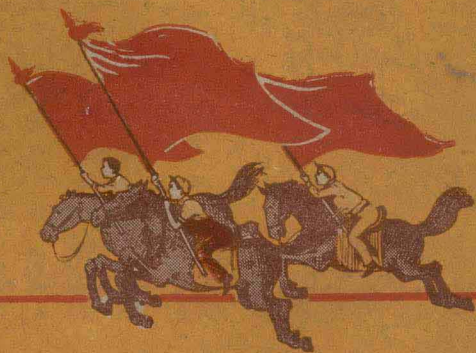


工矿企业大跃进的标兵

——介绍工业、交通运输、基本建设
方面的先进集体与先进生产者



江苏人民出版社

編 者 的 話

在党中央和毛主席领导下，在总路綫的光荣旗帜下，伟大的羣众运动創造了大跃进的英雄时代，大跃进的时代又造就了无数新的英雄。

本省的生产和建設战綫上，在一九五八年大跃进和一九五九年繼續大跃进中涌现出来的許許多多英雄人物和先进集体，他們是高举总路綫的旗手，是大跃进的先鋒。刘少奇同志在一九五六年全国先进生产者代表會議上曾經指出：“先进生产者是人类經濟生活向前发展的先驅，也是人类社会历史向前发展的先驅。”本省的英雄們，他們和全国各地的英雄一样，在党的领导下，时时刻刻团結和带动了广大羣众，在社会主义建設大道上奋勇飞奔。

本书所介紹的先进集体和先进生产者，就是本省在工业、交通运输、基本建設等方面社会主义建設先进集体和先进生产者中的一部分。他們在大跃进中个个意气风发、干劲冲天，創造出奇跡般的优異成績。在他們的身上，閃耀着共产主义思想的光芒和崇高的共产主义风格。

他們的最大特色是坚定不移地高举总路綫的紅旗，具有建設社会主义事业的雄心壮志，能够頑强地克服前进道路上的种种困难；他們不仅善于苦干、实干，而且善于把苦干、实干和巧干結合起来，实行技术革新和技术革命，进行創造性的劳动，用整个是大跃进的先鋒。刘少奇同志以致很多人只用了几个月的时代表會議上曾經指出：“先、几十年的

工作量。例如徐州重型机械厂掌家忠小组，他们从一九五三年以来，月月超额完成国家计划，七年来完成了二十五年又七个月十八天的工作量。这就是许多事例中一个。

他们具有高尚的共产主义风格，他们是“见困难就上，见荣誉就让，见先进就学，见后进就帮”。他们完全以主人翁的态度进行忘我的劳动，而不是为了个人的荣誉，也不是为了小集体的荣誉，是为了共同的崇高的社会主义建设事业。所以，他们总是把别人的困难当做自己的困难，哪里有困难就赶到那里。他们说：“困难越多，干劲越大。”他们一创造出先进经验，马上告诉竞赛对手，毫无保留地教给大家。他们不少人自愿到落后小组去，帮助每一个阶级弟兄进步，把总路线和大跃进的红旗插到每一个人的心里。他们把这些当作个人最大的荣誉和最大的幸福。例如南京有线电厂的杨后发同志，他敢想敢说敢做，刻苦钻研，不断地进行创造革新，在一九五九年的一至六月份中，革新了五百三十多项技术，半年之内就完成了四十多年的工作量；从一九五三年到一九五九年上半年的六年半时间中，他已经完成了相当于七十八年的工作量。徐州煤矿的何大生小组，三次帮助自己的竞赛对手沙金城小组赶上自己达到先进的水平。他们这种建设社会主义的雄心壮志，高尚的共产主义风格，英勇顽强战胜困难的决心，百折不挠向技术革命进军的精神，正是反映了我国当代千百万人民的精神面貌，反映了六亿人民推动我国社会主义建设事业飞跃发展的伟大气魄。

他们所创造出来的丰富的先进经验和先进生产技术，无论是改进操作的经验，改进设备的经验，节约原料材料的经验，确保生产安全的经验，都是当前生产发展事业中的宝贵财富，如果这些先进经验、先进生产技术广泛的推行开来，

使之成为全省以致全社会的水平，我们的生产将会取得更为巨大的跃进！

一九五九年在繼續大跃进中胜利渡过了。在新的一九六〇年，我們應該坚决响应党的八届八中全会的号召，更高地举起社会主义建設总路綫的紅旗，在連續两年大跃进的基础上，实现持續地更好、更全面的跃进。因此，我們就須要有更多的千千万万的先进集体和先进生产者，須要在向技术进军方面出现更多的猛将，更大规模的掀起以技术革新和技术革命为中心的增产节约运动，使技术革命成果由个别的发展成集体的，单个的发展成成套的，单位的发展成全省的，并且要人人立下雄心大志，向世界最先进的科学技术进军，以便在一个較短的时期內攀登上世界先进技术的高峰，以加速社会主义工业化的进程，争取用比十年更少的时间在主要工业产品产量方面赶上和超过英国水平的目标，为迅速地把我国建成为一个具有高度发达的现代工业、现代农业和现代科学文化的伟大的社会主义强国而英勇奋斗。

目 录

常胜小组 协作标兵	
——七年完成二十五年工作量的掌家忠小组	1
心红劲足 有智有勇	
——吴修伦掘进班連續八次創造全国新纪录	11
三帮对手赶上自己	
——何大生小组的崇高风格	19
搶顺风 赶潮水 力争上游	
——李云生木帆船小组月产千吨公里	24
炉旺志大 高产优质	
——常州大红旗钢铁厂跃进經驗	28
思想插红旗 月月满堂红	
——南京火车站货运室大搞“六滿意”竞赛	35
从倒数第二跃为全省第一	
——苏州市建筑工程公司奋勇赶先进	43
陈福妹小组的十年	53
七年修車不返工的胡大哦小组	58
积极为农业生产服务的古城公社邮电局	61
技术革命的标兵——杨后发	65
不断革命的車工——傅海泉	70
聞名全国的繅絲能手——平竞芬	76
始終保持先进的搖紗工郭鎖珍	81
章瑞英再創穿筚新方法	85

优秀織布挡車工顏秀珍	89
跑在時間前面的張金榮	93
基本建設戰綫上的尖兵——韓世銘	98
使國產輪胎行駛了二十八萬公里的廖启发	103
內河航運駕駛員中的一面紅旗——胡阿梅	109
長途綫務員的標兵——蔣步階	115
十年安全行車的汽車駕駛員陳光裕	121
化工生產能手孔慶丰	125
把紅心織成彩綢	
——不斷增加看台數的潘文娟	129
頑強戰鬥的英雄	
——使喚機器的盲人王義榮	133
釀酒高手陸錦榮	137
生產第一 安全第一	
——與供電事故鬥爭了十年的朱金濤	142
機器代鋸鉤 智巧勝魯班	
——道道工序間革新的郁金庆	146
八年如一日 時刻爭上游	
——人人稱贊的鄉村郵遞員姚文樂	149
決心做個火車頭	
——顧月英連創電話接綫新紀錄	153

常胜小組 协作标兵

——七年完成二十五年工作量的掌家忠鍛工小組

徐州重型机械厂掌家忠鍛工小組。从一九五三年成立以来，月月超额完成国家计划。第一个五年计划期间，全組同志创造性地改进了三百八十三种工具、模具和操作方法，完成了九年零六个月的工作量。在大跃进的一九五八年中，他們积极响应了党的号召，繼續发扬苦干、巧干的精神，創造和改进了二百一十六套工卡模具，完成了十二年十一个月零十八天的工作量。一九五九年的一至八月份，創造改进了六十八套工具，在生产定额比一九五八年提高一倍的基础上，完成了三年零两个月的工作量。七年来，全組共創造和改进了五百六十七套工卡模具，完成了二十五年七个月零十八天的工作量，质量指标节节提高，并节约了六十九吨鋼材，保持六年无重大事故，做到了安全生产。

七年来，他們能够始終跑在時間前面，飞跃前进，主要是由于紧紧依靠党的领导，听党的話，思想不断革命，树立了敢想敢干的共产主义风格，大搞技术革新和技术革命的结果。

成績从哪里来的

怎样使社会主义建設速度更快，是掌家忠小組每个成員时刻关心的問題。他們知道只有在思想上插上了总路綫的紅旗，生产上才能插上大跃进的紅旗，才能达到高速度。因而，

他們十分重視思想鍛煉，通過各項政治運動，不斷學習黨的總路線，提高自己的思想覺悟。

當他們在生產上，特別是當技術革新有了成績時，小組里有個別的同志會產生自滿情緒，說：“到底還是我們組解決問題，一個模子就提高工效八、九倍，別的組哪有过”。組長掌家忠听了這些話，他就會在心裡琢磨：“是呀！一個模子就提高了八、九倍，有的還提高幾十倍，成績確實很大，但取得這些成績是由於黨的領導，大家的努力，也是兄弟小組支援幫助的結果，這能驕傲嗎？”他就會把這些問題，提到黨小組會上去研究，使大家認識到這種驕傲自滿情緒必須解決，而且當天就在收工會上進行討論，使全組一致認識沒有黨的領導，就沒有我們大躍進的成績，沒有互相支援協作，就不能戰勝工作中的許多困難。這樣使全組同志經常對自滿情緒保持警惕。

“鉄腦瓜”思想轉變

小組還經常抓住組內的主要思想問題，開展思想交鋒，採用新舊社會對比，新舊家庭生活對比，新舊學徒生活對比的方法來不斷提高思想覺悟。一九五八年初，組內一度產生計較工資待遇的思想，生產情緒低落，革新勁頭小了。黨小組對這些思想及時進行了分析研究，組織了一場共產主義教育大辯論，通過回憶對比的方法，進行了深刻的自我批判。有個工人回憶在舊社會當學徒時挨打受罵的痛苦，自覺地檢查了自己的個人主義思想。有的新學員說：“國家培養我們學技術，還發津貼費，不好好學習，怎能對得起黨”。通過這次教育，全組同志覺悟大提高，生產上也出現新氣象，七月份就連續改進二十三種工具，平均生產效率提高九倍，節約鋼材四噸。

一九五七年，組里有一個同志存在較嚴重的個人主義思

想，他說：“吃飯干活，干活吃飯；人家到社会主义，我也到社会主义”，生产情緒不高。經過了解，主要是他家里有盤爐，認為廠里如果不要他，可以回家單干。工會組長顏家庭就主動接近他，和他談心，幫助他提高認識，批判了他的資本主義思想，終於使他的思想開了竅。他說：“我这个鉄脑袋瓜，到今天才認識社会主义”，从此他的生产勁頭大了，刻苦鉅研，連續改進了四套工具，其中一套鉗子就提高效率四倍半，第三季度被評為廠的先進生产者。

老工人找新工人談心

組里每次來了新工人，都要舉行歡迎會，并由老工人分工包干培訓。老工人的競賽條件里，也都有保證帶好新學員這一條。有一個新學員鬧思想問題，認為鍛工比其他工種苦，生产情緒不高。他們在骨干會上研究了這個問題，確定採用個別談心進行教育，效果很好。從此以後，許多老工人都經常不拘形式地和新工人談心。原來有些認為鍛工苦的新工人，也認識到在社会主义建設事業中，各行各業都有前途，認識到鍛工是全廠的第一道工序，許多機器的部件首先要經過這裡，從而感到做個鍛工的光榮，安心工作了。

掌家忠小組堅持政治挂帥，經常用具體幫助、回憶辯論、老工人分工包干等方法，開展思想鬥爭，他們在總路綫思想上團結互助，力爭高速度前進。這種互助精神，也表現在彼此關心生活，使同志集中心思搞生产。例如工人老金的母親病死了，家裡就剩下他愛人一個人，怎麼辦呢？託老金請假回去吧，也只是夫妻倆，幾天也安置不好，眼看組里生产任務又重，掌家忠把老金的情況和大家一說，人人願意幫助。當天，大家就把三班活改成兩班干，還湊了六十多元錢買好棺材，抽

出八、九个人带了一辆平車，到老金家动手入殮、埋葬好，沒有要老金花一个錢。以后大家又建議工会帮助老金解决了一些生活困难。他感动地說：“只有共产党的領導，我才能得到这样的帮助。”从此干劲更大了。

組长带头破迷信

破除迷信，革新技术，这是掌家忠小組生产不断跃进的法宝。这个小組已經做到人人有革新，个个搞創造，从一九五八年一月至一九五九年八月，二十个月中完成技术革新項目一百八十四件，一般都提高工效二十到三十倍。

一九五三年他們小組里只有三盘炉子、几把小錘，提起革新技術，都認為不可能。有的說：“鍛工无样子，靠錘打眼相”。这时厂里正接受了生产一批馬鞍的任务，要鍛工鍛制馬鞍螺母。开始时，每盘炉原定計劃生产五十个，結果最多的也只能鍛打四十八个，沒有一盘炉能完成任务。掌家忠跑到加工車間一看，車工把螺母一个个都車成了圓形，他想这既浪費鋼材，又浪費劳动力。当天下了班，他想了整整一个晚上，第二天一上班，就根据螺母的形状规格，創造了一副上下胎具，不仅能打出圓形的，而且一班产量就达一百八十个，一个月任务八天就能完成，提高效率四倍，車工也不用再車了，大家都說这个模子好。一九五四年厂里接受了大批开山鋤的任务。为了保証按时完成計劃，决定用五盘炉子同时生产，要求每盘炉日产八个，但最多的炉子一天只打到六个，掌家忠的炉子只打四个。掌家忠白天黑夜的想：“难道就这样落在人家的后面嗎？”他經過一天一晚的苦心鉅研，和組里老工人作过几次研究，終于制造出一个落盘工具，同时改进了劳动組織，这样一班就打十二个，超額完成了任务。掌家忠及时把这个經驗送

給第二組和第三組，使這兩個組也生產了十二個。以後他又改進了沖子，一班打了十六個，其他組學了他的經驗，也干到十六個。他又和大家研究，創造了一個甩子，一班干到二十四個。從此其他小組都稱他們第一組是“常勝小組”，稱掌家忠是“常勝將軍”。

支援農業 大搞革新

一九五五年冬天，廠里大批生產雙輪雙鋤犁，全組同志經過黨的農業合作化運動的教育，認識到要保證糧食大丰收，就必須加速生產新式農具。但是擺在這個組面前的困難是：雙輪雙鋤犁鍛件多，任務大。“鍛工是第一道工序，我們完不成，全廠計劃也完不成”，組長掌家忠就把困難擺開，交給全組同志討論，要大家想辦法攻破這個生產關鍵。支部書記也到小組鼓勵大家。結果，出現了一個大搞技術革新的高潮，全組共創造和改進了一百五十多種工卡模具和操作方法，生產效率平均提高了三十倍，保證按時完成了國家計劃。

一九五八年五月，廠里接受了生產一千台圓盤耙的緊急任務。掌家忠小組要為這批任務鍛造一千六百根方軸，當時計劃一天打一百根，但第一天只干出十六根。大家都說：我們不能充竈，堅決保證完成國家任務。第二天，上班時間還未到大家就干起來了，結果也只干出四十根。有的工人灰心了。掌家忠安慰大家說：“不要灰心，再想更好的辦法，光有苦干是不行，還必須有巧干。”他和副組長王志美商議以後，要求大家創造新工具，發動全組同志找材料、畫圖、生火，干了大半夜，鍛制方軸的工具干出來了。可是，經過三次試驗，都失敗了。有的同志又灰心了，想仍用老辦法打。有的說增加爐子，把其他任務停下來，先完成這個任務。但是他們還是堅持了

試驗,決不走回頭路。又經過多次失敗,最后終於成功,第三天一班就干出四百八十根方軸,因而,二十天的任務三天就完成了。



全組同志找材料、画图、生火,干了大半夜,鍛制方軸的工具干出來了。

小設備干出大活

鍛制八十四立方米鼓風機大軸的任務，是全廠四大生產關鍵之一。因為廠里只有二百五十公斤空氣錘，無法生產二百三十毫米粗的大軸，要生產就得有七百五十公斤空氣錘和行車才行。掌家忠小組針對這一關鍵，運用螞蟻啃骨頭的方法，經過全組同志苦心鉅研，改進了反射爐和工具，創造了倒鏈代替行車，使二百五十公斤的空氣錘鍛出了三百六十公斤的大軸，而且由原計劃三天生產一根，躍進到一天生產十根。

一九五九年以來，他們生產了十五噸塔式起重機、十噸和十五噸橋式起重機、七十噸龍門吊車等大型機械上的鍛件，這些都是從未做過的大件活。廠里現有的設備遠遠不能適應大鍛件生產的要求，廠領導原來打算把這些活送到外地去加工。掌家忠同志代表全組在一月份黨的黨代表大會上，提出了一定要製成十五噸橋式起重機大吊鉤的保證。會後，全組同志都圍繞着圖紙想點子，掌家忠連續三天三晚沒睡好覺、沒吃好飯，左思右想，終於和全組同志一起創造了一種壓彎工具胎，用二百五十公斤的空氣錘鍛制出要用三噸空氣錘才能鍛制的大吊鉤。接着掌家忠又製造了六噸轉爐漲圈工具，提高效率六倍多。

集體鉅研 不斷革新

幾年來，他們在技術革新中一直貫徹了個人創造與集體鉅研相結合、創造與學習推廣相結合的方法，通常都是由個人提出、集體研究、共同改進，或者集體討論、分工包干。如在生產六噸轉爐時，顏家庭同志提出改進壓型工具，當時效率提高了一倍半；第二天，王志美又在這個基礎上作了改進，效率

比原来提高十二倍。在生产塔式起重机吊钩时，没有专用工具胎，因此弯了一头又直一头，一直是个关键，经过集体研究，改进了煨弯工具，解决了这个关键，效率提高两倍。

掌家忠小组在积极革新创造的同时，还虚心学习兄弟单位的经验。掌家忠本人就曾到过五个省市的三十多个矿厂去“求师问道”，先后学回来一百多种经验。今年，他到大连起重机厂参观回来后，就参照学来的经验，创造了一种叫“月牙槽”的先进工具，使只有二百五十公斤冲击力的空气锤，能够代替三吨重的空气锤锻制出三十吨行車上的大部件，解决了厂里以往无法解决的生产关键。

他们在抓大部件生产中的技术革新时，对小部件生产中的革新也没有忽视。在生产六吨轉炉时，共有十六种部件，他们首先抓住了大部件革新，创造了代齿輪軸和轉炉軸承大型鍛件的工具胎，二十天的任务，两天就干完了。接着就件件搞革新，针对十六种部件，改进了三十六种工具和操作方法，連生产最小的螺絲帽也改进了工具胎。原来手工操作一天干十个，改进工具后一天干到一百五十个。

通过不断革新技术，他们摸索出“熟料制模、多炉烧火、胎模鍛制和循环作业”的成套技术经验。

明确目标 大比大賽

掌家忠小组能够不断提高思想，不断革新技术，是与他们经常开展竞赛，并在竞赛中开展共产主义协作分不开的。他们的做法是：

明确责任，指出方向。他们采用“三定”、“三包”、“三有数”的办法，使每个同志既知道自己的经常责任，又明确自己当前的具体任务，这就使竞赛的方向更加切实具体。“三定”就

是定活、定人、定時間，“三包”是包產、包質、包到底，“三有數”是全組計劃人人有數、每日每旬每月進度人人有數、技術力量人人有數。他們在接到車間下達的任務後，即按班按爐分配任務，訂出每班每爐的生產定額，按班進行檢查，這就做到班班有指標、爐爐有定額、日日有進度，因此責任明確，目標具體，在此前提下，各找對手，開展“比、學、趕、幫”的大比大賽。

開展班與班、爐與爐的對子手競賽。一九五九年三月中旬，該組已經完成了十個月的工作量，他們經過小組討論，決心在下旬完成全年任務。接着，他們以此為目標，開展了班與班、爐與爐的競賽熱潮。第一班王志美創造了鍛制曲軸的工具胎，原計劃二十六個小時干一根，結果一班就干兩根，完成任務百分之四百五十。二班顏家庭立即向王志美學習，也改進了工藝路線，採取多爐燒火法，結果完成任務百分之五百六十。三班第一天只完成任務百分之三百；於是隨即開會找原因，採取了分爐分人包干到底，並實行流水作業法，第二天完成任務百分之六百二十。王志美、顏家庭兩個班一看自己又落後了，便急起直追。他們就這樣你追我趕，誰都不甘心示弱，經過一句苦戰，結果第一季度完成了一年零六天的工作量。

“協作標兵”的由來

掌家忠常常對組內同志說：“一枝花打扮不出春天來”。的確，他們組里大多數同志都能關心鄰組和全廠的生產，主動給兄弟部門熱情的幫助。一九五九年三月份，廠里給南京鋼鐵廠趕造三台十五噸行車，加工車間缺乏精密的銑刀，有兩個重要部件無法加工。掌家忠聽到這個消息，馬上拿出自己節省下來的高速鋼，熬了一個通宵，鍛制了十二把銑刀送給加工

車間使用，使行車制造任务得以提前完成。全組工人在今年任务十分紧张的情况下，利用休息时间，主动給全厂三十多个小組鍛制了一百多种工具，其中有許多都是經過改进的先进工具。工具車間为了表示学习他們这种无私的协作精神，給他們送了一张題着“协作标兵”四字的大字报。

人 人 搞 管 理

掌家忠小組学习了賈汪煤矿段其才小組的先进經驗，貫徹人人抓生产，个个搞管理。

他們按小組每个成員的特点和技术水平建立了七大員。七大員是：記錄員、班組核算員、質量检查員、机器維護員、工具保管員、材料節約員、衛生員。如有的同志文化水平較高，工作积极負責，就担任記錄員。有的同志技术水平較高，能及时发现产品质量上的問題，就担任質量检查員。他們每个組員都担任了管理工作，并积极努力去完成。如机器維護員，每天上下班前后，他都进行机器检查和保养維護工作，发现问题向下班交代，如果两班都不能互相见面时，就写在木牌上，让下班留意。由于这样細心負責的維護保养，光去年一年就避免了七次隱形事故的发生。

管理工作分工以后，他們还經常主动帮助七大員解决具体困难。工具保管員刘厚田督促大家收拾保养工具，开始时有个別同志不接受他的意見，天天他一个人收拾。后来小組长帮助他改进工作方法，并在小組會議上討論了这个問題，开展了批評，以后全組都能自觉的收拾工具了。

心紅勁足 有智有勇

——吳修倫掘進班連續八次創造全國新紀錄

工作到哪里 那里就有新紀錄

徐州煤礦基本建設局吳修倫掘進班，從一九五四年三月成立以來，一直擔負着煤礦的井筒開鑿和平巷開拓的基本建設任務。五年來，他們從淮南到徐州，差不多年年都榮獲全國冠軍，工作到哪里，就在那里創造全國新紀錄，插上全國領先的紅旗。在井筒掘進方面，一九五四年他們在淮南謝家集二號井，井筒月進三八點一一二米，獲得全國井筒快速掘井的冠軍；一九五七年，在徐州大黃山一號井，大直徑井筒月進六二點零二米，再奪全國冠軍。大躍進的一九五八年，他們創造了杈台堅井主井月進一六零點九二米的全國最高紀錄。他們平巷掘井的速度更為驚人，一九五四年岩石大巷進度每月不過三十米左右，在一九五四年，他們連續創造了月進一百九十米、煤巷月進四八八點四六米的全國最高紀錄；一九五九年三月，在杈台煤礦創造了岩石大巷獨頭月進五三五點五米的全國最高新紀錄。五年來，他們先後參加了五對現代化大型礦井的建設，共掘井筒三百三十六點四米、平巷掘進一萬一千三百二十五米，這些工作量，相當於一個年產六十萬噸的旱采礦的全部工程。這樣的礦井，解放前需要五百名工人建設十年，而吳修倫班平均三十人左右，只干了五年多就完成了。