

做一个农民，同样可以活得很有尊严

最棒的农民

高建浩



他是一个用脑子种田的人。

他是中国农业现代化道路上的一位最自觉、最执着、最踏实的探索者和实践者，是“位卑未敢忘忧国”的一个活生生的典型，是一个真正的时代英雄。

因为他的简单，他的不简单，李克强在出任国务院总理的第13天，风尘仆仆赶去他的庄稼地。

西歧 著

西岐 著

最棒的农民 高健浩

江苏人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

最棒的农民高健浩 / 西歧著. --南京: 江苏人民出版社, 2015.12

ISBN 978-7-214-17174-0

I. ①最… II. ①西… III. ①高健浩 - 生平事迹
IV. ①K828.1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第315098号

书 名 最棒的农民高健浩

著 者 西 歧

责任编辑 谢 红 戴亦梁

责任校对 胡天阳

装帧设计 许文菲

出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司
江苏人民出版社

出版社地址 南京市湖南路1号A楼, 邮编: 210009

出版社网址 <http://www.jspph.com>

经 销 凤凰出版传媒股份有限公司

照 排 江苏凤凰制版有限公司

印 刷 江苏凤凰通达印刷有限公司

开 本 718毫米×1000毫米 1/16

印 张 16.5 插页3

字 数 224千字

版 次 2016年5月第1版 2016年5月第1次印刷

标准书号 ISBN 978-7-214-17174-0

定 价 38.00元

(江苏人民出版社图书凡印装错误可向承印厂调换)

CONTENTS

目 录

良心的力量 / 001

不做蛾子 要做蜜蜂 / 021

1990年：跟我走，到昆山包田去！（上） / 046

1990年：跟我走，到昆山包田去！（下） / 062

他是一块好钢 / 097

“江苏田娘安徽二〇一四五八农场” / 119

偏偏要做粪肥翁 / 139

偷粪有罪的岁月 / 169

过去的日子难忘记 / 183

臭粪堆上奏高歌 / 199

白茆山歌唱田娘 / 226

田娘农业的格调 / 238

后记：感动着，坚持着，幸福着 / 248

良心的力量

“人这一辈子，最是要认准的是“真、善、美”这三个字。人活着，最低的要求就是要守牢做人的本分，活出人的味道来。”

同一个作者，一而再、再而三地去摹写同一位活生生的人物，居然不觉一点厌烦，不觉一点疲累，居然越写越长，越写越新鲜，越写越有劲，越写越意犹未尽，这是为什么？

这个人物到底是个什么样的人？他到底有着什么非同寻常的生活经历？他到底创造了何等耀眼的非凡业绩？他的身上到底蕴藏着什么样的巨大魅力可以让作者如“中了蛊术”？

第一次写他的时候，他的事业尚处在风风雨雨的逆水行舟之中，招不到工人，卖不动产品，日日贴钱，月月亏空，如履薄冰，如临深渊，举步维艰，摇摇欲倒，除了在他的熟人圈子里或被极少几个理想主义者热情洋溢地鼓励着坚持坚持再坚持、坚持到底就是胜利，或被一批好朋友至真至诚关怀备至循循善诱地劝导着当机立断立马刹车急流勇退另择生机，

或被一帮看不得别人好也看不得别人不好爱管闲事无事生非抱臂观望的闲人冷言冷语冷嘲热讽着之外，在外界，其人其事鲜有耳闻。是时，在人们的心底里，几乎没有一个人看好他的事业，包括他的妻子与儿女，包括当地的行政官员，也包括他公司里百分之九十九的员工。

在写作此书的采访过程中，他的女儿高美真不止一次告诉我：“在当年，在我们姐弟三个的内心里面，对我们老爸的事业，其实全都是十分地不看好的。做粪肥能算是一桩生意吗？俗话说，千做万做蚀本生意不做。做粪肥明摆了是要亏本、亏大本的，我们是张开了眼睛吃老鼠药，是跟着傻爸爸干傻事。我们把资助他、支持他只当是尽好我们做子女的一份孝心来看待。说得不好听一点，之所以资助他、支持他，只纯粹是为了不要惹他不高兴，只纯粹是掏腰包给他买个开心，只是自我安慰着当做是出了钱为他装修了一下房子、让他出门旅游了几次。我爸固执得很，只要他认准了要去做，没有人能够让他改变主意，他是一个甘于一条道走到黑都不肯回头的人，九条黄牛也拉不回。”

高美真之所以常常在不经意当中说出这样的话，是因为当时他们姐弟三个对老爸的顽强坚持十分纠结，他们想反对却没有办法反对，他们想不闻不问却没有办法不闻不问，他们想倾力支持也没有办法倾力支持——如果投入过巨，最后的损失就也会巨大，他们怕他们的老爸到头来会经受不住最后的失败，那两难的阴影曾经如铁幕一般地笼罩着、压迫着他们。

对这，我十分理解。高美真他们毕竟不是真正的为他们的老爸装修了房子，不是真正的请他去远方旅游了几次，骨子里自然是不太情愿的。

古语云：士别三日，当刮目相看。

数年以后，他出人意料地走向了成功。现在的他，头上已环绕了几十道璀璨的光环，其缔造的“田娘”系列产品知名度和美誉度较高，并已在多地设立了田娘农场分公司和连锁店。

这几十道璀璨的光环，有中央到地方的各级政府给的，有国际组织给

的,也有权威民间机构给的,当然更有属于各路“野路子”的“草台班子”给的。主要的有:农业部全国粮食生产大户标兵、联合国环境规划署中国绿色责任突出贡献者、全国十佳农民、江苏省劳动模范、南京农业大学特聘研究员、影响未来中国走向百位当代人物、受到国务院总理李克强高度肯定的第一位家庭农场主、苏州市带头致富标兵。其中,“影响未来中国走向百位当代人物”这样一个大得吓人的称号,当然是“野路子”的“草台班子”给封的,但是,我却条件性地认同。“草台班子”给的称号,其性质大多是“假、大、空”的无限拔高,是为了“做生意”。然而,在这些五花八门、林林总总的拔高当中,也有一些见识独到的一家之见、正确之见、科学预言——他们对一些新生事物有着较高的敏感度、认知度。我说我条件性地认同高健浩是“影响未来中国走向百位当代人物”,其意思是,到现在为止,高健浩尚没有形成如此之大的影响力,但,或许,在不远的将来,倘他真能形成那么大的影响力,那么,那真正就是国家之福、民族之福、子孙万代之福了。

高健浩的贡献,主要体现在下面四个方面:第一,较好地解决了农业面源污染的问题;第二,较好地解决了食品安全的问题;第三,较好地解决了粮食自给的问题;第四,较好地解决了农户收入不稳定的问题。

这四个方,如果在全国范围内都得到了较好的解决,

扫描二维码观看李
克强总理考察视
频、“十佳农民”
颁奖典礼视频



▼ 2009年12月荣获
“全国粮食生产大户
标兵”称号



那么，“影响未来中国走向”这八个字便无论如何都当得起。

我曾经傻傻地问过高健浩：“这些流光溢彩的荣誉，是如何得来？是否通过了‘积极主动’的争取，是否通过了‘团队’的‘公关’运作？”他笑答：“那是要小聪明。我从来就不屑于那些耍小聪明的人。我从来就不曾向任何一个有权部门的任何一位作主官员送过一次礼。耍小聪明的人，其实是小人中的一种，是滑头，是投机分子。耍小聪明的人，从来就不可能得到人们的真诚尊敬。投机分子，从来就不可能获得事业上的真正成功。办任何事情，我都喜欢实打实、硬碰硬。虚头假脑的事，害人害己害国家，迟早会拆穿西洋镜，弄臭自己，遗臭万年。”

他的回答，大对我的胃口。我最最看不惯、最最恶心的，便是三分做七分吹，有了一点点的颜色就开起大染房，看见一点点的水花就说有百十来斤重的鱼。这么多年以来，我看到了太多太多打肿了脸来充胖子的人和事，浮夸总是驱逐着踏实，劣币总是驱逐着良币，某些地方主官最喜欢干的事，就是那些似是而非、华而不实的事，他们总是只求“短、平、快”，只求花哨不求实在。

对于这些光环，他是喜欢的、珍视的，这是国家和社会对他毕生为之奋斗事业的肯定和赞许，是光荣的，值得骄傲的。而在骨子里，他却是一个宁静恬淡的人，不爱张扬，宠辱不惊。在私下里，他曾不止一次告诉我：“做这些事情的时候，我从来就没有想到过会得什么荣誉和奖赏。一个早活过了60岁的人，要那么多这样那样的荣誉做什么？我对社会的贡献没有那么多，也没有那么大，大家拔高我了，我的目标还远远没有达到，我只是完成了万里长征第一步而已，我一直觉得我名不副实，受之有愧，真的是名不副实，受之有愧。我是一个农民，种好我的田是我的本分，多打一些能让人放心食用的粮食是我的本分，保护好老祖宗留下来的良田是我的本分，没有什么特别高大、特别伟大、特别了不得的地方，一切都是我应该做的。我真心实意地希望，有关方面应该将这些荣誉颁给年轻人。如果没有一大群胸怀天下、精神振奋、踏实肯干、肯为下一代着想的年轻人，社会就不可能有什么美好的未来。”

高健浩的种种骄人荣誉，皆来自于他的默默耕耘，来自于他的凭良心做事，来自于他的“一个人活着，总要做一些有意义的事”，皆是成语“水到渠成”在现实生活里的自然诠释。

难能可贵的是，“发了迹”以后的高健浩并没有被“捧上天”，没有成为“土豪”，没有成为“花瓶”，没有成为被人“迎来送往”奔赴四面八方口沫四溅地作巡回报告的“闻人”。他的心里没有“功成名就”的满足感，只有时不我待的紧迫感。他依然故我，不骄不躁，不卑不亢，我行我素，穿梭盘桓于垄上，挽起裤腿亲自下田，俯下身子察看庄稼长势，拨扒田土判断田块肥力，日出而作，日落而息，每晚于灯下做看两三个小时书本的“小学生”，思考盘算如何进一步地“做大做强”，“乘着身体还健康，能多干点就多干点”，依然是一位踏实勤劳、艰苦朴素的农民。

“发了迹”以后的高健浩本色不变、状态不变、雄心不变、饮食起居不变、待人接物的方式不变，能不让人钦服？能不让人仰望？

人一阔脸就变的人，往往信念与秉性也随之而变，往往不能维护和发扬往日的精彩，往往只能走下坡路，甚至从高处迅速跌落。这样的人，没资格做我心目中的现世英雄，也不足以让我为之笔耕。

在高健浩公司的一个可容纳200余人的大会议室里，主墙面正中高悬着一块硕大的匾额，上书“空谈误国，实干兴邦”八个大字。实干兴邦，一直是高健浩为人处事的座右铭。这个座右铭，半个多世纪以来一直铭记在他的心中，从来就不曾有过一时半刻的忘怀与更改。

有时我想：他只不过是生活在当今中国社会最底层的一个普普通通的农民罢了，他只有小学四年级的读书经历，他何以有这样宽广的胸怀，何以有这样执着的信念，何以有这样坚韧的毅力？

他回答我：“我只是继承了祖祖辈辈传承下来的基本美德罢了。”“人这一辈子，最要认准的是‘真、善、美’这三个字。”“我们活着，哪能光想着为自己活着？我们是人，人是这世界上最高级的动物，如果人人都一味地自

私自利、损人利己，连子孙后代能否生存都不顾，这世界就会变成连畜牲世界都不如的魔鬼世界、地狱世界。”“人活着，最低的标准就是要守牢做人的本分，活出人的味道来。”“我坚信赠人玫瑰手有余香。”

他的回答朴实无华，朴实无华中闪耀着人性的光辉。

是的，他只不过是一位普普通通的农民，若以一部分人“挣钱越多越英雄”的角度来看，他充其量只能算是一位小有成就的新型农场主。然而，他总让我从心底里肃然起敬。“你说，你说，水是污浊的，空气是污浊的，吃的是让人不放心的，有老头老太发病摔倒在马路上没人敢伸出手去搀扶，出了杀人放火的事儿人们都躲得远远的，钱赚得再多又有什么用？难不成我们的子子孙孙都要迁到国外去，外星球去？发展是硬道理没有错，但发展不能以无底线地牺牲环境、牺牲道德为代价。一个牺牲了环境和道德的国家，会是一个强大的国家吗？毁坏了环境和道德，五十年一百年也不一定能恢复得过来。最要紧的还是要保牢碧水蓝天，保牢正气正义，保牢百姓的安居乐业。建设我们的国家，一定得两个文明一起抓。发展经济，一定得走可持续发展的道路。提高全民的道德水准也是硬道理。”

高健浩的话，仿如政界人士在大会主席台上说的话。

高健浩言行一致，我敬服。

他一辈子都在与生我们、养我们、让我们立足、让我们奔跑、让我们欢歌、让我们安眠的土地打交道。他没有任何非同寻常的生活经历，也没有创造出多么耀眼的辉煌业绩，他只是默默地、一心一意地、一以贯之地、义无反顾地想着、干着、努力着，要把已经被毁坏或正在被毁坏，已经被污染或正在被污染的田地复原到干净膏沃稳产高产的净美状态，并千方百计地要将干净膏沃稳产高产的田地留住，留给我们的子孙后代，让我们的子孙世代代有得吃、吃得饱，吃得安全、吃得健康，有得依靠——“只要田脚好，种什么好什么；只要有良田，要什么有什么。”“创造不了多少产值利润不丢人，重要的是多打良心粮放心粮，丢人的是‘钞票一家赚，污染大家来’。”他的想法

很简单，做法也并不复杂。

他的心与蓝天碧水一样，透明、简单、纯净、高尚。

他个人或公司所拥有的财富，可能远远及不上他周边的小老板，他的田娘公司，2013年度的利润也不过百把万元而已。在长三角地域，千万富翁一抓一大把，便是亿万身价的，也不在少数。即使要弄一个镇域范围内的富豪排行榜，高健浩也决排不上号。他从来也没有想过要去当一个财富英雄。是的，当今中国的确需要拥有千千万万个财富英雄，当今中国也的确已经涌现了数以千万的财富英雄，但是，当代中国也许更需要道德、精神、意志方面的时代英雄。中华民族积弱已经很久，亟待振兴。中华民族的积弱既是在物质财富方面，更根本的是在精神财富方面。

他是一个智者，或者说是一个“另类”，在提倡发财致富，以金钱衡量一切的社会氛围中，他独独钟爱粪土、土地，钟爱赚不了几个钱的畜禽肥料业、粮食种植业。他是一位最爱土地最爱粮食的人。因为爱土地爱粮食，他放弃了至少十个做财富英雄的良机。他不是不识时务，不懂机变，也不是缺

▼ 常熟市常禾生物有机肥料有限公司（田娘公司前身）创业初期有机肥料制造现场



少人脉,能力不够,他只是不愿意一头扎进钱眼里,不愿意单单与金钱共舞。他不在乎与现实社会“格格不入”。他当选为“全国十佳农民”,是名至实归。

我问田娘公司的会计:“你们耕种了数万亩的农田,何以来只有这么点儿利润?”会计笑着告诉我:“高老板开田娘公司的目的,主要不在赚钱,而在吸引更多的人来从事绿色农业,他要让跟着他干的农户尝到甜头、感到有奔头,他把一大块的利润让给了农户。他说:‘农户好,就是公司好。’”

原来,利润额很少的原因是让利于农户。原来,高健浩的理念是“农户好就是公司好”。

高健浩道:“我讲求事业上的永无止境,赚钱上的适可而止。”

在我看来,高健浩的一思一想、一言一行,追求的都是良心的固守。他的这种简单,实在是种石破天惊的不简单。在当下,要将干净膏沃的田地留住,其难度不亚于愚公移山、后羿射日、女娲补天。

做一个农民,同样可以活得很有尊严!这是高健浩的口头禅之一。

是的,做一个农民,同样可以活得很有尊严,但,在现代工业、商业、信息社会,实在不易。

我们这个人口超过10亿的大国,完全不能想象会有90%以上的国民不愿意种田。在全社会追求GDP的价值利益趋动下,农业和农民往往会被忽视。多少耕地为造城运动造掉了?多少耕地为建设厂房、铺筑道路占据了?多少耕地为工业污染毁坏了?多少耕地为“谷贱伤农”抛荒了?去发达地区看看去,那儿随处可见被高高围墙遮挡着的大片大片长满杂树杂草的荒地。去欠发达地区看看去,那儿到处都是老人儿童留守村,在田间劳作的都是些驼背的白发老人。

“农为国之本,粮为民之本,无论什么时候,无论如何,国家都需要有一大批真心实意地喜欢种地的人来种地。对于一个耕地面积拥有量不多的人口大国来说,农业是国家的一种元气,国家决不可以少了这样一种元气”。他对

我说。

是的，是的，我们这样一个大国，如果缺少了一大群乐意种地的农民，不仅不可能真正强大，而且必定会在历史演进的某一个时刻快速衰败，陷入较长时期的一蹶不振。

“可是，你一个人的力量实在是太小太小了，你再努力，也不过是杯水车薪罢了，归根到底仍可能是什么也改变不了。”

“我知道，我懂，但总归要有一些人来抵抗、来坚持、来坚守的，能够改变一点点也是好的。”

“你的抵抗、坚持、坚守，最后也许会归结成两个字：牺牲。悄无声息的牺牲。”

“牺牲便牺牲吧，我不会后退，也不会后悔。”才说完，他又马上纠正，“不对，不对，不可以称之为牺牲。我一向认为，种田其实是很很有赚头的，撒下一把菜籽，可以收获一畦蔬菜，种下一颗黄豆，可以收获超百颗大豆，赚头一点也不小。人们被赚大钱、赚快钱、赚省力钱冲昏了头脑，大钱、快钱、省力钱岂是绝大多数人都能赚的？！”

他固守得很艰难，很执拗。撼山易，撼动他的意志难。

他并不头脑简单，并不顽固，他的思维十分活跃，他的视野十分宽广，他的逻辑十分缜密，他既勤于思又敏于行。

犹如战时需要勇于牺牲、坚守阵地的忠贞战士，现时或者更加需要。

现时的坚守更加孤独、更加无助、更加困苦，其功德或者更加深厚。

这种坚守，这种功德，应当记录下来。

这种坚守，这种功德，应当为之鼓与呼。

使人想到飞翔在暴风雨中巨浪尖峰之上的海燕。

使人想到生死守望在边关大漠任沙漠风暴恣意摧残而巍然屹立的胡杨。

他早已进入退休年龄，他的一儿两女皆事业有成，皆知书识礼，皆孝敬长辈，老两口不差钱。但他就是不肯享受安逸。

享乐之心，人皆有之。有福不享，自有因由。

这因由的表面是他这个人自幼就忙惯了的，闲不下来。这因由的内里是他这个人忧国、忧民、忧世道良心、忧子孙万代。

都说那路连神仙也未必能够走得通，然而，他一路摸索，一路走来，虽然也是曲曲折折，坎坎坷坷，趑趄趑趄，跌跌爬爬，最终却走得风生水起，走得活色生香，走得歌声嘹亮，走出了一位普通农民的大山一般的尊严。

人之初，性本善，良心衍生公平、正义，衍生忧患、奉献，衍生梦想、光荣，衍生顽强、精彩。他身上磁石一般的强大吸引力皆源自于良心，永远都不被污染、不被扭曲、不被侵损。

良心柔软，良心无敌。

人心都是肉长的，良心都是一样的。凡是近距离接触过他的人，没有一个不被他感动的。

假作真时真亦假，无为有处有还无。凡是听过他的故事的，开始没有一个不怀疑那故事的真实性的。他的故事太

不真了。农田也能产黄金？骗谁呢？！可是当你赴田娘农场看后，便知这不仅是真的，而且是奇迹。

他绝对是一个不一般的农民，是一个耸立于大地之上永远都不会倒下来的农民。他身上所闪耀着的人性的光辉，会让所有人都倍感安慰、倍感温暖、倍感畅

▼ 高健浩在检查作物生长状况



快。他是中国农民中的NO.1。

位卑未敢忘忧国。

逆水行舟寸寸前。

他是一位脚踏实地的行者，行之风风火火的行者，行之不管任何风言风语、不管任何艰难困苦的行者。

他就如盗火的勇于自我牺牲的普罗米修斯；战风车的、无畏对抗恶劣流俗的堂吉珂德；仁慈的、自觉遍尝百草教发稼穡的中华神农氏；质朴的、行乞三十年不改初衷矢志兴学的民间教育家武训；信念坚定的、甘愿一辈子做一颗永不生锈的螺丝钉的全民道德楷模雷锋。

他是炎炎夏日里的一棵枝繁叶茂的参天大树，他是浊浪滔滔中的一条钢筋铁骨的拦洪大坝。

他就是那蓝蓝的天空，就是那碧碧的草原，就是那年年丰收的一马平川。

听他的故事，有种清风徐来的安静，有种明月当空的宁馨，有种赏心悦目的欢愉，有种荡气回肠的舒爽，有种丰衣足食的笃定。

因为他的简单，他的不简单，李克强在出任国务院总理的第13天，风尘仆仆赶去他的庄稼地。

李克强总理也被感动了？

中国最难的难事，不在维稳，不在减排，不在反腐，更不在拆迁，而在稳定农业。

中国人的饭碗应当掌握在中国人的手中，这是保国之基、强国之基。

李克强就任国务院总理后选择的第一个考察调研课题便是“三农”问题，他也心急如焚啊！

中国需要高健浩，中国需要涌现更多更多的高健浩。

因为遇到了他，我的笔下便流泻出了这样一段文字：

总以为，道德的山峰早已经滑泻到了深不见底的深渊，精神的丰碑早已经倒伏在了寥无人烟的荒漠，那些书中的大英雄、史上的圣行者，在这急功近利、浮躁浮华、物欲横流的现实土壤里，已再难孕育、存活、成长。心中剩下的，只有了企盼，只有了焦虑。然而，在我职业生涯的某一个偶然的时刻，我却遇到了他，听其言，观其行，辨其真伪，我认定，他便是我心中企盼已久、寻觅不着，已认定了不可能再次出现的那种时代的大英雄、现世的圣行者。他那悲悯苍生的大慈、救赎时代的大爱、矢志不移的坚韧、孤独突围的勇敢、守来黎明的淡定、壮志难酬的忧虑，还有那种人类最纯洁的品德，最朴实的良知，最恒长的坚持，一下又一下地拨动了我在灵魂深处的那根弦，我被深深地震撼，深深地感动了！

这样一段文字，记录的是我当时的心声。

这样一段文字，我写于2010年的4月。

又要来写高健浩。

▼ 常熟市常禾生物有机肥料有限公司（田娘公司前身）创业初期有机肥料制造现场



2007年秋天，初次造访高健浩的粪肥作坊时，我为他捏了一把汗。

他长得相当高大，声音洪亮，他的面容有点儿憔悴，背脊有点儿驼。这一年，他已经62岁。

56岁那年，刚从镇建管所所长职位上退下来的他，本来可以像所有退居二线的其他干部一样，需要他参谋时就参谋参谋，不需要他参谋时就喝喝茶看看报访访朋友逛逛街，轻松几年后办理退休手续，然后，每月领着不算低的养老金，陪陪老伴，种种花草，听听苏州评弹，哼哼白茆山歌，打打麻将，下下中国象棋，烧烧好吃小菜，含饴弄孙，国内国外到处走走，过那逍遥自在无牵无挂无忧无虑的晚年生活。可他从来就是一个不能闲下来的人，他选择了再次创业，而且是像傻瓜一样地、让人瞠目结舌地选择了最让人瞧不起、最不可能赚钱的行当——他主动请缨，接管了被人称做“臭摊子”、“烫手山芋”的已经领了执照却怎么也寻不到“牵头人”来主持经营的镇畜粪生物处理场，而且还坚决要求公家撤出投资，自己拿出真金白银投资。他“读万卷书”广泛搜读相关的专业技术书籍，“行万里路”遍访远近的农业院校、农科专家，他费尽心机“磕头求拜”请来了20多个灰衣灰裤灰帽子灰袖套的邋里邋遢的驼背老农，以畜禽粪便、作物秸秆、生活污水厂沉淀污泥为主要原料，曝晒脱水（有氧化处理），添加有益微生物，添加锯末秸秆末，翻拌打堆发酵（无氧化处理），粉碎烘干固化包装，半手工半机械化，生产颗粒状固体粪肥。他像一只屎克螂，粪里刨食。

我到他那只能用“原始”两个字来概括形容的生产场地，下意识地用手捂紧了嘴巴鼻子，看他的原料码头，看他的生产车间，看他的成品仓库，看他的货物出入，看他的财务收支。我看到码头上泊着三条已在卸货和正在等待卸货的五吨吨位的收粪船，蝇蚊簇聚，臭气冲天；我看到原料、成品堆积如山。他告诉我：“种田人已经省力惯了，只肯用化肥，粪肥销路不是很好，我会咬牙坚持。我生产的东西是好东西，销路会慢慢好起来，一定会好起来。”他