

二号首长

长篇小说

当官是一门技术活

黄晓阳 著

友情提醒

所有正在经历官场生涯
或者即将经历官场生涯的人

王者伐道，政者伐交，兵者伐谋

当官讲究政治智慧，也是一门技术活，博大精深

老市长2

长篇小说

当官是一门技术活

黄晓阳 著

图书在版编目(CIP)数据

二号首长 2/ 黄晓阳 著. - 重庆:重庆出版社, 2011.8

ISBN 978-7-229-04208-0

I . ①二… II . ①黄… III . ①长篇小说—中国—当代

IV . ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 137400 号

二号首长 2

ER HAO SHOU ZHANG 2

黄晓阳 著

出版人: 罗小卫

策 划: 华章同人

特约策划: 欧阳勇富

责任编辑: 李玉莲

特约编辑: 王宏亮

责任印制: 杨 宁

营销编辑: 王 新

封面设计: 小_何



重庆出版集团 出版
(重庆长江二路 205 号)

三河市宏达印刷有限公司 印刷

重庆出版集团图书发行公司 发行

邮购电话: 010-85869375/76/77 转 810

E-mail: bjhztr@vip.163.com

全国新华书店经销

开本: 787mm × 1092mm 1/16 印张: 34 字数: 596千

2011年9月第1版 2011年10月第5次印刷

定价: 42.00元

如有印装质量问题, 请致电023-68706683

版权所有, 侵权必究

目 录

↗ 01 官场中的蝴蝶效应：排排坐，分果果 /1

在官场，蝴蝶效应同样存在。比如现在，游杰的省委副书记位置一旦空出，蝴蝶效应立即显现，某一人递补这一职位的结果，后面可能出现一连串的顺次递补。这种蝴蝶效应，很有可能神奇地改变一个大学生的命运。比如说，顺次而动的结果，使得一名公务员升上了副科长，而这个单位，也因此出现了一名公务员的缺额，最终有可能被一名大学生填补。

↗ 02 政治是一盘大棋，步步为局 /34

池仁纲已经等在包厢里。那一瞬间，唐小舟冒出很多念头：第一个念头，上次他处心积虑制造了邂逅，这次估计是赵德良亲点的。第二个念头，池仁纲和赵德良一起进京，对很多人是保密的。第三个念头，赵德良特别点名让池仁纲陪他进京，具有特别意味。最近，江苏省很多人往北京跑，除了是换届年，很多人要跑拉关系找伯乐。第四个念头却是，池仁纲和余丹鸿走得近，赵德良是否知道？

↗ 03 官场处于航空管制状态，而航道只有一条 /60

官场是一个大停机坪，上面停满了飞机，每一架飞机都想提早起飞，可是，航道只有一条，你一定得等前面的飞机飞走，让出航道。宗盛瑶自己放弃了飞行，排在他后面的董有志和文杰明，自然就有了机会。有了机会，并不等于你就一定能够起飞，影响因素很多。

↗ 04 组织人事，不是提着刀去切蛋糕 /85

唐小舟才意识到，赵德良为什么指名让自己记录，原来，他早就料到陈运达可能提名余丹鸿，而余丹鸿需要回避。预见性之强，太令人吃惊了。同时，

唐小舟又想，这里面似乎有什么地方不对。按照池仁纲提供给赵德良的情报，陈运达原计划推荐罗先晖为副书记候选人，推荐余丹鸿为雍州市委书记候选人。是池仁纲的情报不准，还是陈运达临时变阵了？

105 善用权的人：先权力平衡，后感情的无限接近 /106

人们为什么拼命要抓住权力？就因为权力名义上是公，实际上却是私。权力私有化最大的支撑点，恰恰在于权力分配的私有化。伯乐体制本身就是权力私有化。伯乐可以任人唯贤，问题在于需要两大前提：用你的这个人，确实是伯乐；伯乐用人，完全出于公心。哪怕你掺杂了一点点私心杂念，这个公权就很难保障。而人是感情动物，人在用人的时候，如果没有制度保障，就只有一个标准，那就是权力平衡。

106 搞不明白：看中的是个人，还是官位 /128

唐小舟说，嫂子走了已经好几年了吧？你没想再找一个？

郑砚华摆了摆头，说，怎么找？在熟悉的人中找？熟悉的只有官场，你永远搞不明白人家看中的是你这个人，还是你的权力。我认识一些富豪朋友，他们的孩子找对象，他们就困惑，不知道对方看中的到底是他的儿子，还是他儿子可能继承的财产。其实，这种困惑不仅仅是商场有，官场同样有。商场嘛，最多也就是损失金钱，商人有的是钱，损失一点问题还不是太大。官场就不同了，搞不好，权和利你都得付出，最终，一段婚姻毁了你的整个前途。

107 谋定而后动，并找好抬轿子的人 /154

官场说起来复杂，其实也简单：一是谋定而后动，打好提前量；二是想坐轿子，一定要找好抬轿子的人。谋定而后动，简单地说，就是做好计划，设定目标，然后按照目标去执行。你有计划，并且做好了，就可能动。一般人以为，抬轿子的都是轿夫，但在官场，就根本不是这么回事了。官场抬轿子的人是伯乐，是比你高一级的官员。比如像你这种情况，能够替你抬轿子的，肯定是你身边的那些人，那些职位比你高的人。

108 抓鱼也要有时间概念 /181

容易说，幸福像一条鱼，非常滑，抓到不容易，滑走却非常容易。有时候，你明明抓在手里了，又觉得这条鱼太小，想抓条大的，结果连小的都跑了。有时候，你的目的很明确，就是要抓到最大的那条，有很多小鱼游过你的身边，

你连看都不看一眼。可你并不知道，鱼的价值，与体积并不一定成正比。有些鱼体积虽然小，可能比黄金还贵。更多的时候，抓鱼也要有时间概念，时间会沉淀很多金子，也会淘汰很多沙子。

▷ 109 某些时候，送礼成了一种官场认同 /200

难怪有人说，给领导送礼，你送了多少领导不知道，送没送领导一定知道。领导确实不在乎你送的那些钱，他的钱足够他开销，你给他送的钱还是负担。问题是，某些特殊时候，人家来给你送礼，送的不仅仅是钱财，更为重要的是友谊，是官场认同，是你在别人心目中的地位。

▷ 10 领导需要关心的事太多，每一件都是大事 /218

唐小舟突然想到，池仁纲领头下去，到底是赵德良点的名，还是余丹鸿决定的？如果是余丹鸿决定，和赵德良亲点，意义完全不一样吧。再联想到最近几次赵德良进京，总是把池仁纲带在身边，江南官场已经有了说法，池仁纲将代替余丹鸿担任秘书长。余丹鸿如果听说此事，会抱什么态度？乐见其成，还是对池仁纲产生怀疑？这恐怕取决于池仁纲靠近赵德良，到底是余丹鸿等人授意，还是他的个人行为。

▷ 11 官场中人不怕得罪大老板，却怕得罪时间 /242

官场中人不怕得罪省委书记，却怕得罪时间。在相当长一段时间内，省委书记对你的升迁有决定权，而这段时间，说不定恰恰是你升迁的最后时间，几年之后你就踩线了，再想升迁，没有机会了。官场之中，第一重要因素不在政绩，而在年龄，处于某个年龄段的人，无不时刻计算着自己的时间。有谁愿意为了逞一时之快，将自己难得的几年时间浪费掉？

▷ 12 守门员没守好门，裁判员没好好判 /269

让唐小舟感触比较深的，是副部长谈到中国官场的一席话。

副部长说，目前中国政治体制存在的最大问题，我并不认为是党委和政府并立的结构性问题，这个结构十分先进，甚至比国外的议会制都要先进。但另一方面，中国的政治体制又确实引发了一些问题，最突出的就是官场腐败。腐败的集中体现，我认为，还是组织机构和监督机构没有很好起到应有作用。组织机构是守门员，监督机构是裁判员。现在的问题是，守门员没有守好门，裁判员没有好好判。

13 天花板有多高，发展的空间就有多大 /297

唐小舟说，我站的点比不比你高，我说不好。如果说这算是一个办法的话，我觉得，这可能得益于我当记者的十几年时间一直在基层工作，对中国社会的现状尤其是江苏省的情况，比你熟悉。肖斯言说，一个人的思想天花板有多高，发展的空间就有多大。看来，我是真要好好去补一补理论课，把自己的思想天花板抬高一些。

14 平衡不是痛打落水狗，而是借力打力张弛有度 /325

至于夏春和，唐小舟也有一种揣测，传说中，这次换届，余丹鸿、罗先晖、夏春和三个人都要下来，而马昭武却有可能上去。若依资历以及排名，应该上去的人肯定应该是夏春和。现在，夏春和不仅上不去，反而可能下来，说明什么？在关键时刻，他并没有坚定地站在赵德良一边。通过这几年的观察，他或许得出了一个结论，赵德良对陈运达以及柳泉帮的打击是不遗余力的。而调查岩山矿难，恰恰可以打击陈运达以及陈运达的宠将卿志伍，这自然就是向赵德良表明态度了。

15 官场讲究平衡，只栽花不栽刺 /352

唐小舟暗想，难怪池仁纲会落得今天这种地步，他在官场混了这么多年，始终没有明白一点，官场是个只栽花不栽刺的地方。你在官场树了一个敌人，即使你有再大本事，将这个敌人踩在了脚下，人家一旦有机会，也可能反咬你一口。斗争不是官场的必然法则，斗争仅仅是一种不得已的手段，平衡才是官场的终极法则，斗争则必然将平衡打破。

16 墙倒了：有人推，也得有人扶 /383

两次谈话的内容，唐小舟均不清楚，却可以猜测。站在赵德良的角度，肯定不希望再有哪一个市委书记出事了，尤其是换届年。这种情形如同一堵歪墙，眼看只要有一阵大风吹来，墙肯定会轰然倒塌，赵德良却要使尽浑身解数，将这堵墙撑住。政治或许就是一个墙倒众人推或者个人扶的过程。对于某些人来说，失去的利益够多，自然希望墙倒得更快一些，因此，他们会成为推力；另一些人则不得不扶，明知墙随时可能倒下，也要尽量延缓。

17 当官要有雅量，要阳谋不要阴谋 /407

唐小舟突然明白了赵德良为什么要暗示首长的目的地。以小人之心揣度，就算赵德良想把陈运达弄回雍州，能达到撇开他自己单独见首长的目的？达不到。最多就是让陈运达多跑点路，多折腾一番。折腾他又怎么了？反正是汽车在跑，他在车上睡大觉。以君子之心揣度，当官要有雅量，使用阴谋只能说明你的智力不够、你的水平不行。能用阳谋解决的事情，一定不用阴谋。这才是真正的大将风度。

18 谁是秩序维护者，谁是周平王 /455

赵德良停了一下，会场里静得连呼吸的声音都听得清楚。他继续说，运达同志说得好呀。不过，关于此事，我和运达同志的理解有点不同。我个人觉得，此事所反映出的党风不正，恰恰体现在：这么一件案子，一个处级干部的案子，竟然送到了常委扩大会议上。刚才我提到了秩序理论，一个家庭如果没有秩序，家庭就乱了；一个社会如果没有秩序，社会就乱了。一个处级干部的案件，竟然送到了省委常委扩大会议上，这是什么秩序？

19 妥协，是解决矛盾的最佳途径 /488

黎兆平案出来之时，唐小舟也曾意识到，这很可能是陈运达组织的一次对赵德良的围剿，当时他就曾设想过局。直到赵德良召集纪检、检察部门相关领导会议，部署成立两个调查组，唐小舟才在心中大大地欢呼了一声。赵德良的这次绝地反击，对于陈运达绝对是致命的。陈运达大概也看清了局势，才会直接跑来见赵德良。他所使用的方法，想起来复杂做起来简单，只要在赵德良面前表现一种姿态，赵德良便会同他握手言和。

20 二号首长之惑：三年是一个关键的坎 /520

唐小舟心里苦闷，苦闷自己在官场行走近三年，最近一段时间，似乎进入了多事之秋，许多事虽然不是大事，却也像身体某处的痒，让人难受。他也觉得经历了三年之后，自己应该好好地反思一下了。身在官场，确实应该时常反思自己。曾子曰，吾日三省吾身，为人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎？传不习乎？曾子的话，重在对人忠对友信，这些东西在如今的官场，恐怕不适用，但三省其身还是应该的。人不自省，容易头脑发热。

↗01 官场中的蝴蝶效应： 排排坐，分果果

又是大年初一。

这一天发生的三件大事，势必影响整个江南省未来的政治生活。

第一件事，省委书记赵德良去一个偏僻的山乡视察一个小得不起眼的乡镇企业。几乎所有随行人员都对赵德良的行动感到莫名其妙，认为他干了一件无意义的事。

第二件事，省委副书记游杰病了。这件事的意义，身在官场的所有人都清楚，这将是权力结构的一次大断裂，希望和失望，成功或者失败，都将在这一事件之后重构。

第三件事，不久前在全省扫黑行动中落马的原泸源市公安局局长孟庆西被人设计从看守所劫走，因而给江南省政坛留下一个巨大的悬念，所有和孟庆西有点关系的人，其政治前途，都可能因此蒙上巨大阴影，谁都无法预测这一事件的走向，难以确定事件会在江南省政坛引起怎样的风波。

按照时间顺序，我们先介绍第一件事。

大年初一一大早，一行六辆车的车队，驶上雍雷高速公路，向雷江方向驶去。

去年的这个时间，唐小舟也是走在这条路上，不同的是，去年他是因私回家过年，坐的是省委一号车。今年，他是因公去家乡高岚县，坐的是省委的考斯特。唐小舟的前面坐着省委书记赵德良，一行的三辆考斯特上坐着两位省委常委、七位省委委员，还有更多的正厅级或者副厅级领导。

不管是唐小舟，还是车上的其他人，此时所想的大概是同一件事：赵德良要去那里干什么？

今年是党委换届年，赵德良来江西省两年多了，下面的班子虽有小调整，却一直没有大动作，所有人的目光全部盯着这次换届。去年年底以来，整个江西省早已经动起来，前往省会雍州市以及北京的跑官者络绎不绝，许多关键领导家里，每晚都是高朋满座，没点过硬关系的连门都进不了。

这一次，赵德良的高岗之行，与换届有关吗？若是有关，雷江市或者高岗县将会是怎样一个局面？对于顶头上司巡视自己的管区，地方政府是既爱又怕。爱嘛，当然希望上级看到自己的政绩，龙颜大悦之后，好事降临。俗话说，百闻不如一见，你给上级汇报千百次，远不如让他实地看一次的印象深刻。可现在处于社会转型期，各种矛盾错综复杂，异常尖锐，稍不留神，上级看到的，可能不是你的政绩，而是你的污绩甚至劣绩。真是那样，省委书记或许只是简单的一句话，甚至一个不悦的表情，县委书记的顶子就没了。

对于上级巡视，下面如履薄冰如临深渊，重视的程度，是无与伦比的。好在现在的上级视察，都是由办公厅预先说明目的指定范围，下面自然就好做了。领导要同谁握手，与谁合影或者同谁说话，事先被周密安排，就连讲话稿都事先写好，经过无数次排练。这种情形，就像电视台播出的新闻类或者综艺类节目。新闻中，记者采访什么人，说些什么话，全都是事先写好了剧本的。这一点，全国人民都知道。电视观众不太清楚的是，许多综艺节目，看上去是即兴的、临时性的，比如主持人突然要求观众参与，台下一大堆观众举起了手，主持人随机选了一名观众。这类所谓的随机，通常是剧本的内容，被选的所谓观众，也多是事先有过沟通的。领导视察更是如此。千万不要以为只有下面糊弄上面，才会预先准备台本，上级也怕出乱子，许多领导下去之前，对台本是要严格审查的。

面对要严格审查台本的领导，下面最好应对，他们不仅将整个过程写好台本，就连领导要见的人，比如某个农民等，也都是精挑细选的演员。因此，民间便有了一个段子，将领导视察说成是轰轰烈烈搞形式，扎扎实实走过场。

遇到赵德良这种领导，下面就难办。他只说大年初一要去高岗县，不说明去高岗县的什么地方，去干什么，要接见什么人，要了解一些什么事。下面傻眼了，一个县有十几个乡镇，七八十万人口，三千多平方公里，这么大大舞台，你怎么写脚本？怎么排演？不写脚本不排演，就可能出现谁都无法预料的意外。意外一旦出现，惹得龙颜大怒，你头上的顶子还能保得住吗？

正因为如此，雷江市委书记钟绍基、市长刘延光，高岚县县委书记刘凤民、县长冯海波此时的紧张和不安，完全可以想象。春节前的那段时间，他们几乎将所有工作停下来，全力以赴摸清赵德良这次下高岚的目的，结果一无所获。直到现在，大队人马已经上路，赵德良仍然没有将谜底揭开。

这是赵德良到江西省后过的第三个春节，也是唐小舟成为省委书记秘书后的第二个春节。过去的一年留给唐小舟的记忆，可以用八个字来形容：世事多变，惊心动魄。三百六十五天时间，无论是家庭还是工作，都经历了翻天覆地的变化。

那天，省委办公厅下发了春节期间省委各位领导的安排表，唐小舟只注意赵德良的安排，他还想能有点时间回去和家人吃饭呢。结果，他看到大年初一这天，赵德良的目的地是高岚县，备注栏是空的，什么都没有。唐小舟拿着这张安排表，足足想了三十分钟，没想出名堂。为此，他特意下了一次楼，去问余丹鸿。

余丹鸿说，我正想问你呢，赵书记只说要去高岚县看看，并没有具体说明。你天天跟在赵书记身边，应该听到点什么吧？

唐小舟摆了摆头，说，如果我知道，就不会来问了。

余丹鸿说，真是奇了怪了，老祖宗怎么想去看高岚县？大年初一啊，跑到那么个鬼地方去干什么？

余丹鸿不知什么时候改了对赵德良的称呼，竟然叫起他老祖宗了，这似乎表明他心态上的一种无可奈何。他说高岚是个鬼地方，其实不准确，应该说是个穷地方。雷江虽然不是江西省最落后的地区，却是经济发展最不平衡的地方，有些地区是矿区，当地民众十分富裕，另一些地区，虽然到处都是山，却没有矿，成了全省最贫困的地区。高岚县，便是一个资源贫乏县，属于国家级贫困县，经济地位既排在雷江之末，也是全省倒数第三名。如果看先进，肯定不可能选高岚，如果要看落后，高岚同样不是最典型的。

不仅唐小舟和余丹鸿迷惑，钟绍基、刘延光、刘凤民和冯海波就更迷惑了，他们分别给唐小舟打来电话，想了解赵德良去高岚的目的和行程安排。他们一定问过省委办公厅，因为问不出所以然，才会将电话打到自己这里。对于这类询问，唐小舟的回答全都是一样的，我问过余秘书长，他也不知道。对方便说，你留心一下，如果有消息，请立即告诉我。

怎么留心？唐小舟再一次拿起本次陪赵德良下高岚的名单。这份名单，有部分是赵德良亲点的，这些人，唐小舟十分熟悉，他们分别是省委办公厅副秘

书长陆海麟、政研室主任池仁纲、农业厅厅长江育奇、林业厅副厅长曹能宪。此外，赵德良还点了几位市委书记，分别有闻州市市委书记郑砚华、东涟市市委书记吉戎菲、柳泉市市委书记王增方和德水市市委书记曾宪平。

看到这份名单，唐小舟心里打起了小鼓。如果他的猜测是对的，这件事，会给自己留下不小的后遗症。既然如此，在接待方面，无论如何不能出问题，一定要将每个细节都考虑到。他给妹夫任大为打电话，然后跑到他那里去，两人商量了一个晚上，唐小舟将所有需要注意的细节全部列出来，写满了几张纸。写好后，又逐条推敲，反复完善，再要求任大为将这个列表打印出来，他反复考虑过后，让任大为拿着这份名单，提前请假回家去做准备。他反复叮嘱，此事最多只能向三哥唐小栗透露一点点，此外对任何人都不准提起，一定要做到高度保密。

年初一大早，所有人全部集中在省委大院。省委派出三辆考斯特，警卫局派了一辆警用开道车，新闻单位、电视台派出了两辆车。一行来到迎宾馆接赵德良，唐小舟陪着赵德良出门，却见余丹鸿已经迎在门口。唐小舟有点惊讶，不是说陆海麟去的吗？怎么又换成余丹鸿了？陆海麟换成了余丹鸿，自己的麻烦可能要大得多。他心里虽然一惊，却也无可奈何。

一行先到了雷江市，却没有进市区，出了高速公路后，绕城而过。因为赵德良不喜欢兴师动众的高速公路口迎接仪式，钟绍基等人便等在雷江至高岚之间的路口。开道车看到前面停了好多辆车，又有警用开道车的警灯闪烁着，便放慢车速，准备停下来。赵德良看到后对余丹鸿说，别停，让他们在前面走吧。余丹鸿立即给钟绍基打电话。

到达高岚县城，赵德良也没有下车，而是对余丹鸿说，请绍基同志、延光同志和县里的同志上来吧。余丹鸿下车后，赵德良又对身后的唐小舟说，你到前面的开道车上去给他们指路。

唐小舟心中一喜，却又故意装糊涂，问道，往哪里走？

赵德良说，我去喝喝你们的板栗爽。赵德良特别嘱咐说，不准提前通知他们。

唐小舟心中狂喜。去年春节，市委书记、市长以及县委书记、县长去了一趟自己的家乡，已经够轰动了，今年，不仅来了两个省委常委，还来了五个市委书记，这样的荣誉，在唐家坳四百年历史上从未有过。同时也让唐小舟忐忑不安，三哥的板栗厂，在宁桥镇甚至在高岚县，都算是有一点规模，可就全省来看，算得了什么？一个麻雀小厂而已。当初自己提到这个厂，没想引起赵德

良的注意，只想消除市委书记、市长兴师动众给自己造成的困扰。此次闹出这么大的动静，赵德良如果觉得这只不过是一个破落的乡办企业，根本不值得如此关注，岂不是麻烦大了？

就算唐小舟不通知，县里市里恐怕也会做相应的准备。既然车队北行，北部的三个镇，估计全都严阵以待。到了宁桥镇，镇党委和镇政府的干部们早已经在此等候。唐小舟正想给赵德良打个电话解释一下，赵德良的电话先来了。他并没有问这些人是怎么知道的。赵德良的人生智慧，全部是关于官场的，正所谓世事洞明皆学问，他对于官场，早已经洞明了吧？这类事，自然逃不过他的法眼，因此也就没有必要问。他对唐小舟说，别停，直接去厂里。

因为是合并后的大镇，镇政府去板栗厂，还有些距离。镇里怎么准备，唐小舟就不管了，他最为好奇的是，赵德良怎么告诉他们此行的目的？后来，刘凤民告诉唐小舟，坐上考斯特后，赵德良一直没有谈此行的目的，只是和钟绍基以及刘凤民谈雷江的情况。

赵德良对刘凤民说，高岚是雷江最穷的县，你认为原因是什么？

刘凤民说，主要是资源贫乏，民风又比较慵懒，几千年来形成的习惯，正像一首古老歌谣唱的，日出而作，日入而息，凿井而饮，耕田而食，帝力于我何有哉？高岚的民风，就是只求三餐，不思进取。

赵德良立即转了一个话题，说，我听说，应平同志在雷江当书记的时候，天天打牌，是吗？这个问题问得大家目瞪口呆，谁都不敢轻易品评一位省委常委，每个人都三缄其口，不知赵德良是什么意思。

赵德良接着对余丹鸿说，丹鸿同志，应平同志现在还天天打牌吗？

余丹鸿也不明白赵德良的意思，同样不敢接，说，这个，我不太清楚哟。

赵德良说，我听说，刚到省里的时候，他偶尔还打几次，现在也还打，已经非常少了。应平同志在雷江当书记，整个江南官场都说，他是个懒官，是个牌官。现在怎么样？还有人说他是懒官牌官吗？没有了。人是有惰性的，但也是有情怀有进取心的。没有人天生不思进取，关键要看他有没有希望。

刘凤民知道，赵德良这是在批评他关于高岚民风的说法，颇觉得脸红。

赵德良继续说，照我看，资源贫乏是客观，但不是主观。主观上如果想对办法，走对路子，弱势也可能变成优势。

即使如此，大家仍然不清楚赵德良到底想说什么。直到剩下高岚北部最后一个镇，大家才知道他的真实地点，但仍然猜不透他的目的。过了镇政府，赵德良给唐小舟打电话时，大家才稍微明白过来，甚至认定，一定是唐小舟在赵

德良面前说了什么，才令赵德良如此兴师动众。大家心里有些恨唐小舟了，你吹自己的家乡，也要靠点谱吧，这样一个穷乡僻壤，你把赵书记弄来，现在如何收场？如果事前有些准备还好说，现在是什么准备都没有，临时动作，总难免露出马脚。赵德良如果认定这个镇代表的是高岚县是雷江市，麻烦就大了，这些官员，很可能因此倒霉吧。

过了镇政府，赵德良彻底地揭开了谜底，他对坐在后排的刘凤民说，你把那只包递给我。刘凤民坐的位置，原是唐小舟坐的，赵德良的公文包搁在旁边。他将包递给赵德良。赵德良打开，拿出一份文件，对钟绍基说，这是你们雷江上报的材料？

钟绍基坐在赵德良身边，他认真看了看，说，是，这是农业厅要的材料。

赵德良翻了几页，指着其中一段说，这个材料，我认真看了，这里提到的兴唐板栗饮料厂，如果真像你们材料上所说，那就是一个非常有意义的典型。我今天就是想去看看，看你们下面报上来的材料，到底有几分是真，几分是假。

听了这话，无论是钟绍基还是刘凤民，亦惊亦喜。喜的是赵德良并不是来挑刺，或者说，不是冲着某些问题而来的，是来总结先进经验的。惊的却是这个板栗厂，规模太小，对全县乃至全市经济的影响几乎可以忽略不计，谁都没有引起重视。如果不是唐小舟成了省委书记秘书，别说唐小舟当副镇长以及上报这个材料，提都不会有人提到。这么个不起眼的小厂，赵德良却兴师动众，他们实在搞不清到底是这个材料引起了赵德良的重视，还是唐小舟对赵德良说过什么。赵德良如果觉得和自己预想不符，这个玩笑就开得大了。

钟绍基担心出麻烦，对赵德良说，这个厂的规模不大，别说是在省里，就是在雷江市，也只能算是一家规模很小的厂。我们之所以将它写进典型材料，有一个原因。

赵德良问，什么原因？

钟绍基说，高岚县的资源贫乏，在整个雷江市倒数第一。宁桥又是高岚最北边的镇，除了山还是山。山上种什么都不行，只有种板栗。这个兴唐板栗厂，提高了当地板栗产品的附加值，解决了当地就业问题。

赵德良问刘凤民，这个厂的年产值是多少？

刘凤民其实并不清楚，却不能不答，说，一千多万。

赵德良又问，这个镇有多少人口？

刘凤民同样没有准确的数字，但知道个大概。他说，合并后，有两万五千多人。

赵德良略算了算，说，这个板栗厂给全镇带来了人均五百元左右的年产值？

刘凤民说，是的，应该还多一点，达到了六百。今年，板栗厂又上了一条生产线，产能将扩大一倍，投产后，人均年产值将突破一千元，人均年收入将增加一百多元。

兴唐板栗厂只不过是山区乡的一家小厂，厂区很简陋，也很乱。因为事前接到了唐小舟的通知，唐小栗花时间精力和金钱整治了一番。即使如此，仍然显得破败，并没有现代化工厂的模样。厂里只有三排房子，全都是红砖结构的一层建筑，工厂的围墙是竹篱笆以及一圈板栗树，厂门也仅仅是立了两根红砖柱子。唯一让人欣慰的是，厂门口停了一溜汽车，看一看车牌，并不仅仅是江南省的，还有江西省、福建省，甚至有广东省的。

因为是偏远落后乡镇，本乡只有一条县级公路，离开县级公路到兴唐板栗饮料厂，直线距离并不远，但因为是山区，公路七弯八拐，便有了三里多路。这原本是一条乡村土石路，唐小栗建厂后，开始是自己用车将货往外送，后来规模渐渐扩大，便有很多经销商上门提货，他自掏腰包，在这条路上铺了水泥。毕竟是私人掏钱，水泥铺得薄，几年之后，已经千疮百孔，汽车一路走来，颠簸得厉害。余丹鸿比较胖，又从未受过这种颠簸之苦，下车时，脸色显得很难看。他小声地对池仁纲说，这个唐小舟真是胆大包天，竟然把赵书记骗到这么一个鬼地方来。

赵德良一下车，雷江市、高岚县以及乡里的领导，全都围了过来。赵德良看了看厂房，说，好像不怎么样嘛。

市里县里的领导显得很尴尬，不敢搭腔。唐小舟心里却在暗自发抖。连赵德良都觉得不怎么样，余丹鸿会怎么看？其他领导会怎么看？唐小舟还不知道赵德良在车上说了那样一番话，他想，这件事，别人肯定往他头上扯，认为是他将赵德良拉来的。就算他听了赵德良在车上说的那番话，也没有人相信，赵德良会注意到雷江市呈报给农业厅的一份材料，除非唐小舟有意将这份材料送给赵德良，并在他耳边吹了风。为了这么一间破破烂烂的乡村民办工厂，而且是自己的哥哥开的厂，大年初一把省委书记和省委秘书长以及好几个市委书记拉到这偏僻的山沟里来，这个罪名可不小。就算某些人碍于赵德良的面子，暂时不说什么，将来，也可能来一次秋后算账。无论唐小舟具有怎样超前的思维，也不可能想到赵德良会来这么一手。这件事会对自己产生怎样的影响，唐小舟完全无法预估。

进入官场两年，如果你问唐小舟，怎样才能当好官，他会告诉你，当官只

做两件事，遭遇矛盾和解决矛盾。现在，唐小舟遭遇了难题，但怎样解决这个难题？至少在他目前看来，这道题无解，未来的岁月中，这件事很可能在他的仕途增加很多磕碰，却也只能留到那时去解了。

刘延光想引起赵德良的注意，说，乡里的条件差一点。

赵德良看了刘延光一眼，没有理他，而是问，谁是投资人？

唐小舟连忙向三哥使眼色。站在最后面的唐小栗向前跨出几步，走向赵德良的侧前面，说，赵书记您好，我代表兴唐板栗饮料厂三百六十三名员工，欢迎赵书记和省领导莅临指导。

赵德良主动伸出手，与唐小栗相握，说，你就是这间厂的老板？

唐小栗说，是的，规模很小，惨淡经营。没想到会惊动赵书记。

赵德良说，你看起来不像是乡镇企业家，倒像个干部啊。你们别糊弄我。

钟绍基连忙解释说，他是这里的能人，名叫唐小栗。厂确实是他办的，同时，他也确实是镇里的干部，副镇长。

赵德良一听，脸色立即就变了。说，副镇长？

谁都可能会想，一个副镇长，办这么一间厂，很可能利用手中的职权搞权力变现。唐小舟看到赵德良的脸色变了，心中大急，连忙轻轻捅了捅身边的刘凤民。

刘凤民也看到赵德良脸色变了，正不知如何应对，被唐小舟一捅，立即明白过来。他说，唐小栗这个干部比较特殊，五年前，他还是一个农民，因为办了一些私营企业，不仅自己致富，而且，带动了村里人致富，后来也带动了这一带的农民致富。村民就把他选为村长。他当了两年多村长，去年，村民又把他选为副镇长。

钟绍基见赵德良的脸色有所缓和，补充说，唐小栗同志当副镇长的事确实比较特别，因为不是公务员，甚至不是城镇户口，市委常委会专门开过讨论过，争论很激烈。我是投了赞成票的，在我们的基层，缺的就是这样的能人。

赵德良的脸色彻底缓和了，对唐小栗说，怎么样？小栗同志，带我去参观一下你的厂吧。唐小栗连忙做出一个请的动作。于是，整体格局改变了，赵德良和唐小栗走在最前面，唐小舟跟在两人后面，钟绍基走在赵德良的另一面，刘延光又落后一点，陪伴着余丹鸿，市里的其他一些干部，陪着农业厅林业厅以及各市的领导。

赵德良说，你这个厂，从外观看，不怎么样嘛。

唐小栗说，我们这里比较偏远，经济也不发达，只能因陋就简。

赵德良说，厂门口外地的车子停了不少，生意还不错？

唐小栗说，最近一两年，产品打开了销路，建立了一定的市场信誉，连广东、福建的经销商都来这里拉货。

赵德良说，那你一定要把卫生搞好，你做食品，千万不能在卫生方面出事。

唐小栗说，我正在加强，以前只有一个食品卫生检验员，我准备专门建立一个卫生检测中心，对每一批次的产品都要进行严格的卫生抽检。

现在已经到了中午十一点，余丹鸿操心的是午餐安排。大年初一呢，又这么多人，在这个偏远的地方，乡不是乡镇不是镇，怎么安排这些人的饭？他把钟绍基叫到一边商量这件事。钟绍基也着急呀，大过年的，哪里有餐馆？以前是小乡的时候，还有几间餐馆，后来撤了小乡，只剩下一间餐馆了，别说人家回去过年，就算开业，也没法招待一两百人。钟绍基把县长冯海波和镇长叫到一起，问他们有没有安排好这件事。镇长说，大家刚才乱的，没顾上，现在想起这件事，心里正打鼓呢。看这情形，赵书记视察结束，大概要到一点了，赶回县城或者镇里恐怕来不及，但在这里又怎么安排？这件事，恐怕只有一个办法解决，去村里，还像去年一样，去唐家坳，那里比较富裕，各家各户应该有些准备。

去村里吃饭，别说安全问题，卫生问题就是一大关键。余丹鸿不敢做主，先将唐小舟叫到一边，将情况向他说了，希望他征求一下赵德良的意见。唐小舟过去和赵德良汇报。赵德良听说后，对唐小栗说，看来，这还真是个问题，不行的话，小栗同志，你这里能不能解决大家的便餐？

唐小栗早有准备，便说，厂里恐怕解决不了。我这里虽然有食堂，但基本还是农村的搞法，大多数人带饭带菜来，这里只负责热一下。如果赵书记愿意，我请赵书记去我家吃。

赵德良说，去你家？这一两百人，你家能安排得下？

唐小栗说，一两百人，肯定安排不下。不过，我们整个村，有两百多户，都姓唐，几百年前是一家的。我们这个大家，肯定能够完成这一任务。

赵德良说，那好，就去你们村吧。

到达村里，已经过了一点。汽车原本可以直接开进村里，赵德良却在村口下车，步行进村。一大群人沿着村口向里面走，家家户户，门前都站着人。因为没有组织，这些人便没有像上次一样等在村口，特别是那些年轻的妇女们，怀里抱着孩子，手里牵着孩子，站在自家门前，身边是大红的对联和大红的灯