

翁 展 著

江苏工业 发展与改革



江苏人民出版社

江苏工业发展与改革

翁 展 著

江苏人民出版社

(苏)新登字第 001 号

书 名 江苏工业发展与改革
著 者 翁 展
责任编辑 高 怀
出版发行 江苏人民出版社
地 址 南京中央路 165 号
邮政编码 210009
经 销 江苏省新华书店
印 刷 者 东台市印刷总厂
开 本 850×1168 毫米 $1/32$
印 张 9.125
印 数 1061-2260 册
字 数 280 千字
版 次 1998 年 3 月第 1 版第 2 次印刷
标准书号 ISBN7-214-01274-X/F 260
定 价 16.40 元

(江苏省人民版图书凡印装错误可向承印厂调换)

内 容 提 要

本书汇集了作者从 1952 年江苏建省到 1995 年 40 多年间工业发展与改革开放以来的主要论述 134 篇。这些文章曾分别发表于《新华日报》、《群众》、《江苏体改》、《东方企业家》、《江苏经济信息报》和国家机械工业部的《机械工业通讯》、建设部的《建筑经济》等报刊上。在收集编辑时,对有些文章的内容作了必要的删改,有些在“大跃进”时代写的文章,尽管当时的一些口号、做法现在看来不很确切,但考虑到江苏工业发展历史的延续性,仍选编进本书,以便忠实地反映出我省 40 多年间工业发展的曲折历程和 16 年来改革开放的概貌,是一本不可多得并较为系统的史料性论著。尽管从总体内容上看,读者看起来可能会感到有点杂散,文体也不一,但因是各个时期发表的文章汇集,也就未作大的变动。相信本书的出版对了解和研究江苏工业发展与改革的历史会有所参考作用的。

序

我以为出版《江苏工业发展与改革》一书是十分有意义的。从本书中我们可以看到 40 多年来江苏经济、江苏工业发展与 16 年来改革的大体上的眉目。

这是一本难得的好书。

作者自 1952 年江苏建省以来,长期在省级工业主管部门工作,江苏工业发展与改革的全过程,他都是亲身经历过的。本书各篇论述文章的观点,真实反映了一位亲历者的观点,也大体上反映了不同历史时期领导机关的观点。可以说文章是作者 40 多年间的心血之作。

本书各篇论述文章大多在报刊上发表过,现在作者又按时间顺序,分类加以收录,汇集成册,作者花了大量心血,实在是难能可贵的。到目前为止,类似这样全面论述关于江苏工业发展与改革的书并不多见。鲁迅说:“分类有益于揣摩文章,编年有利于明白时势,……”他指的是文章,这本全面概述有关江苏工业与改革的经济工作著作,实在是“分类”与“编年”两种好处兼而有之。本书的出版,对研究江苏工业发展与改革的“时势”是有利的,对“揣摩”江苏工业发展与改革的各种问题是有益的。

本书并不是什么鸿篇巨制,但论述的都是江苏工业发展与改革中的生动活泼的实事。相信人们可以从这些论述中找到对自己有用的东西。

汪冰石

1995.9.1

一部全面反映江苏工业发展与改革历程的好书！

——《江苏工业发展与改革》读后

沈立人

江苏是一个工业大省，并以工业为骨干，成为一个经济大省。在江苏经济体系中，工业占有很大比重和突出位置，不同于浙江和广东等其他沿海省区。江苏的工业是怎样发展起来的？走过了一条什么样的道路？特别是改革开放以来，为什么发展加快了？积累了什么可供借鉴的经验？这些，不仅省外人士常有询问，本省有关方面也要回顾，以便温故而知新。

这几年来，类似的书出了不少，适应了上述需要。翁展同志推出的这本著作，其特点是以亲历者的身份，在长期的实际工作中不断写作，为我们留下了弥足珍贵的记录，无异是某种形式的江苏工业简史，值得省内外广大干部和群众一读。因为办工业，以实现工业化为崇高目标，这是经济建设的历史使命。过去，也就是建国前江苏工业虽有一定基础，但与先进国家的时代要求相参照，始终是落后的、后进的。建国以后，大力发展工业，走了若干弯路，终于跨越过来了，逐步建立了相对完整的地方工业体系，为国家工业化作出了贡献。本书以“一五”为起点，一步一步前进，一个一个问题解决，才达到今天的规模和水平。其中有关于为农业服务的问题，增产节约的问题，专业化协作和改组联合的问题，至今仍未淡化其重要性和现实意义。读了，深深感受到这是一个艰辛创业的过程、探索求新的过程，更是在党的领导下克服重重困难、终于取得巨大成

功的过程。正是这样,给人以自豪和自信。

特别是党的十一届三中全会后,在邓小平理论的指导下,我省与全国一样,以工业化为中心的经济建设加快了步伐,取得了新的胜利。与过去即改革开放前近30年比,我省原来的工业增长速度不如全国平均水平;而从改革开放后近20年来则突飞猛赶,逐步领先,多年雄踞全国首位。原因何在?无它,一是充分发挥了区位优势 and 人文优势;二是得力于改革开放。本书以大量篇幅讲改革开放,从企业改革、市场建设、企业家培育和政府职能转换到综合改革的其他方面,蔚为大观,显示了一幅比较完整和比较深刻的画面。这都雄辩地表明,如果没有邓小平总设计师为改革开放描绘了宏伟蓝图,我省和我国不会有辉煌的今天,也不会有更加辉煌的明天。

本书原来出版于1994年,书名为《略论江苏工业发展与改革》。这次出第二版,增加了三部分内容:一是《建国以来江苏工业发展的光辉历程》;二是《深化体制改革,促进经济发展——16年来的江苏改革开放》;三是一组短评共20篇,以企业家为主题,联系到有关领域。如果说,原来的几十篇是片片珠玉,现在就串成环了。两相并阅,既鸟瞰其全过程,又了解到各专题,足以相互印证。可谓珠联璧合,形成一个体系,全面地反映了江苏工业发展和改革的历程,具有史、志的某些色彩和功能。

翁老与我相识于建国初期的苏南,结翰墨缘达40多年之久。他不仅是官员,又是学者,不同于一般的官员或学者。他的文章和他的书,颇有自己的风格。现在我们同入暮年,垂垂老矣,而彼此笔耕未止。再版此书,大家都很高兴。先睹为快,禁不住写几句,既介绍予读者,并引以为自勉,不计其语焉不详也。

1997年12月于江苏省社会科学院

目 录

序	汪冰石
一部全面反映江苏工业发展与改革的好书	
——《江苏工业发展与改革》读后	沈立人
建国 46 年来江苏工业发展的光辉历程	(1)

第一编 起步篇

一、“一五”期间江苏地方工业的概况、特点与作用	(21)
(1) 江苏地方工业的概况、特点与作用	(21)
(2) 江苏全省许多厂矿企业完成全年生产计划	(26)
(3) 全省地方工业一年来获显著成绩	(28)
(4) 地方工业的正确道路	(30)
二、发展地方工业要贯彻为农业服务的方针	(32)
(1) 地方工业必须认真贯彻为农业生产服务的方针 ..	(39)
(2) 端正思想认识,办好地方工业	(43)
(3) 提高社会主义觉悟,办好社会主义工业	(47)
三、发展地方工业,必须重视的几个问题	(54)
(1) 地方工业要在为农业生产服务上下功夫	(62)
(2) 提前超额完成地方工业的任务	(65)
(3) 发动职工讨论如何完成国家生产计划	(67)
(4) 不断发掘生产潜力	(69)

第二编 发展篇

一、50 年代江苏工业发展的几个重点行业	(72)
(1) 大力发展钢铁工业	(72)
(2) 发动群众开办小煤窑	(73)

(3) 积极增产小化肥	(76)
(4) 抓好各种农药生产、防治病虫害	(78)
(5) 用各种办法增加水泥生产	(81)
(6) 努力发展陶瓷、玻璃工业	(83)
(7) 大力推广先进经验,为提高出酒率、节约 粮食而奋斗	(85)
(8) 力争完成产盐计划	(87)
二、广泛开展增产节约运动	(90)
(1) 开展增产节约运动,促进生产发展	(90)
(2) 抓紧时间把增产节约运动开展起来	(94)
(3) 增产节约要特别注意提高质量	(95)
(4) 把工业生产的增产节约运动深入一步	(96)
(5) 发扬成绩,总结经验,把增产节约运动持久 深入地开展下去	(100)
(6) 努力降低工业品成本	(104)
(7) 为国家生产更多的新产品	(106)
(8) 加强技术领导,提高质量,降低成本	(107)
(9) 我省地方工业不断提高质量、降低成本	(111)
(10) 必须全面地完成各项技术经济指标	(112)
(11) 进一步贯彻增产节约精神全面和超额完成 国家计划	(114)
(12) 全面深入地发动群众,开展增产节约运动	(119)
(13) 广大职工要为生产优质产品而努力	(122)
(14) 保证产品质量、合理使用与节约原材料是 地方工业的一项重大任务	(126)
(15) 努力提高工业产品的质量	(130)
(16) 贯彻增产节约精神,做好当前工作	(134)
(17) 想方设法克服原材料供应不足的困难	(136)

(18) 组织起来,拿出头等产品	(139)
(19) 提高经济效益的途径	(141)
三、走专业化协作、改组联合之路	(145)
(1) 地方工业发展固定协作、定点供应问题	(145)
(2) 积极推进工业的改组联合	
—学习《邓小平文选》关于改革经济体制的论述	(152)
(3) 我省横向经济联合取得突破性进展	(156)
(4) 我省横向经济联合带来十大变化	(158)
(5) 坚持改革,促进经济协调发展	(159)
(6) 推行专业化协作是发展机械工业的必由之路	(161)
(7) 通过横向联合,优化机械工业的产业结构	(166)
(8) 为发展我省企业集团而努力	(168)

第三编 改革开放篇

深化体制改革,促进经济发展

—16 年来的江苏改革开放综述	(179)
一、推进企业改革	(192)
(1) 把大中型企业搞活	(192)
(2) 搞活企业要在放开经营权上多做文章	(194)
(3) 进一步深化企业改革	(195)
(4) 继续巩固和发展承包制	(197)
(5) 在治理整顿中要搞好生产	(198)
(6) 在治理整顿、深化改革中完善承包制	(200)
(7) 推进企业集团向高水平发展	(201)
(8) 把企业改革引向深入	(203)
(9) 深化企业改革,转换经营机制	(204)
(10) 一定要把大中型企业搞活	(206)
(11) 依靠科技进步振兴企业	(207)

(12) 深化企业机制改革	(209)
(13) 深化企业改革要落到实处	(210)
(14) 抓住机遇,进一步搞活大中型企业	(212)
(15) 战胜洪涝灾害,努力恢复生产	(214)
(16) 在“质量、品种、效益年”中要狠抓企业管理	(215)
(17) 金融、企业界密切合作发展江苏经济	(217)
(18) 认真落实《条例》,加快建立新机制	(219)
(19) 赋予企业充分的自主权	(220)
(20) 在转换企业经营机制上狠下功夫	(222)
(21) 理顺关系,深化建筑业改革	(224)
二、建立社会主义市场新机制	(229)
(1) 走“政府培育市场,市场引导生产”之路	(229)
(2) 搞活企业同时要把市场搞活	(231)
(3) 充分发挥市场调节作用,促进经济更快发展	(232)
(4) 在建设社会主义市场经济中闯新路	(234)
(5) 适应市场经济新体制,推进企业改革	(235)
(6) 积极发展外向型经济	(237)
(7) 向建立社会主义市场经济体制的目标迈进	(240)
三、争当社会主义企业家	(242)
(1) 企业家要敢闯新路	(242)
(2) 大改革、大开放召唤企业家创造新的业绩	(243)
(3) 当代企业家要在国际市场上显身手	(245)
(4) 企业家要在市场竞争中比高低	(247)
(5) 企业家的新使命	(248)
(6) 企业家要学会两手抓的本领	(250)
(7) 深化企业改革,培养企业家队伍	(251)
(8) 在新的一年里阔步前进	
—1992 年为《东方企业家》写的新春献词	(253)

(9) 企业家要努力作出新贡献	
—建国 40 周年为《东方企业家》杂志作	(255)
(10) 勇做开拓型的企业家	(256)
(11) 企业家要努力推进产权制度改革	(258)
(12) 企业家要在总体推进改革、加快发展中作贡献	(260)
(13) 企业家要闯规模经济之路	(261)
(14) 企业家也要抓精神文明	(263)
(15) 培养和造就千万企业家	(264)
(16) 企业家要做产业的巨人	(266)
(17) 做“两个转变”的先行企业家	(268)
四、转变政府职能为改革创造良好的外部环境	(271)
(1) 自觉地转变政府管理职能	(271)
(2) 调整工业结构,提高经济效益	(273)
(3) 大灾后恢复生产要与调整经济结构结合起来	(274)
(4) 经济发展形势好,改革环境更宽松	(276)
(5) 改革要为建设服务	(277)
(6) 加深对改革的认识和理解	(282)
(7) 适应宏观调控,深化企业改革	(283)
(8) 机械工业开展“三大战役”的启示	(285)
(9) 走科技兴厂之路	(286)
(10) 在转换经营机制上狠下功夫	(288)
五、住房改革	(290)
(1) 谈谈住房制度改革	(290)
(2) 转变观念,推进房改	(294)
六、综合改革	(297)
(1) 充实和完善市领导县新体制	(297)
(2) 开创城市改革的新局面	

—评南京市 1987 年经国务院批准进行综合改革试点	(299)
(3) 进一步把改革推向前进	(300)
(4) 坚定不移地搞好改革	(304)
(5) 改革开放必须坚持四项基本原则	(305)
(6) 经济不能滑坡	(307)
(7) 喜看建国成就,坚持深化改革	(308)
(8) 学习江泽民总书记讲话,坚持社会主义改革开放	(309)
(9) 改革不能急于求成	(311)
(10) 迎新年,进一步搞好改革	
——1990 年为《江苏体改》写的献词	(312)
(11) 坚持把改革推向前进	(314)
(12) 认真学习李鹏总理的讲话	(315)
(13) 把深化改革与双增双节结合起来	(317)
(14) 认真贯彻全省体改会议精神	(318)
(15) 一心一意推进改革发展	(320)
(16) 辞旧迎新,深化改革	
——1992 年《江苏体改》新年献词	(321)
(17) 加快改革,贵在落实	(323)
(18) 在改革新潮中奋勇前进	(325)
(19) 把全省体改会议精神落到实处	(327)
(20) 坚持生产全过程的质量管理	(328)
(21) 力争再上一个新台阶	(330)
(22) 抓紧建立现代企业制度	(331)
(23) 金融界、企业界密切合作,	
为加速江苏经济发展作贡献	(333)
关于从酝酿“国货报”——创办“名品苑”专版补记	(336)
后 记	(341)

建国 46 年来江苏工业发展的光辉历程

江苏省是我国沿海地区工业比较发达的省份之一。工业的发展促进了整个国民经济的不断壮大,使江苏省成为一个经济繁荣、人民生活比较富裕的地区,受到国内外的关注。

江苏 40 多年来工业发展的历程是艰难曲折的,而取得的成就是巨大的。在不到半个世纪的时间里,把一个由国民党反动统治遗留下来的“烂摊子”,工业上千疮百孔,迅速建设成为在全国名列前茅,在国际上也颇有影响的、初具现代化的工业大省,是来之不易的。从大的战略上看,江苏工业发展所以较快的原因,最基本的一条,是在党中央、国务院的正确领导下,中共江苏省委、江苏省人民政府长期以来,始终坚持走社会主义道路,坚持从江苏实际情况出发,坚持依靠人民群众,自力更生地发展地方工业,并将在实践中形成的不同时期的战略指导思想认真地付诸实施,不断排除干扰,纠正失误,从而保证了江苏工业从小到大,从弱到强,使之持续、快速、健康地向前发展。

江苏工业原有一定基础。苏州、无锡、常州、南通等地民族资本家兴办的棉毛纺织、丝绸(缫丝、丝织、练染)、机器修造及粮油食品加工等工业具有一定规模;南京地区除官僚资本(国民党资源委员会)所属企业较为集中,并拥有相当数量的高级技术人才外,上海、天津等地的民族资本家还在宁建有二个规模较大的水泥厂及名冠东亚的南京永利化肥厂;徐淮地区除有连云港的淮北盐场、徐州煤矿外,食品工业和手工业也较有基础。加之有水陆交通之便,给工业发展提供了有利条件。但是,由于过去长期受帝国主义列强的压迫和官僚资本的剥削,到 1949 年刚解放时,江苏全省工业

生产很不景气。全省百人以上生产单位不过几百家,年工业产值仅 15.75 亿元(以折合人民币计算),且主要分布在苏南沪宁线和沿长江两岸的少数城市,面广量大的乡镇主要是一些手工业,生产简易的农具和日常生活必需品。不论城市工厂或乡镇手工业,在旧社会生产处境都很困难,且设备陈旧落后,工人生活异常困苦。解放后,在中国共产党和人民政府的领导下,工厂获得新生,广大工人翻身作主人,生产力得到极大解放。经过 3 年恢复时期,治理了战争创伤,生产很快得到发展,到 1952 年底,全省工业生产总值达 25.53 亿元,比解放初期增长 60.7%,为顺利实施第一个五年计划打下了初步基础。从 1953 年 1 月中央批准正式成立中共江苏省委和省人民政府,到 1995 年的 40 多年间,尽管这中间也曾受到“左”的思潮和政治动乱的干扰,但是从总的方面来说,在党的正确路线和方针政策指导下,广大人民群众坚持不懈地努力,使江苏整个工业不论在顺利或者在困难的条件下,都得到了不断地发展和壮大,生产总水平一直保持全国领先地位。特别是在 1978 年底中共十一届三中全会以后,遵照邓小平同志提出的改革开放总方针,中共江苏省委、省人民政府领导全省人民坚持以经济建设为中心,大胆改革开放,锐意进取,使江苏工业更加迅速地走上持续、健康发展的轨道。到 1995 年“八五”计划期末,全省工业生产总值达到 12623.34 亿元(包括村及村以下工业),比“一五”计划开始时增长 360 多倍,创造了全国乃至世界工业发展史上的奇迹。

回顾江苏工业发展的历史,大体上可以分为以下五个时期。

(一) 建国后的国民经济恢复时期

建国初期,我们国家总的方针是贯彻党在新民主主义时期的《共同纲领》,除了实行土地改革、建立人民政权、打击反动势力以外,提出了“发展生产、繁荣经济”的指导方针。当时江苏省在经济工作上主要是重视利用原有基础,较早、较快地恢复经济活力。着重抓了三条:一是没收官僚资本,壮大国营经济,收归国有的主要

有南京的一些军工厂和铁路、机械、化工、轻工企业以及下关电厂等 27 家,苏南的无锡、苏州、常州、镇江等市也有 48 家纺织、机械、粮食加工等企业收归国有。这些工厂属于官僚资本收归国有后逐步改造为骨干企业。此外,原属解放区随军工厂如淮阴卷烟厂、光华化学厂、大众牙刷厂、盐城江淮动力机厂、扬州大华毛巾厂等也逐步建设成地方国营骨干企业;二是对资本主义企业实行“限制、利用、改造”的政策,采取加工订货、统购包销、物资调配、发放贷款等多种措施,促使私营工厂恢复生产,保证市场供应。同时,在工厂内部进行民主改革,废除旧的不合理规章制度,普遍建立工会,增强工人阶级的主人翁地位。对面广量大的个体手工业采取扶持政策,积极组织生产合作社和供销合作社,实行生产自救,努力发展生产,促进手工业生产的发展,改善了职工生活;三是打击不法厂商的投机倒把活动,稳定物价,大力组织城乡物资交流,为恢复和发展生产创造了必要的条件。正因为当时的苏南、苏北区党委和行政公署、南京市委和市人民政府,积极领导各级党政干部和广大群众认真贯彻党的方针、政策,发挥原有工业基础的作用,因而使全省工业迅速走上崭新的发展道路。

(二) “一五”计划和“三大改造”时期

从 1953 年 1 月起,我国开始进入第一个五年计划的建设时期。当时新成立的中共江苏省委和省人民政府,立即着手发动群众,广泛开展了声势浩大的社会主义过渡时期总路线的宣传教育活动。在中央的统一部署下,抓紧接管后的城市管理和改造,进一步恢复和发展生产,巩固人民政权,改善人民生活。对工矿企业在没收官僚资本、摧毁旧的压迫劳动人民的生产关系,建立和巩固工会组织的基础上,抽调大批干部加强对工业战线的领导,发扬优良作风,全心全意依靠工人阶级,着力进行企业内部的民主改革,改进企业管理,从而调动了广大工人的生产积极性,促进了工业生产的迅速发展。与此同时,中共江苏省委、省人民政府在当时国家和

省内财政都较困难的情况下,为了实现社会主义工业化,着手对原有工矿企业进行改造和扩建,列入“一五”计划投资的轻纺、农机、化肥和能源工业的改扩建项目共 300 多项,主要有常州万盛铁工厂(即以后迁往南京的长江机器厂)、苏州铁工厂、徐州农机厂、贾汪煤矿、南京下关电厂等,其中列入国家投资的有南京永利化肥厂(即现在的南化公司)、南京化工厂和连云港的锦屏磷矿三个项目,这些工矿企业的改造和扩建,充分反映了新中国成立后党和国家十分重视发展工业,同时也促进了江苏地方工业的逐步壮大。“一五”期间,全省工业生产总值增加到 41.01 亿元,比 1952 年增长 65.95%。

根据中央的统一部署,江苏各地有领导、有计划地开展了对农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造,即“三大改造”运动。除了在农村开展农业合作化运动外,对手工业主要通过建立手工业生产和供销合作社(组)等形式,把广大手工业者组织起来,着重对与农业生产和人民生活关系密切的铁、木、竹器、棉纺针织业,以及特种工艺品如宜兴陶瓷、常熟花边等,普遍实现了合作化。同时,各级党委还对各地手工业合作社进行整顿,有的进行了合并改组,扩大了集体经济的生产和服务领域,增加了生产能力和产品品种,提高了质量,适应了城乡人民生产和生活需要。对资本主义工商业的社会主义改造,中共江苏省委抓得较早,从 1954 年起,就按照“公私兼顾、劳资两利”的原则,逐步改造私营工商业,到 1954 年底除已有 49 家实行公私合营外,又有 65 家私营工业实行了公私合营。对原有资本家采取赎买政策,按其资本额大小给予定息,实行“四马分肥”(即企业的利润实行国家一块,地方一块,企业一块,私方一块),并录用有技术经验的资方人员参加生产管理,有效地推动了生产发展。到 1955 年底,对私营工商业的社会主义改造逐步由原来单个企业发展到全行业实行公私合营,改造进入高潮。1956 年 1 月,北京市的资本家在天安门前召开大会,欢庆社会主