



长江三峡库区 内河游轮经济发展 战略研究

C Hangjiang Sanxia Kuqu Neihe Youlun
Jingji Fazhan Zhanlüe Yanjiu

■ 王 宁 赵小鲁 著

长江三峡库区内河游轮经济 发展战略研究

王 宁 赵小鲁 著

西南交通大学出版社

• 成都 •

图书在版编目 (CIP) 数据

长江三峡库区内河游轮经济发展战略研究 / 王宁, 赵小鲁著. —成都: 西南交通大学出版社, 2010.1
ISBN 978-7-5643-0528-4

I. ①长… II. ①王… ②赵… III. ①三峡—水路运输: 旅客运输—旅游经济—经济发展—研究 IV.
①F592.771.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 242369 号

长江三峡库区内河游轮经济发展战略研究

王宁 赵小鲁 著

*

责任编辑 吴迪

封面设计 墨创文化

西南交通大学出版社出版发行

(成都二环路北一段 111 号 邮政编码: 610031)

发行部电话: 028-87600564)

<http://press.swjtu.edu.cn>

成都蜀通印务有限责任公司印刷

*

成品尺寸: 146 mm × 208 mm 印张: 6.75 插页: 2

字数: 189 千字

2010 年 1 月第 1 版 2010 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5643-0528-4

定价: 22.00 元

图书如有印装问题 本社负责退换
版权所有 盗版必究 举报电话: 028-87600562

前 言

游轮经济（邮轮经济）是指依靠现代游（邮）轮旅游产业的发展，拉动造船、维修、港口、现代服务业等相关产业的发展而形成的经济现象。由于其综合经济效益高，产业链长和产业带动性强，吸收劳动力就业效应大，发展前景光明，许多国家和地区把游轮业作为经济发展的战略性产业，积极地扶持和发展。

长江三峡库区因三峡大坝而形成“高峡平湖”，拥有一个水域总面积1 084平方公里的巨大水体。三峡库区水质良好，气候温暖，四季苍绿，水域终年不冻。库区拥有丰富的自然、人文旅游资源，并拥有近三十年的内河游轮旅游基础和雄厚的造船业实力，具有开展内河游轮旅游活动，发展内河游轮经济得天独厚的条件。因此，本书作者提出了利用库区这些优势，打造长江三峡“游轮目的地”，发展库区“游轮经济”的战略构想。

本书以产业经济学、管理学和旅游学有关理论为依据，以广泛的调研考察数据资料为基础，对长江三峡库区内河游轮经济进行较为全面、系统、深入的研究，主要包括三大部分共十三章内容：

第一部分，游轮经济与游轮经济发展研究。从理论上对三峡库区内河游轮经济概念进行界定，对游轮经济特征、游轮经济发展要素条件、游轮经济产业链构成进行解读，以及对游轮旅游与游轮经济发展关系的研究，国内外游轮经济发展历程与发展现状研究、发展模式分析比较、国内外游轮经济发展特征分析、三峡库区游轮经济发展现状及其与国内外游轮经济发展的对比分析、国内游轮经济发展趋势判断等内容的研究。

第二部分，重庆三峡库区游轮经济发展可行性研究。对三峡库区游轮经济发展各要素条件进行对比分析，对库区游轮经济发展的基础条件和

SWOT 进行分析，对三峡库区游轮经济发展的必然性、必要性、可行性和约束性进行深入的分析论证。

第三部分，重庆三峡库区游轮经济发展战略研究。提出三峡库区内河游轮经济体系构建模型，并提出发展的基本思路、发展战略、发展原则、发展定位与目标、发展模式、布局方案、重点项目、对策措施，以及游轮经济发展基础支撑、实施与保障体系等方面内容，制定三峡库区内河游轮经济发展的推进方案，从而推动重庆及长江三峡库区内河游轮经济发展。

本书作者力求抛砖引玉，为政府有关部门经济发展宏观决策和游船企业的经营管理决策提供参考，以促进长江三峡游轮旅游和库区游轮经济的发展。本书适合游轮经营管理人员、高等院校旅游管理专业学生、其他旅游从业人员以及希望深入了解游轮旅游与游轮经济知识的人士阅读。

本书在撰写过程中承蒙重庆市发展和改革委员会综合规划处王青处长、重庆驻京办王锦程主任、重庆市港航局苗浩野先生、重庆交通大学应用技术学院水港系罗贯三主任，以及重庆市旅游商会、重庆水运协会、重庆旅游协会游艇旅游分会、重庆长江海外游轮公司朋友们的大力支持和帮助，使本书得以顺利完成，在此一并表示衷心的感谢。

由于作者水平所限，书中如有疏漏和不足之处，恳请读者不吝赐教。

作 者

2009 年 7 月于山城重庆

目 录

CONTENTS

第一部分 游轮经济与游轮经济发展研究

第一章 研究概述	3
一、研究背景	3
二、研究目的和意义	7
三、研究框架与技术路线	9
四、研究内容	10
第二章 游轮经济概念解读	13
一、邮轮、游轮、游船与游艇	13
二、游轮的经济学意义	25
三、游轮活动的概念、性质与特征	26
四、游轮经济	31
第三章 游轮经济发展现状与比较	37
一、国外游轮经济发展现状与特征	37
二、国内游轮经济发展现状与特征	46
三、长江三峡库区内河游轮经济发展现状与趋势	59
四、长江三峡库区游轮旅游发展特征	69
五、长江三峡库区游轮旅游变化趋势	73

第二部分 长江三峡库区内河游轮经济发展的基础

第四章 长江三峡库区内河游轮经济发展可行性研究	83
一、长江三峡库区内河游轮经济发展的必然性	83
二、长江三峡库区内河游轮经济发展的必要性	86
三、长江三峡库区内河游轮经济发展的可行性	88
四、长江三峡库区内河游轮经济发展的现实意义	95
第五章 长江三峡库区内河游轮经济发展 SWOT 分析	97
一、长江三峡库区内河游轮经济发展的基础条件分析	97
二、长江三峡库区内河游轮经济发展 SWOT 分析	99
三、库区的特殊性对游轮经济发展的影响分析	102
四、基本结论	106

第三部分 长江三峡库区内河游轮经济发展架构

第六章 长江三峡库区内河游轮经济发展战略构想	111
一、发展指导思想	111
二、发展原则	112
三、长江三峡库区内河游轮经济体系架构与产业链构建	114
四、发展战略构想	117
第七章 长江三峡库区游轮体系构建	127
一、游轮体系构建指导思想和原则	127
二、游轮体系构建	128
第八章 长江三峡库区游轮旅游产品开发与线路设计	139
一、游轮旅游产品开发与线路设计的概念	139

二、游轮旅游产品开发与线路设计指导思想	140
三、游轮旅游产品开发设计原则	141
四、游轮旅游产品与线路模式设计	143
五、游轮旅游活动空间布局	150
第九章 长江三峡游轮旅游市场消费体系	154
一、长江三峡游轮游客的分类	154
二、长江三峡游轮旅游消费市场现状与特征	157
三、长江三峡游轮旅游市场定位	158
四、长江三峡游轮旅游消费市场预测	160
第十章 长江三峡库区内河游轮经济发展基础设施建设	163
一、基础设施现状概况	163
二、基础设施建设思路	165
三、基础设施建设空间布局	166
四、基础设施建设目标	166
五、基础设施建设项目与内容	167
第十一章 长江三峡库区游轮制造业发展	177
一、发展基础条件	177
二、发展指导思想	179
三、发展目标	180
四、发展布局	180
五、建设项目与内容	181
第十二章 长江三峡库区游轮经营管理体系	183
一、游轮经营管理概述	183
二、长江三峡游轮经营管理现状问题	186
三、游轮经营管理支撑体系内容	188

第十三章 长江三峡库区内河游轮经济发展实施与保障体系	195
一、游轮经济发展的组织保障体系	195
二、游轮经济发展的政策与法规保障体系	196
三、游轮经济发展的人才支撑体系	198
四、游轮经济发展的生态环境保障体系	199
五、游轮经济发展保障措施	203
参考文献	207
附 图	

第一部分

游轮经济与游轮经济发展研究



第一章 研究概述

一、研究背景

近年来,国内外许多地区围绕游轮旅游和游轮产业而兴起的游轮经济发展势头迅猛。所谓游轮经济(邮轮经济)是指依靠现代游(邮)轮旅游产业的发展,拉动造船、维修、港口、现代服务业等相关产业的发展而形成的经济现象。由于其综合经济效益高,产业链长和产业带动性强,吸收劳动力就业效应大,发展前景光明,许多国家和地区把游轮业作为经济发展的战略性产业,积极地加以扶持和发展。

2005年,国家旅游局就提出了打造游轮经济的设想。2007年11月,国家发展和改革委员会又邀请交通部、国家旅游局、公安部、国家外汇管理局、国防科工委、国家质检总局、国家海洋局等部委代表,上海、天津、广西、海南、大连、青岛、厦门、广州、深圳等9个省市的代表以及来自中远、中外运、中海、长航、中船、招商局集团等大型中央企业的代表,在厦门召开了“我国邮轮经济发展研讨会”,指出“我国已具备发展邮轮经济的条件,邮轮业已处于起步发展阶段”,并起草了《关于促进我国邮轮经济发展的报告》上报国务院。

通过文献检索,国内外学者对游轮经济的研究都还不多,且现有的研究主要集中在对海洋型游轮旅游和海洋型游轮产业经济的研究。国外一些学者和研究组织如 William B Ebersold (Cruise industry in figures, 2005)、AEC Group (Economic impact of the cruise shipping industry in Australia, 2006)对游轮业对经济的影响和贡献做了较为深入的研究。

国内对游轮旅游和游轮经济发展的研究正处于起步阶段,目前国



内部分学者的研究内容和范围有以下几方面：一是对游轮旅游的分类、游轮经济的概念认识、游轮经济特征、游轮经济产业链构成等基本理论的研究，如林国泰（《邮轮经济：服务新概念》，2003）、孙光圻（《浅谈邮轮经济及其在我国的发展》，2005）；二是对国内外游轮业和游轮经济发展现状、规模、特征、发展趋势的分析研究，如魏小安（《中国邮轮经济的现状分析和发展趋势》，2004）、程爵浩（《全球邮轮旅游市场发展研究》，2004）、董观志（《中国邮轮经济发展分析》，2005）、冯浩、谢雨蓉（《国内外邮轮业发展概况》，2007），以及对国内外游轮经济发展模式的比较研究，如潘勤奋（《国际邮轮经济发展模式及对我国的启示》，2007）；三是对区域游轮经济发展可行性论证与发展战略的应用研究，如胡建伟、陈建淮（《上海邮轮经济发展战略研究》，2004）。

目前国内外对内河游轮经济的研究较少，尤其对内河游轮经济的性质特征及其与海洋型游轮经济的比较差异，对如何构建内河游轮经济体系和游轮经济产业链的研究基本上还是一个空白。

长江三峡库区因三峡大坝而形成，拥有一个水域面积 1 084 平方公里，库容量达 393 亿立方米的巨大水体，沿途流域也拥有近三十年的游轮旅游基础，库区沿途的重庆、涪陵、万州等城市的造船业基础也比较雄厚。作为最有条件发展游轮经济的长江三峡库区，能否利用这些优势发展游轮经济，成为旅游学界、旅游业界和政府关注的问题。

三峡库区是一个特殊的经济地理区域，百万移民、百万扶贫、区域经济重塑、社会功能再造、生态环境脆弱等一系列世界级难题交织。三峡大坝工程完工后，库区将会形成一个水域面积 1 084 平方公里、库容量达 393 亿立方米的世界第一大内陆湖泊。如何开发利用这一巨大的水体资源，使之转化为经济优势，便成为迫切需要研究解决的问题。同时，随着 185 米高程的三峡大坝全面建成和 90% 以上库区移民搬迁安置任务的完成，库区工作的重心开始由“移得出”的安居阶段，向“稳得住，能致富”的乐业阶段转移。乐业必先就业，就业必先有业。因此，选择什么样的产业来培育和发展，是破解库区产业空虚和移民就业难问题的关键点。



与三峡库区目前选列的诸产业相比,旅游业有着更加突出的比较优势。供给上,素有“国线精品”之称的长江三峡是世界上唯一可以乘坐游轮游览大江峡谷的旅游产品,壮丽的三峡大坝及其所形成的巨型“高峡平湖”,使三峡库区具备建设成为世界级旅游目的地和内河游轮旅游精品的资源基础和品牌优势。需求上,国际旅游看好中国,国内旅游快速发展并全面进入大众消费时代,旅游市场前景广阔。发展上,三峡黄金旅游线历经“接待型”到“事业型”再到“产业型”的数十年发展积累,产业规模和实力相对雄厚。功能上,旅游业覆盖面广、带动性强、关联度高、劳动密集、就业门槛低,是经济社会发展的动力产业,并具有绿色产业特有的低资源消耗和可持续发展特征。如2002年(“非典”前正常年份),重庆市巫山县和奉节县旅游直接收入分别达1.12亿元和0.72亿元,分别占当年全县GDP的7.36%和2.64%,旅游从业人员分别占第三产业的40%和35%。多年实践证明,旅游业对于库区产业结构调整、安置移民、扩大开放、提高农村居民收入和构建和谐库区均具有重要作用。

由于游轮旅游活动(包括游艇旅游活动)属于水上旅游的重要组成部分,与旅游业有着非常密切的联系。由于受三峡地区特殊地域环境和地质地貌的限制,一直以来,长江三峡旅游都是以游轮为主体的观光旅游。游轮成为三峡旅游不可缺少的、最主要的和最重要的旅游载体,游轮旅游方式是三峡旅游的主体方式,游轮实际上成为了长江三峡旅游的标志。从1979年以来,长江三峡旅游经历了三起三落,三峡游轮旅游也历经了交通观光旅游、主题观光旅游、复合型旅游三个发展阶段,其每一个发展阶段都呈现出不同的发展特征。

在交通观光旅游发展阶段的长江三峡游轮旅游主要是重庆—上海往返的长线包船旅游,沿途停靠丰都、奉节、宜昌、荆州、岳阳、武汉、南京、上海等地,属单一的一线贯通式交通观光型产品。其客源市场以入境旅游为主,年均增幅约为12%,呈自然扩张发展特征。

在主题观光旅游发展阶段,三峡游轮数量跳跃性超常增长,庞大的运力导致运力过剩与客源不足的矛盾十分突出,市场供求关系由供不应



求转变为供大于求。由于市场供大于求,加上游轮经营成本大幅增加和船票价格下降,游轮企业利润水平大大降低,游轮经济效益从局部亏损演变为全行业亏损。游轮旅游市场呈波浪式增长态势,市场变动剧烈,游轮旅游发展大起大落。游轮旅游产品仍以单一的一线贯通式交通观光型产品为主,但游轮长线包船旅游逐渐趋向于长、中、短线旅游的多元化线路组合,由长线观光开始向主题观光、参与性观光发展。

在复合型旅游发展阶段,旅游活动空间结构发生质的变化,从单一的“点、线”结构转向“点、线、面”结合的多层次结构。游轮旅游产品由单一的游轮观光型产品,向以游轮观光为主,集休闲度假、水上运动、商务会议、科考探险于一体的复合型产品转变。旅游模式出现“一线游”(如渝—宜线)、“分段游”(如两坝—峡游、宜—奉—宜游)、“一片游”(如三峡大坝游)、“水陆复合游”(如双神游)、“新三峡环湖游”等的多元化局面,从过去的重庆、宜昌两点进入向多点进入转变。长江三峡游轮旅游的市场竞争进入了一个新的更为激烈的阶段,其竞争趋势朝着产品系列化、多元化、差异化和品牌化方向发展。

随着三峡工程的建设 and 即将竣工,三峡库区四期蓄水水位的完成及高峡平湖的形成,整个长江三峡旅游的资源特色、产品与旅游方式、市场需求、市场格局、交通格局、竞争态势等都将发生根本性的变化。以水上游轮“旅行”为特征的峡谷观光旅游中的“旅”与“游”出现分离,形成“双向往复,水陆并举,两极辐射,三区联动”的方式和战略格局。同时,随着国际国内旅游市场需求的变化,长江三峡游轮旅游也随之进入了新的战略转型发展阶段。在这个新的战略转型发展阶段,长江三峡旅游必将转变为以长江三峡和库区为背景,以游轮为主体的观光休闲和度假休闲旅游。游轮本身将成为一个目的地,并将成为整个长江三峡旅游目的地的一部分。长江三峡旅游经济的发展必将围绕游轮经济为主,即围绕游轮旅游,以游轮旅游休闲消费活动为主体,带动造船、港口、码头、运输、维修、保养、燃料加注、水上娱乐、滨水地产、物流及餐饮配送等相关服务业的发展,促进库区经济发展。

作为一项水上休闲活动和最高端的休闲方式,游轮业对于休闲旅



游和休闲经济的发展有着十分重要的意义。作为新兴产业的游轮业，既是资金、技术和劳动力密集型产业，又具有延长产业链特性和极强的产业带动性。由于游轮经济发展迅速，综合经济效益高，产业链长和产业带动性强，吸收劳动力就业效应大，其发展前景光明，促使许多国家和地区把游轮业，尤其是游艇业作为经济发展的战略性产业，积极地扶持和发展。因此，以游轮经济的发展作为切入点，来促进和带动库区产业的发展，成为一个迫切需要认真研究论证的课题。

2006年6月，重庆市人民政府有关领导在有关部门关于发展三峡游轮经济的报告上分别批示：“游艇产业是一个战略产业，需要从规划、投资等各方面布局论证”；“游船（艇）经济是我市一个新的增长点，长江三峡是非常宝贵的资源，怎么将资源优势转化为经济优势，通过加强政府宏观调控，掌握资源，有效发挥资源优势”。

2007年，为贯彻落实胡锦涛总书记重庆“314”总体部署（2007年3月“两会”期间，胡锦涛总书记参加重庆代表团讨论时提出重庆市新阶段发展的三大定位、一大目标和四大任务，简称“314”总体部署），推动重庆在新阶段实现科学发展，重庆市第三次党代会立足新的发展起点，做出了构建“一圈两翼”发展新格局的重大战略决策。在《重庆市“一圈两翼”经济社会发展总体规划》中，明确提出了建设长江三峡国际黄金旅游带、打造三峡库区世界级旅游目的地和内河游船旅游精品、发展三峡库区游轮经济的宏伟目标。重庆市政府有关领导要求由重庆市发改委牵头，对游轮经济的政策支持、技术条件、基础设施、投资运作、安全运行进行可行性研究，形成市政府的决策性意见。本研究即是在这种背景下，由重庆工商大学相关专家组成课题组，历时一年半的努力完成的。

二、研究目的和意义

目前国内对游轮经济尤其是对内河游轮经济的研究基本上还是一



个空白。因此,在这种背景下,对长江三峡库区游轮经济的研究就显得十分必要。通过研究,力图摸清重庆段乃至整个三峡库区发展游轮经济的条件和限制因素,提出重庆三峡库区游轮经济发展的对策措施,并制定重庆三峡库区游轮经济发展的推进方案,为政府宏观决策提供参考依据。这对于落实“314”总体部署,促进重庆产业的发展,尤其是库区产业发展,解决库区移民就业,落实“搬得出、稳得住、逐步能致富”的方针,对于促进三峡旅游和三峡游轮业的发展,都具有十分重要的意义。

目前,库区产业发展呈现出“一产弱、二产缺、三产虚”的状况,库区产业“空虚”问题十分突出,直接影响到库区经济发展和社会稳定。三峡库区是一个非常特殊的区域,这种特殊性表现在以下几方面:

一是库区本身农业生产资源有限,175水位线下淹没大量的耕地,移民迁建又占用大量耕地,库区农业发展空间非常有限。

二是由于多方面原因,库区工业经济发展先天不足,基础十分薄弱,加之受库区生态环境安全的制约,库区工业经济发展也受到严格限制。显然,库区不具备农业和工业经济的资源优势,库区产业的发展单纯依靠农业和工业经济的发展是不现实的。

三是库区是整个长江流域的重要生态屏障,库区水域生态环境的保护是非常重要的,一旦遭到破坏,对整个长江流域,对全国甚至于全球都是灾难。

四是库区大量的移民需要安置、就业,移民问题如果解决不好,会直接影响库区的社会稳定,进而影响全国的社会稳定。

因此,鉴于库区的特殊性,需要找到一个带动作用强,对解决三峡库区产业“空虚”有重大作用,同时又不会对库区生态环境安全构成威胁的产业项目。发展库区游轮经济不失为一个好的选择。这是因为游轮的长链产业特性及其强大的产业带动性,可以带动一大批相关行业迅速发展,游轮经济发展可以以投资带动投资,成为库区产业发展的突破口,从而带动库区经济快速发展,为库区移民就业带来大量的机会。此外,游轮休闲活动本身对环境尤其是对水域环境要求极高,