

臣朱壽朋敬編

臣潘鴻鼎恭校

六月癸未朔張之洞等奏臣前准部咨光緒二十四年正月二十六日欽奉上諭開經濟特科令中外大臣薦舉攷試近日恭讀邸鈔四月二十三日欽奉 上諭殷殷以變法自強原外設立學堂爲急又讀邸鈔五月初五日欽奉 上諭於下科爲始鄉會歲科各試向用四書文字一律改試策論一切詳細章程該部卽妥議具奏等因欽此際此時事艱危人才匱乏屢頒明詔破除成格力懲謫陋空疏之習思得體用兼備通達時務之士而任之海內士民見我 皇上處事之明決如此求才之急如此孰不欽仰奮感竊維救時必自求人才始求才必自變科舉始四書五經道大義精炳如日月講明五倫範圍萬里聖教之所以爲教中華之所以爲中實在於此歷代帝王經天緯地之大政關中驛外之遠略莫不由之國家之以四書文五經文取士大中至正無可議者也乃流失相沿官司不善奉行士林習爲庸陋不能佐國家經時濟變之用於是八股文字遂爲人所詬病今 聖上斷然罷去八股不用固已足振動天下之耳目激發天下之才智特是科舉一事天下學術所繫卽爲國家治本所關若一切攷試節目

未能詳酌妥善則恐未必能遠收實效而流弊不可不防嘗攷北宋初創爲經義取士之法體裁只如講義文筆亦尙近雅明成化時始定爲八股之式行之已五百年文徇俗而愈卑流積久而愈敝雖設有二場經文三場策問而主司簡率自便惟重頭場時文三三場字句無疵卽已中式遂有三場實止一場之弊今改用策論誠足以破拘學陳腐之習矣然文章之體不正命題之例不嚴則國家重教之旨不顯取士之格不一多士之趨向不定今廢時文者惡八股之纖巧苛瑣浮濫不能闡發聖賢之義理也非廢四書五經也若不爲定式恐策論發題或雜採羣經字句或兼採經史他書界限過寬則爲文者必至漫無遵守徒騁詞華行之日久必至不讀四書五經原文背道忘本此則聖教興廢中華安危之關非細故也竊以爲今日當詳議者約有數端一曰正名正其名曰四書義五經義以示復古其格大略如講義討論經說二曰定題四書義書四書原文五經義書五經原文或全章或數章或全節或數節或一句或數句均可不得刪改增減一字亦不得用其意而改其詞三曰正體以樸實說理明白曉暢爲貴不得塗澤浮豔作駢儷體亦不得鉤章棘句作怪澀體四曰徵實准其引徵史書博採羣書但非違悖經旨之言皆得引用凡時文向來無謂禁忌悉與蠲除五曰閑邪若周秦諸子之謬論釋老二子之妄談異域之方言報說之瑣語凡一切離經叛道之言嚴加屏黜不准闡入則八股之格式雖變而衝文之宗旨仍與真正

之聖訓相符顧猶有慮者文士之能講實學治古文者不多改革之始恐僅能稍變八股之面目不免以時文陳言濫調敷衍成篇若主司仍以頭場爲重則二三場雖有博通之士仍然見遺興變法之本意尙未相符若主司厭其空疏陳庸趨重二三場則首場又同虛設其詭誕浮薄務趨風氣者或又將邪說之說解釋四書五經附會聖道必致離經叛道心術不端之士雜然並進四書五經本意全失聖道既微世運愈否其始則爲惑世誣民之說其終必有犯上作亂之事其流弊尤多爲禍尤烈且明旨開特科設學堂而學堂肄業有成之士未嘗示以進身之階經濟雖並入鄉會場而未議及六科如何分攷之法若非合科舉經濟學堂爲一事則以科目升者偏重於詞章仍無以救迂陋無用之弊以他途進者自外於聖道適足以爲邪說景行之階今宜籌一體用貢一之法求才不厭其多門而學術仍歸於一是方爲中正而無弊昔朱子當南宋國勢微弱之際憤神州之多難懼救世之無才屢欲改變科舉嘗攷語類中力詆時文之弊者不一而足而究其論科舉積弊之法則曰更須兼他科目取人歐陽修知諫院時惡當時舉人鄙瑣剽盜全不曉事之弊嘗疏請改爲三場分試隨場而去之法每場皆有去留頭場策論合式者試二場二場論合式者試三場其大要曰鄙惡乖誕以漸先去少而易攷不至勞昏全不曉事之人無由而進其說頗切於今日之情事朱子之擬兼他科目猶今之特科經濟六門也歐陽修之欲以策論救

時弊猶今之欲以中西經濟救時文也又查今日定例武科鄉會小試駿射步射硬弓刀石分爲三場皆有去取人數遞刪而遞少技藝遞攷而遞精而磨勘之例尤以末場刀弓爲重竊謂宜遠師朱歐之論近彷武科之制擬爲先博後約隨場去取之法將三場先後之序互易之而又層遞取之大率如府縣攷覆試之法第一場試以中國史事 國朝政治論五道此爲中學經濟假如一省中額八十名者頭場取八百名額四十名者頭場取四百名大率十倍中額卽先發榜一次不取者罷歸取者始准試第二場二場試以時務策五道專問五洲各國之政專門之藝政如各國地理學校財賦兵制商務刑律之類藝如格致製造聲光化電等類分門發題攷試此爲西學經濟其雖解西法而支離狂悖顛背聖教者斥不取中額八十名者二場取一百四十名額四十名者取一百二十名大率三倍中額再發榜一次不取者罷歸取者始准試第三場三場試四書義兩篇五經義一篇取其學通而不離理純而不腐者合校三場均符者始中式發榜如額磨勘之日於三場尤須從嚴如有四書義五經義理辭謬妄離經叛道者士子考官均行黜革如是則取入二場者必其博涉古今明習內政者也然恐其明於治內而闇於治外於是更以西政西藝攷之其取入三場者必其通達時務研求新學者也然又恐其學雖博才雖通而理解未純趨向未正於是更以四書義五經義攷之其三場可觀而中式者必其宗法聖賢見理純正者也大抵首擗

先取博學一場於博學中求通才三場於通材中求純正先博後約先粗後精既無迂闊庸陋之才亦無偏駁狂妄之弊三場各有取義以前兩場中西經濟補益之而以終場四書義五經義範圍之較之或偏重首場或偏重三場所得多矣且分場發榜則下第者先歸一三場卷數愈少校閱亦易寒士無候榜久羈之苦謄錄無卷多錯誤之弊主司無竭蹶草率之虞一舉三善人才必多而著重尤在末場猶之府縣試皆憑末覆以爲去取不愈見四書五經之重哉其學政歲科兩攷生童均可以例推之歲科攷例先試經古一場卽專以史論時務策兩門發題生員歲攷正場原係一四書文一經文卽改爲四書義經義各生員科攷童生攷試一切均同其童試孝經論性理論應仍其舊難者或曰主司罕通新學將如之何不知應試則難試官則易近年上海譯論中外政學藝學之書不下數十種切實者亦當不少閩中例准調書據書攷校似不足以審攷官且房官中通達時務者尙多總裁主攷惟司覆閱尤非難事至外省主攷學政年力多強 諭旨既下以三年之功講求時務豈不足以爲衡文量才之資乎惟是變法之初兼學習未久其研求時務者豈能遽造深通是宜甄錄之時稍寬其格以示駿骨招賢之意兩科以後通才碩學自必粲然可觀且登科入仕者漸多則京外攷官房官自不可勝用矣抑臣等之愚更有請者百年以來試場兼重詩賦小楷京官之用小楷者尤多士人多逾中年始成進士甫脫八股之厄又受小楷之困

以至通籍廿年之侍從年逾六旬之京堂各種攷試仍然不免其所謂小楷者亦不合古人書法姿媚俗
書貽譏算子挑剔破體察及秋毫且同一紅格大卷 殿試散館優拔貢 朝攷字體之大小不同同
白摺而 朝攷大攷攷差攷御史各項字格之疏密不同紛歧煩擾各有短長 詔令並無明文而朝野
沿爲痼習故大學士曾國藩奏疏嘗剴切言之夫八股猶或可以覘理解之淺深詩賦則多文而少理詩
賦猶可以見文詞之雅俗小楷則有藝而無文其捐志氣耗目力廢學問較之八股詩賦殆有甚焉由是
士氣銷磨光陰虛擲舉天下登科入仕之人才歸於疏陋輭熟以至今日遂無以紓 國家之急今既罷
去時文則京官攷試詩賦小楷之舉亦望 聖明奮然釐剔一並掃除查鄉會試之外惟 殿試一場典
禮至重自不可廢然 臨軒發策登進賢良自宜求得正誼明道如董仲舒直言極諫如劉蕡者而用之
斷不宜以小楷爲去取一經 殿試即可據爲授職之等差以昭鄭重 朝攷似可從省及通籍以後無
論翰苑部曹一應職官皆以講求實學實政爲主凡攷試文藝小楷之事斷斷必宜停免惟當攷其職業
以爲進退則已仕之人才不致以雕蟲小技困之於老死俾得汲汲講求強國禦侮之方此則尤切於任
官修政之急務者至於詞章書法潤色鴻業乃館閣撰述應奉 朝廷需用此項人員之時特頒 諭旨
偶一行之不爲常例略如攷試 南書房攷試中書故事嚴則止及翰詹寬則無論翰詹部屬小京官皆

可與攷視其原有階品分別授官應候請旨裁定與三年會試殿試取士之通例各不相涉庶達文學政事兩不相妨矣難者又曰本朝名臣出於科舉翰林者多矣安見時文詩賦小楷之無益不知登進貴顯限於一途固不能使賢才必出其中抑能使賢才必不出其中此乃偶然相值非時文詩賦小楷之果足以得人也且諸名臣之學識閱歷率皆自通籍任事以後始能大進然則中年以前神智精力銷磨於攷試者不少矣假使主文者不專以時文詩賦小楷爲去取所得名臣不更多乎竊謂如此辦法博之以經濟約之以道德學堂有登進之路科目無無用之人時務無悖道之患似此切實易行流弊亦少此舉爲造就人才之樞紐而卽爲維持人心世道之本原臣等憂慮所及不敢不効其一得之愚事體重大猶望飭下廷臣會議施行不勝悚惶激切之至上諭張之洞陳寶箴奏請飭妥議科舉章程並酌改攷試詩賦小楷之法一摺鄉會試改試策論前據禮部詳議分場命題各章程已依議行茲據該督等奏稱宜合科舉經濟學堂爲一事求才不厭多門而學術仍歸一是擬爲先博後約隨場去取之法將三場先後之序互易等語朕詳加披閱所奏各節剴切周詳頗中肯綮著照所擬鄉會試仍定爲三場第一場試中國史事國朝政治論五道第二場試時務策五道專問五洲各國之政專門之藝第三場試四書義兩篇五經義一篇首場按中額十倍錄取二場三倍錄取取者始准試次場每場發榜一次三場完畢

如額取中其學政歲科兩攷生童亦以此例推之先試經古一場專以史論時務策命題正場試以四書
義經義各一篇禮部卽通行各省一體遵照朝廷於科舉一事斟酌至再不厭詳求典試諸臣務當仰體
此意精心衡校以期遴選眞才至詞章楷法雖館閣擬撰應奉文字未可盡廢如需用此項人員自當先
期特降諭旨攷試偶一舉行不爲常例嗣後一切攷試均以講求實學實政爲主不得憑楷法之優劣爲
高下以勵碩學而黜浮華其未盡事宜仍著該部隨時妥酌具奏○乙酉 上還宮○諭現在變通科舉
業經准如張之洞陳寶箴所奏更定新章並著禮部詳議條目頒行各省鄉會試考試策論一洗從前空
疏浮靡之習殿試一場爲通籍之始典禮至重朕臨軒發策虛衷採納自必遴取明體達用之才嗣後一
經殿試即可量爲授職至於朝考一場著卽行停止朝廷造就人才惟務振興實學不憑楷法取士俾天
下翕然向風講求經濟用以備國家任使朕實有厚望焉○丙戌諭都察院奏湖南舉人何鎮圭條陳武
試團練並章程據情代奏一摺著兵部歸入變通武科事宜內一併妥議具奏○戊子諭軍機大臣等御
史張承縕奏請於五城添立小學堂中學堂一摺著孫家鼐酌核辦理○諭前據孫家鼐奏請將馮桂芬
所著校邠廬抗議刷印發交部院等衙門簽議當經諭令榮祿迅速刷印茲據軍機大臣將應行頒發各
衙門及擬定數目開單呈覽卽著照單開俟書到後發交各衙門悉心校看逐條識各附簡明論說分

別可行不可行限十日咨送軍機處彙齊進呈以備垂覽○己丑諭翰林院奏侍講黃紹箕呈進張之洞所著勸學篇據呈代奏一摺原書內外各篇朕詳加披覽持論平正通達於學術人心大有裨益著將所備副本四十部由軍機處頒發各省督撫學政各一部俾得廣為刊布實力勸導以重名教而杜卮言○諭軍機大臣等振興商務為目前切要之圖疊經諭令各省認真整頓辦理尚無頭緒泰西各國首重商學是以商務勃興稱雄海外中國地大物博百貨浩穰果能就地取材講求製造自可以暗塞漏卮不致利歸外溢著劉坤一張之洞揀派通達商務明白公正之員紳試辦商務局事宜先沿江沿海如上海漢口一帶查明各該處所出物產設廠興工果使製造精良自能銷路暢旺日起有功應如何設立商學商報商會各端暨某省所出之物產某貨所宜之製造並著飭令切實講求務使利源日闢不令貨棄於地以期逐漸推廣馴致富強事屬創辦總以得人為先該督等慎選有人卽著將擬定辦法迅速奏聞毋稍延緩將此各諭令知之○庚寅諭御史韓培森奏請籌辦倉穀一摺積穀為民食攸關遇有偏災藉資補救乃各地方官往往不以民事為重以致所設倉廩半屬有名無實如逢前後任接代恆以銀錢抵交期於簡便一遇荒歉輒請開放賑歟留截漕糧復圖中飽毫無實惠此風亟應禁革著各督撫嚴飭各府州縣所有倉穀務當認真籌辦實儲在倉其有以銀錢列抵交代者勒限一律買補以備緩急不得陽奉陰

違虛應故事○孫家鼐奏五月二十九日內閣奉 上諭御史宋伯魯奏請將上海時務報改爲官報一摺著總理大學堂大臣孫家鼐酌核奏明妥議辦理欽此臣竊維明目達聰唐虞之盛德採風問俗三代之隆規自古聖帝明王未有不通達下情而可臻上理者也今之論治者皆以貧弱爲患矣臣竊謂貧弱之患猶小壅蔽之患最深該御史請將時務報改爲官報進呈 御覽擬請准如所奏該御史請以梁啟超督同向來主筆人等實力辦理查梁啟超奉 旨辦理譯書事務現在學堂既開急待譯書以供士子講習若兼辦官報恐分譯書功課可否以康有爲督辦官報之處恭請 聖裁抑臣更有請者唐臣魏徵對唐太宗曰人君兼聽則明偏聽則暗泰西報館林立人人閱報其報能上達於君主亦不問可知今時務報改爲官報僅一處官報得以進呈尚恐見聞不廣現在天津上海湖北廣東等處皆有報館擬請飭各省督撫飭下各處報館凡有報單均呈送都察院一分大學堂一分擇其有關時事無甚背謬者均一律錄呈 御覽庶幾收兼聽之明無偏聽之蔽如此則 皇上雖法宮高拱萬里之外如在目前於用人行政似有裨益臣謹擬章程三條開列於後一時務報雖有可取而龐雜猥瑣之談夸誕虛誣之語實所不免今既改爲官報宜令主筆者慎加選擇如有顛倒是非混淆黑白挾嫌妄議瀆亂 宸聰者一經查出主筆者不得辭其咎一官署局向有彙報係遵總理衙門奏定章程不准議論時政不准減否人物

皆譯外國之事俾閱者略知各國情形今新開報館既得隨時進呈臘陳利弊將來官書局報亦請開除
禁忘仿陳詩之觀風准鄉校之議政惟各處報紙送到臣仍督飭書局辦事人員詳慎選擇不得濫爲印
送一原奏官報經費一節臣查官書局印報例令閱報者出價惟所售無多故每月經費不足由書局貼
補茲新設官報閱報者自應一體出價擬請將此項官報隨時寄送各省督撫通行道府州縣均令閱看
每月出價銀一兩統十八省一千數百州縣約計每月得價近一千兩常年核算約在二萬四千之譜加
以官商士庶閱報出價計亦可得鉅款於紙墨刷印工本自當游刃有餘可無庸另籌經費惟創設之始
需費必須數千金若在上海開辦或由上海道代爲設法可令該員自往籌商 上諭孫家鼐奏遵議上
海時務報改爲官報一摺報館之設所以宣國是而達民情必應官爲倡辦該尙書所擬章程三條均尙
周妥著照所請將時務報改爲官報派康有爲督辦其事所出之報隨時呈進其天津上海湖北廣東等
盛報館凡有報單均著該督撫咨送都察院及大學堂各一分擇其有關時務者由大學堂一併呈覽至
各報體例自應以指陳利弊開擴見聞爲主中外時事均許據實昌言不必意存忌諱用副朝廷明目達
聰勤求治理之至意所籌官報經費卽依議行○辛卯 上詣 奉先殿 壽皇殿行禮○以吳承瑤爲
福建布政使陸元鼎爲江蘇按察使○壬辰諭譚鍾麟許振禕電奏派營援剿梧州鬱林先後獲勝等語

前因廣西土會各匪肆行滋擾梧州之容縣失而旋復賊衆數萬勢甚蔓延迭經電諭譚鍾麟等派營會剿茲據奏稱東軍冒暑星夜馳赴廣西先解岑溪篠縣之圍一面分援梧州鬱林道員潘培楷會同總兵劉邦盛一軍分援博白均經獲勝餘賊敗竄鬱林我軍跟蹤追剿屢戰逾時將士用命賊不能支紛紛逃潰鬱園立解興業北流亦於五月廿七廿八等日先後克復總兵潘瀛聯合鄉團於三十日收復陸川方桂東莫善積等營行至石城適遇敗匪竄踞崗頭迎頭截剿均已散逸遂趕赴鬱林同剿餘賊計可剋期撲滅其鄰郡各匪現經黃槐森蘇元春派隊會圍分投剿捕不難次第盪平此次廣西土會各匪事起倉猝經譚鍾麟派營兵會同廣西營勇分路進攻所向克捷兼旬之內收復三城立解四城之圍剿辦尙為迅速仍著譚鍾麟等嚴飭派出各營一體認真搜捕餘匪務須淨絕根株毋留餘孽並將剿辦情形隨時電奏以慰廑系○盛宣懷奏臣恭閱邸鈔光緒二十四年五月初八日內閣奉 上諭前因蘆漢開辦鐵路設立招商公司特派盛宣懷督辦計時將及兩年所有勘路購地各事宜應已辦有端緒此項鐵路關係緊要豈容觀望遷延現在業已籌有的款著盛宣懷尙日興工趕辦並將辦理情形先行具奏倘再延不開辦玩誤要工責有攸歸盛宣懷豈能當此重咎耶此外粵漢寶滬各路並著承辦各員一體迅速開辦毋得任意遲緩欽此仰見 聖主以幹路為重要策勵責成嚴申 訓誠俾海內咸環視易聽曉然於

朝廷先務之所急圖功之奮迅跪聆之下感悚交深伏查蘆漢幹路臣於光緒二十二年九月奉 命

會同直隸督臣王文韶湖廣督臣張之洞辦理是年十月陞辭出都十一月由天津航海至滬當將辦
辦蘆溝橋至保定府一段工程並在上海設立鐵路總公司先後奏報二十三年三月在漢口工次籌辦
漢口迤北勘路購地各事又將幹路先後次序操縱機宜會摺密陳並請發准借官欵聲明蘆保業經興
築松滻亦在開工此兩段來年均可造成九月間又將幹路由楚入豫詳勘襄樊信陽兩道比較便利會
摺請旨遵行聲明北端蘆保一段土工已竣料物陸續運購到工年內外可開車運料一面派員續籌
保定至正定一段買地事宜南端漢口至孝感一段已儲備木石各料墊道造橋均仰荷飭下戶部總
理衙門議行在案綜計開辦以來一年有半臣無日不督飭華洋員司分頭勘路按圖購地購求料物催
趨工作並在津漢各設鐵路專門學堂及預籌製造各廠不敢稍涉遷延今蘆保已開車運料年內全工
可竣松滻月內告成漢口滬口間外江內湖數十里工最艱鉅夏漲以前鑿石築土亦皆戲事幸與前奏
均符然保定迤南滬口迤北未能兼程並進者則籌款之周折而事變之不及料也總公司原以招集商
股爲歸宿但華商須待工成利見而後來臣經辦輪船電報前事不忘近如昭信股票以明詔之剴切
官吏之勸諭所得者自服官之人及官力可及之鹽當各商外商民買票寂乎罕聞者可與樂成難與圖

始之明驗臣說帖原議故先官欵次洋債而商股後焉蘆漢議准借撥部欵一千萬嗣會奏請發戶部先撥四百萬連南北洋官欵三百萬支付蘆保松滬漢濱三段工用業已告罄臣維路工的欵必資洋債而遲速難易之權操於出借之人且洋商與中國議借欵明餌暗索向多以利爲誘臣與王文韶張之洞商定議借路欵首除斯弊惟我旣無私利之心當多爭公中之利彼不能挾制於後愈不肯遷就於前初與美商議病其所索權利過多繼及英商相去不遠臣以事闢數十年之利害深慮借款喚虧還欵不易筆允脣焦未敢遽定上年春間馳赴武昌與張之洞面決機宜遇有比商瑪西等介漢口比領事就議持向與英美力爭數大端相要比商皆允如議張之洞與臣密商比以鋼鐵工作著名國小而無大志借用比欵利多害少遂舍英美而就比兩次定約均達天聽至正月首次交欵之期比國派人來滬備言膠州之事大局震動且國債以鹽課釐金抵押歸稅務司管理於前訂之蘆漢借票相形見绌無人肯受另送續約條欵要索甚多屢駁屢改拖延數月至與廢約罷議而後轉圜速五月初七日始與晝押其間委曲艱難情形隨時皆與總理衙門王大臣及直隸湖廣督臣往返電商迄於無可讓減方與定議並已會同專奏皆在聖明洞察之中比國總工程師俞貝德赴漢口查勘已做各工訂定頭批借欵到華卽行接續趙辦由楚入豫節節前進保定以南迄於黃河比公司必須俟來年續付借欵方能接造然圈地築工

皆當先期趕辦俟續發部欵尅日分段購築約計一年道工堅實此欵續到接造北段庶幾工無停待一氣呵成臣令該總工程師另立文憑除黃河橋工外如無意外耽擱欵不中輟限令三年竣工行車擇漢一路自鄂至湘業經督撫臣派員會同總公司派出之員前往查勘大略並曉諭一切惟粵省尙未准委員會勘美欵甫定草約而西班牙開戰美公司稍有所待昨接駐美使臣伍廷芳來電該公司派人過夏後來華勘估全工須俟勘定議立正約即可分頭開工美國路工甲於各國諒無耽延滬寧一路英國工程師勘估大概將竣正約一定開辦必速以今日中國之勢借外國之欵而又要之以商借商還絕無實抵不待智者而知其難也紓迴年餘鉤心鬪角三路之欵次第就範卽三路之工操券可成此皆仰賴國家之護持王大臣之指示非臣一人筆舌之勞所能幸致至於造路以費省工速爲主臣初任事亦欲僱用洋工程師任我指使而不假以事權無如中國員司就使皆精白乃心究竟事非諳習華人苦工師之多方挑剔工師咎華人之辦理兩歧常致欲速而反遲求省而轉費是以獨排羣議與立約各洋商堅明約束酌訂限期借用某國之欵卽訂用某國總工程師代爲營造年限之內其事權略如海關稅務司一切購料辦工用人文理財悉資經理仍事事預請總公司核定而後行此後三路同舉合同內皆限以欵到之日爲始二年工竣臣前與王文韶張之洞會奏蘆漢粵漢合爲一氣竭五六年之苦功當可使南北

幹路相爲銜接以符原議等語蓋三路係分三國借款營造緊約寬期互相比較則一成而無不成也惟臣德薄能鮮憂讒畏譏雖竭盡心力爲之恐難勝此艱鉅必需遴舉賢能各專一路之任與各國工程師按約辦理而以總公司挈其綱領綜其大成又必恃各省督撫臣體國公忠同心協力庶幾事無阻格依期歲工上紓聖主宵旰之勤下免微臣貽誤之咎大局幸甚微臣幸甚上諭軍機大臣等盛宣懷奏籌造南北鐵路辦理情形一摺覽奏均悉所稱三路分三國借款營造緊約寬期互相比較洵爲扼要之論並瀝陳委曲艱難各節亦屬實在情形惟是作事謀始必須力任其難不辭勞怨方能日起有功該大臣膺茲重任務當力持定見與各洋商堅明約束會同榮祿張之洞迅速籌辦使三路合爲一氣南北相爲銜接提綱挈領勿分畛域以期克日觀成毋得任意推諉空言搪塞致負委任將此諭令知之○盛宣懷奏光緒二十二年九月欽奉寄諭准設鐵路總公司令盛宣懷督辦從蘆漢辦起蘇滬粵漢亦次第擴充仍著王文韶張之洞督率興作等因欽此伏查直隸爲幹路根本之地北洋尤中外樞軸所歸現在王文韶已蒙內用榮祿以使相接任公忠閔亮寶副綱紀四方之望所有鐵路總公司辦理蘆漢滬寧粵漢各路相應籲悉特派榮祿循案督率籌辦俾微臣隨時隨事有所咨承庶得竭其駕鈍成此鉅工上諭蘆漢等處鐵路著榮祿會同張之洞督率籌辦○癸巳諭軍機大臣等國家講求武備非添設