

暗战 1840

李德林 著

鸦片战争原来是一场金融战争
最受中国企业家欢迎的十大商业图书作者李德林先生震撼之作

下



暗战 1840

李德林◎著

下

鸦片战争原来是一场金融战争



 中华工商联合出版社

图书在版编目(CIP)数据

暗战1840. 下, 鸦片战争原来是一场金融战争/李德林著.
—北京: 中华工商联合出版社, 2011.6

ISBN 978-7-80249-853-2

I. ①暗… II. ①李… III. ①金融—对外经济关系—经济史—中国—明清时代
IV. ①F832.948②F832.96

中国版权图书馆CIP数据核字(2011)第086950号

暗战1840: 鸦片战争原来是一场金融战争(下)

作者: 李德林

出品人: 成与华 李 军

选题策划: 杨水秀

责任编辑: 李怀科 关山美

特约编辑: 任军锋

渠道总监: 赵国强 张晓宁 李 阔

营销企划: 韩博华 万春生 马泽峰 李 莹

责任审读: 郭敬梅

责任印制: 迈致红 潘代兵

装帧设计: 水玉银文化

出版: 中华工商联合出版社有限责任公司

发行: 中华工商联合出版社有限责任公司 北京H知图书有限公司

印刷: 北京联兴盛业印刷股份有限公司

版次: 2011年7月第1版

印次: 2011年7月第1次印刷

开本: 787mm×1092mm 1/16

字数: 280千字

印张: 18.5

书号: ISBN 978-7-80249-853-2

书价: 39.90元

服务热线: 010-58301130

销售热线: 010-58302813 010-82632355

地址邮编: 北京市西城区西环广场A座19-20层,
100044

<http://www.chgslcbs.cn>

E-mail: cicap1202@sina.com (营销中心)

E-mail: gslzhs@sina.com (总编室)

工商联版图书

版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题,
请与印务部联系。

联系电话: 010-58302915

鸦片战争 1840

序

鸦片战争的硝烟已经远去，1840年的那一段屈辱已经满是尘埃。

“大皇帝恩准英国人民带同所属家眷，寄居大清沿海之广州、福州、厦门、宁波、上海等五处港口。”为了这句话，英伦王朝从1583年开始，历伊丽莎白女王、斯图亚特王朝、汉诺威王朝14个国王的努力，历经了一场又一场的血案。

当东印度公司广州分公司的总裁带着娇妻，行走在广州大街之上时，引来了无数长袍马褂儿留辫子男人的围观，裸露的香肩，雪花膏一般的肌肤令两广地界官员大惊失色。两广总督闻讯立即向道光皇帝发了一份八百里加急，道光皇帝暴怒，下令将伤风败俗的西洋女人驱逐出大清帝国的国土。

东印度公司的总裁夜夜笙歌，中国官员不断地驱赶。鸦片贩子抓住其家眷留宿广州而被驱赶一事大做文章，以马地臣为首的鸦片贩子向英国国王上书，攻击大清

帝国愚昧落后，毫无人性，说大清帝国强令英国商人跟家眷分居两地是违背人伦。

十年之后，道光皇帝派出钦差大臣，跟英国使臣坐在了谈判桌上，此时再无十年之前帝国的傲气。当和谈双方在草稿纸上写下了例行公事的第一条停战和平，双方立即就商人携带家眷到中国经商开始了紧张而激烈的磋商。

带家眷到中国只是英国人的借口，人伦是英国主战派鼓动人心最大的借口。从1583年开始，英国女王伊丽莎白就向中国派出使臣，希望能跟中国政府结盟，共同对抗全球扩张的西班牙跟葡萄牙两个老牌的殖民主义国家。当中国皇帝一次又一次地坐在紫禁城宝座上将英国来客当做孝子贤孙的时候，一场场致命的血海深仇却在不断积累。

当乾隆皇帝准备召见英国使臣马戛尔尼的时候，发现从万里之遥来的英国人不仅不是来孝敬自己的，而且甚至对帝国的一举一动都了如指掌，乾隆皇帝才意识到帝国的秩序已经受到了前所未有的挑战。事实上，在马戛尔尼北上京城之前，间谍活动便早已秘密展开，因为英国人认为他们的到来是结盟，而不是进贡。

"满洲人已经失去了他们的尚武精神。大清的陆海军从来都没有令人生畏，他们现在只不过是个幻影。这个帝国能够维持它的尊荣，不过是因为无人对此提出异议罢了，要是他们的北方邻居当时选择在北京签订条约，就像在君士坦丁堡签约一样，中华天朝会怎么样呢？要是英国海军要求签订一个条约，天朝又能怎么样呢？"

普鲁士籍传教士郭士立（Charles Gutzlaff）的中文水平超越了乾隆皇帝喜欢的斯当东，甚至对广州、福建、浙江、上海等地的地方话都说得相当流利，这位一直充当英国人在中国向导的普鲁士人甚至于1834年1月在《广州纪事报》发表文章，嘲笑当年的俄国人没有利用军事优势迫使大清帝国让步，因为大清帝国已经跟当时的大清皇帝一样虚弱，"设若受到任何一个海上强国的攻击，他很清楚地知道他决无反击的手段，他应该知道，他的整个大约由1000艘船只组成的海军，还无法与（西人的）一艘驱逐舰相匹敌"。

郭士立的激进令马地臣这样的鸦片贩子激动不已。在他们看来，中国政府有组织无纪律，有律法无审判，他们虚弱到只能用专制的高压手段来统治这个国家，他们是

“没有能力保护自己免遭匪帮和劫匪祸害，且完全无法镇压一小规模叛乱的民族”。马地臣们不断给英伦内阁灌输一个思想，在专制的中国做生意毫无公平与道义。

在大清帝国贸易体制和政治体制的双重专制之下，贸易顺差成为必然。在“万般皆下品，唯有读书高”的大清帝国，商人的地位仅高于妓女，老百姓的生命如同草芥，更何况老板是洋人呢？洋老板手下的工人就更没有律法保证。英国人一次又一次地试图通过中外联合审判来触摸帝国的底线，主权独立与帝王尊严粉饰了帝国的虚弱。

英国人为了扳回贸易逆差，希望跟中国结盟，建立一个平等自由的贸易区域，可是专制政治体系在文官集团的主导下，腐败与帝国的虚弱成反比，粤海关作为唯一的对外贸易口岸，成为腐败的黑窝，这个黑窝直通紫禁城的内务府。腐败到了皇帝的家里去了，可想而知，大清帝国是多么虚弱。

在大兴文字狱的满清王朝，英国人为了打破中国的专制贸易，不断在广州打造英国人的舆论阵地，以自由贸易商人发起创办的《广州纪事报》等报纸相继面世，这一点跟当年美国独立战争的领导人创办《波士顿纪事报》颇为相似。报纸在广州的兴起，更令远在紫禁城的中国皇帝惶恐不安。

英国人在报纸上造势，企图打破广州体制、建立在华“自由贸易”的新体制。英国商人不断跟伦敦的内阁进行勾结，怂恿内阁的大佬们向大清帝国政府进行军事施压。英国人的目的很明显，就是要在沿海地区建立一个不受大清帝国政府管辖的商业—军事基地。

自由贸易区是东印度公司当年奴役印度人的花招，这一点对大清帝国的君臣来说早已了然于胸。英国人目的非常明确，伦敦派军舰驻扎广东海域，通过军事手段对已经非常“虚弱”、“面临崩溃”的大清帝国形成威慑，“为国王陛下的旗帜赢得尊重和注意”。

英国人的目的昭然若揭。从马戛尔尼到阿美士德勋爵，一次次向中国皇帝提出了英国人自己的贸易游戏规则，一次次被拒绝，军事压力是获得平等协商无法达到目的的手段。商业军事基地设在“中国海岸的中间地带，或是靠近北京”，英国

暗战1840 (下)

| 鸦片战争原来是一场金融战争 |

舰队可以由此轻易地封锁黄河和对北京至关重要的大运河，在必要时实行禁运，以“产生非常有力的后果”。

《暗战1840》从经济的视角，从1583年伊丽莎白向中国大明的万历皇帝写信结盟开始，独家披露《南京条约》背后，三百年的中英恩怨：政治、商业、军事、法律、外交等。从贸易专制到律法无序，从和平结盟到炮舰相向。这一纸条约的背后，经济如同一根致命的绳索，将相隔万里之遥的中英两国三百年间从陌路到仇恨一步步拖入了战争的深渊。

暗战1840

目 录

第五章

血色黄昏

- 带血的礼炮 // 2
- 秘密逮捕令 // 7
- 鲁莽的巡抚 // 13
- 替死鬼真相 // 18
- 汇款的机密 // 25
- 密航燕子湾 // 30

第六章

京城谍影

- 勋爵的密报 // 36
- 外相的训令 // 44
- 神秘传教士 // 51
- 双面翻译官 // 57
- 紫禁城谍影 // 64
- 传教士跑官 // 71
- 乾隆的焦虑 // 77
- 最后的早餐 // 87

第七章

黄埔风云

- 陈兵穿鼻洋 // 96
- 日落紫荆城 // 102
- 总督的底线 // 108
- 联合审判庭 // 118
- 贪婪的奴才 // 128
- 偷渡客谋局 // 135
- 传教士宿怨 // 143
- 致命的双簧 // 151
- 兵围广州城 // 159

第八章

黄昏对决

- 海盗无间道 // 168
- 盟军大溃败 // 177
- 伟大的流氓 // 189
- 绝望的首富 // 201
- 梦断重组路 // 208
- 大法官绝杀 // 215
- 1821的密折 // 224
- 圣诞节上书 // 236
- 林则徐币改 // 247
- “九老会”对决（上） // 256
- “九老会”对决（下） // 267
- 参考文献 // 284

1940

|第五章| 血色黄昏

1940

带血的礼炮

轰隆隆，礼炮齐鸣，掌声雷动。

1784年11月24日，黄埔港迎来了最晚的一艘洋船“休斯夫人”号，这是大不列颠东印度公司这一年开往中国的最后一艘商船。东印度公司要将派头做足，美国人的“中国皇后”号早在8月25日就到了黄埔港，不过美国人泥腿子闹革命，手上也没有像样的交易货物，无非就是胡椒、毛皮一类的，从纽约起航的时候船上空空的，这些东西都是在路上交易的。不过，美国人直航中国是约翰·汉考克那一帮走私分子梦寐以求的事情，这是一个时代的终结，英格兰人无法封锁美国人的海洋之路。

“休斯夫人”号的船长威廉姆斯站在甲板上，旁边的大班乔治·史密斯望着威廉姆斯的长胡须，嘴角露出灿烂的笑容，整个甲板上的人都陷入兴奋状态。黄埔港码头近在咫尺，远远地能够望见粤海关那杆标志性的杏黄大龙旗。威廉姆斯挥舞着长剑，炮手在威廉姆斯的指挥下，疯狂地点燃了礼炮，隆隆的礼炮声让整个黄埔港陷入欢腾。

洋船进港鸣放礼炮是粤海关的老规矩，一般程序是商船进入码头之前，粤海关的帝国仪仗队鸣枪欢迎，洋船过虎门后会在领航的指引下进入黄埔港，鸣炮还礼。这一次粤海关的仪仗队还没有鸣枪，威廉姆斯就按捺不住兴奋开始放炮。

炮声还没有停止，岸边的人群已经瞠目结舌。威廉姆斯以为欧洲人和美洲人早已被英格兰的礼炮折服，还站在甲板上傻乐呢。就见一队中国军人冲到岸边。威廉姆斯这才意识到出大事了，只见旁边正在下锚的一条驳船上乱成一团，有人扯着嗓子吼叫。这时驳船上抛下来三人，身上全是血。威廉姆斯心里咯噔一下，难道是“休斯夫人”号的礼炮击中了驳船上的人？

没错，正是“休斯夫人”号的礼炮击中了三名中国人。驳船已经领有海关的执照，船上这三个人都是中国人。乔治·史密斯感到不妙，上很快了解到，有一名被弹片击中的中国人伤势严重，正在抢救之中，另外两名也很严重，粤

海关的医疗条件太差了，三名中国人的性命不容乐观。乔治·史密斯跟威廉姆斯一合计，现在“休斯夫人”号还没有拿到下碇执照，一旦中国军方介入，情况就复杂了。更为可怕的是，中国政府完全有可能逮捕炮手，甚至会不分青红皂白就拉出去砍头。

杀人者死！

中国有一句老话：王子犯法与庶民同罪。这是中国老百姓的愿望，在中国历史上也确实发生过王公贵族犯法最后被抄家问斩的事，可是实在太少。在中国还有一句话：刑不上大夫。法律在中国都是对老百姓管用，权贵阶层都可以疏通关节保住身家性命，但是一旦犯下杀人的大罪，就要杀人者死，血债血偿。

乔治·史密斯是黄埔港的常客了，发生在1780年的命案至今让这位大班胆战心惊。那是1780年的12月，英格兰散商船“成功”号单层船的一名法国籍船员，在昭官的行馆里杀害了大不列颠东印度公司“斯托蒙特”号上的一名葡萄牙籍水手。当时英格兰正在跟法国、西班牙打仗，商船上不同国籍的员工卷入到了异常狂热的民族情绪之中，之前已经发生过英格兰水手袭击丹麦人以及英格兰水手割断法国商船国旗绳的事件。当时就在黄埔港的乔治·史密斯万万没有想到，英格兰商船之间的员工因为国籍不同，已经狂热到杀人的地步。

那是一段不堪回首的日子。法国籍船员杀人后逃跑了，跑到了法国领事馆躲了起来。当时，法国国王路易十六正在跟华盛顿的密使洽谈战争借款，英格兰已经跟法国同时开战了，这个时候东印度公司广州管理委员会希望能够内部处理命案，没想到法国领事馆根本就不答理管理委员。新任广东巡抚李湖向保商施压，当时两艘船的保商是昭官，这位黄埔港的大老板只有给法国领事馆施压，一旦他们不交出凶手，法国商船可能就拿不到离港执照。法国领事馆只得乖乖地将凶手交给了李湖。

噩耗在第二天早上传来，巡抚李湖已经签发了对凶手执行绞刑的命令。那天早上很多行商都按照李湖的要求，通知外国人到广场上看政府绞死凶手。为了让法国人以及洋人心服口服，李湖发给行商以及通事一份政府公告。公告上说绞死法国凶手是为了维持治安，如果依照法国人的请求，那么凶手将押回法国受审。这样就无法保证凶手会受到应得的惩罚。对那些沉醉于酒、暴乱及吵架的水手，只有用严刑才能使他们就范。

乔治·史密斯始终有一个困惑，当天晚上行馆里到底发生了什么事情，法国人跟葡萄牙人怎么就吵起来了，法国人到底是盛怒杀人，还是跟葡萄牙人在斗斗之中无意杀人，甚或是法国人正当自卫？广东巡抚的一声令下，随着法国人的声声惨叫跟血水横流，一切的真相都永远尘封了。广东巡抚在没有经过任何审判程序的情况下，用中国俗语中的杀人者死，将法国凶手处以极刑，大清帝国的法律程序如同儿戏。这样一来剥夺了一个国家应有的法律审判权利。

难道让同样的悲剧重演？

乔治·史密斯不想看到自己国家船上的炮手未经法律审判程序就被送上断头台。威廉姆斯与乔治·史密斯一合计，趁着现在驳船上一片混乱，中国政府司法机构没有介入、中国军队没有包围“休斯夫人”号的空当，赶紧让炮手开溜，躲到一个中国军队和司法机构永远无法找到的地方。后续的麻烦可以跟地方政府慢慢地周旋，那样一来，英格兰人才不会遭遇未经审判就被砍脑袋的悲剧。

粤海关监督穆腾额正在府第品茶，突然下人急匆匆来禀报，说英格兰人打死中国人了。穆腾额腾地一下从椅子上站起来，心想：坏事了。

穆腾额也是内务府的一个包衣奴才，以前一直给内务府办事。在掌管内务府产业江宁织造府的时候，穆腾额就很会来事，经常将一些新鲜玩意儿送到后宫，让乾隆的老娘很开心。后来调到龙江关当监督，他深知海关就是一个是非之地。内务府的资深奴才李质颖，被乾隆皇帝从粤海关调回北京管理圆明园，而穆腾额调任粤海关监督。

现在，穆腾额在粤海关监督的位置上屁股还没坐热，就发生了洋人制造的命案。穆腾额揣摩着乾隆皇帝的心思，老鼠山匪徒猖獗，两广总督的位置上不断出现新面孔。1777年两广总督李侍尧调为云贵总督，杨景素接任。第二年的2月，调杨景素为闽浙总督，桂林接任。第三年，也就是1779年12月桂林死，爱新觉罗·巴延三接任。今年爱新觉罗·巴延三来京，舒常接任。两广官场走马灯似的换人背后，说明乾隆皇帝已经不再信任两广官员。

李质颖被调回北京管理圆明园，事实上是贬了。李质颖失了粤海关监督肥缺的一个重要原因，是乾隆皇帝在今年3月派一个高级的中央调查组到广东，调查历届两广总督的经济问题。这个调查组的组长是乾隆皇帝的宠臣福康安，成员则绝大部

分是从户部以及其他关口抽调的，无一不是精兵强将，他们对官场的财务问题了如指掌。福康安的调查结果让乾隆皇帝对广东总督很失望，自1760年广东总商成立以后，竟公然派令商人私捐公费，津贴价值，已属有干禁例。李质颖曾经代理两广总督，屁股上也干净不了。

福康安给乾隆皇帝写了一份报告：该督等又攘为己物进贡，并未奏明，以致积弊相沿，竟成派累，尤属不成事体。今据该商等呈出贴补公费清单，历任总督俱用银自三万余两至五六万两不等。而杨景素在任未及一年，竟倍用至六万余两之多，其借端婪索，侵贪入己，更出情理之外。

穆腾额能够坐上粤海关监督的位置，跟福康安查出以杨景素、李质颖为首的两广高级官员经济问题密切相关。乾隆皇帝对两广总督的惩罚非常严厉：“所有历任总督等派捐银两，自应令其照数缴出，解交浙江省以备海塘应用。”杨景素当时已经死了，乾隆皇帝却不依不饶，所用商捐银六万余两，由其家眷照数缴出，解交浙省，以备海塘公用，李质颖自然也就乖乖交出。

粤海关一直是大清帝国内务府的捞钱耙子，可也是一个令乾隆皇帝头痛的是非之地。在这个位置上，无论之前皇帝多么宠信你，但只要出了问题，就不会有好果子吃。当年的祖秉圭就是因为袒护行商，洋鬼子三番五次告状，最后被判了死刑，缓期执行。李永标更是因为英格兰人跑到天津告御状，最后乾隆皇帝震怒，李永标被抄家下狱。德魁盯上了英格兰人的西洋玩意儿，最后闹得不可开交，给了李质颖一个整他的机会。

现在英格兰人居然在黄埔港开炮打死了中国人，这还得了？穆腾额马上叫来自己的秘书。秘书已经听说港口的消息，一看穆腾额满脸铁青，青得都快扭得出水来了。穆腾额重重地将茶杯墩在书案上说：“你马上去把潘振承给我叫来。”秘书听完就往外走。穆腾额突然叫住：“回来，除了潘振承外，其他行商的老板也都给我叫来。”穆腾额狠狠地咬了咬牙齿，“你告诉他们，必须全部来，一个都不能少。”

潘振承早已了解到了港口发生的血案，甚至听说那个炮手已不知逃到哪里去了。现在穆腾额要将所有行商老板找去，一定会将血案的处理交给行商们，这是历任粤海关监督的老手段，一旦港口出现什么问题，粤海关的监督第一个找的就是行商，让行商出面跟洋鬼子交涉，交涉的好没话说；不好，那就对不起了，粤海关的

板子一定不会轻饶行商们。潘振承清楚，这一次穆腾额一定是要行商们去跟英格兰人要凶手。

行商们接到穆腾额秘书的通知，都放下手头的生意直奔海关衙门。

穆腾额身穿二品朝服，脸上肃杀一片，行商们进了客堂都规规矩矩地给穆腾额施礼。穆腾额一句话也没说，一个动作也没有，行商们只有规规矩矩站着。行商们为了方便做生意，甚至为了方便疏通官场的关节，都会花钱买一个虚衔，所以他们来拜见穆腾额时都身穿官服。尽管他们的脸上都是十足的商人表情，可是这一身的官服却是他们跟这个衙门打交道最好的名片，粤海关就是要抓他们，也得先按照程序革掉他们的官衔才行。

“简直是反天啦。”穆腾额突然将茶杯摔到地板上，茶水四溅。接着，穆腾额突然怒气匆匆地转过身：“你们说说，这些洋鬼子他们是狗胆包天还是真的不要命？居然敢在我大清港口炮击我大清子民，看来当年绞死那法国人的事他们是忘记了，不对他们下狠手，看来他们是不会规矩的。”穆腾额顿了顿，声音提高了八度，“这帮洋鬼子想跟我玩鬼把戏，反天了你们。你们去英格兰人的管委会，找那个皮古，让他们把凶手交出来。”

皮古是大不列颠东印度公司广州管理委员会的新主任，这位爷之前也是跑船的大班，往来广州伦敦过几次，对广州贸易非常熟悉，所以也就慢慢地走上了领导岗位。穆腾额现在并不知道皮古根本就管不了威廉姆斯跟乔治·史密斯的“休斯夫人”号，因为“休斯夫人”号压根就是一艘散船，也就是说英国私人老板自己的船，根本没有挂靠在已经是英国国营的大不列颠东印度公司下面。

穆腾额不管那么多，既然皮古是管理委员会的主任，现在粤海关就认你这个英格兰人的领导机构，一旦交不出血案凶手，那就别怪粤海关不客气了。潘振承心里暗自叫苦，穆腾额说血案是洋鬼子耍的鬼把戏，难道？潘振承想到这里，突然心脏猛地抽搐了两下。一旦真如穆腾额说的那样，这恐怕是一个更大的阴谋，到时候就不是粤海关一个衙门的问题，那样篓子可就捅大了。

秘密逮捕令

1784年11月25日，潘振承还没有赶到东印度公司广东管理委员会，一个噩耗便传来，被炮击的伤者死了。

血案变成了命案，事情越来越复杂，潘振承已经没有太多的时间去琢磨背后所谓的阴谋，眼下穆腾额是要皮古交出凶手。在穆腾额秘书的监督下，潘振承带领着黄埔港的行商们，一行人穿着官服，浩浩荡荡地走向东印度公司广东管理委员会。管理委员会的人一通报，皮古压根就没有在管理委员会。原来皮古担心广东巡抚孙士毅不分青红皂白抓走自己，那样管理委员会就乱成一团，今年的贸易就没法做了。

潘振承现在必须找到皮古，否则没法跟穆腾额交代。穆腾额现在希望命案能在粤海关解决，一旦两广总督孙士毅插手，那问题就更复杂了。潘振承跟管理委员会交涉，表示见不到皮古，穆腾额就不让行商们跟洋鬼子做生意，也不会发放出港牌照，到时候大家都做不了生意，管理委员会的一名委员这才答应带行商们找皮古。

穆腾额已经跟秘书交代过，跟皮古等人谈话一定要小心谨慎，尤其是1780年绞死法国人之后，洋鬼子对交出凶手很是忌惮，他们意识里认为只要交出凶手，不经过任何审判程序，中国官员就凭着杀人者死的观点，将洋人给杀了。潘振承一行很快就见到了皮古，穆腾额的秘书尽量控制自己的情绪，调整自己说话的语气，希望皮古能够交出“休斯夫人”号的炮手，只要将炮手带到广州巡抚衙门审讯，一切生意照常。当然，新来的巡抚孙士毅兼署两广总督，是一位进士出身的文人，刚刚为乾隆皇帝编撰完《四库全书》，乾隆皇帝很高兴，就让这位进士文人来到广东，孙巡抚非常注重礼数纲纪，所以一定会按照程序审理命案的。

皮古这个人非常多疑，尽管穆腾额的秘书费尽口舌，表示不要将命案扩大化，可是这位管理委员会的主任依然不太信任大清帝国的官员。皮古自认为炮手已经逃匿，现在海关衙门是一定要拿人的，那么管理委员会只能找一个替身去满足海关衙门，甚至是满足巡抚衙门。皮古希望能够用替身的方式让巡抚衙门开庭审理，可一

旦交出替身，替身的安全问题基本得不到保证，完全有可能不经审理就被杀头。

一个更为不幸的消息让皮古如坐针毡，受炮击重伤的另外一个中国人，就在潘振承一行跟自己交涉的时候，也死了。第二个人的死让中国人越来越愤怒，死亡的信息快速地传到了巡抚孙士毅的耳朵里。孙士毅立即派人给穆腾额传话，一定要将炮击的凶手抓住，如果英格兰人不交出凶手，一切后果将由英格兰人自己负责。

皮古现在越来越感到这件事棘手，对潘振承一行施行拖延战术。

11月25日晚些时候，皮古给海关衙门一个明确的答复，“休斯夫人”号不是东印度公司的船只，管理委员会不能对这艘商船负责，所以也就不能交出炮手。穆腾额听到皮古的话眼珠子差点儿没掉出来，立即派出自己的秘书，一定要让皮古交出凶手。潘振承跟穆腾额的秘书再次找到了皮古。

皮古非常无奈地告诉潘振承一行：“我们对我国的私商船是无权过问的，因此在这个问题上，‘休斯夫人’号的大班乔治·史密斯，比我们更适合于去满足你们的要求。”皮古最后抛出一句话：“我们只做调解人，假如你们愿意保证在商馆审讯一个人而不会有更多的要求，我们可以劝说乔治·史密斯把一个人交出来审讯，其他的事，都不在我们的权限之内。”

英格兰人简直就是拿穆腾额开心，在中国审讯嫌疑犯从来都是在官府衙门，没有听说过在商馆进行审理的。千百年来，公堂之外审理都是滥用私刑，无论是在法律上还是老百姓，都不会承认审判结果。英格兰人炮击打死中国人，居然还跟中国官府讨价还价，审判地点都要在商馆，蔑视中国法律以及主权尊严到了极致。皮古甚至厚颜无耻地提出交出一个人，皮古说的这个人一定是替身，难道在英格兰有人犯罪了就可以交出一替身了事？太荒唐可笑了。

皮古觉得交出一个人替代炮手去接受中国政府审判，这样的事情在他看来并不奇怪，而且是非常普遍的做法，并且他已经见过这样的处理办法。看样子英格兰殖民者打着公正、法律的幌子，没有少干过违法甚至违背人伦的勾当，替身的命在他们的眼里就不是命，甚至可以拿一笔钱去买来。潘振承告诫皮古，现在英格兰人杀死的是中国人，并且炮手已经跑了，人也死了，大家都知道怎么回事，还用替身是不可能的。

潘振承明确地告诉皮古：“中国官员一直对生意人很歧视，在读书人眼里，商