



干部参加劳动的好榜样

本社編



吉林人民出版社

干部参加劳动

本社編

吉林人民出版社

1963·长春

目 次

談談社队干部参加集体生产劳动的革命意义	1
太平公社干部参加集体生产劳动形成制度	15
劳动多，工作好	30
——磐石县明城公社明城大队干部参加 生产领导生产的經驗	
經常参加劳动，工作劳动結合	37
——記延吉县老头沟公社党委書記洪喜福 参加生产劳动的經驗	
支部書記带头参加集体生产劳动	45
——克念大队干部和社員一起下田生产	
决心大安排巧，劳动多工作好	57
——記榆树县閔家公社閔家大队支部書記常鳳祿	

談談社队干部参加集体 生产劳动的革命意义

會 习

干部参加集体生产劳动，这是我們党密切联系群众、艰苦奋斗的优良传统，也是党在社会主义建設时期的一项很重要的政策。干部認真参加集体生产劳动，是领导好阶级斗争、生产斗争、科学試驗，取得这三項伟大革命运动胜利的一个极重要的制度。它对于我国社会主义制度来說是带根本性的一件大事。

在过去艰苦的革命战争时期，我們党的干部、行政人員和部队指揮員、战斗員，都积极地参加了生产劳动。全国解放以后，我們党成了执政党，党中央更十分強調干部要經常参加体力劳动，和群众打成一片，以克服和防止脱离群众、脱离实际的主观主义和官僚主义。一九五七年五月中共中央发布了“关于各級领导人員参加体力劳动的指示”，規定：凡是能够参加体力劳动的干部，每年都要抽出一部分時間积极参加体力劳动。几年来，各級领导机关的干部，都根据党中央的指示精神参加了体力劳动，并取得了一定成績。同时在农村广大基层干部中，也推行了参加生产领导生产的制度。这样，就使广大干

部和人民群众的关系更加密切，并有力地調动了人民群众的政治热情和生产积极性。

我們国家已經进入了社会主义建設的新时期，农村已經开始走上农业技术改革的新阶段。但是，当前还有阶级和阶级斗争存在，农村中的地、富、反、右、坏分子不甘心自己阶级的灭亡，总想乘机复辟，企图搞垮集体經濟，走資本主义道路。在这种情况下，农村干部参加生产领导生产就更为重要，这对粉碎敌人的阴谋活动，巩固集体經濟发展农业生产，早日实现农业現代化有着重要作用。

下面我們分題来談談这个問題。

一 干部参加集体生产劳动是取得阶级斗争胜利，使社会主义革命进行到底的可靠保証

阶级斗争，在整个无产阶级专政的历史时期，都是存在着的。这就是无产阶级和资产阶级之間的斗争，社会主义和資本主义之間的两条道路斗争。这种阶级斗争是长期存在的，而且是复杂的，有时高一陣，有时低一陣。这场斗争搞的怎么样，是关系到社会主义革命能不能进行到底的問題。

那么，怎样才能领导好这场斗争呢？干部参加生产领导生产就是一个重要保証。

第一、干部参加集体生产劳动就能更好地改造思想，

提高階級覺悟，抵制資產階級思想的侵襲。這是幹部永遠不變質、不忘本的一個重要條件。

農村幹部是領導生產的头行人。幹部覺悟高，立場穩，不變質，不忘本，就能同群眾攥成一股繩，搞好生產，粉碎敵人的進攻。而幹部參加集體生產勞動，就能保持勞動人民的本色，發揚艱苦樸素的優良作風。農村的地、富、反、右、壞分子，總是想尽各種花招來拉攏和腐蝕我們的幹部。他們“打進來”或者“拉出去”都是先從幹部下手。所以我們就得把思想武裝好，不能叫敵人鑽空子。我們的幹部在思想上就有這樣的空子的。這是什麼空子呢？正如黨中央在一九五七年關於各級領導人員參加體力勞動的指示中所指出的：“現在有不少同志受舊社會剝削階級的思想影響，忘記過去的這種優良傳統，看不起體力勞動，滋長了一種貪圖名利地位的習氣，並且有一部分人只希望脫離生產，而在脫離生產以後即不願意再回到生產中去。這是非常危險的傾向。”有了這種輕視體力勞動，輕視勞動人民的毛病，在思想上就會起變化，就會蛻化變質。正如有的幹部說得好：“一個幹部長期不參加集體生產勞動。手白了，心也不紅了，勞動人民的本色就要減褪。”“不愛勞動，害怕勞動，這在頭腦里就是一個窟窿，資產階級的壞思想就容易鑽進來。”這話一點也不假。現在地、富、反、右、壞分子不也正是想鑽這個空子嗎？他們拉攏幹部在一起吃吃喝喝，給幹部出壞主意，企圖在思想上把幹部搞垮。在這種糖

衣炮弹下，如果不提高警惕，就会吃大亏上大当。这个空子所以叫敌人利用上，就是因为有些干部不参加集体生产劳动，脱离了群众，在思想感情上和群众有了距离，阶级观点也模糊了，誰是誰非也分不清了，結果就被坏分子拉了过去。由此可見，干部不参加生产劳动，就会在思想上起变化，就容易忘本变质。所以是好逸恶劳还是诚实劳动，是輕視劳动还是热爱劳动，这是社会主义时期在政治战綫上、經濟战綫上、思想战綫上阶级斗争的重要内容之一。怀德县陶家屯公社陶家屯大队支部书记李景春說得好：“干部如果脱离劳动，就抵不住资产阶级的思想腐蝕。”他自己就有这种体会。一九五九年，他当上了支部书记以后，劳动不多，結果越呆越懶，越吃越馋，貪图享受的思想也产生了。由于思想上起了变化，看問題也不清楚了，以前見到投机倒把的人，从心眼里往外煩，后来不但不煩，还覺得他們挺能干。以后由于参加了集体生产劳动，对改造这种思想起了很大作用。正如他自己所講的：“象吃了灵丹妙药，减少了烏七八糟的思想，对一些不正确的事也看不慣了。从前总觉得自己办公室不象个样子，現在覺得挺好了。由于参加劳动，亲身体驗到劳动果实来之不易，花錢也仔細了。”干部参加了劳动，有什么情况都能及时了解清楚，阶级敌人的一举一动都能看出来，这样就不能上敌人的当，就能打垮敌人的阴谋詭計。因为参加了劳动，就增强了阶级意識和阶级感情，就能更好地依靠貧农、下中农，就能站

穩腳根，辨明是非，也就能看到、听到、做到和說到。因此就能抵住資產階級的思想侵蝕。这对巩固人民公社集体經濟发展农业生产，巩固无产阶级专政有着重要的作用。

第二、社队干部参加集体生产劳动，就能打掉官气，使干部和群众真正打成一片，成为广大社員真正拥护的好干部。

社队干部和社員群众打成一片，做到“心換心”“心連心”，这对于我們革命事业的成功是有直接的关系的。毛主席在“論联合政府”一文指出：“和人民打成一片，那就任何困难也能克服，任何敌人也不能压倒我們，而只会被我們所压倒。”怎样才能使干部和群众打成一片呢？干部参加集体生产劳动就是一个重要方面。干部劳动不劳动，这是广大社員群众，特别是貧农、下中农，看一个干部是不是他們自己的“貼心人”，是不是真正給他們办事的一面鏡子。干部参加劳动，和社員同甘共苦，就会提高覺悟，放下官架子。这样社員也就会感到干部和社員是平等的，是真心真意为社員办事的，所以群众打心眼往外愿意和干部靠近，有啥心里話也愿意告訴干部。这样，干部也就容易和社員群众打成一片，擰成一股劲，一心一意地搞好集体生产。有的干部說：“当干部就得有个当干部的样子，一手拎糞筐，一手拿文件袋，社員不象社員，干部不象干部。”这种想法是不对的。这是受旧社会那种做官的残余思想影响的結果。我們的干

部不論担任什么职务，都是为人民服务的，都是人民的勤务員。这和过去騎在人民头上当官的根本不是一碼事。我們当干部的，也确实应当有个样子。这个样子就是除了对社会主义的无限忠誠、認真执行党的政策、办事公道外，还有重要一条，就是不特殊，不摆架子，和群众打成一片，吃苦耐劳，热爱劳动，参加生产领导生产。只有这样的干部才能真正受到群众的拥护和爱戴，才能领导群众搞好生产，搞好集体經濟。

因此，每个革命干部都要积极参加集体劳动，加强劳动观点和群众观点，密切同群众的联系，在思想上、情感上、生活上真正同群众打成一片，做个名副其实的好干部。本书所介绍的乾安县道字公社克念大队党支部书记于海水同志参加生产领导生产的經驗就是其中的一例。于海水同志因为經常和社員一道参加集体生产劳动，和群众打成一片，有力地調动了社員参加集体劳动生产的积极性。因此，这个大队的生产发展了，社員觉悟提高了。这是一个很好的榜样，是值得大家学习的。

二 干部参加集体生产劳动是取得生产斗争胜利，使社会主义建設不断发展的重要条件

生产斗争是广大群众使用各种办法，向天、向地要吃的、用的、穿的、住的所进行的斗争。是改变我国一穷二白面貌，把我国建設成为强大社会主义国家的又一項伟大的革命运动。

在农业生产方面来说，就是要积极地有步骤地进行农业技术改革，实现农业机械化，电气化，水利化，化学化。为了实现这一伟大而艰巨的任务，必须从多方面进行扎扎实实地工作。干部参加集体生产劳动是完成这一任务的重要方面。为什么这样讲呢？

第一、干部参加集体生产劳动，能够调动起广大社员群众的劳动热情，战胜困难，搞好生产。

人是搞好生产最重要的力量。充分发动起群众搞好集体生产的积极性，对于取得生产斗争胜利具有决定性的意义。“村看村，户看户，群众看的是干部。”干部和社员在一块劳动，处处走在前边，带头实干苦干，群众的干劲就一定大，有什么困难也容易克服。本书所介绍的磐石县明城公社明城大队的干部，就有这样的实际体会。可是有的干部却说：“干部多参加点劳动和少参加点劳动都没有啥，只要做好了工作，把群众发动起来就啥都有了。”这种说法也是不对的。当然，干部是应该积极做好工作，把群众发动起来的。如果不这样做，只靠自己一个人去干活，那是搞不好生产的。可是光支支嘴，瘸子打围坐山喊是不行的。光号召群众去干，自己不带头干，这种号召是没有力量的。只有干部认真地参加集体生产劳动，才能把群众的集体生产积极性调动起来。这样，干部说话“腰板”也硬壮。“千呼万唤，不如带头干”。为了把广大社员群众的集体生产劳动积极性充分调动起来，干部就得和社员一起生产劳动。

第二、干部参加集体生产劳动，就能深入到生产过程中去，掌握情况，发现问题，并和群众在一起商量解决。这也就容易避免和克服主观主义和官僚主义。

要想领导好生产，必须参加生产，深入生产过程中去，了解情况，摸清规律，只有这样，才能领导好生产。为什么这样说呢？这是因为人的正确思想，不是在头脑里现成就有的，也不是从天上掉下来的，而是从实践斗争中不断摸索和总结出来的。摸索和总结出来的这些东西，究竟是不是符合实际情况，是不是正确的，还需要放在实践中去验证。如果成功了就是正确的，如果失败了就是错误的（当然这里有个试验方法问题）。然后再去总结成功或失败的經驗教训。经过很多次来回反复，就能得出正确的思想和找出比较好的办法来。只有采取这种由实践到认识，由认识再去实践的工作方法，才能摸清规律，掌握情况，找出办法来领导好生产。有的干部说什么“我是庄稼地出身，那一套庄稼活都在心里头，闭上眼睛也能干好，不用参加劳动也知道怎么回事。当干部的，帮助生产队把活计安排好了就行了。”这种说法也是不全面的。当然干部过去参加过生产劳动，有些也是农民出身的，比较熟悉生产情况，也有一定经验，这对领导生产确是一个有利条件。但是，生产情况和自然条件并不是一成不变的。一年四季的农活虽然都差不多，农业八字宪法那些内容也年年要搞，但是每年每季甚至每一天都会出现一些新的情况，特别是今后要逐步实现

农业技术改革，有許多都是我們过去所不熟悉的新东西。同时还應該認識到就是那些天天搞生产的广大社員，他們在思想上和劳动积极性上也都經常起变化。如果干部不参加生产劳动，不在生产过程中去了解、熟悉情况，光听听汇报，看看情况，那是不能領導好生产的。山西昔阳县沾尚公社党委书记李千周說得好：“和群众同劳动，同商量，既能摸透人的脾气，又能摸透自然的脾气，这是領導好生产两大关键。”事实也确是这样的。本书內所介紹的明城大队干部参加了生产队的劳动以后，发现有的生产队薅草进度不快，了解到問題后，发动社員討論，結果是評工記分有問題，經過和大家商量，把評工記分的办法訂得更公平合理些，群众劳动积极性就起来了。

社队干部只有深入到实际生产过程中去，才能正确領導生产，不至于产生主观主义和官僚主义的坏作风。

第三、干部参加劳动，就可深入一点，总结經驗，推动和指导全面工作。

毛澤东主席教导我們：“我們共产党人無論进行何項工作，有两个方法是必須采用的，一是一般和个别相結合，二是領導和群众相結合。”干部参加集体生产劳动，深入到群众中和生产过程中，亲自摸清情况，和群众在一起研究和总结經驗，以这个典型經驗去指导全面工作，一下子就解决了一般和个别相結合，領導和群众相結合这两个重大的問題。

有的干部反映：“工作多，面又大，干部少，跑面还跑不过来呢！哪有时间参加劳动。”“干部又要工作，又要劳动，哪有那么多的时间！非得丢一头不可。”所以产生这些说法，主要是对于劳动和工作的关系认识不清，同时在工作上缺乏科学的安排办法。这些人往往在日常领导生产时，满足于一般号召，开会布置布置，再不就是挨队检查检查，走马观花看一看，不到处跑一跑，就有点不放心。他们想如果在一个队蹲几天，就耽误开会和影响了到别的队去督促检查，要是参加劳动就会影响全面工作的开展。这些想法对吗？其实是不对的。如果光跑面，不蹲点，不深入实际，不深入群众，就很难掌握实际情况，就很难找出好的办法来指导全面。干部参加集体生产劳动，是深入实际的过程，也是深入重点取得经验的过程，只要注意点面结合，采取适当方法，推广这些经验，就能把全盘工作推动起来。这样做实质上也是在领导作风上的一次革命，我们必须深刻认识到这一点，只有这样才能自觉地积极地参加集体生产劳动。

第四、干部参加劳动能够正确宣传、更好地执行党的方针政策。

党对农村的各项方针政策，都要通过干部正确宣传并贯彻到社员群众中去。

勤俭办队，民主办队，这是巩固集体经济发展农业生产的重要方针。为了认真贯彻这一方针必须从多方面

做好工作，要精打細算，处处節約，千方百計增加生产。

目前有些生产大队和生产队的干部補貼工分比重很大。干部補貼比重大，就影响社員多分配。如果不很好地解决这个問題，社員收入就不能增加，就会影响他們参加集体生产劳动的积极性。所以干部要积极地自觉地参加队里的生产劳动，爭取少补工分或不补工分，以增加社員收入，減輕社員負担。

同时，在干部参加劳动的影响下，年輕的一代，也就会繼承和发揚艰苦朴素、勤劳节俭的优良作风，就会健康地成长起来。因为他們守着什么人，学成什么人。什么样的人，教出什么样的人。

三 干部参加集体生产劳动，是取得科学試驗胜利，使技术革命順利进行的有利条件

科学試驗是研究新技术，搞好农业生产不可缺少的一个方法，是建設社会主义强国的另一項伟大革命运动。

目前我国的社会主义建設任务，就是要实现农业現代化，工业現代化，国防現代化，科学技术現代化。农业实现机械化、电气化、水利化、化学化。要实现这一艰巨任务，有許多复杂的技术問題需要解决。这就必須进行科学試驗。

一提到科学試驗，有些人就認為这是科学研究部門

的事，是在試驗室、試驗場进行的事。其实不然。我們今天所提倡的科学試驗不仅仅是这一方面，它包括的范围更广泛更全面。这就是把科学試驗由少数科学技术人員扩大到广大干部和群众，由科学研究部門的試驗室扩大到工地、田間和車間，使之成为一种群众性的伟大革命运动。这样大家一块动手，大搞試驗研究活动，就一定能取得良好的成績。怎样才能搞好科学試驗呢？干部参加生产领导生产就是重要的一条。为什么这样說呢？

第一、干部参加集体生产劳动，和广大群众、技术人員在一起采取“三結合”的方法进行科学試驗，就能調动起他們搞好科学試驗的积极性。

广大社員是直接参加生产劳动的，他們有很多的生产經驗，同时他們又熟悉当地的生产条件和自然条件。但是，他們的生产經驗还不够全面，还没有进行很好地总结和提高。而且有些經驗对于今后的新技术还不能完全适应，同时有些人还不很了解新技术，甚至对新技术有些怀疑或抵触情緒。

从科学技术人員來說，他們有比較丰富的科学知識，也掌握了比較先进的技术，但是对大面积搞試驗还比較少，对各地的生产条件和自然条件还不完全了解。

根据这种情况，干部参加生产劳动和他們一块搞試驗，就可以組織他們互相学习，取长补短，把理論和实践結合起来，把各种經驗集中起来，加以科学的分析和研究，这就能使科学試驗工作搞出更大的成績来。几年来，

領導幹部、技術人員和社員一起種試驗田，就是組織科學試驗，創造新的生產經驗的有效方法。這種方法要認真堅持下去。我省勞動模範崔竹松同志，從一九五七年以來，由於堅持參加生產勞動，和社員、科學研究人員一起種試驗田，提高了水稻種籽的質量，對於水稻增產起了顯著的作用。

第二、幹部參加集體生產勞動，就能更好地摸清農業生產規律，搞出發展農業生產的經驗來，用以教育群眾，使這些經驗得到很好的推廣。幹部參加勞動，在搞試驗田的過程中，就比較容易摸清農業生產的規律，找出技術改革和發展農業生產的辦法來。要想干好一件事，自己親自去干，才能體會更深，干得更好。山西省昔陽縣大寨公社大寨大隊支部書記陳永貴就有這樣的體驗。他頭幾年在參加生產領導生產時，對於一些新技術有些懷疑，自己也拿不准主意。比如怎樣防止谷子白谷病的問題，有人說把得白谷病的谷子稍割下來埋掉或燒掉，下年就可以不得病了。如果用這種谷草喂牲口和漚糞都不行，下年還得傳染這種病。當時社員不信，陳永貴也懷疑，於是他就按這種說法做了個試驗。試驗結果證明這種說法是正確的，所以也就防止了白谷病的發生和傳播。上述事例說明，通過幹部參加勞動，通過試驗，可以提高社員和幹部對新技術的認識，從而能促進生產的發展。

第三、幹部參加生產勞動，能使幹部又紅又專，使幹部更好地掌握農業生產技術，更好地組織科學試驗。

一个好干部，不但要懂政治，而且要懂业务。政治是灵魂是统帅，是做好工作的根本保证。干部不问政治就会变成迷失方向的“实际家”。反过来，如果完全不懂业务，沒有一定的科学知識，也就成为“空头的政治家”了。这样，也就不能很好地领导生产和組織科学試驗。干部参加了劳动后，就能掌握和运用新技术，也就能很好地推广新技术。干部經過刻苦鑽研，就能够把自己鍛炼成又紅又专的好干部。正象有的干部說：“生产劳动象熔爐，既能把思想炼紅，又能把本領炼好。”