

王旭烽 等/著

电茶变

跨越十年

浙江文艺出版社



浙江文艺出版社

王旭烽等、著

蝶变

图书在版编目(CIP)数据

蝶变——跨越十年 / 王旭烽等著. —杭州:浙江文艺出版社, 2012.4

ISBN 978-7-5339-3410-1

I. ①蝶… II. ①王… III. ①纪实文学—中国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 048687 号

责任编辑 项 宁

邓东山

装帧设计 水 墨

责任出版 朱毅平

蝶变——跨越十年

王旭烽 等著

出版 **浙江文艺出版社**

网址 www.zjwycbs.cn

经销 浙江省新华书店集团有限公司

印刷 浙江新华数码印务有限公司

制版 浙江新华图文制作有限公司

开本 787 毫米×1092 毫米 1/16

字数 393 千字

印张 19.5

插页 10

版次 2012 年 4 月第 1 版 2012 年 4 月第 1 次印刷

书号 ISBN 978-7-5339-3410-1

定价 **38.00 元**

版权所有 违者必究

(如有印、装质量问题,请寄承印单位调换)

序 / PREFACE

蝶变——

争当科学发展排头兵，着力打造质量新鄞州

中共宁波市委常委、鄞州区区委书记 陈伟俊

鄞州区撤县设区，今年是十整年了。这十年来鄞州发生了非常大的变化，这个变化突出表现在哪里呢？有量的扩张，地位的提升，机制的创新，以及一些惠民的措施。现在，跨入2012年的鄞州，又有了新的起点，鄞州应该怎么办呢？

在这个过程中，我们必须坚持科学发展，首先要讲发展方式，必须坚持创新创优，必须坚持领先、率先，必须坚持惠民富民！这是我们对全区的主体定位，从这个大的角度考虑，我们在原来量的扩张基础上，考虑现在国内国际的发展环境，提出了以一个大战略的实施来打造质量新鄞州。

我们总体对鄞州未来的定位是一句话：争当科学发展排头兵，着力打造质量新鄞州。这个质量新鄞州，我们通过五大战略来支撑。

一是发展质量提升战略。牢固确立“经济转型、质量为上”的理念，坚持新型工业化与新型城市化互动路径，以做大主业经济、做强实体经济、做优新型城市经济“三大经济”为重点，加大产业结构调整、发展方式转变力度，完善科技人才和区域创新体系，深化改革开放与机制创新，加快建设战略性大产业、总部型大平台、集群式大基地和优质化大项目，使产业层次更高、质量效益更好、创新能力更强、内生动力更足，全面增强区域经济的核心竞争力。

二是建设质量提升战略。牢固确立“城乡统筹、融合为重”的理念，坚持城市化主导与城乡一体化互动路径，以区与市、城与乡、城乡基础设施“三大融合”为关键，扎实推进区域之间、组团之间、功能区块之间的有机互动和错位发展，联动建设品质新城区、特色小城镇和美丽新农村，使城市功能更完善、城乡形态更协调、公共服务更均衡、基础设施更完备，全面增强城乡一体的支撑力。

三是文化质量提升战略。牢固确立“文化建设、引领为先”的理念，坚持弘扬历史文化与提升现代文明互动路径，抓住国家公共文化服务体系示范区创建这一契机，以公共文化、精品文化、文化

产业“三大品牌”为依托，高起点、高水平推进文化强区建设，使社会更文明、文化活动更丰富、文化特色更鲜明、文化体制更具活力，全面增强发展的软实力。

四是生活质量提升战略。牢固确立“幸福生活、民生为本”的理念，坚持兴区强区与惠民富民互动路径，以工作好、生活好、环境好“三个好”为目标，完善就业创业体系，优化公共服务和社会保障，加强和创新社会管理，深化民主法治、社会公平正义建设，使广大群众对发展更认同，生活更幸福，归属更强烈，感觉更自豪，全面增强全社会共建共享的协同力。

五是生态质量提升战略。牢固确立“持续发展、生态为基”的理念，坚持经济社会发展与生态文明建设互动路径，以省级生态区、森林鄞州、重点生态工程“三大建设”为抓手，深入推进绿色发展，着力改善生态环境，加大节能减排力度，促进资源循环利用，使发展更低碳、生态更优美、资源利用更高效、人与自然更和谐，全面增强区域发展的可持续力。

这五个战略提出以后，既是对原来改革开放三十年，特别是撤县设区经历的一种延续、继承，同时也是按照中央发展的要求，重新站在更高的起点上。鄞州未来要把这些落到实处，我们提出的阶段性目标：要率先建成最高水平的小康社会，科学发展要走在全省前列。

鄞州的干部必须解放思想，我们能够成就以前三十年、十年中在宁波大市中的领先地位，关键是靠解放思想，现在我们要主动赢得发展先机，还是要坚持解放思想。这个解放思想体现在：不进是退，慢进也是退——鄞州一定要干大事、创大业，要一流，指导思想是一定要第一。我们的目标设置，工作推进就是要第一，每条线每个目标都要向第一瞄准，我们才能争取总体的第一。

鄞州布局的思路不仅仅是自己做了什么，还有一个政治的问题，为宁波市引领了什么，我们要做领跑者，这是我们的历史任务。因为我们是领头羊，必须跑得比人家还要快，才能走在前面。快和好的关系是辩证的，我们要有质量的提升，必须要有数量的基础，我们现在讲科学发展，我的理解是一定要有量的发展。在这个基础上，我们再追求质量的提高，没有量的发展，质量怎么提高？所以像我们这个区本身就比较，有潜力，应该走在前面，发展要更快一点。

我们在这里工作，每天为鄞州取得的成绩而骄傲，鄞州未来美好的前景，使我们备受鼓舞。争当科学发展排头兵，着力打造质量新鄞州，下一个十年，精彩的鄞州人故事，正在前方等待着我们！

前言 / PREFACE

但为君之故 翩翩舞到今

——关于“蝶变”的传说

为什么我要将我以下记录的这一切，这实在而又发生在大地上的故事，附丽在无比轻盈的蝴蝶之上呢——仅仅因为鄞州的形状宛若一只蝴蝶，而我们因此又为这些聚集的文字精灵取了一个“蝶变”的书名吗？

然而，这一切绝非偶然，蝴蝶是有它独一无二的效应的。这如此飘逸的大自然的造化之美，早在人类文明出现之前，就生存在地球上了。全世界大约有一万四千余种蝴蝶，除了南、北极，世界到处有蝴蝶。人类从古希腊甚至更远时代开始，就认为蝶是人类的灵魂，蝶是为了复活，才作茧自缚，死而复生，破茧化蝶的。因此，蝶是人类死亡和复活的象征，是不灭灵魂的象征，在希腊，蝶就这样被直接称之为“PSYCHE”——“灵魂”的意思。

法国有一部名片就叫《蝴蝶》，电影呈现了一种名叫“伊莎贝拉”的美丽蝴蝶，它被誉为全欧洲最美丽、最罕见的蝴蝶，蓝绿色的双翅璀璨无比，展幅约为巴掌大，飞翔时间从黄昏到子夜。每年五六月间，它就来到高山松林旁的旷野，雌雄翩翩起舞，十天之后便消失得无影无踪。传说中，只要向“伊莎贝拉”许愿，它便会将愿望带上天堂，令美梦成真！

我尚未领略这西方之蝶，但却知晓，如果“伊莎贝拉”能把愿望带上天堂，

那么名唤做“梁祝”的东方之蝶，就是愿望本身。

想起孩提时代，爱唱越剧的阿姨在墙上用毛笔描上两句戏词，翻来覆去地哼唱：“梁山伯来祝英台，前世姻缘分不开。”孀居多年的她是个刚硬之人，但这个传说却被她叙述得娓娓动听：话说那一对渴望美满爱情的青年男女，殉情而亡，化为彩蝶，一世情缘，死而再续，听来惊心动魄。而夏天的雨后，站在屋后的花园里，当我们这些孩子看见一对对黑底大花蝴蝶上下翻飞之时，阿姨告诉我们，这就是梁山伯与祝英台变成的蝴蝶。

这是一种成双成对的浓郁的蝶，大而宽厚，较之于一般的蝶，它们呈现出庄严与轻盈的品相，是极为惊艳的美，却又宛若杨柳青的年画，充满着民间俗性。而且它们与“伊莎贝拉”完全不同，绝非惊鸿一瞥，它们总是会在有人的地方显现，成双作对地贴近在花草丛中，亲昵自如，它们如此日常地进入了我们童年生活的记忆，久而久之，竟成就为蝶之经典。

我们这些孩子，自然是喜欢和追随它们的，但我们不知道，这关于它们的故事是从哪里来的，是谁先开始诉说的，是如何开始流布的。直到有一天，去了鄞州——那梁祝化蝶的地方。

爱情总是叫人无限向往，站在鄞州高桥镇梁祝公园的正大门入口处，想起了宁波乡谚：“若要夫妻同到老，梁山伯庙到一到。”《梁祝》，曾被周恩来总理翻译成“东方的罗密欧与朱丽叶”，与《白蛇传》、《牛郎与织女》、《孟姜女》并列为中国四大民间传说。中国各地的梁祝遗迹多达十余处，其中读书处三个、合葬墓七座，而鄞县的那座梁祝庙，则是中国国内保存得最完整的一家。

颇有意义的是，和流传至今的爱情传奇不同，鄞州的梁祝庙缘起于政迹。《宁波府志》和《鄞县志》等地方史志记载中，都十分明确地记述了梁山伯本为东晋时期的浙东会稽人，曾出任鄞县县令，主持筑堤坝，治水患，清风惠政，造福乡民，受百姓拥戴，积劳成疾，年纪轻轻，便死在任上，歿后即埋骨于此。传说后世之人感于贤人地下孤独，特阴配一名祝英台的女子与他，让他们死后相亲相伴。这样的情爱关系，经过代代演绎，变幻为神奇瑰丽的故事。说的是祝英台女扮男装爱上同窗梁山伯，父亲逼她出嫁马氏，舟经墓所，风涛不能前，问得此处正是心上人梁山伯之墓，乃临冢以拜，墓裂同葬，雨过天晴，彩虹当空，双双化蝶。

如果说，正是梁祝的美丽传说投映在了今天的鄞州奇妙变迁上，那么，还有如此奇妙的巧合同时发生在鄞州——今天的宁波鄞州地形，正像一只展翅的蝴蝶，而梁祝公园，就在鄞州高桥，彩蝶的左翅膀上。

都知道“鄞”是一个古老的地名，晚明清初的历史学家顾祖禹，在他的《读史方輿纪要》中经典地解释了这个字，说：“夏时有董子国，以赤董山为名。董，草名也，加邑为鄞。”翻译成白话文，是说距今四千多年前的夏代时，有一个名叫

堇子的原始部落，它的命名是从一座名叫赤堇的山而来的。堇，是一种草的名字，“堇”加上一个右耳旁（邑），就成了我们今天看到的“鄞”。

“堇”是黄土，赤堇山在今天古鄞州境内一个叫白杜的地方。古代的“鄞”比今天的“鄞”可大多了，从夏、商、周三代到整个春秋战国，今天的宁波和舟山，那时都统称为鄞地。所以，我们不能说“鄞”从一开始就为蝶形，鄞之为蝶，变也。蝶变之意，缘出于此。

那么，古鄞州是如何蝶变为今天的新鄞州的呢？周时奋先生主编的《一座新城的序章》告诉我们，这是和中国历史上行政区划中的一种特有现象“附郭”分不开的。举个拟人化的例子吧，“鄞县”原本是一位壮实丰满的母亲，生下的儿女长大成人之后，成了家中的顶梁柱，而在故宅中生下了他们的母亲却成为寄居者。而且从身份上，儿女是“郭”，母亲是要附在“郭”之上了，这就是鄞县多年来没有自己县城，设置在明州城中的原因吧。

往事自有人表，我们只从这十年谈起。这十年，之所以当得上沧海桑田，日新月异，乃是因为一个契机的不期而遇。正是从2002年始的撤县设区催动了这块黄金热土的羽化成蝶，千年古土名正言顺地加速向都市新区转型，区域经济加速向城市经济转型。鄞州就此翻开了历史的新篇章，蝶变就此开始了。

最真实的历史记录才是最感人的记录，也是最有记录价值的记录，然而，这些最有价值的生活侧面并非被完整地记录下来，尤其是人们的心灵史。《英国简史》的作者伍德沃德曾说：“历史涉及的只是一个民族生活的极小部分，人民的大部分生活和艰辛创业，过去和未来都不会有文字记载。”伍德沃德在这里所指的“历史”，恰恰是被许多历史学家曾经书写下来的那部分历史，而关于这部分历史，我已经在档案与典籍当中解读得不算少了。可我依然发现，许多栩栩如生的当下的生活和思想，并未被真正凝固下来。须知，大量的人类遗产就这样消失在时间的长河之中，大量的人类精神历程亦在那个隐形的世界中自生自灭。

坦率地说，记录描述这十年来的创世纪史，不可不说是丰富了，如果我不能够潜入大地深处，倾听心灵的律动，还能够做什么呢？历史老人原本就是最伟大的写作者，有许多时候，我们的使命只是倾听，整理，然后展示罢了。唯其如此，那活在口头上的历史，才将进入青史。

新鄞州撤县设区十周年以来，有多少人在这片热土上生活，参与了其中的建设，从而进入了自己人生的蝶变过程。不管是政府官员，还是平头百姓，不管是世代土著，还是逆旅游子，不管是白领小资，还是草根农民，众生平等，都是历史长河中的一粒恒沙，照彻了大千世界诸种物象，他们自有能力以自己的口述来还原这段征程，见证破茧而出的神奇。

我要做的事情，一是客观介绍口述者叙述历史事件时的种种社会背景；二是以录者手记的角度，将某些事件之间的空隙加以合理填充；三是根据体例顺序，

对口述者的内容加以排列契合；四是在主干叙述头尾，安排序篇与附录，对历史叙述者的内容进行背景铺陈和文件脚注。

这样一种以口述史为主的记录，能否将新鄞州在有口皆碑之中写意画神，跃然纸上，只能希冀于阅者的解读了。

此刻，我站在梁祝公园的广场上，耳边再次传来越乡缠绵悱恻的越调：

天乃蝶之家，地乃蝶之灵，
云乃蝶之裳，花乃蝶之魂，
但为君之故，翩翩舞到今，
.....

就此开始吧，让我们与口述者共同经历回忆的蝶变十年。

目录 / CONTENT

序 / 蝶变——争当科学发展排头兵,着力打造质量新鄞州

中共宁波市委常委、鄞州区区委书记 陈伟俊

前言 / 但为君之故 翩翩舞到今——关于“蝶变”的传说

001 第一章 在历史的节点上——规划蓝图的主笔人

(口述者:寿永年)

017 第二章 一座新城的崛起——平地而起风雨十年

(口述者:陈明志、包钢、施志明)

035 第三章 人民第一 创业万岁——湾底村纪事

(口述者:吴祖楣)

049 第四章 “宁波帮”又来了——一部分人带领乡亲先富起来

(口述者:史利英、王利平、王贵祥、徐剑光、于澄)

081 第五章 他们正在为人民服务——鄞州的公仆们

(口述者:张吉峰、张淑琴、唐嘉杰、朱永久、邱义斌、屠云琴)

101 第六章 把希望播撒在原野上——钟公庙沈氏家族的弟兄们

(口述者:沈门桥、沈也夫)

119 第七章 那些发现真善美的眼睛——关于精神家园的故事

(口述者:周静书、虞善来、陈素君、戴松岳、裘群珠、陈云波、成风、陈盖洪)

155 第八章 阿拉村里的好日子——鄞州农民如是说

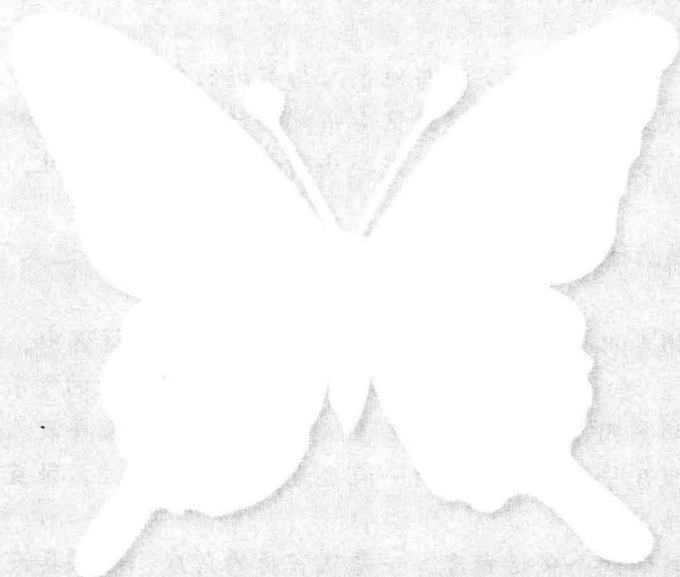
(口述者:施小伦、谢建春、章敏敏)

- 169 第九章 创造的岁月流成河——鄞州爱拼才会赢
(口述者:徐弘、何维萍、钱鹤、高荷娣、冯海豹、樊小莉、闫桂芬、陈义军、
朱豪轲、胡剑颖、徐毅)
- 209 第十章 文脉的薪火传承者们——学海无涯鄞州起航
(口述者:吴道弛、孙晓东、马慧芬)
- 221 第十一章 钟灵毓秀天地生人——多才多艺的鄞州儿女
(口述者:汪平、李加军、吴琮文、谢国旗、张忠良、王建刚、曹莫暗、
史美章、史晓卿、姜琴)
- 263 第十二章 出佛舍利的祥瑞之地——千年古寺法脉传承
(口述者:释界源、释诚信)
- 273 第十三章 生活的圆舞曲——我们的幸福民生
(口述者:马霞维、鄢舟、陈云、金达、李银康)

跋 / 回眸十年 展眼未来 鄞州区区长 陈国军

后记 / 化蛹为蝶

第一章
在历史的节点上
——规划蓝图的主笔人（口述者：寿永年）





【录者手记】

如何为这样一位口述者定位，这是一个问题。因为，关于这位寿永年先生，完全可以用两种完全不同的叙述角度。一是鄞州十二年的父母官，最后一任鄞县县长，第二任鄞州区区委书记。其二当然还是父母官，县长和书记，但更是一位与鄞州命运血脉相连的浙东男儿。

虽然我真正与他交流只在这一次。但我多少次在各种有关鄞州和宁波的消息上看到他的图片，读到有关他的工作消息。我能不能够写当我看到他忙于公务的景象时，内心总是会想到的别的什么呢？比如说，我想到了他那曾经出任过鄞县县长的父亲。

而我倘若不能够把他的父辈与他个人与家族的命运与千万鄞州儿女的命运放在一起，那么我又能够表达出这位区委书记的什么呢？他所有的工作都已经在报纸和文件上了。他的秘书就可以完成我要写的那些东西，而且，他们大概也早就做过这样的事了。

然而，我最后还是放下了他以往的成长岁月不表，直接进入了他的书记生涯。

今天看到的寿永年书记是个棱角分明的中年人。身材适中，绝对不胖，但我感觉他很“重”。还没有说话，我就感觉到他身上那种内敛的气质，那是一种如花岗岩一样坚硬的东西，使他这个人看上去不威而严，但又并非无情。从前他并不认识我，但对我几乎没有设防，他一点也没有对我打官腔，很直接很坦诚地向我叙述了他的工作。

我告诉他我的两个采访角度，一是从官员的角度，以撤县设区的十年工作为时间段，因为他是完整地度过这十年的建设者。这样一个“一把手”，从领导的层

面规划、建设一个新城，并看着它矗立起来，那是一种史诗叙述。而另外一个角度是完全个人的，要有个人的感受和命运在里面，因为这个东西是肯定有的，既然是这么宏伟的蓝图，个人的那种生命跨度和情感经历也很重要。

我说：您父亲这一代，大革命时代就开始投身革命，就是希望把这块土地变成人间的天堂，他们的努力奋斗，就是希望有今天。那么我们作为后代，看到这种蓝图实现了，我们怎么可能没有个人的感触呢？

他欣然同意前面一个角度和时间，认为这十年来的变化的确值得总结，对后面的角度没有直接回答，但我感觉他内心深处是有大海波涌的。就这样，他坐在我对面，开始了以下的侃侃叙述。

寿永年：

王老师，反正你情况比较熟悉，我就随便谈，你根据你的要求写好了。你刚才这个基本思路是对的，因为鄞州的历史很长，有两千二百年的历史。而改革开放也有三十多年了。但就因为2012年是撤县建区十周年，这个时间段长也好短也好，规模大也好小也好，就是想把我们十年走过的路程做个简单的回顾，做个总结。关键是为了今后的展望和发展。

这个十年，鄞州的经济的发展，我是个决策者，也是一个实践者。我感觉有三个概括：第一，这十年是鄞州经济社会发展最好、最快的时期。有一大批的数据可以说明，从经济上说，撤县建区的时候，我们的财政收入只有27个亿，而2010年，也就是去年，就达到了186个亿，2011年1至7月份，就达到了151个亿，2011年肯定超过200个亿。现在还只有九年，到明年的话，经济肯定增长十倍以上。

第二，这十年是鄞州城市、农村面貌变化最大的时期。十年之前，你可能也来过鄞州，那时我们没有自己的县城，一直感到非常遗憾。而农村的面貌当时也是比较破旧的。我当时说了，如果是从杭州过来，当时最漂亮的房子在萧山。慢慢地，绍兴、余姚的房子也漂亮起来了，而我们鄞州的房子真是最破的。所以，尽管当时鄞州有经济实力，但有许多人还是会想，鄞州到底有没有实力，县城也没有，房子也是破破烂烂的，尽管经济数值很高，他们一直在怀疑鄞州素质高不高和实力强不强，到底是不是真的。现在，再也不会有人这样想了。

第三，这十年，是人民群众生活收益最广、最多的时期，收入保障我们在2006年的时候就实现了全覆盖。这个阶段，我们实现了从九年制的免费教育到十二年制的免费教育。在医疗上，我们已经提出改革，现在老百姓住院、门诊报销的额度，在浙江省排第一位。那么文化呢，“五个一工程”奖，高端文化，精品文化，文化成就是最多的。

这个历史时期，我是完全从头到尾走过来的，所以我可以讲讲我的切身感受。我是1999年8月份来当县长的。我当了三年县长，来鄞州之前是宁波市体改委主任和市政府副秘书长。到2002年的9月，我又当了鄞州区委书记，所以撤县建区过程

我全部经历了。

撤县建区这个历史背景，是在推进城市化的过程中进行的。当时张德江同志在浙江省当书记，提出来要推进城市化。一阵风，从一开始的江苏省县区的撤并，后来浙江省先在萧山、余杭撤市改区。当时宁波市委书记是黄兴国，市长是金德水。黄兴国的思路是比较超前的，看得比较远，对鄞州的撤县设区他搞得非常仔细。他多次给我们统一思想，叫我们到外面去考察、取经，叫我们提出方案。所以说他决策的过程是民主的，他决策的实施也把握得非常好。

为什么说他把握得好呢，一个是他的规划一定要服从宁波市的整体规划，但是反过来，管理的权限要调动两方面的积极性，调动区的积极性，调动市的积极性。所以当时的财政、土地、规划啊，最关键的几个东西，市里还是放在区里面操作的。我们2002年撤县建区，黄书记是2003年年底调走去天津的，在鄞州撤县建区的启动阶段，项目实施阶段，关键的时候他都在，直接指导向城市化的推进。我们新城区的规划、新农村的建设，他都是自己听汇报，具体地进行指导，应该说市委市政府对鄞州的撤县建区是非常重视的。

你问撤县建区最初的动力是从哪里来的，这个想法是因为什么而起的。因为当时宁波老市区很小，江东30多平方公里，江北200平方公里，一共也就270平方公里的一个区域。镇海、北仑在外围，而鄞县老市区有1300平方公里，城市化推进，城市要扩大，一定要从鄞县这里作出调整。

当时鄞县的压力很大，有一种不安定的心态，也有担心，鄞县拆掉，鄞州区会不会调整掉呢？这是一。第二个，经济管理权限是不是会变化呢？会不会上收呢？对经济发展是不是会带来影响呢？因为其他地方，各种做法也是不一样的，有些地方作了调整，当时就分掉了。

所以无论领导层还是老百姓，都有点担心。在这种情况下，一个是充分发挥民主权利，第二个是在具体实施当中充分调动民众积极性，第三个是具体的领导非常努力。撤县建区来挂牌的是黄兴国书记和金德水市长。我记得很清楚，是2002年4月17日，是个晴天。

那天，省里刚好是巴音朝鲁副省长来参加挂牌仪式，后来他到宁波来当书记了，他对鄞州也非常关注。

就是这九年时间啊，从2002年开始的。当时宁波市委给我们的目标，我们已经达到了，我们完全可以很自豪地说我们达到了。我们原来没有城，我们是白手起家的，搞了一个现代化的县城，所以说在城市的水平档次、生态，包括产业方面，我们走出了一条基本的路子。

我们都知道，农村经济比较粗放，城市经济比较精细，农村经济投入产出比较小，城市经济投入产出比较高，这是一个普遍的规律。农村经济只靠土地，产生不了应有的税收，差的不是一两个亿，是十个亿，这就是农村经济和城市经济不一样的地方。