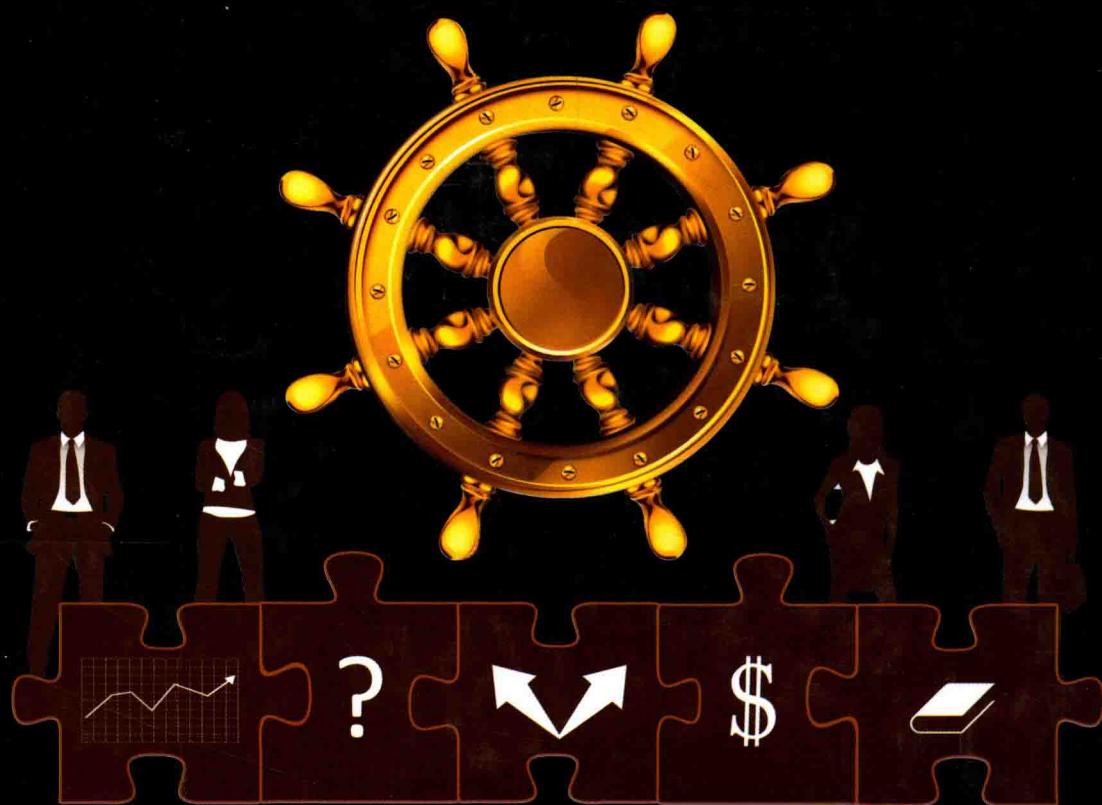




责任 胜于能力

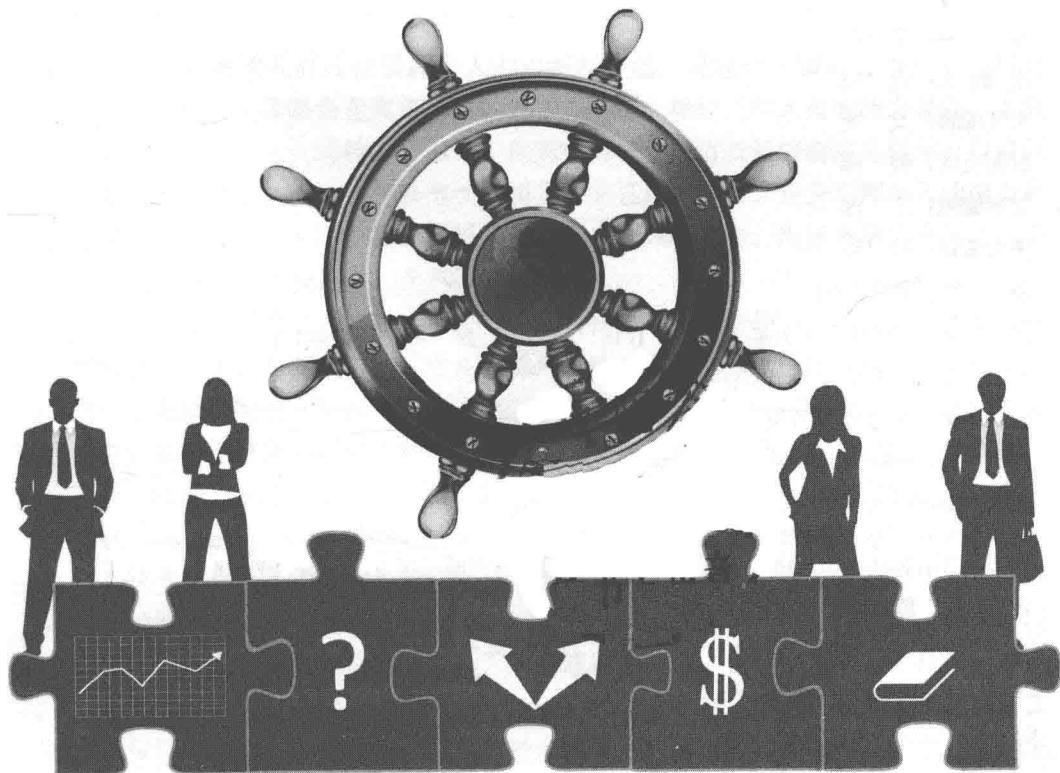
提升人生价值、改变人生命运的职场箴言

责任，是个人成长的源泉、职业精神的核心。责任，可以让一个普通员工充满力量，以饱满的热情投入到工作中，获得发展机会，走向优秀；也可以让个人和企业共享荣誉，形成更为强大的集体凝聚力，铸就具备强大战斗力的卓越团队！



责任 胜于能力

李开阳 编



中國華僑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

责任胜于能力 / 李开阳编 . —北京 : 中国华侨出版社 , 2015.5

ISBN 978-7-5113-5437-2

I . ①责… II . ①李… III . ①责任感—通俗读物 IV . ① B822.9-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 094397 号

责任胜于能力

编 者：李开阳

出版人：方 鸣

责任编辑：文 苑

封面设计：彼 岸

文字编辑：王 洋

美术编辑：玲 玲

经 销：新华书店

开 本：720 毫米 × 1040 毫米 1/16 印张：26 字数：580 千字

印 刷：三河市万龙印装有限公司

版 次：2015 年 6 月第 1 版 2015 年 6 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5113-5437-2

定 价：59.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦三层 邮编：100028

法律顾问：陈鹰律师事务所

发 行 部：(010) 88866079 传 真：(010) 88877396

网 址：www.oveaschin.com

E-mail：oveaschin@sina.com

如发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂联系调换。

前 言

责任，从本质上说，是一种使命，是一种敢为的勇气，是一种责无旁贷的义务。责任既是一种严格自律，也是一种社会他律，是一切追求文明和进步的人们基于自己的良知、信念、觉悟，自觉自愿地履行的一种行为和担当。责任心是出色工作的源动力，是做好每一件事情、干好每一项工作的前提和基础。小到个人、家庭，大到企业、民族、国家，乃至整个人类社会的生存和发展，都离不开责任的推动。缺乏责任感的民族，不会有未来；缺乏责任意识的企业，不会被信赖；缺乏责任心的人，会被人轻视。

爱默生说：“责任具有至高无上的价值，它是一种伟大的品格，在所有价值中它处于最高的位置。”比尔·盖茨也曾说：“一个人可以清贫，可以不伟大，但是不可以没有责任感。”

但现代企业在用人时往往强调个人的知识和技能，却忽视了责任。事实上，只有能力与责任共有的人才是企业真正需要的人才。不错，单位工作人员的能力越强，他就越有可能为单位创造越大的效益。但是，他能够为单位创造效益的前提是必须要有责任感，要勇于承担责任。因为，只有勇于承担责任并且尽职尽责，充分发挥个人的能力和聪明才智，才能取得一定的业绩。相反，如果光有较强的能力，而做事缺乏责任心、丢三落四，很有可能酿成事故和造成不必要的损失。

一个人能否胜任自己的工作，取决于他的责任与能力，责任会提高能力，而能力并不能代表责任。责任与能力的关系可拿木桶来比喻，能力就像是桶的深度，而责任是木桶上的一条裂痕，裂痕在哪儿，木桶所能装进的水就到哪儿，所能体现木桶装载的能力就是多少。如果把这条责任的裂痕补上，能装进的水便多很多了。责任决定工作业绩，决定成果，因此，从这个角度说，责任胜于能力！

责任，已经成为一个人的立足之本，是衡量一个人能否有所成就的重要砝码。一个人生活在这个社会上，就会和各种团队、组织和人员发生往来，在这个过程中，责任感是最基本的能力。如果你缺乏责任感，组织不会聘用你，团队不会让你加盟，搭档不愿意与你共事，朋友不愿意与你往来，亲人不愿意给你信任，你最终将被这个社会抛弃。而一个有责任感的人，必定是一个忠诚、敬业、勤奋、主动、注重细节的人。责任保证了忠诚，保证了敬业，保证了态度。在责任的驱使下，你会积极挖掘自身潜能，保持最佳的精神状态，满怀激情地勤奋工作。一个有责任感的人才会给别人信任感，吸引更多的人与自己合作。这样任何工作都不会难倒你，做任何事情都会得心应手。你的效率越



来越高，成绩肯定也会越来越突出。领导肯定会重视你、重用你。事实上，只有那些勇于承担责任的人，才有可能被赋予更多的使命，才有资格获得更大的荣誉。由此可见，责任感是决定事业成败的关键因素。责任感的不同，造就了事业上的差异。

一个人放弃了责任，就等于放弃了自身在这个社会中更好的生存机会。优秀的人才总希望能进入优秀的企业，而那些成就斐然的企业，对责任都倍加推崇，都把责任作为对员工最基本的要求和标准。微软这样要求员工：将责任贯穿于自己的全部行动中；《华为基本法》这样写道：认真负责和管理有效的员工是华为最大的财富；联想认为：优秀的员工应该勇于承担责任，对于发生的问题不推诿……责任不仅是一种品德，更是一种能力，而且是其他所有能力的核心。无论多么突出的能力，都只有通过尽职尽责地工作才能体现。一个人若缺乏责任意识，其他的能力就失去了用武之地。不知道用奋斗担负起自己责任的员工，即使工作一辈子也不会有出色的成绩。

目前，有不少人对责任的认识不足，责任心不够，或让自己遭遇职业发展的瓶颈，或削弱和损害了整个团队的凝聚力，给企业带来了不少不必要的损失。为了提高个人及组织对责任的认识，从而培育卓越的员工，我们精心编写了这本《责任胜于能力》。

本书堪称是提升员工职业态度的经典读本，全书共分四篇，分别从责任、忠诚、敬业、态度四个方面对“责任胜于能力”进行了深入的思考和深刻的剖析。我们结合员工的工作实际，用大量生动翔实的资料和案例，从培养负责精神、苛求细节、落实责任、忠诚于职业与企业利益、发扬团队精神、爱岗敬业、提升自己、改变工作态度、敢于挑战、全力以赴等各方面详细阐述了责任对个人及企业的重要影响，教人们真正地把负责精神贯彻于整个工作和行动之中，让负责任成为人们日常生活的态度和工作习惯，从而把握成功的先机。

本书就像一张导航图，为欲在激烈的市场竞争中占得先机的企业引领航向，并向其传授“责任第一，能力第二”的核心理念；也是一本解惑指南，可为苦于员工责任意识淡薄、疏忽懈怠的企业管理者排忧解难，并提供打造“使命必达”型员工的方法；更是一部自我提升宝典，可为遭遇职场困境的员工指点迷津，使其纠正头脑中的错误责任观念，掌握职场成功的精髓，拥有卓越而精彩的人生。

目录

第一篇 责任胜于能力

第一章 责任：实现人生价值的根本	3
每个人都应承担人生的责任	3
一份工作就意味着一份责任	5
用责任托起人生的使命	6
对工作负责是送给自己最好的礼物	8
将责任根植于你的意识中	9
责任是我们工作的唯一原则	12
第二章 责任胜于能力	14
责任承载能力，履行职责才能展现能力	14
责任产生动力，承担责任是完美工作的驱动力	15
责任等于机会，放弃责任等于放弃了美好前途	17
责任激发主动，在勇于负责中快速成长	18
责任提升能力，承担责任让你更强大	20
责任激发潜能，挖掘潜存的能力	22
第三章 所有的履历都排在勇于负责之后	25
对工作负责才能享受工作乐趣	25
对工作负责才能受到他人敬重	26
对工作负责才能获得应有回报	28
对工作负责才能收获更多	30
对工作负责才能赢得发展空间	31
对工作负责才能快速出类拔萃	33
第四章 问题背后的责任问题	35
任何借口的实质都是推卸责任	35
承认错误，就解决了一半问题	38



行而不得者皆应反求诸己.....	39
问题来了要主动承担责任.....	41
提问题，把答案也一起带来.....	42
任务在肩，当仁不让.....	44
让问题在责任面前止步.....	45
第五章 用负责精神填补责任空白.....	47
没有不该承担的责任，只有不愿承担的责任.....	47
铁人精神：实干负责，爱企创收.....	49
航天精神：攻克难关，无私奉献.....	50
抗震精神：坚守职责，义不容辞.....	52
罗文精神：自动自发，勇挑重担.....	53
雷锋精神：无私奉献，永不变色.....	55
亮剑精神：赴汤蹈火，使命必达.....	56
兵王精神：永不抛弃，永不放弃.....	58
第六章 苛求细节，高标准对待工作.....	60
责任心决定工作质量.....	60
没有责任心，小事也不容易做好.....	62
责任面前，真的可以“差不多”吗.....	63
用责任战胜魔鬼细节.....	65
责任渗透于每个细节中.....	66
无论大事小事都要负责完成.....	67
细节成就完美，责任铸就精品.....	69
对工作的细节要高标准、严要求.....	71
第七章 将责任落实到行动上.....	74
落实责任是解决问题的关键.....	74
再好的想法不落实就是零.....	76
盯住不落实的人，抓住不落实的事.....	78
你是落实的第一责任人.....	80
知行合一，有想法更要有落实.....	81
“要我落实”不如“我要落实”	83
第八章 打造企业责任链.....	85
蝴蝶效应：没有孤零零的责任.....	85
我们是“责任链”上不可或缺的一环.....	86
避免缺位、漏位，积极补位.....	88

不越权越位，认清自己的责任.....	90
授权让合适的人去做合适的事.....	92
共同构建负责任的企业文化.....	94
用规章制度界定每个人的责任.....	96
实时地监督促进责任落实效果.....	98

第九章 责任保证业绩，责任提升业绩..... 101

业绩是检验责任的最有效标准.....	101
对结果负责才是真正的负责.....	103
完成任务≠负起责任.....	104
差的结果胜过没有结果.....	106
不要满足于尚可的业绩.....	107
对结果志在必得.....	109
把责任留给自己，把业绩留给企业.....	110

第二篇 忠诚胜于能力

第一章 在负责任中走向卓越..... 115

忠诚是核心能力：忠诚将能力发挥到极致.....	115
忠�能激发潜力：唯有忠能让能力展现最大价值.....	117
企业与员工互利：忠诚是一种“双赢”的职场智慧.....	119
企业的选人标准：看重能力，更重忠诚.....	121

第二章 忠于企业利益，时刻顾全公司的大局..... 123

将企业的利益放在第一位.....	123
维护企业的形象和声誉.....	125
认同组织的核心价值观.....	126
严守公司的商业秘密.....	128
把大家敷衍的事情做好.....	129
多给企业提合理化建议.....	131
爱企如家，为企业创造利润.....	132
公司的事就是自己的事.....	133

第三章 忠于团队愿景，把自己融入到团队中..... 136

树立团队合作精神.....	136
远离个人英雄主义，与团队共进退.....	138



寻找支持，善于合作.....	140
将团队的目标转化为自己的目标.....	142
不偏离航向，将个人目标融入团队.....	145
你是右轨，搭档就是左轨.....	146
分工协作，克服工作中的“链条定律”	148
第四章 忠于客户服务，消费者是我们的上帝.....	152
善待客户也是一种忠诚.....	152
为顾客提供最优质的服务.....	153
积极化解客户的抱怨.....	155
站在客户角度考虑问题.....	157
真诚地把顾客当成自己的朋友.....	159
尽最大努力让顾客满意.....	161
对客户一视同仁.....	162
第五章 忠于自身形象，做最优秀的自己.....	165
把每一件简单的事做好.....	165
以严谨的态度对待任何事情.....	166
用 100% 的热情做 1% 的事	168
用事业心做好每一份工作.....	170
用坚韧的灵魂支撑事业.....	172
用你的激情感染所有的人.....	174
第六章 忠于诚信处世，信誉是员工无价的财富.....	176
坚守忠诚，必须具备的道德操守.....	176
为人之道即是经商之道.....	177
诚信是做人做事的准则.....	179
信誉是一笔天价的资产.....	181
忠诚是一种工作大智慧.....	183
永远不要犯说谎的错误.....	185
承诺就是尽全部的力量.....	186
品德比知识更有力量.....	187
第七章 忠于纪律制度，将任务执行到底.....	190
不服从的实质是不讲忠诚.....	190
一次行动胜于百次空谈.....	193
优秀战略还需优秀的执行.....	194
接到任务，立即执行.....	195

不是“做事”，而是“做成事”	197
超越困难，使命必达.....	198
没有执行力，就没有竞争力.....	200
做不折不扣的执行者.....	201

第三篇 敬业胜于能力

第一章 敬业才能兴业.....	206
敬业源自对工作的信仰.....	206
敬业需要用生命去诠释.....	207
敬业员工永远不可替代.....	209
敬业让弱者转变为强者.....	212
敬业是迈向成功的第一步.....	213
敬业让优秀成为好习惯.....	215
第二章 敬业胜于智慧.....	218
成功人士的秘诀：敬业是员工最大的能力.....	218
敬业是精神支柱：敬业是前进的动力和推力.....	219
敬业决定竞争力：缺乏敬业精神的工作质量处于低劣的水平.....	221
敬业弥补能力漏洞：敬业是最好的工作能力.....	223
敬业比能力更重要：敬业才能创造出最大的价值.....	225
第三章 爱业：带着满腔热情去工作.....	227
在其位就要谋其事.....	227
把卑微的工作做到极致.....	229
敬业让“小角色”成就“大演员”	231
工作荣誉是最高的奖赏.....	232
在付出和坚持中敬业爱岗.....	233
比盖茨更热爱工作.....	235
热爱职业就是热爱自己的生命.....	237
第四章 乐业：把工作当成人生的乐趣.....	240
做乐在其中的敬业者.....	240
全身心地投入工作.....	242
乐观地面对一切.....	243
唤起工作的热情.....	244



保持工作的激情.....	246
和你的工作谈恋爱.....	248
学会给自己鼓掌.....	249
保持最佳的精神状态.....	250
第五章 勤业：勤奋工作才是真正的聪明.....	253
有耕耘才有收获.....	253
每天比别人多做一点.....	255
汗水与实干奠定成功.....	256
让自己跑起来.....	257
勤奋才是通向荣誉的圣殿.....	258
第六章 守业：节约就是创造利润.....	261
爱护公司的财产.....	261
以节约为荣，杜绝一切浪费.....	262
节省公司的每一分钱.....	264
省得越多就是赚得越多.....	266
用最少的成本创造最高的效益.....	268
不拿公司一针一线.....	270
第七章 精业：让专业成为自己的法宝.....	272
精业成就不可替代.....	272
干一行，爱一行，通一行.....	273
业精于专，比他人更精通.....	275
刻苦钻研，让自己成为“专家员工”	277
挖掘自己的优势，打造自己的核心技能.....	277
刺猬理念：一招鲜，吃遍天.....	279
所谓“铁饭碗”就是到哪里都能有饭吃.....	280

第四篇 态度胜于能力

第一章 态度：工作态度就是竞争力.....	284
工作态度决定工作成就高低.....	284
重新认识工作的价值.....	285
工作没有贵贱之分，态度却有高下之别.....	287
无论什么工作都要做到最好.....	288

轻视工作你将一无所获.....	289
积极向上的态度就是你的竞争力.....	291
第二章 工作态度决定职业高度.....	293
能力排在态度之后：不同的态度走向不同的未来.....	293
态度为能力导航：态度是指引能力发挥的航标.....	294
态度让能力最大施展：态度出了问题，整座大厦也将出现错位.....	296
态度决定成败：卓越与平庸的分水岭.....	297
态度改变命运：接受所有工作，人生才有起色.....	299
态度决定一切：人生的成功源于态度的力量.....	300
第三章 务实的态度：高效工作不折腾.....	303
忙碌≠高效，忙要忙出成效.....	303
穷忙、瞎忙是职场大忌.....	305
找准工作的方向.....	306
在行动前设定目标.....	308
第一次就把事情做对.....	311
做一分钟效率专家.....	314
简化你的工作.....	316
抓住问题的关键.....	318
为你的工作排序.....	319
第四章 用心的态度：不找借口找方法.....	323
工作是一种态度，不要找任何借口.....	323
拒绝说“办不到”.....	324
没有办法是没有找到新办法.....	326
三分苦干，七分巧干.....	328
在方法面前，业绩会不断提升.....	329
人人找方法，企业就会成为最强的企业.....	331
应对问题的 6 大思维方法.....	333
第五章 反省的态度：主动工作不抱怨.....	342
抱怨不能解决任何问题.....	342
带着怨气不如带着快乐工作.....	344
空发抱怨不如善待压力.....	345
实干是成就一切事业的前提.....	347
当坏事来临时仍保持良好的心态.....	348
剪除让人不安的欲望.....	350



焦虑是心灵的毒药.....	351
第六章 不拖延的态度：立即行动起来.....	355
克服拖延，现在就去做.....	355
坚决执行4小时复命制.....	357
摆脱优柔寡断的坏习惯.....	359
执行就是要求“速战速决”.....	360
不是等机会，而是创造机会.....	362
专注行动，抛却心中的杂念.....	363
完成工作的最佳时间是昨天.....	365
把问题扼杀在摇篮里.....	366
第七章 求变的态度：变中求赢，主宰环境.....	369
未雨绸缪才能有备无患.....	369
最大的危险是不冒险.....	371
不断地去适应环境.....	372
不做盲从的“毛毛虫”.....	374
善于清除成功的羁绊.....	375
向前冲锋，永争第一.....	377
敢于向自己挑战.....	378
第八章 感恩的态度：学会感恩，珍惜工作.....	380
企业是员工生存与发展的平台.....	380
工作是生命中最幸福的事.....	382
不知感恩注定不能成功.....	383
感恩才能获得真正的快乐.....	385
工作就是把爱传递出去.....	386
多问我能做什么，而非能得到什么.....	388
感恩是一种能力.....	389
带上感恩的心，驶入职业的快车道.....	391
第九章 学习的态度：永远不要说够好了.....	394
学历不能代表一切.....	394
真正的缺憾不是满足而是自足.....	395
处处谦虚，谦虚成就伟业.....	396
努力追求新的高度.....	399
不断改进，让工作止于至善.....	400
在成绩面前找差距.....	401

第一篇

责任胜于能力

第一章

>>> 责任：实现人生价值的根本

每个人都应承担人生的责任

上帝创造了世界之后，也创造了动物，于是召开动物大会，来给动物安排寿命。

上帝说：“人的寿命是20年。牛的寿命是30年。鸡的寿命是25年。”

人说：“上帝呀，我非常尊敬您，但是我的寿命也太短了，人生的很多乐趣都享受不到了。”上帝还没有说话，牛就说了：“上帝呀，我每天都要干活，您给我30年的寿命，我就要做30年的活儿，太辛苦了，能不能少点儿？”

鸡也说：“我每天报晓也很辛苦，能不能少点儿寿命？”

上帝说：“好吧，牛和鸡，把你们20年的寿命给了人吧。”

从此以后，人就有了60年的寿命，在前20年“像人一样”快乐地活着；下一个20年像牛一样辛劳是为家庭活着；最后20年是报晓的鸡，起来得最早，是为了叫全家人起床。

因为人愿意承担工作的责任，所以人能有60年的寿命。正如蜜蜂的天职是采花酿蜜，猫的天职是抓捕老鼠，蜘蛛的天职是张网捕虫，而狗的天职就是忠诚地服务于主人一样。造物主似乎对每个物种都有了职责上的安排。人，作为万物的灵长、天地的精英，同样具有其与生俱来的职责和功能。人来到世上，并不是为了享受，而是为了完成自己的责任。

生存在这个世界上，我们每一个人都有责任。有些责任是与生俱来的，有些责任是因为工作、生活而产生的，这些责任都是推脱不掉的。我们每个人都扮演着自己的角色，要想阐释好这个角色赋予的意义，就得去肩负这个角色本身连带的责任。

责任伴随着每一个生命的始终。从来到人世间到我们离开这个世界，我们每时每刻都在履行自己的责任：对家庭的责任、对工作的责任、对社会的责任、对生命的责任。正是这些责任的存在，我们才能对自己的行为有所约束。

美国石油大王约翰·洛克菲勒曾说过：“除了工作，没有哪项活动能提供如此高度的充实自我、表现自我的机会，也没有哪项活动能提供如此强的个人使命感和一种活着的理由。工作的质量往往决定生活的质量。”从这个意义上来说，工作就是充实自我、表现自我、成就自我的事情，是要用一生的时间去做的事情。

明白了这个道理，并以这样的态度来重新对待我们的工作，工作就不再成为一种负



担，即使是最普通的工作也会变得意义非凡。在各种各样的工作中，当我们发现那些需要做的事情——哪怕并不是分内之事时，也意味着我们有了超越他人的机会。因为在自动自发地工作的背后，需要你付出的是比别人多得多的智慧、热情、责任、想象力和创造力。

责任，说到底是一种担当的精神，是一种自律的品格，是一种认真的态度，是一种天赋的使命，是一种道德的承载，是一种成熟的理性，是一种高贵的秉性，是一种赤子的忠诚，是一种纯粹的坚守，是一种完美的追求……

有一位年轻护士，第一次担任手术室责任护士。病人的伤口就要开始缝合了，她对外科大夫说：“大夫，你只取出了11块纱布，可我们用了12块。”

“我已经都取出来了，”外科大夫果断地说，“我们现在就开始缝合伤口。”

“不行！”年轻护士阻止说，“我们用了12块。”

“由我负责好了，”大夫严厉地说，“缝合！”

年轻护士强烈地抗议说：“你不能这样做，我们要为病人负责！”

大夫微微一笑，举起他的手让年轻护士看了看第12块纱布，然后称赞说：“你是一位合格的护士。”显然，他是在考验这位年轻的护士是否具有勇于负责的精神。

你在这个世界上选择什么样的工作，为什么工作，如何对待工作，从根本上说，这不是一个关于做什么事和得多少报酬的问题，而是一个关乎责任的问题。对于一个人来说，生命中最重要的活动就是工作，只有以负责的态度对待自己的工作，将生命完全投入到自己的工作中去，才会有精彩的人生。

上天赐予我们的生活是公平的。我们每时每刻都在为自己建造着生命的归宿，归宿的好与坏与我们过去和现在的努力付出是成正比的。今天的任何一个负责任的行为，都会在以后的某个地方等着我们。

社会学家戴维斯说：“放弃了自己对社会的责任，就意味着放弃了自身在这个社会中更好生存的机会。”同样，如果你放弃了自己对工作的责任，就意味着放弃了在公司里更好发展的机会。没有责任感的人，任何一个公司都会弃若敝屣，即使侥幸留在公司里，也永远不会获得成功。

在德国留学的一位华人学生，以优异的学习成绩毕业了，但他怎么也找不到理想的工作。他觉得很奇怪，自己的专业很吃香，成绩也很好，为什么这些大公司会把自己拒之门外呢？他决定再去找些较小规模的公司试试。没想到的是，他仍然被多次拒绝。终于，在一家公司的办公室里，他向负责招聘的人事主管发了脾气：“你们这是种族歧视，我要告你们！”

人事主管和颜悦色地把他请到了另外一间没有人的办公室，从电脑里调出一串他的资料，指着其中的两行字对他说：“你看，你有3次坐地铁逃票的记录。在我们国家，地铁逃票被抓的概率是万分之三，你逃过多少次票？我们怎么敢信任你呢？”

这位华人学生做梦也没想到，仅仅因为坐地铁逃票一事就影响了自己以后的就业。在事实面前，他只好认输。

一个人即使有一次微不足道的错误行为，也会给以后的工作生活带来挥之不去的阴影。这种不良记录终将使他自己受到应有的惩罚。同时，一个人的这些行为也会使整个