

安徽师范大学徽学普及丛书
丛书主编◎王世华 李琳琦

第一商帮

王世华◎著

DI YI SHANG BANG

解码徽商



安徽师范大学出版社


本丛书是国家社科基金重大项目

“六百年徽商资料整理与研究”（13&ZD088）阶段性成果

第一商帮

DI YI SHANG BANG

王世华◎著

 安徽师范大学出版社

· 芜湖 ·

责任编辑:孙新文

装帧设计:任 彤

图书在版编目(CIP)数据

第一商帮/王世华著. —芜湖:安徽师范大学出版社,2016.1

ISBN 978-7-5676-2270-8

I.①第… II.①王… III.①徽商—商业史 IV.①F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 274811 号

本丛书由 安徽江南徽商研究院 资助出版,特此致谢!
安徽五福文化产业发展有限公司

第一商帮

王世华 著

出版发行:安徽师范大学出版社

芜湖市九华南路 189 号安徽师范大学花津校区 邮政编码:241002

网 址:<http://www.ahnupress.com/>

发 行 部:0553-3883578 5910327 5910310(传真) E-mail:asdcbfxb@126.com

印 刷:浙江新华数码印务有限公司

版 次:2016 年 1 月第 1 版

印 次:2016 年 1 月第 1 次印刷

规 格:700×1000 1/16

印 张:10.75

字 数:145 千

书 号:ISBN 978-7-5676-2270-8

定 价:24.80 元

凡安徽师范大学出版社版图书有缺漏页、残破等质量问题,本社负责调换。

总 序

徽商是指历史时期(主要是明清时期)徽州府六县(绩溪县、歙县、休宁县、黟县、祁门县、婺源县)的商人所组成的松散的商帮集团。

徽商走出丛山,奔向全国,向以从商人数众、经营行业多、延续时间长、活动范围广、商业资本大而成为历史上的一个著名商帮。徽商的出现,在中国历史上是一个非常重要的现象,更是一个奇迹。

六百年徽商,对我国封建社会晚期的政治、经济、文化、社会等各个方面都产生了重要影响,它已引起中外很多学者的高度重视。

自从20世纪80年代以来,学术界就出现了“徽商研究热”,学者们从不同角度、用不同的方法研究徽商,研究成果层出不穷,研究水平不断提高,大大深化了我们对徽商的认识。随着徽商研究的深入,人们越来越感到,徽商精神是我们当今社会宝贵的财富,进一步发扬徽商精神,对于我们今天繁荣社会主义市场经济、构建社会主义和谐社会,有着重要的现实意义。

徽商研究虽然取得了丰硕成果,但是这些成果基本上还没有走出学术圈,社会大众对徽商还是知之甚少,他们对徽商的了解基本上还

是通过一些传说故事、电视小说而获得的，而这些往往是不准确的。

历史上的徽商究竟如何？徽商是怎么发展起来的，又是怎么衰落的？徽商做出了哪些贡献？我们今天从徽商那里应该学习什么？我们觉得应该在广大群众中大力普及徽商知识，弘扬徽商精神，传播徽商正能量。为此，我们编写了这套丛书，共有八本：《第一商帮》《贾而好儒》《经营之道》《仁心济世》《商界巨贾》《无徽不镇》《徽商故事（明代）》《徽商故事（清代）》等，分别从某一侧面较为详细地展示徽商鲜为人知的地方。为了便于广大读者阅读，我们力求做到科学性与可读性相结合，运用通俗的文字表达出来，同时配有大量插图和照片，以帮助读者进一步了解徽商。

丛书之所以命名“解码徽商”，就是要将历史上徽商的真实情况介绍给广大读者，因此全套书的写作都是严格依据史实来编写，即使是徽商故事，也不允许杜撰，而是完全有史实根据的。

习近平总书记号召，要大力弘扬中国传统文化。徽商精神也是中国传统文化的一部分，我们希望通过这套丛书为响应习总书记的号召做出我们微薄的贡献。

王世华

前 言

改革开放以来,我国商品经济的大潮一浪高过一浪,商人空前活跃。若问谁是第一商帮?恐怕都会异口同声地说:温州商帮。确实,温州商帮不仅起步最早,而且人多势众,不仅全国遍地有,而且世界满天飞;温州商人到哪里,哪里就变样。

可是朋友,你可曾知道,几百年前我们的徽商也有过这样的辉煌。

明清时期,由于商品经济的发展,历史上曾出现过山西商帮(晋商)、徽州商帮(徽商)、陕西商帮、山东商帮、福建商帮、洞庭商帮、广东商帮(广府、客家、潮汕)、江右商帮、龙游商帮、宁波商帮等十来个大的商帮。

说到第一商帮,应是徽商莫属。

所谓徽商是指历史时期(主要是明清时期)徽州府六县(绩溪县、歙县、休宁县、黟县、祁门县、婺源县)的商人所结成的松散的商帮集团。那时的徽州府在明代属于南直隶管辖。明初朱元璋建都应天(今南京)后,将应天府、苏州府、凤阳府等十四个府和州划为直隶区(永乐迁都后改称为南直隶),区域大致相当于今天的江苏、安徽和上海,是

第一商帮

一个相当大的区域，徽州府只是其中的一个单位。当时的徽州府下辖绩溪、歙、休宁、黟、祁门、婺源等六县。所谓徽商指的就是这六县的商人。

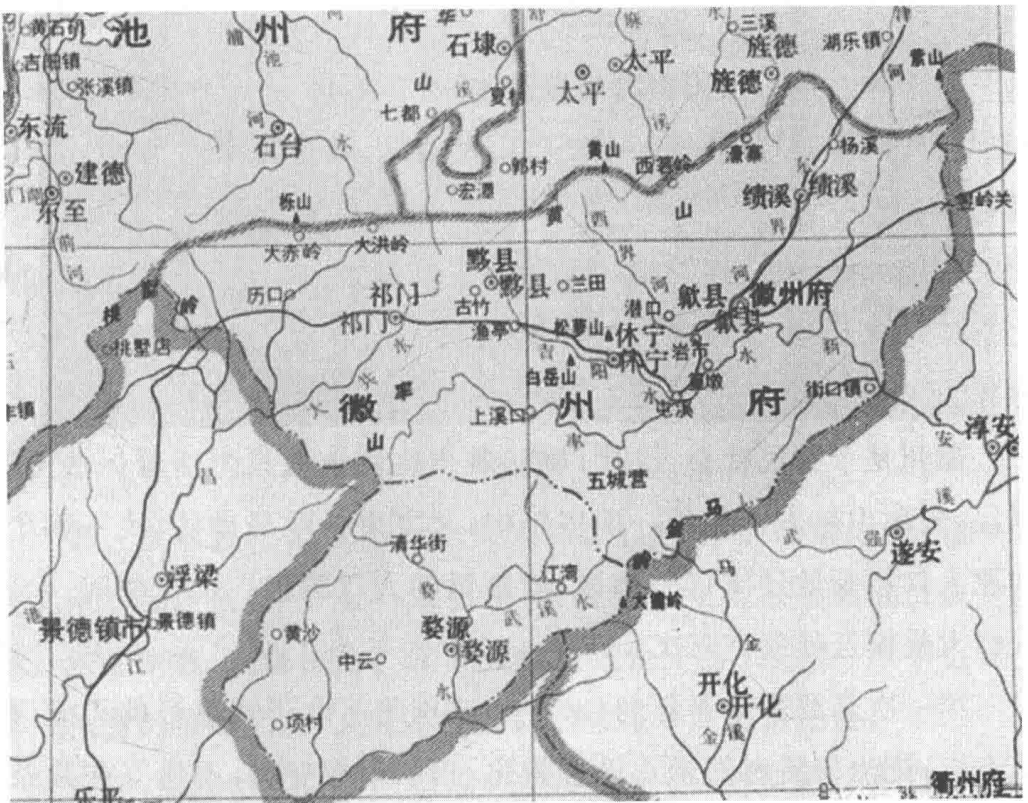
徽商自明代崛起后，迅速发展，并以其从商人数众、经营行业多、商业资本大、活动范围广、延续时间长，成为明清时期第一商帮，与晋商共执全国商界牛耳，在中国历史上甚至在国外都产生了深远而广泛的影响。这样一个大商帮，究竟怎样形成的呢？还是让我们从头说起吧。

目 录

第一章 万山丛中一徽州	001
一、一方山水养一方人	002
二、乘时而起	004
三、特殊的徽州人	009
四、商帮的粘合剂	011
第二章 第一商帮魅力大	017
一、经商人数众	017
二、活动范围广	018
三、商业资本大	023
第三章 无货不居显神通	028
一、暴富的盐业	028
二、徽典遍天下	031
三、历史悠久的茶商	039

四、财大气粗的木商	050
五、少不了的粮商	059
六、人多势众的布绸商	064
第四章 商业道德古今扬	069
一、以诚待人	069
二、以信接物	074
三、以义取利	081
四、以质求胜	088
第五章 日薄西山究可哀	096
一、盐商一蹶不振	096
二、兵火劫难,元气大伤	102
三、茶商不振,典商几败	105
第六章 徽商精神千秋传	112
一、不畏艰难,百折不挠的精神	112
二、重教兴学,钟情文化的精神	117
三、热心公益,回报社会的精神	122
第七章 历史功绩不可忘	136
一、商品经济的激活剂	136
二、无徽不成镇	137
三、城市发展的助推器	141
四、对“三农”的贡献	148
五、徽州文化的“酵母”	157

第一章 万山丛中一徽州



明朝时期徽州府地图

一、一方山水养一方人

从地图上看，徽州府地处万山丛中，这里重峦叠嶂，烟云缭绕，溪水清澈，林木葱茏。徽州总面积一万多平方公里，相当于一千八百余万亩，可是这些土地大多是崇山峻岭，真正的可耕地却很少。这里没有成片的耕地，人们只能在山坳之处，艰难地垦辟出零零星星的薄田。有的就在山上垦辟梯田，但十余级梯田还不足一亩，所以这里素有“七山半水半分田，两分道路和庄园”之谚。但就这可怜的“半分田”也不是旱涝保收之地。由于山高难以蓄水，十日不雨，土地便旱得龟裂，人们只得仰天而叹；可是等到一场骤雨过去，山洪暴发，其粪壤之苗又被冲得荡然无存。

耕地如此之少，且因地理条件的限制而难以扩大，土壤又是如此之恶劣，人们的生存环境真是够差的了，但人口却又不断增加，所以生存压力越来越大。

徽州是个移民社会，汉代以前，徽州这块土地只生活着一些土著居民，史称山越人。此后一千多年中，北方由于政局动荡，民不聊生，中原人口不断地迁来这一地区，使这里的人口骤增。这一期间，中原人口大规模迁徙就有三次。

第一次是西晋永嘉年间(307—313)，此前由于晋惠帝的无能，外戚专权，统治集团内部矛盾迅速激化，为了争权夺利，不惜互相残杀，终于酿成“八王之乱”(291—306)。十六年的统治阶级混战，无数老百姓死于战乱，正常的社会生产已无法进行，于是中原人们纷纷大量南迁，一些强宗大族往往举族迁徙。南方何处是桃源？徽州正是理想之地。这里崇山峻岭，兵革难至，当时人口还不多，所以这一时期北方不

少大族移居到徽州和南方其他地区，跟随他们南来的还有不少乡党、部曲和佃客。史称“永嘉南渡”。这次移民浪潮使徽州增加了不少外来人口。

第二次移民浪潮发生在唐末，北方由于安史之乱爆发，又遭受了八年的兵燹之灾，很多地方又成一片焦土，人民死伤无数。为了避乱，中原人口又纷纷南迁，不少也是落户于徽州。



徽州一瞥

第三次移民浪潮发生在北宋末年。1127年的靖康之变，金兵攻克北宋首都汴京（今开封），宋徽宗、宋钦宗以及大批皇室成员成为俘虏。宋室南渡，定都杭州。北方大批土地沦于金人之手，为了逃避女真统治者的蹂躏，北方又有不少人口陆续再一次向南迁徙。

这样，徽州的人口不断增加。据历史记载，明初徽州人口已超过五十万了。当人口增加到土地难以养活的程度时，人口资源就会变成沉重的人口负担，从而造成人们生活水平的普遍下降，甚至到了难以为继的地步。明清时期的徽州就是这种状况。

这里土狭人稠，田地贫瘠，产量极低。据明清之际著名学者顾炎

武记载：在徽州，壮夫健牛，每天不过耕种数亩，花在土地上的投入超过其他地方一倍以上，而劳动所获又只有其他地方的一半，所以本地农田所产是养不活本地人口的。他说，在徽州“大都计一岁所入，不能支十之一。”意思是说，一年的收获，一个多月就吃完了，所以每年都要从邻省江西和浙江运来大批粮食，才可勉强维持这里人们的生存。好在江西饶州的鄱阳（今江西波阳）、浮梁（今江西景德镇）以及浙江的杭州、严州（今浙江建德）等地，与徽州毗邻，溪流一线，小舟如叶，运粮之船，鱼贯尾衔，昼夜不息。据当地的官员向皇帝报告说，如果一天粮船不到的话，百姓就要挨饿了，三天粮船不到，就会有饿死人的现象，五天粮船不到，就会发展到白天抢劫了。因此，粮食问题一直是困扰徽州百姓的严峻问题。

显然，农业这条路已经越走越窄，要想生存必须另谋出路。

敢问路在何方？

二、乘时而起

路在脚下。

在封建社会，国家承认的平民正当职业是士、农、工、商。士，就是发愤读书，通过科举入仕做官。走这条路多难啊！犹如千军万马过独木桥，成功的概率极小。更何况走这条路是要有雄厚经济基础作后盾的，饭都吃不饱，哪能喝西北风去读书？所以对徽州人来说，这条路走不通。农，如上所述，越走越窄。工，在封建社会还没有现代工业，只有手工业，而那时的手工业又很不发达，可容纳的劳动力极其有限，此条路也很难走。剩下的只有一条路，这就是经商。所以说，正是徽州人多田少、难以为生的窘况，迫使大批徽州人走上了经商之路。

从外部原因来看,明中叶全国商品经济的发展,为徽商的崛起创造了一个很好的外部环境,没有这一条件,任何商帮也是难以形成的。

明王朝是在推翻元朝统治的基础上建立起来的。在蒙古贵族的统治下,元朝末年,社会经济已经濒临崩溃。因此,朱元璋建立明朝后,推行了一系列政策,大力发展社会经济。首先,他以空前的严厉手段,处死了一大批贪官污吏,兴起了一场廉政风暴,既在政治上巩固了自己的统治,又为明初社会经济的恢复和发展创造了有利条件。其次,采取了移民屯田、开垦荒地的农业政策,积极鼓励恢复和发展农业生产。第三,朱元璋也推行了一系列诸如减轻商税、放宽对工匠的限制、统一钱币等对工商业有利的政策。因此,明初社会经济很快得到恢复。朱元璋死后,后继的几位皇帝也基本上能遵循祖制,继续发展社会经济,所以经过七八十年的休养生息,到了明代中叶社会经济有了长足的发展。



明朝开国皇帝朱元璋

如何判断社会经济的发展呢?首先是社会分工进一步强化,区域性农业经济开始出现。粮食生产同棉花、蚕桑、甘蔗、染料、烟草等经

济作物生产分离的趋势日益加快。如湖广地区，相当于今天的湖北、湖南两省，向以“田多而人少”著称，于是河南、江南和江西的人口纷纷移居湖广，大力进行农田开发，使耕地面积进一步扩大。与此同时又积极兴修水利，一大批水库、沟渠、堤垸等水利设施得到修建，有力地保证了农作物的收成和单位面积产量的提高，加上山区又不断得到开发利用，所以湖广地区粮食产量大增，以致长江下游各地的粮食供应竟依赖于湖广。从明代天顺年间（1457—1464）开始流传的“湖广熟，天下足”的谚语来看，湖广已成为全国重要的大粮仓。与此恰恰相反，过去“苏湖熟，天下足”的苏州、湖州一带乃至整个江南地区早已失去了天下粮仓的地位，而成为蚕桑、棉花的重要经济作物种植区。例如湖州地区非常适宜种桑，而种桑又比种稻获益多，当时人曾算了一笔账：良田一亩，若种桑出售桑叶却可卖得四两白银以上，是种稻的几倍所得。所以这里的人们纷纷弃稻种桑、养蚕；而苏州府、松江府等地，农民又将稻田改为棉田，大量植棉，从而成为主要的产棉区。河南、山东棉花种植也很普遍。福建、广东则遍种甘蔗，因为种水稻的利润还不及种甘蔗利润的一半，所以人们纷纷弃稻种蔗，从而出现蔗田与稻田争地的现象。还有一些地区以种植荔枝、龙眼为业。区域性农业经济的出现，极大地促进了大规模的区域贸易。

其次，是手工业专业区逐渐形成。随着手工业的不断进步，手工业品的产量和质量也不断提高。当从事手工业的利润大于务农利润时，社会不断吸引着人们从农业转到手工业上来，从而形成各有特色的手工业专业区。当时在全国各种各样的手工业专业区很多。如松江府就是全国著名的棉织业中心，松江府的太仓县棉花八月成熟，九月南方的贩客就来此收购棉花了，所以城中的男子多以轧花为业。棉花的种植又带动了纺织业的兴盛，不少人又专门从事纺织业。松江的棉布不仅产量多，而且质量好，以致行销全国，享有“衣被天下”的美

誉。全国丝织业的中心,南方则推苏、松、杭、嘉、湖五府。苏州的丝织业在明初就发展起来了,开始只集中在郡城,过了五六十年,丝织业扩大到农村小集镇,很多人都从事丝织业的生产,有的镇上甚至家家户户都忙于织作。山西潞安府则是北方丝织业中心,此地所产潞绸闻名天下,这里从事丝织业的则有几千家。江西浮梁(景德镇)又是全国瓷器制造业的中心,这里不仅官府建了大量的官窑,也有大量的民窑。工匠们在这些官窑、民窑中夜以继日地劳作,“杵声动地,火光烛天”,被人们称为“四时雷电镇”。此外,广东南海县的佛山镇、陕西华州及其所属的柳子镇则是有名的冶铁铸造业中心,浙江崇德县石门镇则是东南榨油业中心。这些手工业专业区生产出来的商品无疑都要投向市场,从而有力地推动了商品经济的发展。



制瓷

第三,城镇经济走向繁荣。明初,全国的城市政治意义还比较强,随着经济的发展,城市的经济色彩进一步的凸显,甚至出现了不少纯粹工商型的城市。当时的著名城市除北京、南京以外,还有江、浙、闽、广诸省的省会,再就是苏州、松江、扬州等地,共有三十多个。这些城市都是商贾辏集,商货堆积,呈现一派繁华景象。

除了上述这些大型的工商业城市外，在江南一带，众多的市镇也在明中叶勃然兴起，如苏州府吴江县的盛泽镇，明初只是一个仅有五六十户人家的村邑，几十年后，“居民附集，商贾渐通，后遂成镇”。黎里镇此时也成为“百货并集”的县中“巨镇”。湖州府的乌青镇，明中叶由于连年丰收，获得迅速发展，“负贩之广，耕桑之勤，又日盛一日”。菱湖镇这时也是“第宅云连，蔚为冠盖”，它与南浔以及嘉兴府的石门，都是产丝的著名市镇。

第四，区域间的贸易愈益加强。由于区域农业经济的形成以及手工业专业地区的出现，互通有无的区域贸易也就随之发展起来。如北方虽广为植棉，但织布技术较差，必须仰赖南方的棉布。南方虽精于织布但棉花供应不足，又要依赖北方的棉花，所以北方棉花源源不断地运到南方，南方棉布又日夜不绝地运到北方。



繁忙的长江运输

长江下游一带，由于经济作物增多，粮食作物减少，又必须仰仗湖广所产的稻米。北方所产的大豆、小麦，南方所出的海货、特产等都需要寻找全国的市场。这样南北东西的物资交流便日益频繁。显然，全国范围内商品大流通的局面已经形成。这一切给商人的长途贸运活动提供了广阔的舞台。

第五，白银成为普遍使用的货币。明初，政府为了巩固自然经济，曾禁止民间交易使用白银。但自宣德（1426—1435）以后，这一禁令逐渐被打破，白银的使用范围日益扩大。不仅民间交易用银，赋税也相继折银缴纳，官员的俸禄也主要发放银两。这一变化，大大地促进了