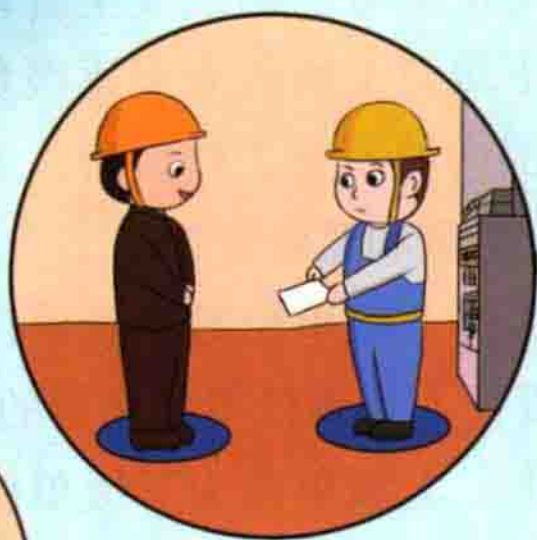
年 月 日

乙方：×× 班组
班员：

年 月 日

二、岗位安全职责

有岗必有责



细节参阅《国家电网公司安全工作规定》及本单位相关规定。

(1) 公司系统各级行政正职是本单位的安全第一责任人，对本单位安全工作和安全目标负全面责任。

(2) 各部门、各岗位应有明确的安全管理职责，做到责任分担，并实行下级对上级的安全逐级负责制。安全保证体系对业务范围内的安全工作负责，安全监督体系负责安全工作的综合协调和监督管理。

(3) 公司系统内实行上级单位对下级单位的安全责任追究制度，包括对责任人和责任单位领导的责任追究。在公司系统内部考核上，上级单位为下级单位承担连带责任。

(4) 总的原则：各部门、各岗位应有明确的安全职责，做到责任分担，并实行下级对上级的安全生产逐级负责制。

示 例

电气试验一班安全责任制

一、电气试验一班安全生产职责

(1) 负责 ×× 地区 220kV、110kV 及市区 35 kV 变电站一次设备的高压试验工作。

(2) 负责制订和组织实施控制异常和未遂的安全目标，做到及时发现问题和异常处理，并进行安全控制。

(3) 负责班组人员认真贯彻执行安全规程制度，及时学习事故通报，吸取教训，采取措施。

(4) 认真执行工区安全生产管理制度，主持召开好班前、班后会和每周一的班组安全日活动，并做好安全活动记录。

(5) 负责和督促工作负责人做好每项高压试验工作任务事先的技术交底和安全措施交底工作，并做好记录。

(6) 做好岗位安全技术培训、新入厂工人的第三级安全教育和全班人员（包括临时工、厂家）

的安全教育。

(7) 开展好本班的安全检查活动，落实工区下达的反事故措施。

(8) 经常检查本班组工作场所的工作环境、安全设施、设备工器具的安全状况，安全工器具不得超周期使用。

二、电气试验一班班长安全生产职责

(1) 班长是电气试验一班的安全第一责任人，对本班组人员在生产劳动过程中的安全和健康负责，对所管辖设备的安全运行负责。

(2) 带领本班组人员认真贯彻执行安全规程、制度，及时制止违章违纪行为。及时学习事故通报，吸取教训，采取措施，防止同类事故发生。

三、电气试验一班安全员安全生产职责

(1) 安全员是班组长安全工作的助手，负责组织本班组的有关安全活动。

(2) 协助班组长组织好每周一次的班组安全活动，组织本班组人员学习贯彻安全规程和上级有关安全工作的指示，结合班组实际，讲求实效，并认真做好记录。

四、电气试验一班班员安全生产职责

(1) 严格遵守安全规程、规定及安全技术措施，做到不违章作业。有权制止他人违章作业，对安全措施不符合规定、任务不清和停、带电范围不清的工作项目，以及违章指挥，有权拒绝作业。

(2) 参加班组长召开的站班会，服从领导，听从指挥，保质、保量、保安全地完成试验任务，保证做到“四不伤害”。发生异常、未遂事故时，应及时向班组长汇报，并保护好现场，不隐瞒真相。

