

萧一山 唐浩明 等著 董丛林 编



# 曾国藩

- 毛泽东 愚于近人，独服曾文正
- 蒋介石 足为吾人之师资
- 王闿运 用将则胜，自将则败
- 梁启超 吾则愈更事而愈崇拜其人
- 章太炎 誉之则为圣相，谥之则为元凶
- 蔡 锷 居高位以知人晓事为职
- 胡 适 桐城派古文的中兴第一大将
- 萧一山 国藩是为文化而战争，为宗教而战争
- 范文澜 汉奸刽子手
- 唐浩明 中国近代史上一个里程碑式的人物

東方出版社

正 反

# 曾国藩

萧一山 唐浩明 等著\董丛林 编

東方出版社

策划编辑：姚 恋

责任编辑：余 娟 李 葳

封面设计：万有文化

图书在版编目 (CIP) 数据

正反曾国藩 / 萧一山等著；董丛林编. —北京：东方出版社，2011

ISBN 978-7-5060-4232-1

I. ①正… II. ①萧… ②董… III. ①曾国藩 (1811~1872)—人物评论—文集 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 113664 号

正反曾国藩

ZHENG FAN ZENGGUOFAN

萧一山 唐浩明 等著 董丛林 编

---

出版发行：东方出版社

北京朝阳门内大街 166 号 邮编：100706

邮购电话：010-65174355

印刷：三河市金泰源印装厂

经销：新华书店

版次：2011 年 7 月第 1 版 2011 年 7 月北京第 1 次印刷

开本：710 毫米×960 毫米 1/16

字数：303 千字

印张：19.75

书号：ISBN 978-7-5060-4232-1

定价：38.00 元

## 编选说明

受东方出版社的委托，编选这样一册文集。书名是策划编辑拟定的，我想，其中所谓“正反”的含义，起码包括这样两个方面：一是曾国藩其人有着“双面”乃至“多面”的复杂性；二是世人对曾国藩这个人物的认识存在巨大反差。通过本书来反映和揭示上述情况之一斑，不但在学术史方面不无意义，而且也可关注曾国藩这个历史人物的大众提供相关的知识助益。

编者认为，对历史人物的“评价”，尽管是研究和认识历史人物不可忽略的要素之一，但并不是其全部，也未必应是唯一的归宿，对人物具体历史活动情节的“史实”观照，自然更为基础，甚至有时即为考索的主旨所在。曾国藩这个近代历史人物的重要性，以及为学界乃至大众的颇高关注度，是毋庸饶舌的事情。而在对其人的认识上，不同时期、不同论者所存在的差异之大，甚至曾不乏胶着于“评价”而在相关争议中存在压“跷跷板”、跳“两极”的情形，则是颇为醒目的事情。这与所谓“立场”相关联，与认识问题的方法论更分不开，与曾国藩这个人物的复杂性特点也不无关系。时代在发展，学术在进步，这在对曾国藩其人的认知方面也自有体现。人们正是在不断总结经验教训、认真反思中逐步提高认识水平的。对于后人来说，前人所留下的资鉴无疑是宝贵的。

关于曾国藩的论说可谓夥矣，本书所编选的不啻九牛一毛。所涉时间的跨度，是从晚清、民国到新中国的不同时期。内容上分“识见其人”、“军政事功”、“外交表现”、“文化品格”、“综合评说”等五个栏目，除“识见其人”栏中，只置容闳忆述初次与曾国藩相见情形的一个单篇，作



为“开场”的导引之外，其余栏目中都辑有多篇，而其篇目亦非以所谓“正”、“反”来截然分组（若勉强那样不免有简单、机械之嫌），篇序是根据各栏内容的不同情况，从分层类别、时间先后、衔接关系、观点对应等因素综合考虑，酌情安排的。在可能的情况下，尽量使有针对性而论旨相左的篇目错落排列，使人读来或能更有波澜起伏之感。

选文的来源，一是从著作中节录，二是以论文为主也兼涉另外文体的相关文章（有的是全文，有的作了删节）。选文文题尽量依照原题（包括著作中的章、节之题，文章中的小节之题），原文无题或原虽有题而需要改拟的，由编选者酌加、酌改。基于选本面向大众的设计立意，有的篇目原注释过繁，为便于大众阅读，删去了注释；有的原注释较简，或尽管不“简”但删去会影响到正文的表达，就保留了注释。选文篇幅平均六千字上下，除了个别篇目外，长者亦不过八九千字，至于短者，则几百字的篇什也有。

选编者负责作出篇目选择、栏目设计、篇序排列以及提供原件的复印页，供出版方酌定；而联系作者授权事宜以及打印、校对等工序，则统由编辑方面负责。

编选者 董丛林

2011年1月



# 目 录

## 识见其人

- 会见曾国藩 ..... 容 闳 著 石 霓 译注 3

## 军政事功

- 曾国藩及太平天国之灭亡 ..... [英] 濮兰德 白克好司 著 陈冷汰 译 13
- 曾国藩与湘军的崛起 ..... 李剑农 21
- 曾国藩刷新旧社会与洪秀全失败 ..... 蒋廷黻 29
- 曾国藩奏报攻陷天京事考谬 ..... 罗尔纲 34
- 略论曾国藩治军思想 ..... 李育民 45
- 致贤·养民·正风气 ..... 萧一山 56
- 治国三妙方——曾国藩对革新政风之明论 ..... 高拜石 68
- 曾国藩幕府概说 ..... 成晓军 71
- 曾国藩的用人之道 ..... 郑云山 80
- 曾国藩与近代中国首批留学生的派遣 ..... 郭汉民 86
- 开历史先河与不可克复的矛盾 ..... 史 林 迟云飞 95



曾国藩的洋务之痛 .....	李宗陶	99
曾国藩的生平与事功 .....	唐浩明	104

## 外交表现

莫学那曾国藩为仇尽力（外一则） .....	陈天华	117
曾国藩的媚外 .....	阿 英	119
曾国藩是爱国者 .....	许山河	122
“曾国藩是爱国者”驳议 .....	盘桂生	130
论曾国藩的外交思想（节录） .....	杨国洪	137

## 文化品格

近百年湖南学风·曾国藩 .....	钱基博	145
曾国藩的个性及影响 .....	何贻焜	149
传统文化的最后一个代表 .....	杨国强	155
曾国藩对中国文化的贡献 .....	袁伟时	165
曾国藩与他的理学师友 .....	王澧华	189
曾国藩对湖湘文化的贡献 .....	唐浩明	198
曾国藩与中国近代先进文化（有删节） .....	徐泰来	204
论曾国藩的现代化意识及其意义 .....	王继平	214

## 综合评说

藏之则为元凶（外一则） .....	章太炎	227
愈更事而愈崇拜其人（外一则） .....	梁启超	230
清史稿·曾国藩传 .....		232



李鸿章最服膺曾国藩 .....	吴永 忆述	240
《曾国藩评传》结论 .....	何贻焜	243
我国近代一位伟大的人物 .....	萧一山	247
汉奸刽子手曾国藩的一生（节录） .....	范文澜	252
曾国藩之伟大 .....	苏同炳	261
曾国藩与太平天国斗争的历史意义 .....	冯友兰	267
略论曾国藩（节录） .....	董蔡时	270
地主买办阶级的精神偶像 .....	朱东安	278
手握屠刀 不能成佛（节录） .....	方志钦	283
关于曾国藩历史认识纷争中的方法论问题 .....	郭世佑	292
一个多面体的复杂历史人物 .....	董丛林	303







识见其人

---



## 会见曾国藩<sup>①</sup>

容 闳 著 石 霓 译 注

1863年，正当我生意兴隆之时，突然发生一件使我非常惊奇的事，我收到一封意想不到的信，是从安徽省会安庆发来的，写信人是1857年我在上海结识的一位老朋友。他是宁波人，曾担任属于上海地方会馆的第一艘中国炮舰管带。显然他已得到升迁，成为曾国藩的幕僚，他的名字叫张斯桂。在这封信中，张说他受命于总督曾国藩，邀请我到下游安庆会面，说总督已听人谈起我，非常希望召见我。当我一接到这封信，我就陷入了困惑之中。我问自己许多问题，如：“曾国藩这样一位显贵的人物怎么想召见我？”“他风闻我访问过南京以及我去太平县从太平军手中购得绿茶之事？”“一年前我就听说曾国藩亲自在徽州与太平军作战，后战败阵亡，看来传闻失实？”<sup>②</sup>“难道他听说我在他的战区附近，与太平军有联络，他想假以礼貌相请把我骗去杀掉？”“不过他的幕僚张斯桂是我相处多年的好朋友，我很了解此君的人品，他不至于受人利用而让我被捕。”我如此这般地猜测着，为慎重从事，我决定在尚未清楚这位大人物派人请我前去的目的之前，不接受他的邀请。

① 原作用英文写成。

② 曾国藩于咸丰十年六月十一日（1860年7月28日）进驻安徽祁门。八月，李元度领军至祁门，曾国藩令其驻徽州。可是，李元度到任仅九天即将已坚守六年的徽州丢了，丧师六七千人，而自己逃走，使曾国藩的祁门大营陷入太平军的重重包围之中。次年正月，太平军进攻祁门，曾国藩坐困于此，立下遗嘱，准备决一死战。三月初二，他亲自到休宁督攻徽州城，决心夺回徽州，但受挫未克，仍回祁门。四月初一日，移驻东流，谋攻安庆。





我在回信中感谢总督阁下的盛意，对他礼贤下士的大将风范深表敬意，他的屈尊之邀使我感到极大幸运和荣耀，但由于茶季来临（正值二月），包装茶叶的订货单正接踵而来，我不得不留在此地照料。不过一旦处理完这些业务，我将设法前去拜谒阁下。

第一封信收到后的两个月，我又收到张斯桂的第二封信，力促我尽可能早地去安庆。这第二封信还附有一封李善兰写的信。李君是著名的中国数学家，也是我在上海时结识的朋友。他曾帮助过伦敦布道会的一名传教士伟烈亚力先生（Mr. Wiley），将几本数学著作译为中文，其中有微积分学，对此，我还清楚地记得在我大学二年级时，这门学科我没有学好，考试往往以不及格而告终，而且在这一点上，我不妨坦诚爽快地说，甚至都未考虑让我补考。李善兰先生还是一位天文学家。在他的信中，说他已经向总督曾国藩面前介绍过我，说我接受过美国教育；说我曾在1857年为饥荒难民募集到一笔相当可观的赈灾款；说我渴望为国效力，使中国得以成为繁荣富强的国家，等等。他在信中说总督有重要的事情想委托我做。并且说徐君<sup>①</sup>和华君<sup>②</sup>也都在安庆（这两人一向喜好研究各种机器），他俩也是受总督之邀去那里的。李先生的信顿时消释了我对总督的所有疑惧，使我完全清楚他邀请我前去的目的。

我立即给张、李两人复信，说我在两个月内可清闲些，当能启程前往。但我的第二次答复看来未能满足曾国藩想见我的迫切心情。于是在1863年6月，我又收到张斯桂的第三封信和李善兰的第二封信。这两封信十分清晰坦诚地把总督的意图告诉了我。就是说总督要我彻底放弃经商，居其属下为国家做事，并且总督的意思是要我立即去安庆。对于这出乎意外的机遇，需要迅速作出决断。我立刻意识到，能有曾国藩这样的权势大的人物作为依靠，我的教育计划有可能实现。我当即复信，答复是：荣悉总督阁下的盛意，我已通盘考虑，经权衡轻重，决定应召赴安庆总督军府；我会尽速结束生意，虽然处理种种事务尚需一整月的时间，但最迟不超过八月份即可动身。就这样我们结束了通信联系，事实上这是我开始政

① 即徐寿。编按：其人字雪村，江苏无锡人。

② 即华蘅芳。编按：其人字若汀，江苏金匱（今无锡）人。



界生涯的第一步。

曾国藩是中国历史上一位很著名的人物。他被他同时代人奉为伟大的博学之士。太平军起事后不久，便很快攻克了中国的广大地区，其势不可挡，一省接一省地直至蔓延数省。曾国藩这时开始在家乡训练一支由他的湖南同乡组成的军队，湖南兵士素以勇敢和能吃苦耐劳而闻名。他在建立纪律严明的军队的辛勤工作中，得到了不少其他湖南人的协作，后来这些湖南人又都积极投身创建一支水师舰队。这支湘军水师作为长江上的一支辅助力量，发挥了极为有效的作用，为阻止已扩展到长江两岸广大地区的太平军力量的迅速集中作出了相当大的作用。在几年中，曾国藩逐渐将失去的省份收复回来，直到把太平军占领区缩小到江苏一省，仅剩下其首府南京这唯一的堡垒。到1864年南京也终被曾国藩军队所克复。

粉碎太平军这支巨大力量，彻底平定叛乱，不是件容易的事。为此，曾国藩受命为官军最高统帅。为了使他能成功地对付太平军，清政府授予他极高的权力。七八个省的财政收入全由他自行处理，这些省份的行政大权和地方官员的晋升任免，也全由他控制。权力之大，几若王权。所以不夸张地说，曾国藩是当时中国真正的最有权威最具实力的人。然而，合乎他内在的崇高品质，从未听说过他滥用置于他手掌中的几乎是无限的权力，也从未听说过他乘机利用由他支配的巨大财富使自己富裕起来，或肥其家庭、亲戚和朋友。他不像其僚属和后继人李鸿章那样给子孙后代留下四千万银两的遗产。曾国藩身后萧条，他在自己的政绩簿上没有留下污点，而留下了受人崇敬的品格和为世人颂扬的正直、爱国、廉洁的美名。他非常有才干，但又很谦逊；他思想开明，又稳健节制。他是一位真正的君子，一个高尚的人，是一个典范人物，1863年秋天，我极为幸运地接触到的就是这样一个人。

在九江结束我的商务后，我遂乘民船于9月间抵达安庆。就在曾国藩这个军事大本营，我的那些来自上海的老朋友张斯桂、李善兰、华若汀和徐雪村前来迎接我。他们见到我都极为高兴，并对我说，总督自从听他们介绍我是自小就赴美国接受西方教育的，所以他这半年来，一直在急切地希望见到我，也因此张斯桂接连寄三封信而李善兰也连发两封信以催促我来安庆。现在我已经来了，他们敦促我来这里的努力没有白费。的确，他



们在总督面前一个劲地吹捧我，他们为推荐我而付出的力气可谓不小也。我问他们是否知道总督要见我的真正原因，除了想见见我这个土生土长的中国人变成一个不折不扣的西方人以外。他们都满含意味地笑了。他们告诉我，等我和总督会晤一两次就会清楚的。观察他们的神情，我断定他们是知道总督要见我的真实意图的，说不定他们还是全部秘密的制造者。

我即将在政界露面，因为总督在我抵安庆的第二天就召见了。这天，当我的名片递进去以后，我在接待室只稍停留片刻，就被引到这位中国的大人物面前。依照惯例，总督向我表示了欢迎，然后他便请我坐在他的正对面。他默默地坐着，一直对我微笑着，这样长达几分钟，看样子见到我使他非常愉快。但同时他又以锐利的目光从头到脚地审视着我，似乎从我的外表能够发现什么奇异之处。最后，他目不转睛地注视着我的双目，好像我的眼睛特别吸引他的注意。我必须承认在这期间虽然我没有羞怯感，但我的确感到不安得很。接着，他开始向我提问。

“你在国外待了多久？”

“为接受西方教育，我离开中国八年。”

“你希望就任军官之职吗？”

“我若具备军官资格当然很乐意做个军官，但是我从未学过军事学。”

“我从你的相貌可判断出，你能成为一名优秀的军人，因为我从你的眼睛可以看出你是一个勇敢且具有指挥才能的人。”<sup>①</sup>

“承蒙总督阁下过奖。我可能有军人的勇敢，不过我确实缺乏军事训练和经验，因此我恐怕不能符合总督所期望的那样。”

当总督向我提出从军问题的时候，我以为他真正用意是想让我在他的军队里当个军官以抵抗太平军，但事后我那几位上海朋友告诉我，我方自己想错了。其实，总督只是要弄清我的愿望是否完全倾向于军事。而当

---

<sup>①</sup> 曾国藩是善于看相的人，平时他很注意观察人的相貌神态。如《清史稿·曾国藩传》说“国藩为人威重，目三角有棱。每对客人注视多时不语，见者悚然。退则记其优劣，无或爽者”。只要是接触或打过一次交道的人，曾国藩都能依其外貌而索其精神，以后相见时，他不仅认识其人，而且深知其品质是善还是恶，是有用之才还是无用之辈。所以，当容闳第一次谒见他时，他便一眼看出容闳是个“勇敢且具有指挥才能的人”。



他根据我的反应发现我的心思并不在军事上而在其他方面时，他便丢开军事话题，改问我的年龄和是否结婚。初次会面所谈就这么多，历时不过半个小时。语毕，他开始啜了口茶，我也照样地呷口茶。按照中国的正式礼节，这就是举茶送客的意思，表示会谈到此为止，客人可以离开了。于是我遂兴辞出。

我回到自己的房间，很快我的上海朋友们都拥过来，询问我和总督之间的谈话内容。我把经过详细地告诉他们，他们听了非常高兴。

1863年我见曾国藩时，他已年过六十<sup>①</sup>，正是生命的黄金时期。他身高五英尺八九英寸<sup>②</sup>，体格魁伟健壮，肢体匀称协调；他方肩宽胸，头大而对称，额宽且高；其眼睑成三角形状，双目平如直线。不像蒙古人种那样类型的人所具有的特殊相貌，他们的外眼角向上倾斜，而且他们还往往是高颧骨，就中国人的相貌而言，他们则是另一类型的特有的相貌。曾国藩面颊平直，且略多须毛。他那浓密的连鬓长髯直垂下来，披覆在宽阔的胸前，使他威严的外貌更增添几分尊贵。他的眼睛为淡褐色，双眼虽然不大，但目光炯炯，锐利逼人。他口宽唇薄，显示出他是一个意志坚强、果敢明决和有崇高目标的人。这就是我在安庆第一次见到的曾国藩的外貌特征。

关于曾国藩的声望，他无疑是他同龄人中以及那个时代最为卓越的人物之一，作为一名最高军事将领，他是靠个人奋斗而成功的。他凭着不屈不挠的顽强毅力，从具有高级学术成就的翰林<sup>③</sup>（即中国的法学博士）升为进攻太平军的清军最高统帅。他率领湖南新兵，不到十年就成功地收复了被太平军占领的三个中国最富庶省份的广大地区，迫使太平军在江南仅剩下一个据点；最后，他集中兵力，以压倒一切之势，攻克和占领了南京，彻底歼灭了太平军的有生力量。太平军叛乱从1850年至1865年持续

① 曾国藩生于1811年（嘉庆十六年十月十一日），1863年当为52岁。

② 身高约为1.77—1.80米之间。

③ 唐代以后，皇帝的文学侍从官为“翰林”；明清时对翰林院官的称号，一般地，在殿试后选一部分新进士授予翰林院庶吉士，以后经考核，优者授翰林院编修、检讨。自庶吉士以上包括侍讲、侍读、修撰、编修、检讨都可称翰林。翰林院是“储才”之地，清代大臣大多是翰林出身。



长达15年。而消灭这股强大的势力，确实不是件小事。在它发生和发展的整个过程中，耗费了清朝无可计量的财富。与此同时，2500万人的生命葬送于这次政治大屠杀中。结束这次气势磅礴和持续之久的起义，给人民带来了一个喘息机会。皇太后有特殊的原因感激曾国藩的才能，因为正是有赖于曾国藩，清朝才得以恢复社会安宁和秩序。不管怎么样，她毫不迟疑地表彰了曾国藩的功绩，赞美他的道德价值，赐封他一等爵位<sup>①</sup>。然而曾国藩的伟大不是任何传统意义上的高贵爵位能够衡量的。他的伟大不在于战胜太平军，更不在于收复南京，他的伟大在于他伟大的德行——他纯洁和无私的爱国心，他深刻和有远见的治国之才，以及他政治生涯的清正廉洁。他被认为是“正直的人”而载入史册。这也是清朝廷在他去世后为他追加的称号。<sup>②</sup>

还是再继续我前面尚未叙述完的事情经过。在我和总督初次会谈后。我又在总督大营逗留约两个星期，与我的上海朋友们住在一起，他们四人——李、张、华和徐被分配一所房屋，我占用其中的一套房间。当时在总督大营住着至少200名官员，为了各种不同的目的和追求，他们从中国各地汇聚于此。其中总督幕僚不少于100人，除幕府外，还有候补官员、学识渊博的学者、法学家、数学家、天文学家和机械师。总之，中国出类拔萃和著名的人物都被他那富有磁性般魅力的品德和声望吸引到这里。对于那些学识高深和有才能的杰出人物，他总是极为钦佩，喜欢与他们交往和共事。在我留居这里两周期间，我有足够的机会与我的上海朋友们晤谈，就这样，有一次从他们的谈话内容中，我突然领悟到总督力促我入政界的目的。看来我的朋友们已屡次和总督商谈关于在中国建立西式机器厂的问题，只是究竟建立什么性质的机器厂尚未决定下来。一天傍晚，我的朋友请我吃晚餐。用餐之时，机器厂的问题又被提了出来，并成为主要话题。除我以外，其他每人就此都发表了自己的见解。于是他们都想知道我的意见，同时他们明白地告诉我，说下一次我和总督会谈时，他极有可

<sup>①</sup> 1864年7月19日，南京被攻陷，8天后，清朝廷加赏曾国藩太子太保衔，赐封一等侯爵，世袭罔替，赏戴双眼花翎。

<sup>②</sup> 谥以“文正”。





能提出这个问题。我回答他们说，因为我在这个问题上不是行家，所以我的意见或建议可能没有多大价值，不过从我个人在美国的观察和依据通常知识，我以为目前中国需要建立的应是通用和基础性质的而不宜专以特种用途的机器厂。也就是说，他们应该建立的机器厂是本身能够创造或再生产出许多同类性质的机器厂；每个和所有这些机器厂又能够生产特种机器以制造专门或具体的物件。更明白地讲，他们应建立通用和基础性的机器厂以便制造特种机器。一个机器厂包括不同种类和型号的车床、刨床和钻床，它能生产出用以制造枪炮、发动机、农业器械和钟表等等的机器。我对他们说，像中国这样的大国，需要许多初级和基础性的机器厂，而在他们有了这样的一座机器厂（当然是一座第一流的机器厂）以后，他们就能够把它作为母厂进而生产出其他的工厂——也许是更优良更完善的机器厂。假若中国拥有许多这样精良的机器厂，那么必要时就能够使这些机器厂相互间分工合作。我说，在中国再生产和增加工厂应当是比较经济的，因为国内的劳动力和原材料都比欧美国家低廉。这就是我对此议题的不成熟的意见。我说完之后，他们显得非常满意和极感兴趣，并热切地表示说，如果总督和我谈论这一话题，希望我能向他陈述我的意见。

这次晚餐和谈天后没几天，总督果然召见了。会谈中他问我，我以为当时什么才是对中国最有益最重要的事业，应如何着手。这是内含确切意义并具有震撼力的问题。若不是几天前的晚上我的朋友们预先告诫过我，若不是他们已下决心倡导建立机器厂，若不是他们实际上已说服总督同意他们的最得意的计划，那么我可能会被总督的这个问题强烈地吸引着而必然提出我的教育计划，当作是对中国最有益最重要的事业，以此作为同答。然而我与总督素昧平生，只是由于朋友的影响才引起他对我的注意，在这样的情况下，已不同于我原先的独自行动，我今日将冒着更大的危险——是危及我最珍爱的教育计划的。我对我的朋友们应尽的义务是伟大的，因此我认为对他们的友谊的忠贞不渝也应同样是伟大的。所以，在回答总督提出的这样重大的问题时，我并没有感到茫然失措，而是成竹在胸。看来我的回答和总督的已具体化为明确方针并准备立即付诸实施的意图是相吻合的。于是我的教育计划则被置于隐蔽之处了，而机器厂便被提到了首要地位。我对总督所谈的，在主旨上乃是复述前几天我和朋友们所