



商场胡雪

人民日报出版社 HUXUEYAN
HANGCHANGBIJI

神马◎著

胡雪岩



商场笔记

叱咤商场教科书

——神 马◎著——

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

胡雪岩商场笔记 / 神马 著 .—北京: 人民日报出版社, 2011.5

ISBN 978-7-5115-0422-7

I . ①胡… II . ①神… III . ①胡雪岩 (1823 ~ 1885) — 商业经营 — 经验

IV . ① F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 082470 号

书 名: 胡雪岩商场笔记

作 者: 神 马

出 版 人: 董 伟

责任编辑: 朱 岩

版式设计: 段 芳

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路 2 号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369512 65369509 65369510

邮购热线: (010) 65369530

编辑热线: (010) 65369522

网 址: www.peopledaily.press.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

字 数: 200 千字

印 张: 21

版 次: 2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-0422-7

定 价: 38.00 元

晚清第一富商

做官要看曾国藩，经商必学胡雪岩。

——民谚

胡雪岩是晚清时期最具传奇性的商界大鳄，与曾国藩是同期人物，曾为政，胡从商，二人如同晚清的两条巨龙，在政商两界各自做出了令人炫目的伟业。

胡雪岩出身贫寒，却心怀鸿鹄之志。他借王有龄之力，以左宗棠为靠山，在官场、洋人、江湖势力以及商业大亨之间左右逢源，开钱庄、运漕米、贩生丝、办药店、兴洋务……

十几年时间，他由一个钱庄的小伙计，赤手空拳在商界开辟出一番天地，一跃成为同治、光绪时期全国最大钱庄的主人，被朝廷赐予“二品顶戴，赏穿黄马褂，准紫禁城骑马”的殊荣，史称“红顶商圣”。

后来，因为小人算计、经营失策、官场纠纷。短短三年时间，他从富可敌国的极盛，掉落到产业倒闭、家破人亡的境地。半生浮华、一世英名，全部烟消云散，土崩瓦解！

一百多年过去了，人们为什么还记得胡雪岩？他是如何发家的？如何扩张的？如何达到事业巅峰？为何他要赔钱开药店？他的人生为何会如此大起大落？他成功的经验是什么？他失败的教训又是什么？

这些正是近百年来人们敬仰、佩服、学习胡雪岩的理由。

商场如战场，自古纷繁复杂，斗争激烈。所有人都想精通经商、赚钱之道！在这本书里，你可以看到没后台、没银子、没长相的穷伙计，如何在几年时间里，成为叱咤商界、游刃官场，史上最牛的红顶商人！且看他——

如何寻找“贵人”？

如何培养“马仔”？

如何发家致富？

如何富可敌国？

如何得到朝廷赏赐？

如何赔钱经营药店？

如何面对或明或暗的敌人？

如何跨过刀山火海的困境？

经商这么牛！他究竟有什么谋略和妙计？

赚钱这么快！他究竟有什么智慧和技巧？

以史为镜，可以知兴替；

以人为镜，可以知得失；

以胡雪岩为镜，可以知商场，精通经商、赚钱之道！

最快赚钱之道！

最强经商之道！

商场中人必读！



胡雪岩名片	1
-------------	---

第一章 我命由我不由天——目标远大

有欲望，才有动力	4
不爱官场爱商场	5
一心向上的放牛娃	7
我要飞得更高!	8
好马不吃回头草	10
吃着碗里的，望着锅里的	11
大不了从头再来!	13
咱是干大事的人	15
我喜欢钱，越多越好!	16
宁为鸡首，不为牛后	18
放长线钓大鱼	19
眼光到哪，生意就做到哪	20

第二章 梅花香自苦寒来——勤奋踏实

商海无涯苦作舟	24
傻人有傻福	25
杭州首富是怎样炼成的?	27

先“谋”后“成”	29
不怨天，不尤人	30
别拿运气赌明天	32
劳心者治人，劳力者治于人	33
成大事要耐得住寂寞	34

第三章 刀头舔血利为先——胆识过人

敢想更要敢做	38
商场如赌场	39
风险变成了金钱	41
有勇更要有谋	42
刀头上舔血	43
富贵险中求	45
做事敢于出钱	47
背靠大山敢冒险	49

第四章 八个坛子七个盖——理财有道

借鸡下蛋	52
赚钱从花钱开始	53
巧施空城计	54
拿别人的银子，做自己的生意	56
用钱生钱	57
拆东墙补西墙	59
八个坛子七个盖	61



有付出才能有收获	62
不要把鸡蛋放在一个篮子里	63
倒空的杯子装得更多	65
不能要钱不要命	66

第五章 大树底下好乘凉——借势而为

大树底下好乘凉	70
借势一小步，成功一大步	71
四两拨千斤	73
离了靠山就完蛋	74
寻找自己的伯乐	76
懂得借势，化“势”为利	77
为自己造势	79
强强合作，顺势而行	80
“红顶”增强竞争力	82
借别人的鸡为自己生蛋	83
巧借东风	84
跟着靠山一起成长	86

第六章 刀切豆腐两面光——灵活处世

无商不奸，无官不贪	90
伸手不打笑脸人	92
跟着对手一起成长	93
不抢同行盘中餐	95

给人一条活路，给己一条财路	96
没有永远的敌人，只有永远的利益	98
投之以桃，报之以李	99
善于做“人情生意”	100
不行咱就玩阴的	102
给别人打伞	105
饭桌上喝出“生意”	107
不贪钱者众，一无所好者寡	108
“贼”喊捉贼	110

第七章 一诺千金美名扬——以诚取信

山有仙则名，商无信不灵	114
赌奸赌诈不赌赖	116
过河绝不拆桥	118
宁可破产，不失信用	120
药好才能称王	122
民无信不立	123
不忘二十年前的诺言	126
一口唾沫一个钉	129
一诺值千金	131
为人不可贪，为商不可奸	133

第八章 朋友多了路好走——广交朋友

一个好汉三个帮	138
---------------	-----

朋友千个少，冤家一个多	139
人心齐，泰山移	141
帮人就是帮己	143
烧冷灶，拜冷庙	144
拉拢商业巨子	146
义结江湖好汉	148
玩转洋商和“买办”	149
水涨船高，人抬人高	151
人情投资回报大	153

第九章 众人划桨开大船——人才济济

众人同心，其利断金	158
知人善任，各尽其才	159
以情求才，易得难失	162
以财买才，手到擒来	165
放手使用，用之不疑	167
金无足赤，人无完人	169
欲擒故纵，俘获人心	171
疑人不用，用人不疑	173
以长取人，不求完人	175
适当授权，事半功倍	176
德看主流，才重一技	179
利人利己，曲线收才	181
举贤避亲，杜绝裙带	183

第十一章 识财务者为俊杰——把握机遇

乱世出英雄	186
识时务者成俊杰	188
与其待时，不如乘势	190
摸清路数，对症下药	192
机不可失，失不再来	195
眼观六路，耳听八方	197
善打“擦边球”	199
善于创造机遇	200
天变，人亦变	202
随机应变，事情好办	204
兵无常势，水无常形	205
有变有通，万事不难	207
当机立断，说干就干	210

第十二章 夹起尾巴好做人——百忍成金

倒尿壶，当家奴	214
不逞一时之勇	217
枪打出头鸟	219
锋芒不可太露	220
见招拆招	222
夹起尾巴做人	223
小不忍则乱大谋	225



该低头时则低头	226
吃亏就是占便宜	229
忍一时风平浪静	231
忍字头上一把刀	233

第十一章 做生意要会算计——深谋远虑

凡事预则立，不预则废	238
给自己留条后路	240
巧使连环计	242
顺藤摸瓜，化险为夷	245
凡事多动脑筋	247
三思而后行	249
店面犹如脸面	251
招牌一响，黄金万两	253
胆大更要心细	255
吃小亏占大便宜	257
“登门槛”效应	258
得民心者得利	260

第十二章 绝不掉进钱眼里——先义后利

君子爱财，取之有道	264
创办义渡，大捞好处	266
富不忘本，乐善好施	268
为国尽忠，为民担忧	270

商中行善，一石二鸟	271
先做名气，才有人气	272
走阳光道，赚干净钱	274
义气当前，救人之急	275
先讲道义，再算利益	278
先义后利，善始善终	280
声名鹊起，以名博利	282
长久利益“义”中求	284
前半夜为自己，后半夜为别人	285

第十四章 得失不过一念间——笑对得失

宠辱不惊	288
有舍才有得	289
拿得起放得下	291
心态决定命运	292
笑看输赢得失	293
钱财乃身外物	295
得失不过一念间	297
商场上没有“不倒翁”	298
要想都变富，同行不嫉妒	300
舍小取大，舍利求久	302

第十五章 创业容易守业难——阴沟翻船

聪明反被聪明误	306
---------------	-----



打江山容易，守江山难	307
成也靠山，败也靠山	309
贪心不足，葬送前途	311
居危不变，难逃败运	312
福兮祸之所伏	313
靠人不如靠己	314
商场如战场，时时有危险	316
骄奢淫逸，倾家荡产	317
胡雪岩的三大缺失	319
附录：胡雪岩年表	321

胡雪岩 商场笔记





胡雪岩名片

姓 名：胡雪岩
祖 籍：安徽绩溪
民 族：汉
父 亲：胡鹿泉
母 亲：金氏
身 份：徽商、浙江巡抚幕、江西候补道
生 卒：1823 ~ 1885 年
家庭出身：贫农
政治面貌：清白
毕业院校：私塾
精通语言：绩溪话、杭州话
最高待遇：二品顶戴，赏穿黄马褂，准紫禁城骑马！
荣誉称号：红顶商圣
最得意：大清国库有一半靠我！
最失意：被朝廷抄家
最擅长：赚钱、赚钱、赚钱！
现在住址：杭州西郊鸬鹚岭
联系电话：无
电子邮箱：无
个性签名：马无夜草不肥，人无外财不富！





胡雪岩商场笔记