

Shijie Wubaiqiang
Qiye Gaoguan gei Nianqingren De
Zhonggao 培养年轻人最佳职业素质的经典读本

世界五百强 企业高管 给年轻人的忠告

聆听世界顶级精英的忠告，学习一流的做人做事方式

■ 徐谦◎编著

本书精选了世界五百强企业高管们从自己的职业生涯和人生道路上总结出来的人生经验和忠告，希望对现代年轻人的成长和未来的职业规划有一个启发。



Shijie Wubaiqiang
Qiyegao guan gei Nianqingren De
Zhonggao 培养年轻人最佳职业素质的经典读本

世界五百强 企业高管 给年轻人的忠告

聆听世界顶级精英的忠告，学习一流的做人做事方式

■ 徐谦◎编著



版权专有 侵权必究

图书在版编目(CIP)数据

世界五百强企业高管给年轻人的忠告 / 徐谦编著. —北京: 北京理工大学出版社, 2012.2

ISBN 978-7-5640-5458-8

I. ①世… II. ①徐… III. ①成功心理—青年读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第277362号

出版发行 / 北京理工大学出版社

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街5号

邮 编 / 100081

电 话 / (010) 68914775 (总编室) 68944990 (批销中心) 68911084 (读者服务部)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 北京紫瑞利印刷有限公司

开 本 / 710毫米×1000毫米 1/16

印 张 / 18

字 数 / 370千字

版 次 / 2012年2月第1版 2012年2月第1次印刷

责任校对 / 陈玉梅

定 价 / 36.00元

责任印制 / 边心超

图书出现印装质量问题, 本社负责调换

| 编者序 |

忠告改变人生

当前国外经济形势相当恶劣，相比之下国内的经济形势似乎还可以，但是，物价的快速上涨，房价的高企不落，工资收入的微薄增长，应该说当代年轻人所面临的问题是非常严重的。至少从财富的增长，机会的把握，成功的留在大城市，找到好工作的难易程度等许多现实物质条件的角度来说，现在的年轻人有很大的压力。但是，有句话说得好，无论一个什么样的年代，无论什么样的条件下，总会有一些人能够在残酷的条件下生存下来并且脱颖而出，成为那个时代的佼佼者，他们就是那些找到了方向并且能够坚持自己的理想，并为之奋斗的人。

所以，对于当代的年轻人来说，如何才能明确自己的目标，找到自己的方向是我们从学校步入社会之后首先要解决的问题。要解决这个问题，我们可以从那些已经在事业上取得成功的人那里学习他们的经验，用他们经验和思想结合我们当代的实际情况来寻找我们自己的人生之路和事业之路，这对现在的年轻人而言不失为一个最好的途径。

本书编者们正是从这个目的出发，精选了那些世界五百强企业高管们从自己的职业生涯和人生路上总结出来的人生经验和忠告。希望对现代年轻人的成长和未来的职业生涯有一个启发。

的确，在当今这个竞争的时代，每一个年轻人都应当明白：你不但可以成功，而且一定要做到一个成功的人，否则你就是一个永远失败的人。我们无法做到与时间赛跑，因为我们永远都跑不过它，但是我们完全有可能做到比自己原先的步伐再

快一步。哪怕这只是一个很小很小的步伐，但是这一步伐意义却是很大很大。如果说我们要想改变我们眼前这一世界，那我们首先要做的就是改变自己。

每个人之所以会有不同的成就，原因就在于所提出的问题不同，思考的方式不同，吸取他人忠告的程度不同。

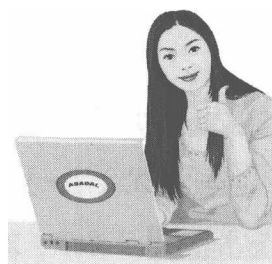
现在的年轻人都很浮躁，没有心思去听别人的劝告，有些人因此而走了很多弯路。阅读这本书，能够让你受益匪浅。其实，成功离我们并不遥远，只是你没有看到罢了！

目 录

CONTENTS

Chapter 1

生活，简单而有梦想最好



忠告1	沃森：一个人的成就通常不会高于他的梦想	003
忠告2	大卫·巴赫：从诸多梦想中找到你最真实的梦想	009
忠告3	沃尔特·迪斯尼：运气作用一时，进取心却影响一生	016
忠告4	亨利·福特：有勇气面对生活，才有信心追求梦想	021
忠告5	鲍勃·皮特曼：自己决定自己的行为，但要为行为负责	027
忠告6	爱迪生：要有将梦想转化为实际的目标的能力	032
忠告7	神部满之助：心无大志者往往是一生平庸的	036

Chapter 2

人生也同样需要经营



- | | | |
|------|---------------------------|-----|
| 忠告8 | 小沃森：不要依赖自己的家庭，出身不能给你一切 | 043 |
| 忠告9 | 尤金尼·杜尔奈：唯有学习和苦心经营，才可望事业有成 | 049 |
| 忠告10 | 王永庆：对成大事的人来说，吃苦有难以取代的积极意义 | 055 |
| 忠告11 | 矶田一郎：相信自己，要做就一定要做一流的人 | 060 |
| 忠告12 | 威廉·波音：打破“不可能”的局限，向无限可能性挑战 | 065 |
| 忠告13 | 休斯：降低自己的标准，只会让你的惰性变得不可收拾 | 070 |
| 忠告14 | 索罗斯：只有放眼大局的人才能够谋划大势 | 076 |
| 忠告15 | 李嘉诚：世间之事最重要的莫过于做事先做人 | 081 |

Chapter 3

每个人都可以拥有自己的财富人生



- | | | |
|------|-----------------------------|-----|
| 忠告16 | 唐纳德·索纳：拥有财富会让你的人生变得更自由 | 091 |
| 忠告17 | 巴纳姆：除了正直地赚钱，没有别的办法 | 096 |
| 忠告18 | 保罗·盖蒂：按需要的方式做事，这正是人生成功的要点 | 100 |
| 忠告19 | 松下幸之助：有钱大家赚，好事不全占 | 105 |
| 忠告20 | 兰杜：赚钱的正道是致力于可持续发展，不贪图眼前利益 | 114 |
| 忠告21 | 彼得·A·怀德纳：不要对金钱看得太重，这会让你步履蹒跚 | 120 |
| 忠告22 | 洛克菲勒：一定要让金钱做自己的奴隶 | 126 |
| 忠告23 | 丰田喜一郎：钱要用在关键的地方，彻底杜绝各种浪费 | 132 |

Chapter 4

以最好的方式做最好的事情



- | | | |
|------|---------------------------|-----|
| 忠告24 | 克罗克：任何时候都要做一个行动主义者 | 139 |
| 忠告25 | 罗柏特·高茨耶达：牢记生活和工作中的各种经验和教训 | 146 |
| 忠告26 | 凯莉·菲奥莉纳：最应该分析的，就是时间 | 151 |
| 忠告27 | 鲁珀特·默多克：明确自己的价值，不要满足现有的成绩 | 157 |
| 忠告28 | 小林宏治：决定好自己的态度才能做好事情 | 164 |
| 忠告29 | 井深大：不要总想着走老路，老路往往就是死路 | 170 |
| 忠告30 | 迈克尔·艾斯纳：人生路途上的困难往往是自己制造的 | 175 |
| 忠告31 | 戴安娜·冯：做怎样的自己，比生活中遇到的事重要得多 | 180 |
| 忠告32 | 罗伯特·约翰逊：你一定要有能力为自己的承诺付诸行动 | 185 |
| 忠告33 | 钟彬娴：只要努力，在哪个领域都可以达到顶峰 | 188 |
| 忠告34 | 乔治·施泰因布伦纳：学会工作，学会自食其力 | 192 |
| 忠告35 | 特德·特纳：只要可以独立思考，什么都可能实现 | 196 |

Chapter 5

有了好人缘，一切都会顺利起来！



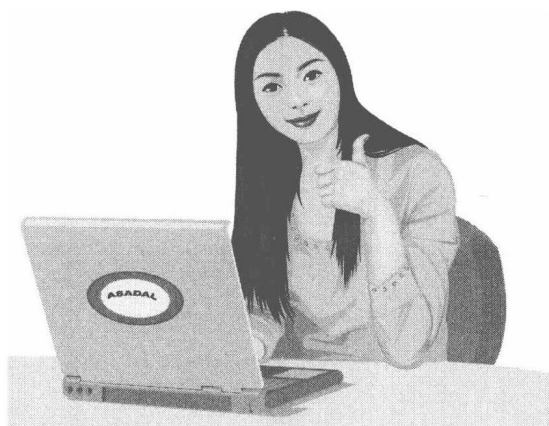
- | | | |
|-------------|---------------------------|-----|
| 忠告36 | 杰克·韦尔奇：单打独斗无法成就大事，必须有一个团队 | 203 |
| 忠告37 | 高尔曼：只有品格的力量才能征服你的对手 | 209 |
| 忠告38 | 陈弼臣：谦虚、平易近人、和气生财 | 214 |
| 忠告39 | 吉田忠雄：处世让一步为高，退步即进步的根本 | 218 |
| 忠告40 | 安海斯·布什：最好能够赢得所有人的信赖 | 222 |

Chapter 6

大胆地抓住人生每一个机会



- | | | |
|-------------|------------------------------------|------------|
| 忠告41 | 克里蒙·斯通：大胆天下去得，小心寸步难行 | 229 |
| 忠告42 | 郑裕彤：勤奋和敬业才是成事的根本 | 236 |
| 忠告43 | 威耶：要有抓住机会的能力，为机遇的到来时刻准备着 | 242 |
| 忠告44 | 加藤信三：机会往往存在于各种各样的问题之中 | 251 |
| 忠告45 | 瓦伦蒂诺：成功需要勤奋与努力，名气再大，终究也无济于事 | 257 |
| 忠告46 | 神原裕司郎：投机取巧终不可靠，成功来自于积累 | 262 |
| 忠告47 | 佐川清：珍惜每一个小的机会，把小机会变成大机会 | 267 |
| 忠告48 | 摩根：敢于冒险是成就事业的第一要义 | 274 |



Chapter 1

| 生活，简单而有梦想最好 |

忠告1：一个人的成就通常不会高于他的梦想

忠告2：从诸多梦想中找到你最真实的梦想

忠告3：运气作用一时，进取心却影响一生

忠告4：有勇气面对生活，才有信心追求梦想

忠告5：自己决定自己的行为，但要为行为负责

忠告6：要有将梦想转化为实际的目标的能力

忠告7：心无大志者往往是一生平庸的

忠告

沃森：一个人的成就 通常不会高于他的梦想

托马斯·约翰·沃森，IBM（国际商用机器公司）创始人。1874年2月17日出生于美国纽约。毕业于美国埃尔米拉商业学校。1896年进入美国“全国收款机公司”担任推销员，1914年进入计算制表记录公司（CTR）任公司经理。1924年改计算制表记录公司（CTR）为IBM公司，成为IBM的创始人。1956年去世。

老沃森是20世纪前半叶伟大的企业家之一。作为一名销售天才，他说服商家们放弃分类账簿，而使用穿孔卡这种原始的会计机器来计帐。他使IBM闻名遐迩。他给世界留下了一句箴言——“思考”。但是，把IBM推进计算机行业的，是他的长子小沃森。1956年取代父亲成为首席执行官后，他领导公司度过了一个前所未有的、长期的、惊人的迅猛增长时期。他塑造的IBM是美国战后繁荣时期最脍炙人口的成功故事——每当人们谈到美国公司和“组织人”的话题的时候，他们的脑海里就会浮现出这家公司。到1971年小沃森离开IBM的时候，公司已经彻底击败了通用电气公司（General Electric）、美国无线电公司（RCA）和斯佩里-通用自动计算机公司（Sperry-Univac）这些计算机行业的竞争对手。无论是规模还是地位，它都超过了这些曾一度主宰美国商界的老牌大公司。在他任职期间，IBM为股东创造的财富超过了商业史上任何一家公司——这一成就一直延续到90年代的牛市，《财富》杂志因此在1987年宣布沃森“或许是当代最伟大的资本家”。

老沃森的成就是伟大的，但对于他来说，也许令他更为欣慰的是他的儿子：小沃森——令IBM更加辉煌的伟大的企业家。正是老沃森独特的教育和以身作则

的风范，成就了IBM家族的辉煌。在老沃森对待儿子的态度中，它没有给小沃森什么特别的照顾，但是它给了小沃森一个最为关键的忠告：

一个人的成就通常不会高于他的梦想，就像一座房子不会盖得比它的设计图更好一样。你的人生将达到何种高度，取决于你有怎样的梦想，以及你的梦想在你的人生中是否居于支配地位，并引导你的行为。

从拥有一辆小马车的梦想开始

大企业家超越凡俗之处，在于他们敢于梦想，并忠实于梦想。他们坚定不移地行走在通往希望的道路上，不因生活际遇偏离自己的轨道，也不会在外界诱惑面前左顾右盼、瞻前顾后。这样，他们的注意力被有力地集中起来，指向一个目标，从而创造一个又一个奇迹。

当一辆漂亮的马车掠过泥泞的道路时，它溅起的泥水弄脏了路边几个小伙伴的脸和衣服。沃森用手擦擦脸上的水渍，看着远去的马车，下意识地握紧小拳头，暗暗发誓：我将来一定也会有这么一辆车！

这辆马车属于一个成功商人，在当地人眼里，它是权力和身份的象征。一个伐木工的儿子想拥有这样一辆马车，简直是痴人说梦。

但沃森相信这个梦。当他的年龄到了比较方便找到工作时，他就急急忙忙离开学校去赚钱。他想赚很多很多钱，买一辆最漂亮的马车，并赢得人们的尊敬。他没钱、没背景、没学历，但他有野心，并愿意为他的野心付出相当努力。他认为这已经足够了！

沃森做过几份临时工作，因为薪水少，都很快便放弃了。后来他去当了一名沿街叫卖的推销员。通常来说，推销员虽然辛苦，如果干得很棒的话，收入也不低。沃森从不怀疑自己的能力。

沃森虽然一门心思赚钱，却没有损人利己的念头。他认为，依靠不正当手段获得成功，是不值得别人尊敬的。他从不像有些推销员那样，试图将商品硬塞给人家。他的基本原则是：“一笔好的生意应该使买卖双方都受益。”

沃森总是从对用户有益的角度来考虑自己的推销方式。当时农户都不富裕，想购买钢琴或缝纫机一类贵重商品，现金会很不充足。于是，沃森允许他们用牛、马、燕麦来支付账单，他再将交易所得的家畜和农作物弄到市镇上去出售，换回现金。这样做比正常交易辛苦一倍，但生意做成后，买方卖方都高兴。这使他的客户群越来越大。

沃森是本地最好的推销员之一，收入却不像他希望的那么高，每周仅12美元。靠这点薪水，是买不起马车的。他由此想到，业绩固然重要，他还需要找一位慷慨的老板。于是，他毅然辞掉工作，只身来到布法罗城找机会。在这里，他受雇于一个名叫巴布罗的股票推销员。此人表示可以按一定比例给他提成。沃森干得很卖力，业绩也很好。一年后，正当沃森为即将到手的大笔提成暗暗心喜时，巴布罗却卷款而逃，带走了所有的钱。这样，沃森白忙一场，两手空空。

鉴于这一教训，沃森认为，他不仅需要找到一位慷慨的老板，更需要关注这位老板的人品。本着这种想法，他花了很长时间寻找新工作，最后受雇于信誉卓著的现金出纳公司。他的老板名叫帕特森，被誉为“现代销售之父”，深谙经营之道。在帕特森指导下，沃森很快成为公司最优秀的推销员。他的职位也不断提升。十年后，他跃升为公司副总经理。他的收入很高，拥有马车绝无问题。不过时代变了，小汽车是新的身份和地位的象征。于是，他拥有了自己的小汽车。他童年的梦想实现了！

然而，在沃森心目中，拥有一辆车早已不是“出人头地”的全部内涵。他产生了更高的追求：他要成为老板，创办一家比现金出纳公司更大的公司。沃森毅然放弃高薪职位，向帕特森递上了一份辞职报告，带着妻儿来到纽约，寻找新的机遇。他的求职条件很高，薪水和职位固然是考虑因素，但他更需要一份值得为之终生奋斗的事业。他拒绝了许多公司的邀请，其中包括一些生意火爆

的著名公司。

过了几个月，沃森发现了计算制表记录公司。这家公司因经营不善，欠了一屁股债，已濒临倒闭。很多求职者都回避为这种公司服务，沃森却怀着一种天才的激动，感谢上帝给了他这个展示才华的机会。他花了几个星期时间分析这家公司的处境，最后得出一个结论：假如这家公司拥有一位像他一样精明能干的管理者，前程将十分远大。

于是，沃森应聘到计算制表记录公司，成为CEO。自此，他开始了令人眼花缭乱的创业之旅，并将这家小公司培植成了走在世界前列的国际商用机器公司——IBM。他还连续多年担任国际商会主席。沃森实现了他人生最大的梦想：通过自己的努力赢得全世界的尊重！

人人都有梦想。可惜，对绝大多数人来说，梦想只是一幅便于胡思乱想的绚丽图景，他们并不确信它的真实性；梦想只是精神生活的附从，却没有在他们的行为中取得主导地位。由于没有行动作支撑，梦想的图景永远不能变成现实的结构。成功的人，总是让梦想支配自己的行为——渴望尊重，就不会让卑劣的行为玷污自己的名声；渴望财富，就不会让懒惰不负责任的情绪充斥自己的思想……他们乐意为梦想付出努力，于是，他们终能心想事成。

年轻人就要忠实于自己的梦想

没有目标的活动无异于梦游，没有梦想的生活只不过是一种幻象。许多人把一些没有计划的活动错当成人生的方向，他们即使花费了九牛二虎之力，由于没有明确的目标，最后还是哪里都到不了。就像盖狗屋一样，只能被人视为怪物。

要攀到人生山峰的更高点，当然必须要有实际行动，但是首要的是找到自己的方向和目的地。如果没有明确的目标，更高处只是空中楼阁，望不见更不可即。如果我们想要使生活有突破，到达很新且很有价值的目的地，首先一定要确定这些目的地是什么。只有设定了目的地，人生之旅才会有方向、有进步、有终