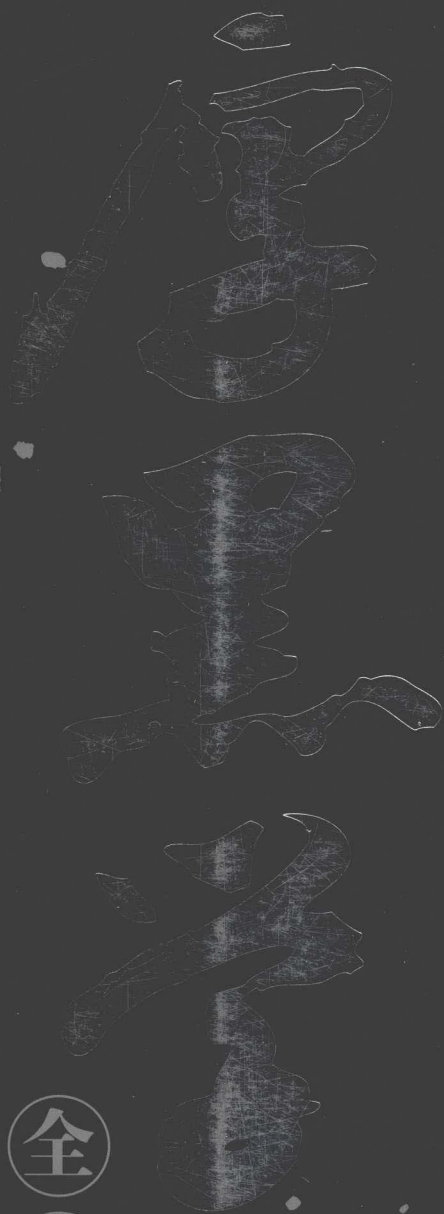


# 中国最具影响力的处世学 立身处世的旷世奇书

一代奇才的大破大立之作 史上最经典的厚黑学全本 厚黑教主 集大成之作

人之智慧，有时而穷，人之精神，有时而困，惟天赋厚黑，与生俱生，阅世愈多，其功愈著。——李宗吾



全  
书



- 求官六字真言：空、贡、冲、捧、恐、送
- 做官六字真言：空、恭、绷、凶、聋、弄
- 办事二妙法：锯箭法、补锅法
- 怕老婆的哲学：积爱成怕。

李宗吾 著

hou hei xue

凤凰出版传媒集团  
江苏文艺出版社  
JIANGSU LITERATURE AND ART  
PUBLISHING HOUSE

# 厚黑学

全  
书

珍藏本

图书在版编目 (CIP) 数据

厚黑学全书 / 李宗吾著. —南京: 江苏文艺出版社, 2011.8  
ISBN 978-7-5399-4463-0

I. ①厚… II. ①李… III. ①伦理学—研究—中国  
IV. ①B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 072665 号

书 名 厚黑学全书  
著 者 李宗吾  
责任编辑 江山华  
责任校对 张松寿  
责任监制 卞宁坚 江伟明  
出版发行 凤凰出版传媒集团  
江苏文艺出版社 <http://www.jswenyi.com>  
集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>  
印 刷 南京海院印刷厂  
经 销 江苏省新华发行集团有限公司  
开 本 718×1000 毫米 1/16  
字 数 320 千  
印 张 23.75  
版 次 2011 年 8 月第 1 版, 2011 年 8 月第 1 次印刷  
标准书号 ISBN 978-7-5399-4463-0  
定 价 35.00 元

(江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)

## 第一部 厚黑学

003 自序

005 绪论

我要寻它这个秘诀，苦求不得，后来偶然推想三国时候的人物，不觉恍然大悟，古人成功的秘诀，不过是脸厚心黑罢了。

007 厚黑学论

厚黑学共分三步功夫，第一步是“厚如城墙，黑如煤炭”。第二步是“厚而硬，黑而亮”。第三步是“厚而无形，黑而无色”。

012 厚黑经

厚也者，天下之大本也；黑也者，天下之达道也。至厚黑，天地畏焉，鬼神惧焉。

016 厚黑传习录

求官六字真言：“空、贡、冲、捧、恐、送。”做官六字真言：“空、恭、绷、凶、聋、弄。”办事二妙法：1. 锯箭法。2. 补锅法。

022 结论

厚黑的施用，定要糊一层仁义道德，不能把它赤裸裸地表现出来。

023 附：古文体版《厚黑学》

## 第二部 厚黑原理（心理与力学）

029 自序一

031 自序二

- 033 **性灵与磁电**  
人的心，果然能够空无所有，对于外物无贪恋，无嗔恨，有如湖心雁影，过而不留，这即是佛家所说，还我本来面目。
- 039 **孟荀言性争点**  
孟子之性善说，荀子之性恶说，是我国学术史上未曾解除之悬案，两说对峙了二千多年，抗不相下。
- 046 **宋儒言性误点**  
人类相争相夺，出于人心之私；人类相亲相爱，也出于人心之私。阻碍世界进化，固然由于人有私心；却是世界能够进化，也全靠人有私心。
- 053 **告子言性正确**  
告子曰：“性犹湍水也，决诸东方则东流，决诸西方则西流。”  
意即曰：导之以善则善，诱之以恶则恶。
- 063 **心理依力学规律而变化**  
人人有一心，即人人有一力，一人之力，不敌众人之力，群众动作，身入其中，我一己之力，被众人之大力相推相荡，不知不觉，随同动作，以众人的意识为意识，众人的情感为情感，自己的脑筋，就完全失去自主的能力了。
- 069 **人事变化之轨道**  
我们把各种力线详加考察，即知我与人相安无事之路线有四：(1) 不相交之线。各人向着目的物进行，彼此不生关系。(2) 合力线。同舟共济是也；(3) 圆形宇宙事事物物，天然是排得极有秩序的。彼此自然相安；(4) 椭圆形。凡属权利义务相等之事，皆属乎此种。

- 076 | **世界进化之轨道**  
宇宙事事物物之演变，都是离心力和向心力互相作用生出来的，有一力以直线进行，同时又有一相反之力牵制之，遂不得不做回旋状态，而又前进不已，即成为摆线状态或螺旋线状态。
- 081 | **达尔文学说之修正**  
进化之原因多端，相争能进化，相让能进化，不争不让，返而致力于内部，也能进化。又争又让，改而向空处发展，也能进化。
- 087 | **克鲁泡特金学说之修正**  
身体之组织，与国家之组织是很相同的，我们反观吾身，知道脑与五官百骸是很调协的，建设一个国家，必使政府与人民调协，不能凭着脑政府之威力压制人民；而为人民者，亦不能对政府取敌视行为。
- 093 | **我国古哲学说含有力学原理**  
吾人做事，根于心理，心理依力学规律而变化。水之变化，即是力之变化，古人论事，多以水作喻，可以说：都是援引力学规律。
- 102 | **经济、政治、外交三者应采用合力主义**  
讲尼采的超人主义，其弊流于你死我活。讲托尔斯泰的不抵抗主义，其弊流于你活我死。最好是行合力主义，你与我大家都活。

## 第三部 厚黑别论

- 111 | **我对于圣人之怀疑**  
我对于圣人既已怀疑，所以每读古人之书，无在不疑，因定下读书三诀，为自己用功步骤。读书三诀：第一步，以古为敌。第二步，以古为友。第三步，以古为徒。
- 119 | **怕老婆的哲学**  
爱亲爱国爱妻，原是一理。心中有了爱，表现出来，在亲为孝，在国为忠，在妻为怕，名词虽不同，实际则一也。非读书明理之士，不知道忠孝，同时非读书明理之士，不知道怕。
- 125 | **六十晋一妙文**  
鄙人发明“厚黑学”，是千古不传之秘，而今而后，当努力宣传，死而后已。鄙人对于社会，既有这种空前的贡献，社会人士即该予以褒扬。

## 第四部 厚黑丛话

- 131 | **自序**
- 133 | **致读者诸君**
- 135 | **厚黑丛话卷一**  
同是一厚黑，用以图谋一己之私利，是极卑劣之行为，用以图谋众人之公利，是至高无上的道德。
- 150 | **厚黑丛话卷二**  
厚黑学，共分三步功夫。第一步：“厚如城墙，黑如煤炭。”第二步：“厚而硬，黑而亮。”第三步：“厚而无形，黑而无色。”

- 170 **厚黑丛话卷三**  
滔滔天下，皆是讳疾忌医的人，所以敢于言性恶者，非天下的大勇者不能，非舍得牺牲者不能。
- 186 **厚黑丛话卷四**  
世间顶怪的东西，要算圣人，三代以上，产生最多，层见迭出，同时可以产出许多圣人，三代以下，就绝了种，并莫产生一个。
- 211 **厚黑丛话卷五**  
我发明厚黑学，一般人未免拿来用反了，对列强用“厚”字，摇尾乞怜，无所不用其极；对国人用“黑”字，排挤倾轧，无所不用其极，以致把中国闹得这样糟。
- 231 **厚黑丛话卷六**  
凡是列国纷争之际，弱国唯一的方法，是纠合众弱国，攻打强国。

## 第五部 社会问题之商榷

- 253 **自序**
- 256 **公私财产之区分**  
各人有一个身体，这个身体即算是各人的私有物。身体既是各人私有物，则脑之思考力和手足之运动力，即该归诸个人私有，不能把它当做社会公有物，不能说使用了不给代价。
- 259 **人性善恶之研究**  
古今学说之冲突，都是由于人性之观察点不同，才生出互相对立之学说，其病根就在对于人性，务必与它加一个“善”字或“恶”字，最好是把“善恶”二字除去了，专研究人性之真相。



271 | **世界进化之轨道**

我们熟察宇宙一切事变，即知道社会进化是以螺旋线进行，不是以直线进行。螺旋式的状态，是纵的方面越深，横的方面越宽。

279 | **解决社会问题之办法**

改革社会，犹如医生医病一般，有病之部分，应该治疗，无病之部分，不可妄动刀针。

293 | **各种学说之调和**

中国人研究学问，往往能见其全体，而不能见其细微。于山之全体是看见了的，只是山上之草草木木的真相，就说得依稀恍惚了。西人分科研究，把山上之一草一木看得非常清楚，至于山之全体，却不十分了然。



## **第六部 中国学术之趋势**

301 | **自序**

303 | **老子与诸教之关系**

道流而为德，德流而为仁，仁流而为义，义流而为礼，礼流而为刑，刑流而为兵。道德居首，兵刑居末。孙子言兵，韩非言刑，而其源皆出于老子。

303 | **(一) 中国学术分三大时期**

周秦诸子，为中国学术独立发达时期，赵宋诸儒，为中国学术印度学术融合时期。现在已经入第三时期了。世界大通，天涯比邻。

- 304 (二)《老子》一书是周秦学派之总纲  
老子把古今事变融会贯通,寻出了它变化的规律,定名曰道。
- 306 (三)无为之意义  
老子所说的无为,是顺其自然、我无容心的意思。
- 307 (四)“失道而后德,失德而后仁,失仁而后义,失义而后礼”之意义  
道流而为德,德流而为仁,仁流而为义,义流而为礼,道德仁义礼五者,是连贯而下的。
- 309 (五)绝圣弃智之作用  
老子是叫人把自己的意思除去,到了无知无欲的境界,才能窥见宇宙自然之理,如果不绝圣弃智,本着个人的意见做去,得出来的结果,往往违反自然之理。
- 311 (六)盈虚消长之理  
由虚而长,而盈,而消,循环不已,宇宙万事万物,都不出道德轨道。
- 312 (七)老子之兵法  
老子用兵,是出于自卫,出于不得已,以慈为主。
- 313 (八)《史记》老庄申韩同传之原因  
庄子与韩非,同是崇奉老子,一出世,一入世,途径绝端相反,而皆本之于无为。庄子事事放任,犹可谓之无为,韩非事事干涉,怎么可谓之无为呢?
- 315 (九)老子与其他诸子  
周秦诸子之学,即使不尽出于老子,也可说老子之学,与诸子不相抵触,既不抵触,也就可以相通。
- 316 (十)孔子不言性与天道之原因  
老子学说,虽包含有治世法,但是略而不详,他专言道德,于

仁义礼三者，不加深论。孔子窥破此旨，乃终身致力于仁义礼，把治国平天下的方法，条分缕析地列出来。

318 (十一) 三教异同之点

综而言之，释氏专言出世法，孔子专言世间法，老子则把出世法和世间法，打通为一，这就是他三人立教不同的地方。

321 (十二) 宋学是融合儒释道三家学说而成

儒释道三教，到了宋朝天然该合并，宋儒顺着这个趋势做去，自家还不觉得，宋儒学说，所以不能磨灭掉，在完成三教合一的工作，其所以为人诟病者，在里子是三教合一，面子务必说是孔门嫡派，成了表里不一致。

323 (十三) 宋学含老学成分最多

宋学是明道开创的，明道之学，既近于老子，所以赵宋诸儒，均含老氏意味。

327 (十四) 程明道死后之派别

明道把他的学术，分为两大派：一派是伊川朱子（朱熹），一派是陆象山和王阳明。

329 (十五) 学术之分合

宇宙真理，是圆陀陀的，一个浑然的東西，人类的知识很短浅，不能骤窥其全，必定要这样分而又合，合而又分地研究，才能把那个圆陀陀的东西研究得清楚。

330 宋学与蜀学

330 (一) 二程与四川之关系

程明道的学说，融合儒释道三家而成，是顺应时代的趋势。

331 (二) 四川之易学

袁滋易学，伊川不与之讲授，命他入蜀访求，大约他在四川受的益很多，才自谦不如蜀人，于此可见四川易学之盛。

- 332 (三) 四川之道教  
道教中各派，俱发源于四川，其原因就是由于汉朝张道陵，在四川鹤鸣山修道，其学流传民间，分为各派，历代相传不绝。
- 333 (四) 四川之佛教  
四川佛教，历来很盛，华严宗所称为五祖的宗密，号圭峰，即是唐时四川西充人。
- 334 (五) 二程讲道台  
现在汉州城内，开元寺前，有“二程讲道台”，可见二程在汉州，曾召集名流，互相讨论，把三教的道理，融会贯通。
- 335 (六) 孟蜀之文化  
汉朝文翁化蜀后，四川学风就很盛，唐时天下繁盛的地方，扬州第一，四川第二，有“扬一益二”之称。
- 337 (七) 苏子由之学说  
子由乃独得微言于残篇断简之中，宜其善发老子之蕴，使五千余言，烂然如皎日。
- 339 (八) 学术之演进  
我们从进化趋势上看去，觉得到了北宋的时候，三教应该融合为一，程明道和苏子由，都是受了天然趋势的驱迫。
- 341 宋儒之道统
- 341 (一) 道统之来源  
“道统”二字，可说是“衣钵”二字的代名词。
- 344 (二) 道统之内幕  
宋儒有了“道统”二字横塞胸中，处处皆是荆棘，我不知道“道统”二字，有何贵重，值得如许争执。

- 347 (三) 宋儒之缺点
- 我们评论宋儒,可分两部分:他们把儒释道三教,融合为一,这部分是成功了的。洛蜀分党,酿成政治上之纷争,朱陆分派,酿成学术上之纷争,这是做的由合而分的工作,这部分是失败了的。
- 351 中西文化之融合
- 351 (一) 中西文化冲突之点
- 西人对社会、对国家,以“我”字为起点,即是以“身”字为起点。中国儒家讲治国平天下,从正心诚意做起点,即是以“心”字为起点。
- 353 (二) 中国学说可救印度西洋之弊
- 孔老讲仁慈,与佛氏相类,而又不废兵,足以抵御强暴。所以中国学说,具备有融合西洋学说和印度学说的能力。
- 357 (三) 中国学术界之特点
- 遗貌取神,为我国学术界最大特色。
- 359 (四) 圣哲之等级
- 一佛氏,二庄子,三老子,四孔子,五告子,六孟子,七荀子,八韩非,九杨朱,十墨翟。
- 361 (五) 老子与西洋学说
- 西洋有了自由主义,跟着就有法西斯主义,与中国有了黄老之放任,跟着就有申韩之专制,也是一样的。
- 362 (六) 学道应走之途径
- 据严批老子所说,老子之学,又可贯通西洋学说,我们循着老子途径做去,必可将中西印三方学术,融合为一。

# 第一部

# 厚黑学

「我读中国历史，发现了许多罅漏，觉得一部二十四史的成败兴衰，和史臣的论断，是完全相反的；律以圣贤所说的道理，也不符合。我很为诧异，心想古来成功的人，必定有特别的秘诀，出于史臣圣贤之外。我要寻它这个秘诀，苦求不得，后来偶然推想三国时候的人物，不觉恍然大悟，古人成功的秘诀，不过是脸厚心黑罢了。」







# 【自序】



我本是闲着无事，随意写来消遣，究竟写若干长，写至何时止，我也无一定计划，如心中高兴，就长期写去，如不高兴，随时都可终止……而一般人所最喜欢者，是听我讲“厚黑学”。

我于民国元年，曾写一文曰《厚黑学》，此后陆陆续续写了些文字，十六年汇刻一册，名曰《宗吾臆谈》，中有一文，曰《解决社会问题之我见》。十七年扩大之为一单行本，曰《社会问题之商榷》。近年复有些新感想，乃将历年所作文字，拆散之，连同新感想，用随笔体裁，融合写之，名曰《厚黑丛话》。自民国二十四年八月一日起，每日写一二段，在成都《华西日报》发表，以约有二万字为一卷，每两卷印一单行本，现已写满六卷。我本是闲着无事，随意写来消遣，究竟写若干长，写至何时止，我也无一定计划，如心中高兴，就长期写去，如不高兴，随时都可终止。惟文辞过于散漫，阅者未免生厌，而一般人所最喜欢者，是听我讲“厚黑学”。因将二十三年北平所印《厚黑学》单行本，略有点窜，重行付印，用供众览。

许多人劝我把《宗吾臆谈》和《社会问题之商榷》重印，我觉得二书有许多地方，应该补充，叫我一一修改，又觉麻烦，因于丛话中，信笔写去，读者只读丛话，即无须再读二书，因二书的说法和应该补充之点，业已融化丛话中了。

十六年刊《宗吾臆谈》，李君澄波，周君雁翔，曾作有序。十七年刊《社会问题之商榷》，吴君毓江，郝君德，姚君勤如，杨君仔耘，均作有序。一并刊列卷首，聊作《厚黑丛话提要》，俾读者知道丛话内容之大概，苟无暇晷，



即无须再读丛话。

《宗吾臆谈》和《社会问题之商榷》，业已各检二本，寄存四川图书馆，因忆自非家中尚有数本，撮取来一并邮寄南京、北平及其他图书馆存储，借表现在所写《厚黑丛话》与昔年思想仍属一贯也。

民国二十五年四月十二日，李宗吾，于成都

厚黑丛话  
hou hei chong hua

