



曾国藩

生平及家族丛书

成晓军◎主编

名人评

曾国公

本书中所选录的约60位名人中，有曾国藩同时代的门生故旧，有洋务派思想家，有资产阶级革命派思想家，有国共两党政治要人和学者，他们从不同的角度对曾国藩的治军、治学、治家、为人处世、个人人格等，作了不同的评价和结论，带有时代环境和本阶级的政治上和学术上的深深痕迹。

中

辽海出版社

◇曾国藩生平及家族丛书◇

徐 彻 成晓军 高 虹 ◎主编

名人评曾公

成晓军 主 编

唐兆梅 章育良 副主编

中

辽海出版社

责任编辑:陈晓玉 于文海 孙德军

图书在版编目(CIP)数据

名人评曾公/成晓军主编. —沈阳:辽海出版社,1998(2010.1 重印)

(曾国藩生平及家族丛书/徐彻等主编)

ISBN 978 - 7 - 80507 - 391 - 0

I. 名… II. 成… III. 曾国藩(1811 ~ 1872)—人物研究
IV. K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 011777 号

名人评曾公

出 版:辽海出版社	地 址:沈阳市和平区十一纬路 25 号
印 刷:北京海德伟业印务有限公司	印 张:19.5 印张
开 本:850 × 1168mm 1/32	字 数:203 千字
版 次:2010 年 1 月第 2 版	印 次:2010 年 1 月第 1 次印刷
书 号:ISBN 978 - 7 - 80507 - 391 - 0	定 价:89.00 元(全三册)

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。



“吾师曾文正公盖世忠勋”

——黎庶昌评曾国藩之二

【原文】

黎庶昌为编年谱，记公行事，乃书其后曰：“年谱非古也，近世刊刻前贤专集，乃必为年谱一编，以考订其所作诗文之先后岁月，盖本孟子诵诗读书^①，论世知人之意，固无伤于稽古之雅^②。……吾师曾文正公盖世忠勋，薄海宗仰^③，身没之日^④，知与不知，得公楮墨者^⑤，莫不私什袭以珍之^⑥，公镂板以传之^⑦，所在风行，争以先睹为快^⑧。窃恐数十载后，流风渐远，见闻异辞，而于当日事迹原委，或无资以质证，亦门人故吏之责也^⑨。不揣固陋^⑩，按据近年所睹记粗



纪其大略。自道光中叶以还^①，天地干戈，庙堂咨傲^②，二十有余年，人才之进退，寇乱之始末，洵时事得失之林^③，龟鉴所在^④。而我公所以树声建绩，光辅中兴者，或筹议稍迂^⑤，而成功甚奇；或发端至难，而取效甚远，或任人立事，为众听所骇怪，而徐服其精；或为国忘躯，受万口之诋訾^⑥，而所全实大。凡若此类，不敢忽焉。宫墙美富^⑦，何敢妄云窥见？惟后世读书者，谅亦有取于此云。”

——节录自《曾国藩年谱》

【注释】

①孟子：战国时期思想家，在儒家中其地位仅次于孔子。

②固：自然。稽古：考查古代。

③薄海：泛指海内外广大的地区。

④没：同“死”。

⑤楮墨：纸和墨。

⑥什袭：引申为郑重珍藏的意思。

⑦镂板：刻板。

⑧睹：看见。

⑨门人：学生，门客。

⑩揣：估计，忖度。



⑪道光中叶：19世纪30年代前后。

⑫庙堂：指朝廷。做（jǐng）：让人自己觉悟而不犯错误。

⑬洵：诚然，实在。

⑭龟鉴：借鉴。

⑮迂：曲折，迂腐。

⑯诋訾（zǐ）；诬蔑毁谤。

⑰宫墙：师门。

【译文】

我黎庶昌为我的老师曾国藩编年谱，记载他的言行事迹，于是写了这篇后记说：“年谱并不是古代的事情，近来刊刻从前圣贤的专集，必定为其编一个年谱，用以考订这个人所作诗文的先后时间，原因在于遵循战国大儒孟子诵诗读书，论世知人的意思，自然不伤于考查古籍的规范。……我的老师曾国藩压倒当世、忠勋卓著，海内外的人对他的思想言行无不遵循敬仰，逝世之日，知道他的与不知道他的，获得他的著述的人，无不郑重珍藏，他的著述公开刻板传于世人，所在风行，争着以先睹为快。我害怕数十年之后，流风渐渐远离，见到和听到他的思想言行的有不同的看法，而于当时事迹原委，有可能没有根据以资



证实，这也是他的学生和手下做过官的人的责任。所以，我不揣固陋，按据近年所看到的记述一个大概。自19世纪30年以来，全国各地战争连绵，朝廷多次发表指令提醒告诫人们不要犯上作乱，20多年间，人才之进步退化，农民起义从开始到被镇压，实在是时事得失最多的时候，借鉴所在，经验教训值得总结。而我的老师曾国藩所以能够树立声名，建立业绩，光大辅助中兴的原因，有人说他筹议稍微曲折、迂腐，而其成功很是惊奇伟大；有人说他一开始作事很艰难，而取得效果却很深远；有人说他任用人才、建立事业，为公论所感到惊异不解，而又慢慢地佩服他的精明能干；有人说他为国家忘掉自己的一切，受到很多人诬蔑毁谤，而所保全的东西实际上大得很。诸如此类，我们做学生的不敢忽略忘掉。师门完满宏富，我们怎么敢妄言一孔之见？惟后世读曾国藩老师的著述的人，估计也会赞成这种意见。”

【评析】

黎庶昌作为曾国藩的得意门生之一，所撰《曾文正公年谱》不仅时间最早，而且所述材料可信，评价也很得体，为后人深入研究曾国藩提供了宝贵的第一



手材料。他在这篇后记中强调，曾国藩能够成为一位“盖世”人材，是从多方面的艰难困苦中磨练而来的。这种评价反映的是时势造英雄的观点。





“以克己为体，以进贤为用”

——薛福成评曾国藩



【评主简介】

薛福成（1838—1894年），清末外交家，改良主义政论家。江苏无锡人，字叔耘，号庸庵。1867年（同治六年）充任曾国藩幕僚，后随李鸿章办外交。1879年（光绪五年）作《筹洋刍议》，提出变法主张。1884年中法战争期间，任浙江宁绍台道，曾在镇海参与击退法军之战。1888年任湖南按察使。次年出任驻英、法、比、意四国公使。称赞西方的君主立宪制度“无君主、民主偏重之弊，最为斟酌得中”。认为资本主义国家“以工商立国”、“工实居商之先”。主张效法西方国家，发展中国的工商业，用机器“殖



财养民”，强调“工商之业不振，则中国终不可以富，不可以强”。主张让私人集股成立公司，提出发展民族资本主义的要求，不赞成洋务派对新式工业的垄断政策。强调“圣人正不讳言利”、“人人欲济其私”等符合资产阶级要求的论点。著作有《庸庵全集》、《庸庵笔记》等。

【原文】

自泰西各国通商以来，中外情形，已大变于往古。曾国藩深知时势之艰，审之又审，不肯孟浪将事^①。其大旨但务守定条约，示以诚信，使彼不能求逞于我。薄物细故，或所不校。曾国藩自谓不习洋务，前岁天津之事^②，论者于责望之余，加以诋议。曾国藩亦深自引咎，不稍置辩。然其所持大纲，自不可易，居恒以隐患方长为虑。谓自强之道，贵于铢积寸累^③，一步不可蹈空，一语不可矜张。其讲求之要有三：曰制器，曰学技，曰操兵。故于沪局之造轮船，方言馆之翻译洋学，未尝不反复致意。其他如操练轮船，演习洋队，挑选幼童出洋肄业，无非求为自强张本。盖其心兢兢于所谓绸缪未雨之谋^④，未尝一日妄也^⑤。臣于曾国藩忠勋之迹，谨略举其大端若此。至其始终不变，而持之有恒者，则惟曰以克己为体，以进贤为用，二





者足以尽之矣。大凡克己之功未至，则本原不立，始为学术之差，继为事业之累，其端甚微，其效立见。曾国藩自通籍后^⑥，服官侍从，即与故大学士倭仁^⑦、前侍郎吴廷栋^⑧、故太常寺卿唐鉴^⑨、故道员何桂珍^⑩，讲求儒先之书，剖析义理，宗旨极为纯正。其清修亮节，已震一时，平时制行甚严，而不事表襮于外；立心甚恕，而不务求备于人。故其道大而能容，通而不迂，无前人讲学之流弊，继乃不轻立说，专务躬行，进德尤猛。其在军在官，勤以率下，则无间昕宵；俭以奉身，则不殊寒素，久为众所共见。其素所自勖而勖人者，每遇一事，尤以畏难取巧为深戒。虽祸患在前，谤议在后，亦毅然赴之而不顾。与人共事，论功则推以让人，任劳则引为己责；盛德所感，始而部曲化之，继而同僚谅之，终则各省从而慕效之。所以转移风气者在此，所以宏济艰难者亦在此。曾国藩秉性谦退，受宠若惊，从戎之始，即奏明丁忧期内^⑪，虽稍立功绩，无论何项褒荣，概不敢受。迨服阙之后^⑫，战功益著，宠命迭加，其弟曾国荃累以战功晋秩^⑬，亦必具疏恳辞，至于再四。其深衷尤欲远避权势，隐防外重内轻之渐，故于节制四省、节制三省之命，辞之尤力，非矫饰也。临事则惧大功之难成，终事则惧盛名之难副。故位望愈重，而益存欤然不足之思。前



岁回任两江，朝廷许以坐镇，闻曾国藩仍力疾视事，不肯少休，临歿之日^⑭，依旧接见属僚，料检公牍。其数十年来，逐日行事均有日记。二月初四日绝笔，犹殷殷焉以旷官为疚，战兢临履之意，溢于言表。此其克己之功。老而弥笃。虽古圣贤自强不息之学，亦无以过之也。自昔多事之秋，无不以贤才之众寡，判功效之广狭。曾国藩知人之鉴，超轶古今，或邂逅于风尘之中^⑮，一见以为伟器，或物色于形迹之表，确然许为异材。平日持议，常谓天下至大，事变至殷，决非一手一足之所能维持。故其振拔幽滞，宏奖人杰，尤属不遗余力。尝闻江忠源未达时^⑯，以公车入都谒见^⑰，款语移时。曾国藩目送之曰：“此人必立名天下，然当以节烈称”。后乃专疏保荐，以应求贤之诏。胡林翼以臬司统兵^⑱，隶曾国藩部下，即奏称其才胜己十倍。二人皆不次擢用，卓著忠勤。曾国藩经营军事，卒赖其助。其在籍办团之始，若塔齐布^⑲、罗泽南^⑳、李续宾^㉑、李续宜^㉒、王鑫^㉓、杨岳斌^㉔、彭玉麟^㉕，或聘自诸生^㉖，或拔自陇亩，或招自营伍，均以至诚相与，俾获各尽所长^㉗。内而幕僚，外而台局，均极一时之选。其余部下将士，或立功既久而浸至大显，或以血战成名，临敌死绥者，尤未易以悉数。最后遣刘松山一军入关^㉘，经曾国藩拔之列将之中，谓



可独当一面，卒能扬威秦陇，功勋卓然。曾国藩又谓人才以培养而出，器识以历练而成。故其取人，凡于兵事、饷事、吏事、文事，有一长者，无不优加奖借，量材录用。将吏来谒，无不立时接见，殷勤训诲。或有难办之事，难言之隐，鲜不博访周知，代为筹画。别后则驰书告诫，有师弟督课之风，有父兄期望之意。非常之士，与自好之徒，皆乐为之用。虽其桀骜贪诈^②，若李世忠^③、陈国瑞之流^④，苟有一节可用，必给予函牍，殷勤讽勉，奖其长而指其过，劝令痛改前非，不肯遽尔弃绝^⑤。此又其怜才之意，与造就之微权，相因而出者也。窃尝综叙曾国藩之为人^⑥，其临事谨慎，动应墨绳^⑦，而成效利钝，有所不计，似汉臣诸葛亮^⑧；然遭遇盛时，建树宏阔，则又过之。其发谋决策，应务度务，下笔千言，穷尽事理，似唐臣陆贽^⑨；然涉历诸艰，亲尝甘苦，则又过之。其无学不窥，默究精要，而践履笃实，始终一诚，似宋臣司马光^⑩；然百战勋劳，饱阅世变，则又过之。

——节录自《薛福成全集》

【注释】

①孟浪：卤莽、轻率。

②天津之事：史称“天津教案”，俗称“火烧望



海楼”。是近代中国天津人民反对外国传教士的斗争。

③铢积寸累：形容积累之艰难。积累必须由极细微处，慢慢储蓄起来。极言事物完成之不易。铢：我国古代衡制中极小的重量单位。

④绸缪未雨：未下雨的时候就要把门窗捆缚牢固，比喻事前做好准备工作。绸缪：甩绳索缠捆。

⑤未尝：不曾。

⑥通籍：籍是二尺长的尺片，上写姓名、年龄、身份等，挂在宫门外，以备出入时查对，“通籍”谓记名于门籍，可以进出宫门，后称初作官为“通籍”，意谓朝中已经有了名籍。

⑦倭仁：清末蒙古正红旗人，乌齐格里氏，字艮峰。道光进士。道光末年，和曾国藩标榜“理学”，为咸同年间著名的理学大师。

⑧吴廷栋：字彦甫，一字竹如。道光拔贡。同治官至刑部右侍郎，服官40年，告归后日食不给，处之晏然。

⑨太常寺：官名，秦置奉常，汉景帝中元六年改名太常，为九卿之一，掌礼乐郊庙社稷事宜。至北齐，设太常寺，有卿、少卿备一人，相沿至清末改官制始废。唐鉴：湖南善化人，字镜海，嘉庆十四年进士，官太常寺卿，研究理学，曾国藩、吴廷栋、何桂珍皆



从其考问学业。

⑩道员：明初布政、按察二司以辖区广大，由布政司的佐官左右参政、参议分理各道钱谷，称为分守道；按察司的佐官副使、佥事分理各道刑名，称为分巡道。此为道员称之为始。清乾隆时裁参政、参议、副使、佥事等名称，专设分守、分巡道，多兼兵备衔，管辖府、州，成为省以下，府、州以上的高级行政长官。清代又设督粮、盐法等道，清末更在各省设置巡警、劝业二道，各司其专职。何桂珍：云南师宗人，道光进士，以理学著名于世。

⑪丁忧：指遭父母之丧。

⑫服阙：旧制，父母死后守丧三年，期满除服，称为“服阙”，“阙”是终了的意思。

⑬曾国荃（1824—1890年）：曾国藩弟，清末湘军将领，字沅浦。曾国藩被太平军困于南昌，国荃募勇援救，战屡捷；收复安庆，进攻江陵，擒太平军首领之一李秀成。以功封一等威毅伯。官至两江总督、太子太保。卒谥忠襄。晋秩：晋升职位或品级。

⑭歿（mò）：死亡。

⑮邂逅（xiè hòu）：不期相会。

⑯江忠源（1812—1854年）：湖南新宁人，字岷樵，道光举人。太平天国农民起义爆发后，清军屡败，





江氏与曾国藩等练乡勇，出境力战，后官至安徽巡抚，战死庐州三河镇，谥忠烈。未达：没有发迹、显贵。

⑮公车：即宫车，因汉代以公家车马递送应举的人，故以“公车”为举人入京应试的代称。

⑯胡林翼（1812—1861年）：清末湖南益阳人。字貺生，号润芝。道光进士。太平天国农民起义爆发后，胡林翼创厘金，通盐运，改漕章，以增加收入。曾固守武昌，为各省战事之根据。治军务明纪律，尤留意将才。曾曰：兵之器者无不疲，将之贪者无不怯。又曰：才者无求于天下，天下当自求之。后卒于军，谥文忠。有《读史兵略》及奏疏文集等。

⑰塔齐布（1817—1855年）：清末将领。陶佳氏，字智亭。满洲镶黄旗人。曾国藩创办湘军，为取得满旗贵族的信任，保奏他为总兵，旋擢湖南提督，统率陆军。1855年（咸丰五年）围攻九江太平军，半年未能得逞，呕血死。

⑱罗泽南（1808—1856年）：清末湘军将领。字仲岳，号罗山。湖南湘乡人，贡生出身，喜爱性理之书。太平军进入湖南，罗泽南以廪生率乡勇与之战，所向皆德。所部将弁，半属其弟子。官至布政使。1856年4月在武昌城下被太平军击毙，谥忠节。其门徒多为湘军悍将。



②①李续宾（1818—1858年）：清末湘军将领。字克惠，号迪庵，湖南湘乡人，贡生出身。受学于罗泽南。曾从泽南转战于湖南、江西、湖北各地。克武汉、破田家镇，战功卓著。又攻克九江，入安徽，后与陈玉成战于罗洲之三河，以众寡不敌，陷阵死。官至浙江布政使，谥忠武。

②②李续宜（1824—1863年）：续宾弟。字克让，号希庵。咸丰间参罗泽南军事，攻武昌，下汉阳，克小池口，破陈玉成于拦车河，威名与塔齐布齐名。卒谥勇毅。

②③王鑫：湖南湘乡人，字璞山。咸丰年间曾募乡勇依附于曾国藩，后来又独立成一军，转战湖南境内。每临敌，必定计而后战，故屡战屡胜。官至守巡道。以病卒于军，谥壮武。

②④杨岳斌（1822—1890年）：湖南善化，（今长沙）人，字厚庵，咸丰三年（1853年）为湘军水师营官，与彭玉麟同于湘军水师主将。所战有功。官至陕甘总督。光绪年间，法国开衅，清廷起岳斌帮办军务，渡台湾与刘铭传筹画战守。卒谥勇惠。

②⑤彭玉麟（1816—1890年）：清末湘军将领。字雪琴，湖南衡阳人。1853年（咸丰三年）随曾国藩创办湘军水师，购买洋炮，制造大船。次年在武昌、汉