



平安故宫·思行文丛

甲午集

单霁翔 著

故宫出版社

2

平安故宫·思行文丛

甲午集

单霁翔 著

故宫出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

平安故宫·思行文丛. 甲午集 / 单霁翔著. -- 北京:
故宫出版社, 2015.9
ISBN 978-7-5134-0778-6

I. ①平… II. ①单… III. ①博物馆学—文集②故宫博物院—工作—文集 IV. ①G260-53 ②G269.263-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 196898 号

平安故宫·思行文丛
甲午集

著 者: 单霁翔

摄 影: 周高亮

责任编辑: 赵国英 杨付红

封面设计: 李 猛

出版发行: 故宫出版社

地址: 北京市东城区景山前街4号 邮编: 100009

电话: 010-85007808 010-85007816 传真: 010-65129479

网址: www.culturefc.cn 邮箱: ggcb@culturefc.cn

印 刷: 北京雅昌艺术印刷有限公司

开 本: 787毫米×1092毫米 1/16

印 张: 56.5

字 数: 1270千字

版 次: 2015年9月第1版

2015年9月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5134-0778-6

定 价: 160.00元

目录

一 文章编

守护的幸福.....	14
博物馆使命与文化公共权益保障.....	16
探索博物馆市场营销发展路径.....	29
民俗博物馆建设与非物质文化遗产保护.....	42
故宫文化遗产保护中十大关系的辩证思考.....	53
略谈博物馆陈列展览的知识性与通俗性.....	63
谈谈故宫的修缮保护工作.....	74
关于“城市”、“文化”与“城市文化”的思考.....	79
博物馆使命与文化生活质量提升.....	93
探索民办博物馆健康发展之路.....	107
读《文化线路保护管理研究》.....	120
20 世纪建筑遗产保护的使命与挑战.....	122
四合院情结.....	127
博物馆使命与文化交流合作创新.....	132
有感大运河、丝绸之路申遗成功.....	150
保护民族文化遗产 维护文化多样性.....	152
中国大运河的历史、文化与未来.....	163
让文物和观众都有尊严.....	166
胸怀全局一盘棋	
——记张忠培先生任上的故宫博物院.....	167
扩大开放区，把殿宇还给观众.....	171
20 世纪建筑遗产也是文化记忆的摇篮.....	174
善于发现美的情怀.....	176
数字化——在文化遗产与公众间架设跨时空桥梁.....	178
依法保护故宫世界文化遗产.....	180
历史文化名街保护促进文化遗产事业发展.....	181
了不起的工程.....	184
中央经济工作会议精神学习体会.....	186

二 讲话编

在周一闭馆日举办“平安故宫”工程安全培训活动时的讲话	190
在郑振铎先生铜像揭幕仪式上的讲话	192
在文化部 2014 年第一次部务会议上的发言	194
在故宫博物院安全工作会上的讲话	198
在“故宫博物院藏殷墟甲骨文整理与研究”项目专家会上的讲话	201
在故宫研究院发布科研与出版项目新闻发布会上的讲话	203
在故宫学院院务委员会会议上的讲话	207
在中国文物学会 2014 年分支机构负责人座谈会上的讲话	212
在故宫博物院票务政策调整方案咨询会上的说明	217
在聘任张曦先生为故宫研究院研究员仪式上的讲话	221
在故宫博物院与山东省人民政府交流合作框架协议签约仪式上的讲话	223
在故宫博物院与中国邮政集团公司战略合作协议签约暨《浴马图》邮票首发仪式上的致辞	225
在故宫博物院与苏州市人民政府交流合作框架协议签约仪式上的讲话	227
在故宫博物院与景德镇市人民政府交流合作框架协议签约仪式上的讲话	229
在闲置废旧物资清理现场会上的讲话	231
在故宫博物院基础设施维修与改造一期（试点）工程管线路由专家会上的讲话	233
在“和衷共济同圆‘故宫梦’”主题报告会上的讲话	236
在乾隆花园整体保护工作进展里程碑会议上的讲话	241
在“平安故宫”工程系列讲座报告会上的讲话	244
故宫博物院关于重点文化设施建设项目工作进展情况的汇报	247
在故宫博物院工会第七届会员代表大会上的讲话	256
在故宫学院满文初级培训班结业仪式上的讲话	258
在“平安故宫”工程实施一周年汇报会上的讲话	260
在国际博物馆培训中心 2014 春季培训班开班式上的致辞	270
在香厂新市区保护建设可行性方案研讨会上的讲话	272
在故宫博物院庭园管理工作研讨会上的讲话	276
在故宫世界文化遗产监测工作研讨会上的发言	279
在西藏牦牛博物馆开幕仪式上的讲话	291
在“5·18 国际博物馆日·成都商报博物馆直通车”颁奖活动上的发言	294
在黄石矿冶工业遗产申报世界文化遗产中外专家咨询会上的讲话	295
在故宫博物院院庆展览项目工作汇报会上的讲话	298
在与北京市第一六六中学签约仪式上的讲话	300
在“平安故宫”工程有关项目进展情况汇报会上的讲话	301
在纪念中国文物学会成立 30 周年座谈会上的讲话	307
在河北博物院揭牌暨正式开放仪式上的致辞	313
在故宫学术专题系列讲座第七讲的主持词	315
在英国东方陶瓷学会授予耿宝昌先生“希尔金奖”仪式上的讲话	316
在中国文物学会高校历史建筑专业委员会成立大会暨 2014 首届学术研讨会上的讲话	318

在故宫学院（苏州）揭牌仪式上的讲话	322
在“平安故宫”工程月度新闻发布会上的报告	324
与俄罗斯克里姆林宫博物馆加加林娜馆长会谈时的讲话	346
在明清瓷器鉴定培训班（提高班）开班仪式上的讲话	348
在国家文物局参加故宫博物院文物藏品清理普查活动时的讲话	350
“平安故宫”工程进展情况及下一阶段工作计划汇报	352
充分发挥博物馆在现代公共文化服务体系中的重要作用	
——在全国政协“构建现代公共文化服务体系”专题协商会上的发言	360
在公安部消防局调研故宫博物院消防工作座谈会上的讲话	363
在“中国历史文化名街”评选推介与保护发展座谈会上的讲话	366
在“平安故宫”工程月度新闻发布会上的发言	369
在官式古建筑木构保护与木作营造技艺培训班开班仪式上的讲话	380
在《中国陶器谱系研究》新闻发布会上的讲话	383
在张忠培先生学术思想研讨会上的发言	386
在明清官式建筑保护研究国家文物局重点科研基地暨故宫研究院古建筑研究所成立揭牌仪式上的讲话	389
在“故宫博物院藏清代碧玉器与玛纳斯”展览开幕式上的讲话	396
在为朱青生先生颁发故宫学院教授聘书仪式上的讲话	398
在月度通报会上的讲话	401
在故宫博物院与中国紫檀博物馆合作框架协议签约仪式上的讲话	411
在第三届“文化遗产保护与数字化国际论坛”上的讲话	413
在敦煌研究院七十周年座谈会上的发言	416
在“长沙铜官窑——海上陶瓷之路起点”论证会上的发言	419
在国家海洋博物馆专家委员会第二次会议上的讲话	422
在中德博物馆管理培训班开班仪式上的讲话	425
在故宫研究院聘请顾问大会上的讲话	428
在“平安故宫”工程专家咨询委员会第一次全体会议上的发言	431
在故宫博物院与北京联合大学签署合作框架协议仪式上的讲话	435
在中国文物学会漆器珐琅器专业委员会成立大会上的讲话	437
在故宫博物院与香港中文大学签署战略合作意向书仪式上的致辞	439
在“梅景秘色——吴湖帆书画鉴赏精品展”开幕式上的讲话	441
在世界遗产保护论坛暨《世界遗产地理》首发仪式上的讲话	443
在“欧斋墨缘——故宫藏萧山朱氏碑帖特展”开幕仪式上的讲话	445
在2014年度文博系列高级职称评审（推荐）会议上的讲话	447
在“平安故宫”工程月度新闻发布会上的讲话	449
在故宫博物院与敦煌研究院战略合作协议签约仪式上的讲话	455
在朱家溍百年诞辰暨宫廷戏曲研究所成立大会上的讲话	457
在“平安故宫”工程消防安全评估论证专家组成立暨第一次工作会议上的讲话	459
在“百年季黄——纪念朱家溍先生诞辰100周年展览”开幕式上的讲话	463
在海峡两岸博物馆弘扬中华文化论坛·社会教育专题开幕仪式上的致辞	465

在国际博物馆协会培训中心 2014 年秋季培训班开班仪式上的欢迎辞	467
在会见印度拉奥琪大使时的谈话	469
在故宫博物院首期官式古建筑营造技艺培训班总结会上的讲话	471
在故宫博物院、雅昌文化集团、北京故宫文物保护基金会签约仪式上的致辞	473
在陶瓷藏品保护与修复培训班开班仪式上的讲话	475
在故宫博物院与扬州市政府合作框架协议签署仪式上的讲话	478
在明代宫廷史学术研讨会上的讲话	480
在中国文物学会传统建筑园林委员会成立三十周年暨传承·创新·发展第二十届年会上的致辞	482
在故宫学院满文中级培训班开班仪式上的讲话	484
在与美国博物馆联盟会谈时的谈话	486
在故宫博物院文化创意产品媒体座谈会上的讲话	489
在故宫博物院与厦门市政府合作框架协议签约仪式上的讲话	503
在古物陈列所百年纪念学术研讨会上的讲话	505
在故宫博物院申报国家文物局文博人才培训基地专家会议上的发言	509
在香港康文署下辖博物馆馆长团开班仪式上的致辞	521
在“朱艳增华——故宫珍藏清乾隆漆器精品展”开幕式上的致辞	523
给第三届杭州世界文化遗产国际会议的贺信	525
在中国日报社与故宫博物院合作框架协议签约仪式上的讲话	526
在文化部领导班子 2014 年述职考核时的发言	528

三 报告编

故宫与苏州

——在故宫学院（苏州）第一期讲坛的报告	534
大运河保护和申遗为文化遗产事业带来了什么	
——在中国大运河世界遗产保护座谈会上的报告	543
民众是文化遗产的真正主人——由几件农民群体保护文物故事引发的思考	
——在国际文物修护学会 2014 香港会议开幕式暨福布斯奖项颁发仪式上的演讲	549
为了紫禁城下一个 600 年	
——在上海图书馆的演讲	556
文化创意——架起沟通的桥梁	
——在中法·深圳蛇口创意论坛的演讲	562
故宫的世界 世界的故宫	
——在光明日报社光明讲坛暨北京师范大学传统文化系列讲座的专题报告	567
故宫的世界 世界的故宫——再续故宫博物院 90 年的辉煌与梦想	
——在故宫博物院员工业务培训班的报告	591

四 提案编

关于将文物安全纳入地方政府绩效管理的提案	620
关于加强古代建筑防火安全的提案	622

关于完善我国文物行政管理机构的提案.....	624
关于设立公益性行业（文物保护）科研专项的提案.....	626
关于加快文化遗产保护人才培养的提案.....	628
关于健全我国古建筑保护修缮机制的提案.....	630
关于建立保障古建筑修缮中优质材料供应机制的提案.....	632
关于建立“官式古建筑营造技艺”传承人才体制的提案.....	634
关于设立中国书画保护重点科研基地的提案.....	636
关于建设国家明清官式建筑保护技术研究中心的提案.....	638
关于建设国家古代文物藏品保护技术研究中心的提案.....	640
关于建设琉璃河考古遗址公园的提案.....	642
关于抓紧消除两处全国重点文物保护单位火险隐患的提案.....	644
关于研制配备适合故宫古建筑群需求的消防装备的提案.....	646
关于在故宫博物院成立专业执法队伍的提案.....	648
关于应创造条件将行政办公及停车场迁出故宫的提案.....	650
关于支持故宫研究院重大科研项目的提案.....	652

附录一：访谈编

单霁翔——为了下一个 600 年.....	656
春华秋实：两岸故宫合作交流新成果	
——记两岸故宫联合举办“十全乾隆——清高宗的艺术品味特展”.....	668
故宫实行周一全天闭馆首日，记者实地探访发现——殿外游人难觅 殿内紧锣密鼓.....	675
故宫闭馆，院长很忙.....	677
单霁翔的申遗“指南针”.....	680
单霁翔院长对故宫保护发展提新要求.....	682
故宫取消景区监督卡 阻万余持卡人随意进.....	683
故宫将恢复造办处部分功能.....	685
破译甲骨文、整理紫禁城古建筑保护历史文献 故宫学研究向纵深发展.....	686
国内馆藏文物腐蚀率超 50% 每年仅 5% 经费用于文保.....	687
故宫博物院院长单霁翔：把紫禁城完整地交给下一个 600 年.....	688
记者手记：故宫“掌门人”单霁翔眼中的幸福和梦想.....	690
单霁翔指两岸故宫同根同源文物藏品各自精彩.....	692
单霁翔：要把壮美的紫禁城完整地交给下一个 600 年.....	693
70 年前中轴线原貌将首次再现 1941 年绘制 2015 年整理出版.....	702
故宫博物院博士后工作站成立.....	703
故宫博物院拟调整票务政策.....	704
全国政协委员单霁翔：我是故宫的看门人.....	705
故宫院长单霁翔谈故宫防火.....	707
单霁翔委员建议行政办公应迁出故宫.....	708
全国政协委员、故宫博物院院长单霁翔：“盲目拆除已使一些省级文物濒临灭失”.....	709
两会提案单霁翔：故宫三个屡禁不止拟成立专业执法队.....	710

“故宫不会跟风涨价 冬季拟设免费日” 全国政协委员、故宫博物院院长单霁翔表示，雾凇也会影响古建筑.....	712
故宫博物院院长单霁翔：故宫计划今年试点年票制.....	714
以优秀传统文化和艺术精品惠及社会.....	717
故宫博物院院长：一些人追求的快餐文化是精神假象.....	721
故宫博物院院长单霁翔：徽州古民居应纳入资助体系.....	727
单霁翔：故宫博物院应该成为中华文化的脊梁.....	728
全国政协委员、故宫博物院院长单霁翔建言：“干部考核，文物安全得算一项”.....	730
故宫应充分履行宣传教育职能.....	731
故宫博物院院长单霁翔称全国专业修复文物人员仅 2000 人 全国馆藏文物修复至少要 150 年.....	733
博物馆并非文物“保险箱” 一半馆藏文物正被腐蚀.....	735
变文物大国为文物保护强国.....	737
打造“平安故宫”：让御花园复归原有景观.....	738
文物衰老 科技手段让故宫“延年益寿”.....	739
故宫安防视频监控工程启动 全时空监测 180 万件文物.....	742
故宫博物院北院区宫廷园艺研究中心今秋 10 月对公众开放.....	743
单霁翔谈“平安故宫” 宫内基本可控 宫外令人头疼.....	745
“平安故宫”工程获批一周年 故宫公开 4.4 亿专项资金用于何处.....	747
藏品安全、建筑安全、游客安全 “平安故宫”：护佑紫禁城.....	750
北京故宫博物院特色文化产品丰富 已近 6000 种.....	753
文交会为博物馆文化传播提供平台.....	755
20 世纪建筑遗产委员会成立 单霁翔呼吁公众提升保护意识.....	757
走进 2016 年的故宫.....	758
北京故宫藏乾隆御制诗文稿即将整理面世.....	759
单霁翔：北京故宫馆藏远超台北故宫.....	760
北京故宫启动观众动态监测 为将来限流做技术准备.....	761
单霁翔：做一道“物与人”的辩证题.....	762
院长的“且行且思”.....	765
两岸故宫博物院院长共贺博物馆直通车周年颁奖盛典.....	766
故宫获评 2014 年全国最具创新力博物馆.....	768
单霁翔：城市发展要避免城市记忆缺失.....	769
到处“曼哈顿”，个性何处寻——故宫博物院院长在宁呼吁城建树立文化自信.....	770
单霁翔：故宫分流方案已获原则批复近期将公布.....	772
故宫掌门人把“童年”献给孩子.....	774
专访单霁翔：故宫 2015 年开放区域可达 65%.....	775
迈向世界一流博物馆.....	788
单霁翔：城市化进程中的文化危机.....	791
单霁翔接受凤凰河北专访：河北博物院是重要文化园地.....	794
河北博物院“文博讲坛”开讲 单霁翔谈城市文化建设.....	796
守护壮美的紫禁城	
——访故宫博物院院长单霁翔.....	797

故宫博物院与中国建筑设计研究院会商《故宫保护总体规划》事宜.....	800
一波三折，大运河、丝路申遗成功.....	801
建设一定要以文化遗产保护为前提	
——访全国政协委员单霁翔.....	802
“故宫掌门人”邀青奥小伙伴走进家乡博物馆.....	804
从香山帮、明四家到今天的“非遗”传人 故宫苏州六百年情缘.....	805
北京故宫博物院院长单霁翔澄清“珍贵文物都在台湾”等误解.....	807
单霁翔：“打造”所谓“明星文物”得不偿失.....	809
故宫推3种限流分流方案.....	810
御窑金砖厂惊现动人一幕 故宫博物院院长赤脚练泥.....	812
故宫博物院院长单霁翔讲述一个不一样的“紫禁城”.....	813
故宫向非遗大师下订单 一批老字号企业和非遗传承人将承担故宫部分文物修复工作.....	815
来自故宫的藏品报告.....	817
申报世界文化遗产只是目标，不是目的.....	819
如何留住城市的工业文脉？.....	824
单霁翔：北京故宫“有宫无宝”是误解.....	825
单霁翔吐槽故宫内外“黑导游”太多成治安顽疾.....	827
故宫成立明清官式建筑保护研究科研基地.....	829
尘封60年，大高玄殿边修缮边开放.....	831
故宫博物院院长单霁翔：抢救更多的文化遗产留给后代.....	834
让文物和观众都有尊严.....	837
故宫试行午后半价票首日遇冷.....	840
保护中国大运河世界遗产 开启大运河城市历史新篇	
——中国文物学会会长单霁翔访谈录.....	842
故宫不仅是景点更是博物馆.....	850
单霁翔：海峡两岸明年将共庆故宫建院开放90周年.....	852
香港举办文艺菁英峰会 单霁翔张艺谋讲文化传承.....	853
6年后故宫将开放80%.....	855
反而是媒体的负面报道让我们受益.....	857
单霁翔：澳门文化特色应坚持.....	859
把紫禁城完整交给下一个600年.....	861
故宫博物院庆89岁生日 多措施恢复原貌以利参观.....	862
明年能到故宫看考古发掘.....	866
单霁翔：不能用自己的现实优势来随意处置文化遗产.....	867
文化的碰撞 智慧的交锋	
——湘江论坛代表发言辑录.....	868
探索历史城区整体保护和发展战略思路.....	869
单霁翔：历史文化街区保护需要“与民同乐”.....	874
心怀敬意，守护传统	
——独家对话故宫博物院院长单霁翔.....	875

单霁翔来锡邀泥人“进宫”	881
“紫禁城是大运河上漂来的”	
——故宫博物院院长单霁翔昨在扬作专题讲座	883
单霁翔：文化竞争力决定城市竞争力	884
故宫“萌物”蹿红 明年 App 推“高大上”	886
故宫文创产品：从“小卖部”走向大市场	888
故宫博物院院长单霁翔：明年故宫将推出两款数字故宫 App	890
故宫文创产品研发与推广引人关注	
——理想依旧“丰满”，现实已然不再“骨感”	891
单霁翔谈奇怪建筑扎堆儿：主要是缺少三个尊重	894

附录二：书评编

传承与创新大运河文化的力作	896
用提案呵护文化遗产	899

平安故宫·思行文丛



周高亮摄

平安故宫·思行文丛

甲午集

单霁翔 著

故宫出版社

目录

一 文章编

守护的幸福.....	14
博物馆使命与文化公共权益保障.....	16
探索博物馆市场营销发展路径.....	29
民俗博物馆建设与非物质文化遗产保护.....	42
故宫文化遗产保护中十大关系的辩证思考.....	53
略谈博物馆陈列展览的知识性与通俗性.....	63
谈谈故宫的修缮保护工作.....	74
关于“城市”、“文化”与“城市文化”的思考.....	79
博物馆使命与文化生活质量提升.....	93
探索民办博物馆健康发展之路.....	107
读《文化线路保护管理研究》.....	120
20 世纪建筑遗产保护的使命与挑战.....	122
四合院情结.....	127
博物馆使命与文化交流合作创新.....	132
有感大运河、丝绸之路申遗成功.....	150
保护民族文化遗产 维护文化多样性.....	152
中国大运河的历史、文化与未来.....	163
让文物和观众都有尊严.....	166
胸怀全局一盘棋	
——记张忠培先生任上的故宫博物院.....	167
扩大开放区，把殿宇还给观众.....	171
20 世纪建筑遗产也是文化记忆的摇篮.....	174
善于发现美的情怀.....	176
数字化——在文化遗产与公众间架设跨时空桥梁.....	178
依法保护故宫世界文化遗产.....	180
历史文化名街保护促进文化遗产事业发展.....	181
了不起的工程.....	184
中央经济工作会议精神学习体会.....	186

二 讲话编

在周一闭馆日举办“平安故宫”工程安全培训活动时的讲话	190
在郑振铎先生铜像揭幕仪式上的讲话	192
在文化部 2014 年第一次部务会议上的发言	194
在故宫博物院安全工作会上的讲话	198
在“故宫博物院藏殷墟甲骨文整理与研究”项目专家会上的讲话	201
在故宫研究院发布科研与出版项目新闻发布会上的讲话	203
在故宫学院院务委员会会议上的讲话	207
在中国文物学会 2014 年分支机构负责人座谈会上的讲话	212
在故宫博物院票务政策调整方案咨询会上的说明	217
在聘任张曦先生为故宫研究院研究员仪式上的讲话	221
在故宫博物院与山东省人民政府交流合作框架协议签约仪式上的讲话	223
在故宫博物院与中国邮政集团公司战略合作协议签约暨《浴马图》邮票首发仪式上的致辞	225
在故宫博物院与苏州市人民政府交流合作框架协议签约仪式上的讲话	227
在故宫博物院与景德镇市人民政府交流合作框架协议签约仪式上的讲话	229
在闲置废旧物资清理现场会上的讲话	231
在故宫博物院基础设施维修与改造一期（试点）工程管线路由专家会上的讲话	233
在“和衷共济同圆‘故宫梦’”主题报告会上的讲话	236
在乾隆花园整体保护工作进展里程碑会议上的讲话	241
在“平安故宫”工程系列讲座报告会上的讲话	244
故宫博物院关于重点文化设施建设项目工作进展情况的汇报	247
在故宫博物院工会第七届会员代表大会上的讲话	256
在故宫学院满文初级培训班结业仪式上的讲话	258
在“平安故宫”工程实施一周年汇报会上的讲话	260
在国际博物馆培训中心 2014 春季培训班开班式上的致辞	270
在香厂新市区保护建设可行性方案研讨会上的讲话	272
在故宫博物院庭园管理工作研讨会上的讲话	276
在故宫世界文化遗产监测工作研讨会上的发言	279
在西藏牦牛博物馆开幕仪式上的讲话	291
在“5·18 国际博物馆日·成都商报博物馆直通车”颁奖活动上的发言	294
在黄石矿冶工业遗产申报世界文化遗产中外专家咨询会上的讲话	295
在故宫博物院院庆展览项目工作汇报会上的讲话	298
在与北京市第一六六中学签约仪式上的讲话	300
在“平安故宫”工程有关项目进展情况汇报会上的讲话	301
在纪念中国文物学会成立 30 周年座谈会上的讲话	307
在河北博物院揭牌暨正式开放仪式上的致辞	313
在故宫学术专题系列讲座第七讲的主持词	315
在英国东方陶瓷学会授予耿宝昌先生“希尔金奖”仪式上的讲话	316
在中国文物学会高校历史建筑专业委员会成立大会暨 2014 首届学术研讨会上的讲话	318